

CONI

UNA PORTA APERTA SULLO SPORT



BILANCIO DI SOSTENIBILITÀ
2016



**Condividere valori, obiettivi e passioni
è il nostro traguardo più ambizioso.**



BILANCIO DI SOSTENIBILITÀ 2016





INTRODUZIONE

- 6 | Lettera del Presidente
- 8 | Un modello strategico sostenibile
- 10 | Analisi di materialità:
matrice dei temi rilevanti
- 12 | Il 2016 in sintesi
- 14 | XXXI Giochi Olimpici di Rio 2016

1 GOVERNANCE E RENDICONTAZIONE TRASPARENTE

- 20 | Il ruolo del CONI nel sistema sportivo italiano
- 24 | Il ruolo di Coni Servizi
- 26 | La relazione tra CONI e Coni Servizi:
un sistema orientato alla buona governance
- 30 | La sostenibilità economica del Sistema CONI



2 IL CONI E LO SPORT DI ALTO LIVELLO

- 40 | La Preparazione Olimpica
- 45 | L'attività antidoping
- 47 | La giustizia sportiva
- 48 | L'Istituto di Medicina e Scienza
dello Sport
- 49 | La Scuola dello Sport
- 51 | La consulenza sugli impianti sportivi
- 54 | Il supporto agli atleti di alto livello





4 IL CONI E GLI ORGANISMI SPORTIVI

- 86 | Il sistema sportivo in sintesi
- 88 | La relazione tra il CONI e gli organismi sportivi
- 90 | Gli organismi sportivi (FSN, DSA, EPS, AB)
- 95 | Le Società e le Associazioni sportive



3 IL CONI E IL RUOLO SOCIALE DELLO SPORT

- 58 | Il piano strategico di responsabilità sociale: schema di sintesi
- 60 | Sport, giovani e scuola
- 67 | Sport e sviluppo sociale
- 69 | Sport, salute e comunità
- 76 | Attività di promozione sportiva sul territorio



5 I NOSTRI STAKEHOLDER

- 98 | Gli stakeholder e i canali di dialogo
- 100 | Le nostre persone
- 112 | Le istituzioni nazionali e internazionali
- 116 | I fornitori
- 118 | Gli sponsor
- 122 | La tutela dell'ambiente per le generazioni future



ALLEGATI

- 126 | Nota metodologica e processo di materialità
- 130 | GRI Content Index
- 137 | Relazione della Società di Revisione

LETTERA DEL PRESIDENTE

Il CONI negli ultimi anni è stato protagonista di importanti trasformazioni e rinnovamenti che ne hanno rafforzato il ruolo centrale all'interno del sistema sportivo italiano.

La strategia di sostenibilità adottata negli ultimi anni si sviluppa lungo 5 direttrici che definiscono l'identità, il modo di operare e le priorità di intervento di CONI e Coni Servizi: una governance e rendicontazione improntata alla massima trasparenza; un dialogo aperto e costruttivo con tutti gli stakeholder; un sostegno sempre maggiore agli organismi sportivi; un focus costante sullo sport di alto livello; una responsabile consapevolezza del ruolo sociale dello sport.

Tale strategia si va realizzando anno dopo anno con atti concreti mirati a sostenere le istituzioni sportive a tutti i livelli, tutelare e supportare con sempre maggiore impegno gli atleti, favorire la partecipazione allo sport delle nuove generazioni e valorizzare i talenti.

Il 2016 è stato un anno importante.

È stato l'anno dei Giochi Olimpici di Rio de Janeiro che si sono chiusi con un bilancio positivo. I risultati confermano l'Italia al 9° posto nel medagliere olimpico con 28 podi a riprova dell'orgoglio e della passione di tutte le persone che si sono prodigate per raggiungere questi straordinari risultati.

Rio 2016 è stato preceduto da un intenso periodo di Preparazione Olimpica connotato da significative collaborazioni con molte Federazioni Sportive, senza lasciare nulla al caso, con lungimiranza.

È proprio nello sviluppo di un progetto comune che l'Ente supporta lo sport di alto livello attraverso il rafforzamento dei propri centri di eccellenza, l'implementazione dell'impiantistica sportiva, il sostegno diffuso agli atleti italiani nelle competizioni nazionali e internazionali, grazie a un rapporto sempre più sinergico con le Federazioni Sportive

Nazionali, per ottimizzare i risultati e curare in modo capillare e specifico il cammino verso i successi sportivi.

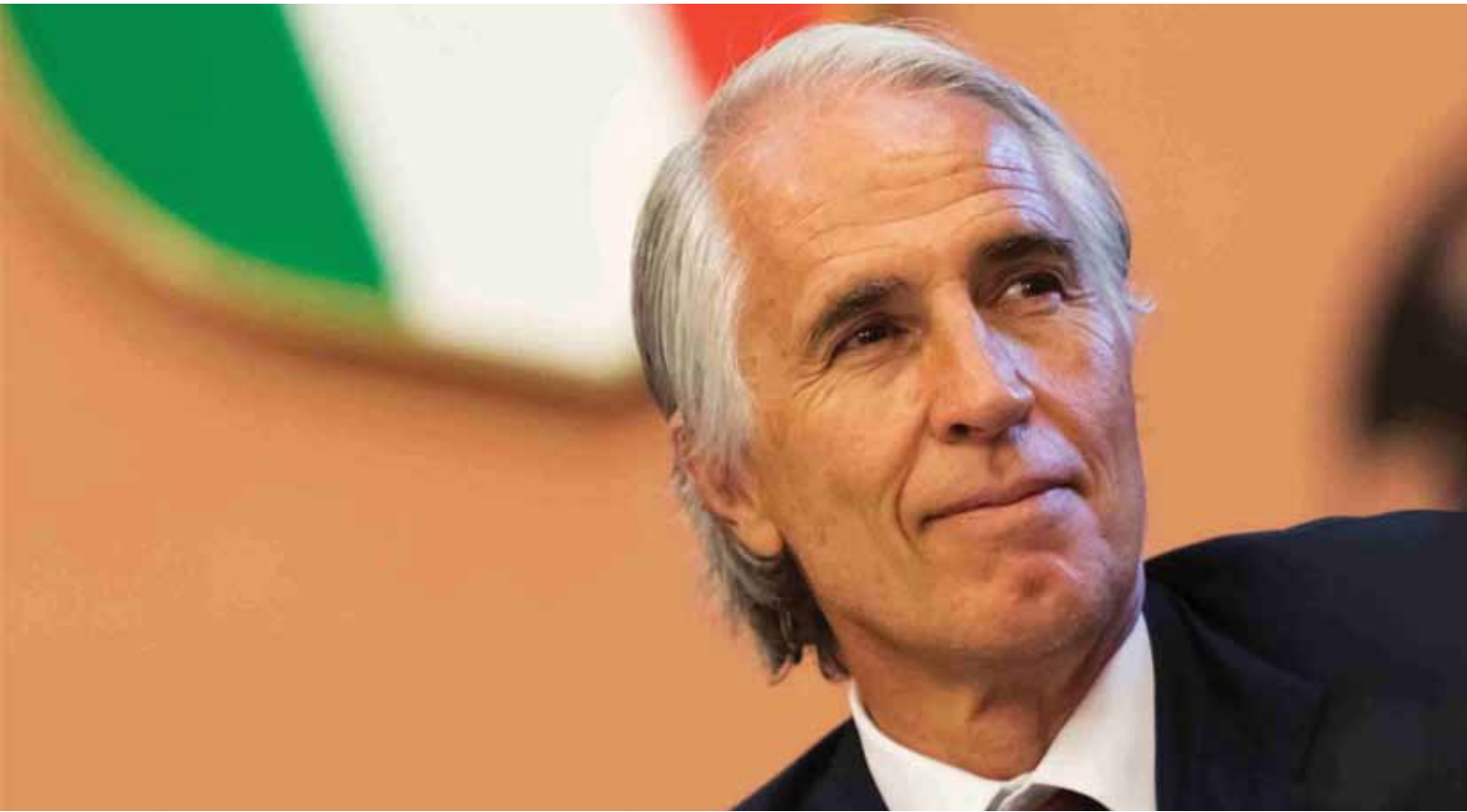
Con lo stesso impegno guardiamo allo sviluppo dello sport di base e al ruolo sociale che lo sport svolge in termini di formazione fisica e morale di ciascuno; affinché sempre più lo sport sia uno spazio aperto in cui ognuno possa sentirsi accolto, valorizzato, guidato nel suo percorso di sviluppo, educazione e salute e possa esprimere le proprie potenzialità.

Tutte le attività svolte dal CONI sono il risultato di una fitta rete di relazioni fiduciarie instaurate nel tempo con gli stakeholder; relazioni fondate sulla trasparenza, democraticità e correttezza, impegnandosi ogni giorno a rafforzare il processo di informazione, dialogo, consultazione e coinvolgimento; in primis, con le istituzioni sportive, alle quali il CONI garantisce una serie di servizi volti ad assicurare lo sviluppo di benessere e opportunità per il sistema sportivo. Le istituzioni sportive ampiamente intese rappresentano il mondo di riferimento, organi per i quali e con i quali il CONI crea valore condiviso; in un'ottica di integrazione nelle proprie scelte strategiche e nella consapevolezza che la crescita di tutto il sistema sportivo passa attraverso una visione comune e condivisa.

Il 2016 è stato anche un anno caratterizzato da rilevanti decisioni strategiche; sono proseguite le partnership con i nostri interlocutori istituzionali che, anno dopo anno, si concretizzano in progettualità per il territorio. Basti pensare all'avvio dell'importante progetto "Sport e periferie" – con un fondo istituito dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri – per la

Giovanni Malagò

Presidente Comitato Olimpico Nazionale Italiano



riqualificazione dell'impiantistica sportiva, il potenziamento dell'attività sportiva agonistica nazionale e lo sviluppo della cultura sportiva in aree svantaggiate e zone periferiche urbane, nato al fine di rimuovere gli squilibri economico-sociali e incrementare la sicurezza urbana. Inoltre, con l'interruzione del cammino di Roma 2024, il CONI ha dovuto rimodulare e rimodellare i propri impegni e le proprie strategie sia in termini di sviluppo organizzativo sia di impiantistica sportiva. Abbiamo così deciso di intraprendere nuovi percorsi e candidare la città di Milano per ospitare la 134^a sessione del CIO, un evento nell'ambito del quale saranno assegnati i Giochi invernali del 2026 e che attirerà tutti i principali attori del sistema sportivo mondiale.

Infine, desidero ringraziare tutti coloro che hanno creduto nel mio progetto di crescita del sistema sportivo italiano, rinnovandomi la fiducia per il nuovo quadriennio olimpico.

Dobbiamo fare qualcosa di più e di diverso rispetto a quanto fatto fino ad oggi, continuando a sviluppare sinergie per trovare risorse supplementari. I risultati conseguiti, che rendicontiamo in questo Bilancio di Sostenibilità, sono solo il punto di partenza, vogliamo andare avanti, facendo leva su coraggio e idee. La differenza la fanno le persone, soprattutto tutte le donne e gli uomini che compongono il nostro mondo e che ogni giorno con passione, professionalità ed orgoglio costruiscono percorsi e successi. È per questo che la capacità di ascolto e la disponibilità al dialogo sono e saranno le basi per affrontare con trasparenza, serietà e responsabilità il momento delle decisioni.

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'G. Malagò', written in a cursive style.

UN MODELLO STRATEGICO SOSTENIBILE



GOVERNANCE E RENDICONTAZIONE TRASPARENTE

Il modello di governance adottato si basa sull'ascolto, sul dialogo e sul coinvolgimento dei numerosi stakeholder del sistema sportivo e non solo, partendo dalla condivisione iniziale di obiettivi, strategie di crescita e del progetto comune. Per il raggiungimento degli obiettivi comuni di crescita e di sviluppo del sistema sportivo italiano viene fatto un importante sforzo al fine di instaurare un costante e continuo dialogo con le Istituzioni nazionali e internazionali, e realizzare sinergie costruttive con partner privati accreditati. Il capitolo "Governance e rendicontazione trasparente" illustra gli strumenti del modello di good governance adottato dal Sistema CONI.



IL CONI E IL RUOLO SOCIALE DELLO SPORT

Il CONI si impegna da sempre nel portare avanti progetti in ambito sociale in sinergia con le istituzioni, gli enti e le aziende partner individuando specifici ambiti di intervento sui quali incentrare il proprio operato:

Sport, giovani e scuola, garantendo crescita educativa attraverso progettualità mirate a favore dei giovani – anche all'interno della scuola – attraverso le quali promuovere i valori dello sport e l'attività fisica, motoria e sportiva.

Sport e sviluppo sociale, favorendo il diritto allo sport per tutti e valorizzando la pratica sportiva come strumento di integrazione, sviluppo e inclusione sociale.

Sport, salute e comunità, promuovendo sani e corretti stili di vita attraverso lo sport, a tutte le età. Inoltre, l'Ente valorizza impianti a favore della comunità.

Le iniziative relative all'impegno sociale del CONI sono riportate nel capitolo "Il CONI e il ruolo sociale dello sport".





IL CONI E GLI ORGANISMI SPORTIVI

Il CONI opera con l'obiettivo di sviluppare benessere e opportunità per tutto il sistema sportivo, sostenendo le istituzioni sportive a tutti i livelli, favorendo la partecipazione allo sport delle nuove generazioni e valorizzando i talenti. Le istituzioni sportive ampiamente intese rappresentano il mondo di riferimento, organi per i quali e con i quali il CONI crea valore condiviso. Il capitolo "Il CONI e gli organismi sportivi" evidenzia le relazioni che intercorrono tra l'Ente e le istituzioni sportive di vertice e di base dello sport italiano.



I NOSTRI STAKEHOLDER

Le attività svolte dal CONI sono il risultato di un'azione basata su una fitta rete di relazioni fiduciarie instaurate nel tempo con gli stakeholder. Il CONI costruisce con ciascuno di essi relazioni fondate su trasparenza, democraticità, impegno e correttezza. L'impegno volto a rafforzare il processo di informazione, consultazione, dialogo e coinvolgimento in un'ottica di integrazione con le proprie scelte strategiche costituisce un assunto chiave della sostenibilità dell'Ente. Il capitolo "I nostri stakeholder" illustra le relazioni tra il CONI e i propri interlocutori.



IL CONI E LO SPORT DI ALTO LIVELLO

L'organizzazione dello sport di alto livello rappresenta un pilastro fondamentale della missione del CONI. Attraverso un'attenta gestione dei propri asset (Centri di Preparazione Olimpica, impiantistica sportiva, Scuola dello Sport e Istituto di Medicina e Scienza dello Sport) e delle accorte politiche legate all'antidoping e alla giustizia sportiva, il CONI offre allo sport italiano gli strumenti per raggiungere grandi risultati. Il capitolo "Il CONI e lo sport di alto livello" descrive le attività svolte dal CONI in relazione alla Preparazione Olimpica e allo sport di alto livello.

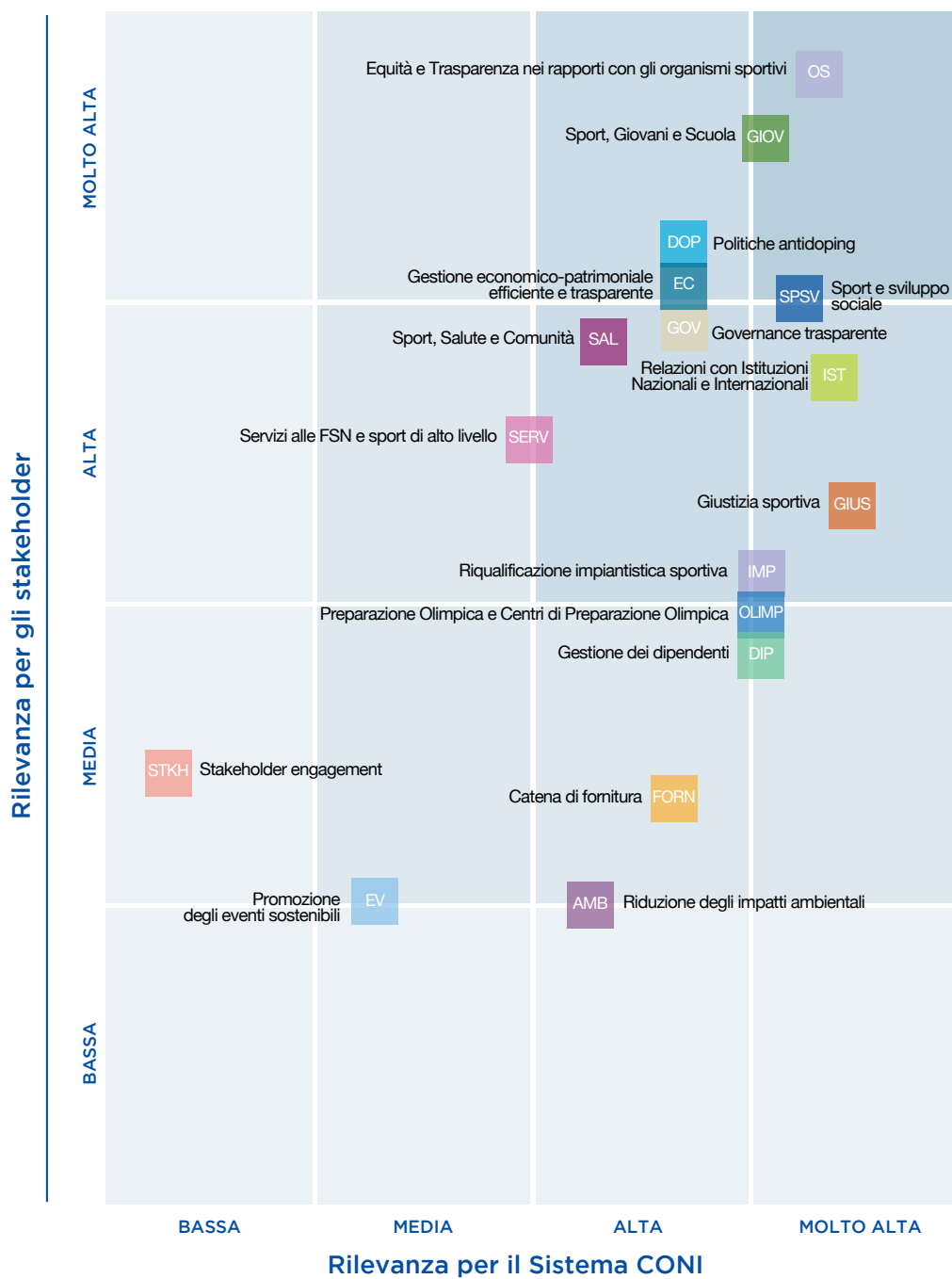
CHI

IL NOSTRO MONDO
IL CONI E GLI ORGANISMI SPORTIVI
I NOSTRI STAKEHOLDER

ANALISI DI MATERIALITÀ: MATRICE DEI TEMI RILEVANTI

Il CONI ha svolto un aggiornamento dell'analisi di materialità, al fine di definire i temi rilevanti per gli stakeholder del Sistema CONI¹, attraverso l'invio di un questionario ad un campione significativo

di stakeholder e al management di CONI e di Coni Servizi. Per maggiori approfondimenti relativi al processo seguito si rimanda al paragrafo "Nota Metodologica e Processo di Materialità".



1) Nel presente documento il termine CONI si riferisce al Comitato Olimpico Nazionale Italiano, il termine "Coni Servizi" si riferisce alla società Coni Servizi S.p.A., mentre con il termine "Sistema CONI" si fa riferimento a dati e informazioni che afferiscono a entrambe le Organizzazioni.

GLI OBIETTIVI PER LO SVILUPPO SOSTENIBILE - SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS (SDGs)

“ L’Agenda 2030 per lo Sviluppo Sostenibile è un programma d’azione sottoscritto nel settembre 2015 dai governi dei 193 Paesi membri dell’ONU. Essa ingloba 17 Obiettivi per lo Sviluppo Sostenibile in un grande piano di azione per un totale di 169 target. ”

Il cammino virtuoso del CONI verso la sostenibilità è avvalorato dal recente impegno per il raggiungimento degli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile (SDGs) lanciati dall’ONU nel 2015.

Il CONI, attraverso singoli progetti e attività, si impegna ad attuare delle azioni nel proprio piano programmatico e a integrare questi obiettivi nella propria strategia e nei processi di rendicontazione della sostenibilità.

Lo Sport per lo sviluppo sostenibile

Nel maggio 2017, il CONI – nell’ambito del Festival dello Sviluppo Sostenibile organizzato da ASviS – ha lanciato tre video relativi agli Obiettivi di Sviluppo sostenibile adottati, realizzati grazie al coinvolgimento di tre grandi campioni sportivi:

> Margherita Granbassi, come donna di sport, invita ad allenare corpo e mente e supporta l’obiettivo di sviluppo sostenibile n° 3, per assicurare la Salute e il Benessere

per tutti, in ogni fase della vita;

- > Andrea Lucchetta invita alla lotta contro ogni forma di discriminazione verso le donne supportando l’obiettivo di sviluppo sostenibile n° 5, per sconfiggere le disuguaglianze di genere;
- > Carlo Molfetta promuove il contrasto alle disuguaglianze e disparità sociali a supporto dell’obiettivo di sviluppo sostenibile n° 10.



Per approfondimenti:

I 17 obiettivi di sviluppo sostenibile



IL 2016 IN SINTESI

2016

GENNAIO

- 21 Roma 2024 a Losanna**
Incontro tra il Presidente del CIO Thomas Bach e il Presidente del Consiglio Matteo Renzi alla presenza del Presidente del CONI Giovanni Malagò in supporto alla candidatura di Roma 2024.
- 26 Cortina d'Ampezzo**
Giunta Nazionale del CONI a Cortina d'Ampezzo per il 60° anniversario della Cerimonia di apertura dei Giochi Olimpici Invernali del 1956.
- 29 Incontro Comitato 2024**
Giornata incontro Comitato 2024 con università, startupper, talenti e innovatori con il supporto di Regione Lazio e Unindustria.

FEBBRAIO

- 1 Destinazione Rio**
Presentazione "Destinazione Rio" a sei mesi dai XXXI Giochi Olimpici Estivi Rio 2016.
- 2 De Agostini**
Presentazione della collaborazione fra Scuola dello Sport e De Agostini Scuola per i 50 anni della Scuola dello Sport.
- 8 Università Campus Bio-Medico**
Presentazione accordo quadriennale CONI e Università Campus Bio-Medico.
- 12 WYOG**
- 21 Lillehammer 2016**
Partecipazione dell'Italia Team alla II edizione dei Winter Youth Olympic Games Lillehammer 2016.
- 17 Cerimonia Roma 2024**
Cerimonia presentazione del Dossier di candidatura olimpica di Roma 2024 consegnato al CIO.
- 19 CONI Ragazzi**
Presentazioni CONI-Istat nell'Istituto Comprensivo 'A. De Curtis' sui numeri della pratica sportiva in Italia e del progetto "CONI Ragazzi".
- 23 DHL Express**
Presentazione accordo CONI e DHL Express.

MARZO

- 15 Palermo**
Giunta Nazionale del CONI per la prima volta a Palermo.

APRILE

- 6 Censimento Impianti Sportivi**
Conferenza sul Report del Progetto pilota Censimento Impianti Sportivi.
- 26 Amerigo Vespucci**
Il veliero Amerigo Vespucci, ambasciatore di Roma 2024, salpa dal porto di La Spezia per una campagna navale nel Mediterraneo.
- 27 Alfiere dell'Italia a Rio**
Cerimonia dell'annuncio dell'alfiere dell'Italia ai Giochi di Rio 2016: è Federica Pellegrini.
- 29 Global Compact**
Il CONI è entrato a far parte delle organizzazioni aderenti al Global Compact delle Nazioni Unite.

MAGGIO

- 7 Salone d'Onore**
Open House Roma 2016: il Salone d'Onore aperto al pubblico.
- 9 "Passione in movimento"**
Presentazione "Passione in movimento", partnership con Coca Cola finalizzata al supporto dell'Italia Team.
- 9 Palma d'Oro**
Premio "Palma d'Oro" al Merito tecnico a Claudio Ranieri.

GIUGNO

- 1 Presidente della Repubblica**
Ricevimento dal Presidente della Repubblica Sergio Mattarella di una delegazione di atleti durante le celebrazioni per i 70 anni della Repubblica alla presenza del Presidente del CONI Giovanni Malagò.
- 10 Cortina 2021**
Assegnato il Mondiale di sci alpino 2021 a Cortina.
- 14 "Onesti nello Sport"**
5ª Edizione del Concorso "Onesti nello Sport" indetto dalla Fondazione Giulio Onesti in collaborazione con il MIUR.
- 14 Presidente del Consiglio**
Incontro tra il Presidente del Consiglio Matteo Renzi e il Presidente del CONI Giovanni Malagò accompagnato dagli alfiere della Federazione Italiana Sport Invernali che hanno vinto la Coppa del mondo nelle specialità olimpiche.
- 21 Premio "Giulio Onesti 2016"**
Premiazione "Giulio Onesti 2016" a tre azzurre (Cagnotto, Conti e Clapcich).
- 22 Consegna Tricolore**
Consegna del tricolore da parte del Presidente della Repubblica Sergio Mattarella alle portabandiere azzurre della XXXI edizione dei Giochi Olimpici Estivi.
- 30 Samsung Galaxy Team**
Presentato il Samsung Galaxy Team.

AGOSTO



- 5 Rio 2016**
Partecipazione dell'Italia Team alla XXXI edizione dei Giochi Olimpici Estivi.

SETTEMBRE

- 13 I Censimento sugli impianti sportivi Roma**
Presentazione del I Censimento sugli impianti sportivi della città di Roma.
- 13 "Sport è vita"**
Workshop "Sport è vita" nell'ambito della settimana europea dello sport, organizzato in collaborazione con la Presidenza del Consiglio dei Ministri.
- 22 Logo UEFA Euro Roma 2020**
Presentazione del logo di Uefa Euro Roma 2020 alla presenza del Presidente della UEFA Aleksander Ceferin e del Presidente del CONI Giovanni Malagò.
- 22 Trofeo CONI**
Finale Nazionale del Trofeo CONI a Cagliari.
- 28 Riconsegna Tricolore**
Riconsegna del tricolore da parte dei medagliati al Presidente della Repubblica Sergio Mattarella.

2017

OTTOBRE

- 3** **Anniversario SdS**
50° Anniversario della Scuola dello Sport.
- 9** **Interruzione Roma 2024**
Conferenza stampa di interruzione del progetto di candidatura di Roma all'assegnazione della XXXIII edizione dei Giochi Olimpici Estivi.
- 12** **"Sport e periferie"**
Presentazione del piano di interventi previsti dal Fondo "Sport e periferie" alla presenza del Presidente del Consiglio Matteo Renzi e del Presidente del CONI Giovanni Malagò.
- 24** **Sisma Centro Italia**
Visita del Presidente del CONI Giovanni Malagò alle località del Centro Italia colpite dal sisma.

NOVEMBRE

- 11** **Bilancio di Sostenibilità 2015**
Presentazione del Bilancio di Sostenibilità 2015 del CONI.
- 28** **Concorsi letterari, sportivi e giornalistici**
Cerimonia annuale di premiazione dei Concorsi Letterari, Sportivi e Giornalistici CONI-USSI.
- 28** **Sport di Classe**
Firma del protocollo e presentazione del Progetto Sport di Classe alla presenza del Presidente del CONI Giovanni Malagò e del Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca.

DICEMBRE

- 12** **Vincere da Grandi**
Open Day "Vincere da grandi" progetto sportivo, sociale e culturale sostenuto da Lottomatica svoltosi a Corviale -Roma.
- 13** **Sport e Integrazione**
Cerimonia di premiazione del progetto "Sport e Integrazione" in collaborazione con il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali.
- 19** **Collari d'Oro**
Cerimonia di consegna dei Collari d'oro e Palma d'Oro in diretta RAI alla presenza del Ministro dello Sport Luca Lotti.
- 19** **Vaticano**
Messa degli sportivi presso la Basilica di San Pietro.
- 21** **Corso di Perfezionamento**
Presentazione del Corso di Perfezionamento in Formazione ed Educazione dello Sport in collaborazione con la LUMSA.
- 22** **Ospedale Bambino Gesù**
Visita del Presidente del CONI Giovanni Malagò all'Ospedale Pediatrico Bambino Gesù.

GENNAIO

- 19** **Accordo CONI-Toyota**
Presentazione Accordo CONI-Toyota.
- 28** **Coppa del mondo Cortina d'Ampezzo**
L'Italia Team Rio 2016 incontra le atlete azzurre impegnate nelle gare veloci durante la tappa di Coppa del mondo a Cortina d'Ampezzo.

FEBBRAIO

- 1** **Liceo Sportivo ad Amatrice**
Presentazione del Liceo Sportivo ad Amatrice in collaborazione con il MIUR.
- 3** **Scuola dello Sport 2017**
Presentazione dell'offerta formativa 2017 della Scuola dello Sport.
- 8** **"Studenti e atleti? Ora si può!"**
Presentazione del programma "Studenti e atleti? Ora si può!" in collaborazione con MIUR, Lega Serie A e CIP.
- 11** **Erzurum 2017**
Partecipazione dell'Italia Team alla XIII edizione invernale dell'European Youth Olympic Festival Erzurum 2017.
- 12** **Gigi Riva**
Consegna del Collare d'Oro al merito sportivo a Gigi Riva presso lo Stadio Sant'Elia da parte del Presidente del CONI Giovanni Malagò.
- 23** **Comitato Olimpico Bielorusso**
Firma del protocollo di collaborazione con il Comitato Olimpico Bielorusso da parte del Presidente del CONI Giovanni Malagò.
- 23** **I numeri della pratica sportiva in Italia**
Presentazione della ricerca "I numeri della pratica sportiva in Italia" in collaborazione con l'Istat.

FEBBRAIO

- 28** **Liceo Scientifico Sportivo Acqua Acetosa di Roma**
Inaugurazione della sede del Liceo Scientifico Sportivo all'Acqua Acetosa.

MARZO

- 2** **Anno Giudiziario Sportivo 2017**
Inaugurazione dell'Anno Giudiziario Sportivo 2017.
- 9** **"Insieme contro il Cancro"**
Firma del protocollo d'intesa biennale per promuovere campagne di sensibilizzazione in collaborazione con "Insieme contro il Cancro".
- 15** **Milano 2019**
Presentazione del dossier di candidatura di Milano 2019 per ospitare la 134ª Sessione del CIO.
- 31** **Concorso Ippico Internazionale**
Presentazione dell'accordo Coni Servizi e Federazione Italiana Sport Equestri per l'organizzazione del Concorso Ippico Internazionale Ufficiale di Roma - Master Fratelli d'Inzeo.

APRILE

- 19** **PyeongChang 2018**
Presentazione di "Destinazione PyeongChang 2018" per illustrare i progetti e le iniziative in vista dei XXIII Giochi Olimpici Invernali, lancio del claim "L'incredibile non è impossibile. Fuoco sul ghiaccio" e messa online del sito olimpico dedicato.

MAGGIO

- 11** **Elezione Presidente del CONI**
Elezione di Giovanni Malagò a Presidente del CONI per il quadriennio 2017-2020 durante il 252° Consiglio Nazionale.
- 18** **Samsung Smart Fitness**
Presentazione del progetto Samsung Smart Fitness nel Parco del Foro Italico.
- 23** **132ª Sessione del CIO**
Visita ispettiva del CIO a Milano per la candidatura ad ospitare la 132ª Sessione del CIO.
- 29** **"Open Goal"**
Incontro del Premier canadese Justin Trudeau e del Presidente del CONI Giovanni Malagò durante la manifestazione "Open Goal".

XXXI GIOCHI OLIMPICI DI RIO 2016

I GIOCHI

I Giochi della XXXI Olimpiade si sono svolti a Rio de Janeiro, in Brasile, dal 5 al 21 agosto 2016.

È stata la prima edizione olimpica disputata nel Sud America.

Hanno partecipato 11.238 atleti e 205 Comitati Olimpici Nazionali, ai quali si aggiungono le delegazioni degli Atleti Olimpici Indipendenti e degli Atleti Olimpici Rifugiati.

LA SQUADRA ITALIANA

La Squadra Italiana è stata composta da 314 atleti, di cui 170 uomini e 144 donne.

Il CONI ha organizzato a Rio de Janeiro appositi centri pre-Olimpici per agevolare gli allenamenti nel periodo antecedente alle gare. Sono stati messi ad uso esclusivo della Squadra Nazionale tre centri sportivi (Tijuca, Cruzeiro e Notre Dame) per ospitare le squadre di Scherma, Pallavolo, Judo, Lotta libera, Lotta Greco-Romana, Sollevamento Pesi e Pugilato.

Oltre a Rio è stato previsto un centro di allenamento a San Paolo dove si è allenata la squadra dell'Atletica Leggera.

L'Italia si è qualificata in 33 discipline di 21 Federazioni Sportive Nazionali.

LE STATISTICHE

L'età media dei medagliati, complessivamente 69 (il 10% in più di Londra) per 72 podi totali, si è attestata sui 27, 21 anni. 25 anni è l'età media degli ori.

Sono state 15 le Regioni a medaglia, contro le 13 del 2012 (si inseriscono Piemonte, Trentino e Abruzzo mentre esce la Calabria): il Lazio è risultata la più titolata (davanti a Toscana, Liguria e Sicilia); tra le città svetta Roma con 6 medaglie, seguita da Catania e Napoli.

Le nazioni medagliate sono state 87 (incluso anche la Squadra degli Atleti Olimpici Indipendenti), contro le 85 di Londra e le 86 di Pechino; inoltre sono aumentate anche le Nazioni capaci di conquistare almeno un oro: 59 a Rio, contro le 54 delle due precedenti edizioni.



IL MEDAGLIERE

Il medagliere per Nazioni è stato vinto dagli Stati Uniti con 46 medaglie d'oro, 37 d'argento e 38 di bronzo, al secondo posto la Gran Bretagna con 27 d'oro, 23 d'argento e 17 di bronzo e al terzo posto la Cina con 26 d'oro, 18 d'argento e 26 di bronzo.

L'Italia si è classificata al 9° posto del medagliere vincendo 8 ori, 12 argenti e 8 bronzi.

IL MEDAGLIERE GIOCHI OLIMPICI RIO 2016

Posizione	Nazione										Finalisti
1	Stati Uniti	46	37	38	20	32	14	19	11	121	96
2	Gran Bretagna	27	23	17	16	17	14	12	8	67	67
3	Cina	26	18	26	25	20	13	11	11	70	80
4	Russia	19	18	19	11	17	6	12	9	56	55
5	Germania	17	10	15	13	18	14	12	6	42	63
6	Giappone	12	8	21	8	13	6	6	13	41	46
7	Francia	10	18	14	11	16	10	16	16	42	69
8	Corea del Sud	9	3	9	4	15	2	3	4	21	28
9	ITALIA	8	12	8	10	12	20	6	9	28	57
10	Australia	8	11	10	12	17	12	19	11	29	71

XXXI GIOCHI OLIMPICI DI RIO 2016

CASA ITALIA

Casa Italia a Rio 2016 è stata un grande progetto di comunicazione che ha voluto raccontare i valori dello sport e dell'italianità. HORIZONTAL, intesa come modalità di approccio italiano al territorio sudamericano, è stata la vision alla base del grande progetto di comunicazione ideato per Casa Italia ai Giochi Olimpici di Rio 2016. Le 97 opere d'arte, i 503 elementi di design e le 7.200 piante, i 1.147 corpi illuminanti, la cucina, lo sport con i 240 atleti presenti e l'accoglienza hanno reso la visita a Casa Italia un'esperienza unica per i 19.000 ospiti, di cui 300 istituzionali, compreso il Presidente del Consiglio. I confini fisici di Casa Italia sono stati superati attraverso CIAOLÀ, un concept nato dalla crasi tra il ciao italiano e l'olà portoghese che esprimeva il saluto e il benvenuto. Così ha avuto inizio la contaminazione: due culture del saper vivere che si sono unite.

Lo spazio all'interno dedicato agli sportivi e al loro incontro con i 429 media presenti a Casa Italia e con il pubblico è stato il cuore tecnologico della casa, una spinta verso il futuro e l'innovazione grazie alla presenza di 100 mq di monitor e led.

I Partner del CONI, con i 18 supplier di Casa Italia, hanno creduto in questa visione. In una prospettiva di cooperazione e sinergia è stato possibile immaginare una progettualità che, come nello sport, si costruisse sui valori del coraggio e del gioco di squadra: grazie a loro, Casa Italia Rio 2016 ha portato lo sport e la bellezza italiana all'attenzione del pubblico mondiale, dimostrando che con la collaborazione e il dialogo si può dare vita a progetti di lungo periodo.

Il progetto è nato dall'idea di valorizzare un luogo iconico di Rio, rispettando l'ambiente circostante senza stravolgerne le caratteristiche. L'obiettivo è stato quello di lasciare una legacy, un lascito concreto, che possa vivere nel tempo.



ITALIA TEAM

L'Italia Team è uno strumento di comunicazione integrata, portatore di forti contenuti a livello di immagine. Rappresenta uno dei principali asset su cui il CONI sviluppa attività di marketing e promozione.

Italia Team è la Squadra Olimpica vincente, ma è anche e soprattutto inseguire i propri sogni, impegnarsi per raggiungerli.

Italia Team è il merito e lo hanno dimostrato le 28 medaglie vinte a Rio 2016.

In vista dei Giochi Olimpici di Rio del 2016, la campagna di comunicazione di Italia Team ha avuto un claim forte e mirato che racchiudeva tutte le aspirazioni di ogni atleta: "Pronti a volare. I sogni non si inseguono con i piedi". Facebook, Twitter e Instagram sono stati i canali chiave su cui è stata concentrata la comunicazione fondata su contenuti fotografici, animati e video. Il piano editoriale ha dato spazio ai successi sportivi nelle competizioni nazionali e internazionali degli atleti, alle qualificazioni ai Giochi, ma anche agli eventi, alle emozioni e al lifestyle italiano. Per ogni approfondimento, è nato il sito ufficiale dell'Italia Team: costola della piattaforma istituzionale CONI, ma completamente rinnovato, è stato il punto di riferimento su tutto ciò che ha riguardato la Squadra ai Giochi Olimpici, dai calendari alle medaglie conquistate, giorno dopo giorno, "per terra".

LA PARTNERSHIP CON ACTIONAID

In vista delle Olimpiadi di Rio 2016, CONI e ActionAid hanno creato una partnership per aiutare attraverso lo sport e le attività sportive i bambini e le loro famiglie che vivono nelle favelas.

Attraverso Casa Italia è stato possibile veicolare un messaggio estremamente significativo: il sacrificio, l'impegno e lo sforzo per raggiungere i propri sogni, valori delle Olimpiadi e dello sport in generale. Importante per il CONI è stato il progetto di legacy, la voglia di inclusione e di integrazione. Nelle zone più difficili di Rio de Janeiro si è cercato di portare una speranza di futuro con la ristrutturazione di una scuola materna, la creazione di un orto biologico e la riqualificazione di un campo sportivo su cui ora giocano più di 600 ragazzi, in due delle favelas della città, la Rocinha e Cidade de Deus.

Il CONI, grazie al progetto con ActionAid, ha promosso i temi di nutrizione e corretta alimentazione con attività di formazione e coltivazione urbana.



Mostrarsi apertamente
agli occhi della società
è un privilegio di chi basa
le proprie scelte
su integrità, correttezza
e senso di responsabilità.



1

GOVERNANCE E RENDICONTAZIONE TRASPARENTE

Il ruolo del CONI nel sistema sportivo italiano | **20**

Il ruolo di Coni Servizi | **24**

La relazione tra CONI e Coni Servizi:
un sistema orientato alla buona governance | **26**

La sostenibilità economica del Sistema CONI | **30**

1. GOVERNANCE E RENDICONTAZIONE TRASPARENTE

IL RUOLO DEL CONI NEL SISTEMA SPORTIVO ITALIANO

Il CONI ispira la propria gestione alla trasparenza e al buon governo al fine di garantire il raggiungimento dei propri obiettivi istituzionali, permettendo il confronto con i principali portatori di interesse, assicurando la rappresentatività di tutti gli attori del sistema sportivo italiano.

Il Comitato Olimpico Nazionale Italiano (CONI) è l'autorità che disciplina, regola e gestisce le attività sportive nazionali curando la preparazione degli atleti, lo svolgimento delle manifestazioni

e la predisposizione di tutti i mezzi necessari alla partecipazione della delegazione italiana ai Giochi Olimpici e ad altre manifestazioni sportive.



IN COSA CREDIAMO

La missione del CONI

La missione del CONI è dettata dallo Statuto e dalla Carta Olimpica adottata dal Comitato Olimpico Internazionale (CIO),

la quale enuncia la missione dei Comitati Olimpici Nazionali.

LO STATUTO

Secondo lo **Statuto**, la missione del CONI consiste nella disciplina, regolazione e gestione delle attività sportive sul territorio nazionale, intese come elemento essenziale della formazione fisica e morale dell'individuo e parte integrante dell'educazione e della cultura nazionale (Art. 1 dello Statuto CONI). La missione del CONI viene realizzata attraverso le linee di azione, delineate all'interno dello Statuto (artt. 2 e 3).

Lo Statuto del CONI è consultabile al link:



LA MISSIONE DEL CONI

LA CARTA OLIMPICA

La **Carta Olimpica** regola l'organizzazione e il funzionamento del Movimento Olimpico e determina le condizioni per lo svolgimento dei Giochi Olimpici. Le ultime modifiche e integrazioni sono entrate in vigore il 2 agosto 2016. Nel documento si dichiara: "La missione dei Comitati Olimpici Nazionali è sviluppare e proteggere il Movimento Olimpico in conformità con la Carta Olimpica".

La Carta Olimpica è consultabile al link:



I VALORI DEL CONI

Il **Codice Etico** del CIO costituisce la guida valoriale dei comportamenti del CONI nei confronti dei propri portatori di interesse. I valori di integrità, trasparenza e responsabilità rappresentano solide fondamenta del sistema di buona governance adottato dal CONI. È grazie al rispetto di un quadro valoriale chiaro e condiviso che il sistema di governance dell'Ente è in grado di assicurare il dialogo e il confronto con i principali stakeholder, tutelando la rappresentatività degli attori del sistema sportivo italiano e agevolando il coinvolgimento.

Il Codice Etico CIO è consultabile al link:



LA STRUTTURA DI GOVERNANCE DEL CONI

Il modello di governance del CONI è volto a sostenere il rapporto di fiducia tra l'Ente e i propri stakeholder, al fine di contribuire al raggiungimento degli obiettivi istituzionali.

Il CONI è posto sotto la vigilanza della Presidenza del Consiglio dei Ministri ed è finanziato dal Ministero dell'Economia e delle Finanze.

Per maggiori approfondimenti è possibile visitare il sito istituzionale: www.coni.it



Struttura di governance al 30/06/2017.

Consiglio Nazionale

Il Consiglio Nazionale, quale massimo organo rappresentativo dello sport italiano, opera per la diffusione dell'idea olimpica, assicura l'attività necessaria per la Preparazione Olimpica, disciplina e coordina l'attività sportiva nazionale e armonizza l'azione delle Federazioni Sportive Nazionali e delle Discipline Sportive Associate.

Membri di diritto

- il Presidente del CONI, che lo presiede
- 45 Presidenti delle Federazioni Sportive Nazionali
- i membri italiani del CIO

Membri elettivi

- 9 rappresentanti atleti FSN/DSA
- 4 rappresentanti tecnici FSN/DSA
- 3 rappresentanti strutture territoriali regionali
- 3 rappresentanti strutture territoriali provinciali
- 3 rappresentanti Discipline Sportive Associate
- 5 rappresentanti Enti di Promozione Sportiva
- 1 rappresentante delle Associazioni Benemerite

Alle sedute del Consiglio Nazionale assistono i componenti del Collegio dei Revisori dei Conti.

PRESIDENTE

Giovanni Malagò (designato a Presidente CONI nel Consiglio Nazionale dell'11 maggio 2017 e nominato con D.P.R. del 13 luglio 2017).

VICE PRESIDENTE

Franco Chimenti (Vicario),
Alessandra Sensini

Giunta Nazionale

La Giunta Nazionale è l'organo di indirizzo, esecuzione e controllo dell'attività amministrativa del CONI; esercita il controllo sulle Federazioni Sportive Nazionali e Discipline Sportive Associate – e, attraverso queste, sulle loro articolazioni interne – e sugli Enti di Promozione Sportiva.

Membri di diritto

- il Presidente del CONI, che la presiede
- i membri italiani del CIO

Membri elettivi

- 7 rappresentanti delle FSN/DSA (di cui al massimo 5 Presidenti FSN/DSA)
- 2 rappresentanti atleti
- 1 rappresentante tecnici
- 1 rappresentante nazionale Enti di Promozione Sportiva
- 1 rappresentante strutture territoriali regionali
- 1 rappresentante strutture territoriali provinciali

Alla Giunta Nazionale partecipa, inoltre:

- **con diritto di voto**, un rappresentante del Comitato Italiano Paralimpico per le deliberazioni sugli aspetti specificamente connessi alla pratica sportiva per disabili;
- **senza diritto di voto**, il Segretario Generale e i membri italiani onorari del CIO.

Alle sedute della Giunta Nazionale assistono i componenti del Collegio dei Revisori dei Conti.

SEGRETARIO GENERALE

Il Segretario Generale è nominato dalla Giunta Nazionale. L'attuale Segretario Generale è **Roberto Fabbri** (nominato Segretario Generale CONI nella Giunta dell'11 maggio 2017)

FF SEGRETARIO VICARIO

Carlo Mornati

COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

Il Collegio dei Revisori dei Conti, nominato con decreto dell'Autorità vigilante, è composto da tre membri, di cui uno designato dal Ministro dell'Economia e delle Finanze, uno designato dal Presidente del Consiglio dei Ministri o dal Ministro con delega allo sport, ove nominato, e uno indicato dal CONI. Il collegio nella prima seduta ha eletto il Presidente **Alberto De Nigro**. Gli altri componenti: **Biagio Mazzotta**, **Enrico Laghi**.

In data 11 maggio 2017 si è provveduto al rinnovo delle cariche elettive del CONI.

L'ORGANIZZAZIONE TERRITORIALE DEL CONI

Il CONI opera a livello territoriale attraverso l'Organizzazione Territoriale costituita da: **Comitati Regionali, Delegati Provinciali e Fiduciari Locali**. La struttura di governo dei Comitati Regionali riflette la struttura del governo centrale CONI. Sono, infatti, organi dei Comitati Regionali: il **Presidente**, la **Giunta Regionale** e il **Consiglio Regionale**. Gli organi regionali del CONI durano in carica quattro anni coincidenti con il quadriennio olimpico.

Per un maggiore approfondimento si rimanda al **Regolamento delle strutture territoriali del CONI (deliberazione n. 1567 del 20 dicembre 2016)** consultabile al link:



IL RUOLO DI CONI SERVIZI

“ Le relazioni tra CONI e Coni Servizi sono disciplinate da un annuale “contratto di servizio”, ossia un documento base per le procedure di formazione del bilancio e per i contenuti programmatici e finanziari. ”

Attraverso il “contratto di servizio” si consente al CONI di perseguire i propri obiettivi attraverso la flessibilità gestionale e l’efficienza operativa tipiche di una società di diritto privato. Ne consegue che il CONI riveste il ruolo di organo di indirizzo politico per Coni Servizi. Tale rapporto si inquadra nella cosiddetta depatrimonializzazione dell’Ente, cui permane una funzione di

indirizzo, promozione, organizzazione e regolazione, mentre al nuovo soggetto strumentale è riservata l’attività gestionale. Nello specifico, Coni Servizi con il proprio operato: consente al CONI di poter destinare maggiori contributi economici alle Federazioni Sportive Nazionali; fornisce alle Federazioni Sportive servizi ad alto valore aggiunto; sviluppa il proprio know-how, unico in Italia, nel campo dello Sport e delle discipline associate; valorizza il proprio patrimonio di risorse professionali e materiali. Per un maggior dettaglio sulla natura di Coni Servizi è possibile consultare lo Statuto della Società al link:



LA MISSIONE DI CONI SERVIZI

La missione di Coni Servizi è quella di creare valore per lo sport italiano, supportando il CONI nel perseguimento dei propri fini istituzionali e sostenendo costantemente le attività delle Federazioni Sportive Nazionali (FSN).

Per un maggiore dettaglio si rimanda al link:



IL CODICE ETICO E I VALORI DI CONI SERVIZI

Il Codice Etico costituisce una garanzia in merito al corretto e trasparente funzionamento di Coni Servizi nel perseguimento della propria missione istituzionale ed è posto a tutela delle aspettative etiche e di condotta morale di tutti i portatori di interesse. All’interno del codice sono specificati una serie di principi previsti per i dipendenti e, al contempo, sono disciplinate le attività di tutti i soggetti che si interfacciano con la Società, nel rispetto dei valori riconducibili all’etica propria del pubblico servizio.

È possibile consultare e scaricare il Codice Etico di Coni Servizi al link:



LA STRUTTURA DI GOVERNANCE DI CONI SERVIZI

Nella seduta dell'Assemblea dell'11 maggio 2016, sono stati nominati nel Consiglio d'Amministrazione di Coni Servizi, – per il triennio 2016-2018 – Franco Chimenti (Presidente), Alberto Miglietta (Amministratore Delegato), Francesco Parlato, Giovanna Boda e Anna Rita Balzani (membri), aumentando così la componente femminile nel CdA a 2/5. Il CdA nella riunione del 19 maggio 2017, in considerazione delle dimissioni del presidente Chimenti, ha cooptato ai sensi dell'art. 11, comma 4 dello Statuto il dott. Giovanni Malagò quale

Presidente di Coni Servizi Spa, delibera successivamente ratificata dall'Assemblea dei Soci nella riunione del 26 maggio 2017, nella cui seduta si è provveduto alla nomina del nuovo Collegio Sindacale.

Alle sedute del CdA e del Collegio Sindacale assiste anche un magistrato della Corte dei Conti, nominato dal presidente della stessa Corte. Inoltre, la Corte dei Conti, nell'ambito della sua attività di controllo, redige annualmente una relazione relativa ai risultati dell'attività di controllo svolta sulla gestione finanziaria di Coni Servizi.

Struttura di governance al 30/06/2017.

Consiglio di Amministrazione

Presidente: Giovanni Malagò
Amministratore Delegato: Alberto Miglietta
Membri: Francesco Parlato; Giovanna Boda; Annarita Balzani
Competenze del CdA:

- Amministra e gestisce la Società con funzioni di indirizzo strategico;
- Convoca le assemblee ordinarie e straordinarie;
- Nomina un Segretario, anche esterno alla Società;
- Attribuisce deleghe operative al Presidente e all'AD;
- Su proposta dell'AD, può nominare un Direttore Generale, definendone mansioni e attribuzioni;
- Nomina, previo parere obbligatorio del Collegio Sindacale, il dirigente preposto alla redazione di documenti contabili societari;
- Approva e sottopone all'Assemblea il progetto di bilancio e la proposta di destinazione degli utili.

IL PRESIDENTE

- **Modalità di elezione:** nominato dall'assemblea dei soci su conforme designazione del CONI
- **Competenze:** rappresentanza generale della Società di fronte a qualsiasi autorità giudiziaria e amministrativa – Poteri e deleghe affidate dal CdA

AMMINISTRATORE DELEGATO

- **Modalità di elezione:** nominato dal CdA
- **Competenze:** rappresentanza generale della Società di fronte a qualsiasi autorità giudiziaria e amministrativa – Poteri e deleghe affidate dal CdA

Collegio dei Sindaci

Presidente: Carlo Sica
Membri: Raffaella Fantini, Mario Pingerna

- **Modalità di elezione:** nominati dal MEF
- **Competenze:** Vigila sull'osservanza della legge e dello Statuto, sui principi di corretta amministrazione e in particolare sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato dalla Società e sul suo concreto funzionamento.

In data 11 maggio 2016 e 19 maggio 2017 si è provveduto al rinnovo delle cariche di governance di Coni Servizi.



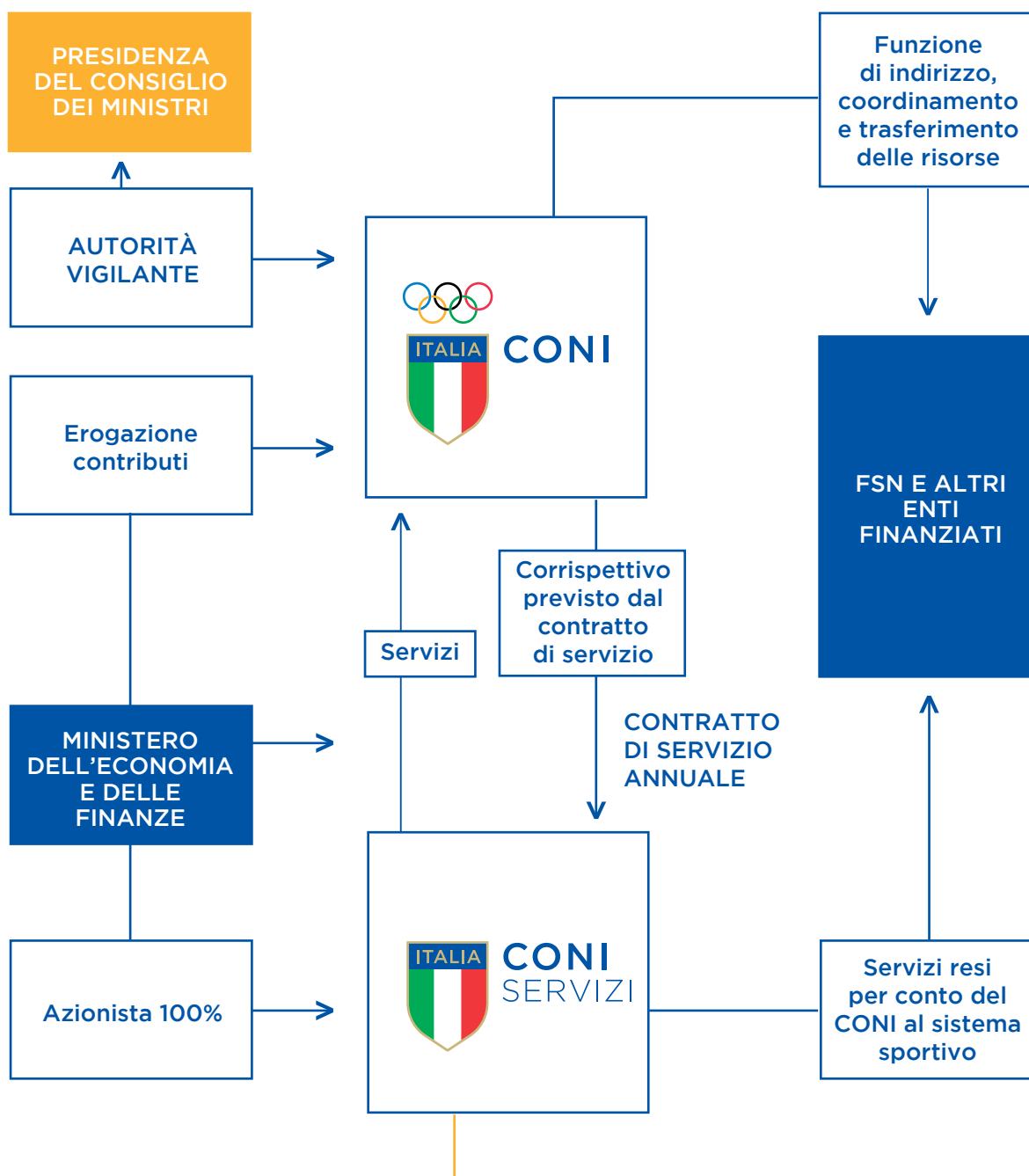
Per maggiori approfondimenti è possibile visitare il sito istituzionale al seguente link:

LE PARTECIPAZIONI DI CONI SERVIZI

Alla data di chiusura del bilancio 2016 Coni Servizi detiene:

- una partecipazione del 100% del capitale del **Parco sportivo del Foro Italico**;
- una partecipazione del 100% in **ConiNet S.p.A.**;
- una partecipazione del 6,702% nell'**Istituto per il Credito Sportivo**.

LA RELAZIONE TRA CONI E CONI SERVIZI: UN SISTEMA ORIENTATO ALLA BUONA GOVERNANCE



Legge 178/2002: istituzione di Coni Servizi e disposizioni sul contratto di servizio

L'art. 8 del decreto-legge 8 luglio 2002 n. 138, convertito in legge 8 agosto 2002, n. 178 ha istituito Coni Servizi S.p.A, società di proprietà del Ministero dell'Economia e delle Finanze, al fine di coadiuvare il CONI «per l'espletamento dei suoi compiti» (comma 1). La legge prevede che i rapporti, anche finanziari, tra il CONI e la Società siano disciplinati da un annuale "contratto di servizio". Tale contratto è volto a garantire le prestazioni necessarie, da parte di Coni Servizi, allo svolgimento delle attività istituzionali del CONI, nonché al supporto delle FSN, al minor costo possibile, assicurando, nel contempo, adeguati standard qualitativi.

IL SISTEMA DI CONTROLLO E GESTIONE DEI RISCHI DI CONI E CONI SERVIZI

Il contrasto alla corruzione da parte di CONI e Coni Servizi

“ Il Piano Triennale della Prevenzione della Corruzione condiviso garantisce la completezza della mappatura delle attività a rischio di CONI e Coni Servizi. ”

In virtù della legge 190/2012 recante “le disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell’illegalità nella Pubblica Amministrazione” e del “Documento condiviso dal MEF e dall’ANAC per il rafforzamento dei meccanismi di prevenzione della corruzione e di trasparenza nelle società partecipate e/o controllate dal MEF”, dal 2015, CONI e Coni Servizi redigono un Piano Triennale

della Prevenzione della Corruzione (P.T.P.C.) condiviso e integrato con il Modello 231 di Coni Servizi. Il Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione 2016-2018 del CONI ha definito gli obiettivi strategici in linea con quanto definito dal Piano nazionale Anti-corruzione attualmente in vigore e ha delineato il processo e la metodologia di gestione del rischio corruzione.

PROCEDURE AZIENDALI PER LA PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE

Gestione delle Riunioni della GN e del CN	Gestione dell’Albo dei Revisori di Nomina CONI
Gestione Contabilità e Bilancio Consuntivo CONI	Assegnazione Contributi organismi sportivi
Verifiche Preventive sulle FSN e DSA	Riconoscimento organismi sportivi
Verifiche di Dettaglio Ispettive	Verifiche Conformità Statuti e Regolamenti FSN e OS
Approvazione dei Bilanci Consuntivi delle FSN	Gestione Istruttoria CIS
Assegnazione dei Contributi per l’attività di Preparazione Olimpica, Paralimpica e di alto livello delle FSN	Supporto agli Organi di Giustizia Sportiva

ATTIVITÀ E RISULTATI 2016 IN TEMA DI ANTICORRUZIONE

- Sono state adottate le procedure anticorruzione sulle principali aree a rischio ed è in corso di redazione la policy generale anticorruzione. Tali procedure integrano quelle ex art. 231/2001.
- Sono state implementate importanti misure quali: l'adozione di un albo dei revisori di nomina CONI; un manuale per la rendicontazione dei contributi agli Enti di Promozione Sportiva; l'introduzione di moduli anticorruzione per gli incarichi e gli affidamenti. Tutte le strutture hanno partecipato attivamente alla realizzazione di tali misure.
- Sono state intraprese iniziative per l'automatizzazione dei processi per ridurre i rischi di corruzione quali: procedura e applicativo per la candidatura e nomina dei revisori delle Federazioni Sportive Nazionali; procedura e applicativo di pubblicazione dei collaboratori e consulenti; report SAP (sistema amministrativo contabile) per l'autorizzazione al pagamento dei consulenti; introduzione dei moduli anticorruzione nel processo di acquisto su SAP.
- Il Piano di Audit 2016-18 ha previsto l'impiego di un questionario per i fornitori di Coni Servizi, volto a ricevere segnalazioni di frodi e comportamenti corruttivi. Al fine di garantire un adeguato livello di riservatezza del segnalante e di "terzietà" di Coni Servizi, la raccolta dei dati si è svolta in forma anonima, dal 7 al 30 settembre 2016, mediante uno specifico applicativo web gestito da terzi. L'accesso per la raccolta delle informazioni è stato dato a 431 fornitori di Coni Servizi risultati invitati, ma non aggiudicatari di procedure nel corso del 2015. Sono stati registrati 72 accessi univoci all'applicativo e il questionario web ivi presente è stato compilato da 50 fornitori con un tasso di risposta pari al 12%.
- A seguito dell'emanazione del D.Lgs. 97/2016 e del Piano Nazionale Anticorruzione 2016 sono intervenute modifiche sul ruolo dell'Organismo Indipendente di Valutazione (OIV).
- Anche nel 2016 tra gli strumenti di controllo è stato utilizzato il "whistleblowing" quale applicativo e procedura di gestione delle segnalazioni che garantisce, nei limiti di legge, la riservatezza del segnalante. Nel 2016 non sono pervenute segnalazioni.

MODALITÀ DI COMUNICAZIONE DELLE VIOLAZIONI DA PARTE DEGLI STAKEHOLDER

Gli stakeholder interni ed esterni possono inviare, anche in forma anonima, segnalazioni di violazione o sospetta violazione attraverso l'indirizzo di posta elettronica: **odv231@coni.it** oppure a:

Coni Servizi S.p.A. Organismo di Vigilanza 231
Largo Lauro de Bosis 15 – 00135 Roma



ATTIVITÀ E RISULTATI 2016 IN TEMA DI GESTIONE DELLA TRASPARENZA

■ Al fine di rafforzare il dialogo con i cittadini e con i principali soggetti interessati, sia in fase di programmazione sia di rendicontazione delle attività, nel 2016 CONI e Coni Servizi hanno adottato il Programma Triennale per la Trasparenza e l'integrità (in osservanza del D.lgs 33/2013).

“ **Il Programma Triennale per la Trasparenza 2016-2018 contribuisce a sviluppare il concetto di “amministrazione trasparente”, riducendo le possibilità di creazione di contesti favorevoli al fenomeno corruttivo.** ”

Il Programma Triennale per la Trasparenza definisce una serie di obiettivi strategici di trasparenza e determina le modalità di individuazione di obiettivi specifici annuali,

i quali sono indicati dai Responsabili della Trasparenza di CONI e Coni Servizi.

Il Programma Triennale per la Trasparenza 2016-2018 si pone quale elemento sinergico per gli scopi del Piano triennale condiviso per la prevenzione della corruzione, contribuendo a sviluppare il concetto di “amministrazione trasparente” e riducendo le possibilità di creazione di contesti favorevoli al fenomeno corruttivo.

■ CONI e Coni Servizi effettuano annualmente un processo di gestione dei feedback per la definizione di obiettivi specifici ricevuti dagli stakeholder. Tale processo è attuato anche mediante comunicazione sul sito web istituzionale di questionari online per raccogliere le valutazioni circa la facilità di consultazione del sito, la completezza dei dati e delle informazioni pubblicati dall'Ente e dalla Società e per ricevere suggerimenti per ulteriori richieste di pubblicazione relative ad altre categorie di dati, oltre a quelli obbligatori.

IL DIALOGO CON GLI INTERLOCUTORI ESTERNI

CONI e Coni Servizi hanno istituito un sistema di posta elettronica certificata, al fine di creare un sistema di dialogo a servizio del cittadino, consentendo l'accessibilità a documenti e informazioni dell'Ente e della Società. La casella, responsabiletrasparenza@cert.coni.it è accessibile a tutti, gratuitamente, per richiedere documenti che l'Ente e la Società hanno l'obbligo di pubblicare.



Per maggiori dettagli si rimanda al link:

OBIETTIVI 2017-2020 – ANTICORRUZIONE E TRASPARENZA

- 1 Valutazione di fattibilità per la certificazione di conformità al primo standard internazionale per la prevenzione della corruzione (ISO 37001), in tempi tali da garantire che il CONI sia il primo ente pubblico certificato a livello nazionale e il primo Comitato Olimpico certificato a livello internazionale.
- 2 Adozione di una Policy anticorruzione rivolta a CONI, Coni Servizi e alle Federazioni Sportive Nazionali (in corso un Tavolo Tecnico con MAECI e ANAC).
- 3 Implementazione di un applicativo integrato per la gestione dei rischi corruzione di CONI e Coni Servizi.

LA SOSTENIBILITÀ ECONOMICA DEL SISTEMA CONI

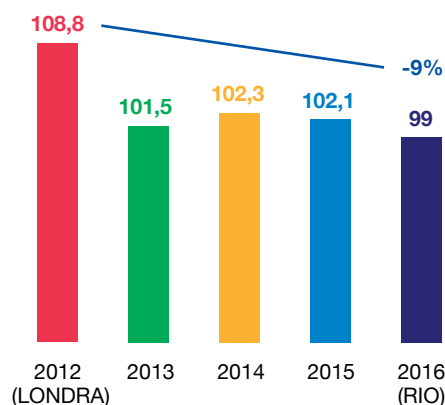
CONI e Coni Servizi hanno sviluppato negli anni un sistema virtuoso di gestione economico-patrimoniale che ha permesso la valorizzazione e l'efficientamento delle risorse impiegate nei processi del Sistema CONI. Questi risultati sono stati raggiunti grazie al potenziamento del proprio know-how e allo sviluppo dei propri asset che hanno portato:

- una riduzione del valore del contratto di servizio di Coni Servizi;

- un incremento delle attività rivolte al mercato;
- una maggiore attrazione di investimenti, sia pubblici che privati.

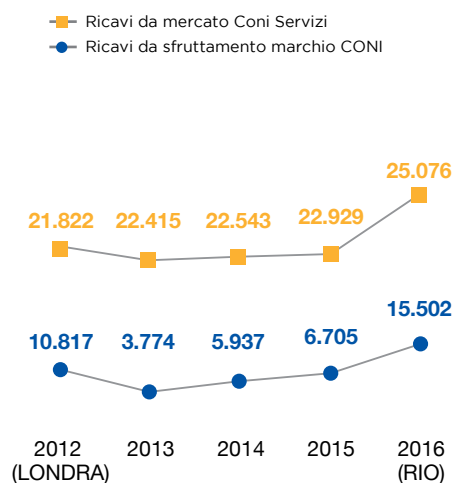
Tale sistema ha di conseguenza generato valore condiviso per il sistema sportivo italiano e una maggiore disponibilità di risorse da poter impiegare per il sostentamento e lo sviluppo degli organismi sportivi, consentendo al Sistema CONI di creare negli

CONTRATTO DI SERVIZIO (€/MILIONI)



Le sinergie sviluppate tra CONI e Coni Servizi hanno permesso una riduzione del contratto di servizio del 9% rispetto al 2012. Questa riduzione è dovuta anche all'incremento dei ricavi propri da attività di mercato sviluppate dal Sistema CONI.

RICAVI DA MERCATO SISTEMA CONI (€/MILIONI)



I ricavi da mercato sono costituiti principalmente:

Per quanto riguarda **CONI**:

Da corrispettivi maturati per lo sfruttamento commerciale del marchio CONI, in virtù di attività di marketing sviluppate da Coni Servizi. I ricavi commerciali sono incrementati del 43% rispetto ai Giochi Olimpici di Londra 2012 e includono 1.654 €/000 di ricavi da Top Program CIO dovuti all'ampliamento dei contratti con i Top Partners internazionali e all'attrazione di nuovi Sponsor.

Per quanto riguarda **Coni Servizi**:

Da gestione del Parco del Foro Italoico, gestione dei Centri di Preparazione Olimpica (Roma, Formia e Tirrenia), erogazioni a terzi di prestazioni mediche e formative (da parte rispettivamente dell'Istituto di Medicina e della Scuola dello Sport), gestione società di ingegneria, gestione progetti finanziati dall'Unione Europea. I ricavi da mercato sono incrementati del 15% rispetto al 2012.

anni maggior valore per i propri stakeholder.

Questi risultati hanno permesso anche di raggiungere i seguenti macro-obiettivi del Sistema CONI:

- contenimento della spesa pubblica;

- maggiore efficienza e autonomia gestionale;

- maggiori risorse disponibili da poter erogare al sistema sportivo italiano;

- valorizzazione del proprio patrimonio di risorse materiali e professionali.

Per approfondimenti si rimanda al Bilancio di Esercizio (al 31/12/2016) di CONI e Coni Servizi ai seguenti link:



VALORE AGGIUNTO DISTRIBUITO DAL SISTEMA CONI (CONI E CONI SERVIZI)

Al fine di meglio rappresentare la realtà del Sistema CONI e delle sue componenti CONI Ente e Coni Servizi, di seguito sono

riportati gli schemi di Valore Aggiunto delle due strutture e lo schema consolidato del Sistema CONI.

■ Tabelle di sintesi del Valore Aggiunto distribuito² (€)

VALORE AGGIUNTO CONI	2016	2015
Valore aggiunto caratteristico	458.125.886	432.413.365
Contributi da parte dello Stato, Enti pubblici, CIO e altri	429.851.852	415.773.361
Ricavi da Comitati Regionali	8.948.789	7.068.014
Altri ricavi	19.325.245	9.571.990
Valore economico distribuito agli stakeholder	455.630.591	421.555.864
Sostegno al Sistema sportivo Italiano	278.626.981	266.606.042
Sostegno alle strutture territoriali e Collettività italiane all'estero	27.836.083	19.926.147
Fornitori*	121.809.040	109.794.305
Organi sociali	2.027.917	1.941.857
Remunerazione della PA	25.319.702	26.273.896
Finanziatori	10.868	13.617
Valore economico trattenuto internamente	2.495.295	10.857.501

(*) La voce "Fornitori" comprende il corrispettivo del contratto di servizio con Coni Servizi, altri costi per beni e servizi resi da Coni Servizi su richiesta dell'Ente e al di fuori del perimetro del corrispettivo del contratto di servizio, altri costi per beni e servizi.

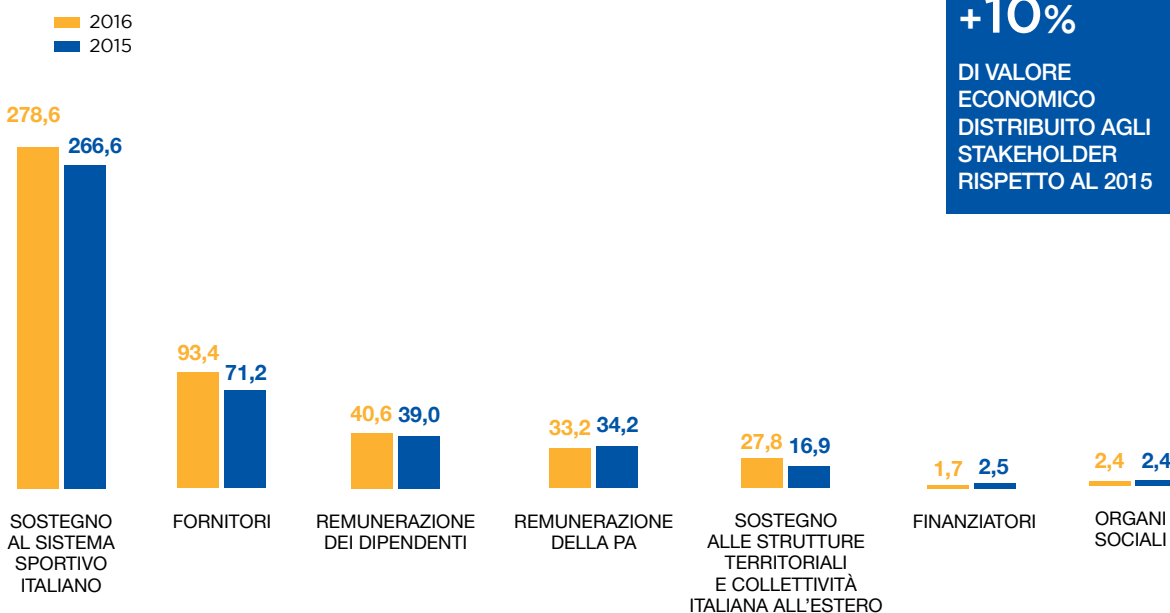
VALORE AGGIUNTO CONI SERVIZI	2016	2015
Valore aggiunto caratteristico	144.106.016	156.366.392
Ricavi da contratto di servizio	99.040.460	102.106.618
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	17.068.342
Altri ricavi	45.065.556	37.191.432
Valore economico distribuito agli stakeholder	121.163.302	113.399.792
Fornitori	70.633.838	63.528.622
Organi sociali	362.000	421.000
Remunerazione della PA	7.863.535	7.915.332
Remunerazione dei dipendenti	40.572.516	39.031.365
Finanziatori	1.731.413	2.503.473
Valore economico trattenuto internamente	22.942.714	42.966.600

2) I prospetti di Valore Aggiunto di CONI e Coni Servizi S.p.A. sono stati redatti in conformità con quanto richiesto dalle linee guida del GRI; i relativi valori sono stati determinati riclassificando i dati degli schemi di Conto economico dei bilanci di esercizio al 31 dicembre 2016 di CONI e di Coni Servizi S.p.A.
Il prospetto di Valore Aggiunto del Sistema CONI è invece redatto sulla base di un'aggregazione dei valori dei due bilanci di esercizio, al netto dei valori economici derivanti dai rapporti contrattuali tra CONI e Coni Servizi S.p.A. Nello specifico si fa riferimento al valore del contratto di servizio tra le due organizzazioni.

VALORE AGGIUNTO SISTEMA CONI (CONI e Coni Servizi)	2016	2015
Valore aggiunto caratteristico	503.191.442	486.673.139
Contributi da parte dello Stato, Enti pubblici, CIO e altri	429.851.852	415.773.361
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	17.068.342
Altri ricavi	73.339.590	53.831.436
Valore economico distribuito agli stakeholder	477.753.433	432.849.038
Sostegno al sistema sportivo italiano	278.626.981	266.606.042
Sostegno alle strutture territoriali e Collettività italiane all'estero	27.836.083	16.926.147
Fornitori	93.402.418	71.216.309
Organi sociali	2.389.917	2.362.857
Remunerazione dei dipendenti	40.572.516	39.031.365
Remunerazione della PA*	33.183.237	34.189.228
Finanziatori	1.742.281	2.517.090
Valore economico trattenuto internamente	25.438.009	53.824.101

(*) La quota di IVA applicata sulle fatture passive emesse da Coni Servizi S.p.A. nei confronti del CONI rimane un costo a carico dell'Ente, non potendo lo stesso esercitare il diritto di detrazione, non essendo qualificabile come soggetto passivo d'imposta.

DISTRIBUZIONE DEL VALORE AGGIUNTO DEL SISTEMA CONI - (MLN/€)



I commenti che seguiranno fanno riferimento al Valore aggiunto del prospetto consolidato del Sistema CONI.

Il **valore aggiunto caratteristico** è costituito, principalmente, dalle seguenti voci:

- *Contributi da parte dello Stato, Enti pubblici, CIO e altri*, che rappresentano

circa l'85% del totale del valore aggiunto caratteristico e si riferiscono ai contributi versati dallo Stato (articolati in due componenti: parte ordinaria e PREU), dagli Enti pubblici (contributi assegnati dal MIUR, dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri e dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali), i contributi del CIO e del COE e altri contributi

assegnati al CONI dalla Fondazione per la mutualità generale negli sport professionistici a squadre. Il dato risulta essere in aumento rispetto al 2015 (3%), tale incremento è ascrivibile alla presenza di contributi integrativi assegnati dallo Stato con vincolo di destinazione, ai contributi da parte dei Ministeri e da Altri Enti dovuti per la realizzazione di progetti istituzionali e, infine, ai contributi del CIO e del COE nell'anno olimpico.

- *Rettifiche di valore di attività finanziarie*, si tratta della voce che nel 2015 ha accolto la rivalutazione detenuta da Coni Servizi in ICS (Istituto per il Credito Sportivo), generando un incremento della quota dal 5,405% al 6,702%.
- *Altri ricavi*, è la voce residuale che assorbe tutte le altre poste positive del Sistema CONI e il valore totale risulta incrementato rispetto al 2015 di circa il 36%. Questa voce accoglie valori riferiti sia a CONI che a Coni Servizi, come di seguito esposto:

+36%

GLI ALTRI RICAVI
DEL SISTEMA CONI
RISPETTO AL 2015

- per quanto riguarda CONI: "Ricavi commerciali" da sfruttamento del marchio CONI a cui è ascrivibile l'incremento più importante (+8,8 mln di euro rispetto al 2015), "Ricavi diversi" (+39%), "Ricavi per Organi di Giustizia" (-43%) e "Proventi finanziari" che registrano un decremento (-49%);
- per quanto riguarda Coni Servizi: "Altri ricavi delle Vendite e delle Prestazioni" (+26%), che sono riconducibili per 25.076 €/000 a ricavi da mercato, incrementati di circa il 9% rispetto al 2015 (+2.147 €/000,) e per 14.271 €/000 ai ricavi per l'esecuzione delle attività progettuali al di fuori del perimetro del contratto di servizio. In tale voce sono inclusi anche "Altri ricavi e proventi" (-4%) e "Altri proventi finanziari" (+27%).

Il valore economico distribuito agli stakeholder è costituito, principalmente, dalle seguenti voci:

- *Sostegno al sistema sportivo italiano*, che comprende i contributi diretti erogati dal CONI in favore delle diverse Federazioni e Associazioni sportive. Tale voce rappresenta circa il 58% del valore economico distribuito agli stakeholder e risulta in leggero aumento rispetto all'esercizio precedente (+5%);

+4%

I CONTRIBUTI
ALLE FSN
RISPETTO AL 2015

nella voce figurano:

i contributi destinati alle "Federazioni Sportive" (248.942 €/000, +4%), i "Contributi assegnati alle Discipline Sportive Associate" per il loro funzionamento e per l'attività agonistica (3.730 €/000, +11%), i "Contributi agli Enti di Promozione Sportiva e Comitati di Promozione sportiva" (15.698 €/000, +3%), i "Contributi ai Gruppi Sportivi Militari, ai Corpi Civili dello Stato e alle Associazioni Benemerite" (3.114 €/000, -21%).

- *Sostegno alle strutture territoriali e Collettività italiane all'estero*, per un totale pari a circa 28 milioni di euro che accoglie i "Costi per le strutture territoriali" sostenuti per la realizzazione di iniziative e progetti sviluppati su tutto il territorio, in aumento rispetto al 2015 (+65%), e i contributi conferiti alle Collettività Italiane all'estero (125 €/000, -1%) per lo svolgimento di manifestazioni sportive in favore di bambini/ragazzi delle comunità italiane nei diversi Paesi del mondo (Argentina, Venezuela, Stati Uniti, Svizzera, Canada e Brasile).
- *Fornitori*: per un importo complessivo pari a circa 93 milioni di euro, con un incremento del 30% rispetto al 2015, che annovera: le spese sostenute da Coni Servizi nell'ambito del contratto di servizio (circa 71 mln €), le spese sostenute da Coni Servizi e riaddebitate a CONI per progettualità di natura istituzionale e specificatamente commissionate di volta in volta dal CONI a Coni Servizi al di fuori del corrispettivo del contratto annuale di servizio (circa

5 mln €) e altri costi per beni e servizi sostenuti da Coni Servizi e contabilizzati, per la loro natura istituzionale, in capo a CONI (17 mln € circa).

- *Organi sociali*: che racchiude gli emolumenti ed i rimborsi ai componenti degli organi sociali, le spese di rappresentanza e gli oneri previdenziali, che risultano in linea con il 2015.
- *Remunerazione dei dipendenti*: che costituisce la quota di valore economico distribuita ai dipendenti, che afferiscono tutti esclusivamente a Coni Servizi S.p.A. L'andamento del costo del lavoro nel 2016, rispetto all'esercizio precedente, è rimasto sostanzialmente invariato, registrando un leggero incremento di circa il 4%, dovuto principalmente all'aumento della forza media retribuita nella misura di n. 13 unità rispetto all'anno precedente.
- *Remunerazione della PA*: che rappresenta la quota di valore economico (circa 7%) distribuita allo Stato, sotto forma

di imposte (dirette e indirette) e tasse versate, e ricomprende anche la quota retrocessa allo Stato, in virtù del D.Lgs. 95/2012 (spending review) e l'IVA indetraibile relativa al contratto di servizio. Il valore risulta diminuito rispetto allo scorso esercizio (-3%).

- *Finanziatori*: ricomprende gli "Altri interessi ed oneri finanziari" versati dal Sistema CONI agli istituti di credito per la gestione della liquidità. Il valore è in diminuzione rispetto al 2015 (-31%).

Il valore economico trattenuto

internamente: rappresenta la parte di valore economico che il Sistema CONI non distribuisce agli stakeholder, ma trattiene internamente sotto forma di accantonamenti e ammortamenti. Il prospetto evidenzia un'importante diminuzione del valore di circa 7.059 €/000 rispetto al precedente esercizio (-42%), dovuto al rilascio delle riserve a seguito dell'esito negativo del progetto "Roma 2024".



SVILUPPO E VALORIZZAZIONE DEGLI ASSET

Il Parco del Foro Italico

La splendida cornice del Foro Italico rappresenta complessivamente l'eccellenza che caratterizza il Sistema CONI. La crescente valorizzazione dell'area del Foro Italico consente di ottenere significativi riscontri economico-sociali che si riflettono su tutto il territorio. Un meccanismo organizzativo che crea e supporta le manifestazioni che si svolgono in un contesto unico e suggestivo creando partecipazione, interesse, coinvolgimento, ricchezza, valori e coesione tra appassionati di sport e non solo. Ciò determina un indissolubile legame tra sport e crescita economico-finanziaria. Il portfolio di eventi del Parco del Foro Italico viene, infatti, costantemente implementato con iniziative che costituiscono dei veri e propri catalizzatori di interessi fra i più svariati, da quelli organizzativi a quelli mediatico-comunicativi, sino a quelli economico-finanziari. Nel quadro descritto assumono importanza sempre più crescente le singole Federazioni Sportive Nazionali.

OBIETTIVI 2017/2020 – PARCO DEL FORO ITALICO

- 1 Sviluppo ulteriore dell'offerta di pratica sportiva, di base e professionistica, e i relativi servizi, per favorire una frequentazione costante del Parco Sportivo.
- 2 Proseguimento del processo di potenziamento dell'impiantistica presente nel Parco, per incrementare ulteriormente l'offerta di eventi, sportivi e non, nel corso dell'intera stagione.
- 3 Proseguimento del processo di digitalizzazione del Parco Sportivo, sia per i frequentatori - utilizzatori (per attività di pratica sportiva e/o per assistere a iniziative di intrattenimento sportivo e non) sia per gli operatori - organizzatori di eventi e attività.
- 4 Sviluppo di iniziative volte a favorire la fruizione e visita guidata e coinvolgente con il supporto delle tecnologie digitali, del Parco del Foro Italico (comprensivo dello Stadio Olimpico) e dei suoi numerosi elementi di attrazione, sportivi, storici e architettonici.

ATTIVITÀ ED EVENTI 2016

■ RBS SIX NATIONS • 14 e 27 febbraio • Stadio Olimpico

Torneo internazionale di rugby che vede sfidarsi Francia, Inghilterra, Galles, Irlanda, Italia e Scozia

118.000 Presenze complessive - Con la Federazione Italiana Rugby

■ INTERNAZIONALI BNL D'ITALIA • 9-15 MAGGIO • Complesso del Tennis

73ª edizione Torneo tennistico del circuito ATP Master 1000 e WTA Premier in campo maschile e femminile tra i più prestigiosi dopo i 4 Grande Slam

200.000 Presenze - Con la Federazione Italiana Tennis

■ GOLDEN GALA PIETRO MENNEA • 2 giugno • Stadio Olimpico

Meeting di atletica leggera inserito nel calendario mondiale della Diamond League

40.000 Presenze

■ INTERNAZIONALI DI NUOTO SETTECOLLI • 24-26 giugno • Complesso del Nuoto

24° Trofeo Internazionale di Nuoto - Settecolli Clear, quarto evento organizzato in JV tra CONI e Federazione Italiana Nuoto

15.000 Presenze - Con la Federazione Italiana Nuoto

■ LONGINES GLOBAL CHAMPIONS LEAGUE • 8-11 settembre • Stadio dei Marmi

Concorso ippico di salto ostacoli inserito nel calendario mondiale del Longines Global Champions Tour

15.000 Presenze

■ CALCIO NAZIONALE E INTERNAZIONALE • Stadio Olimpico

Partite di serie A, Coppa Italia, Coppe Europee e partite della Nazionale di calcio

2.000.000 Presenze - Con la Federazione Italiana Giuoco Calcio

■ CONCERTI E SPETTACOLI • Stadio del Tennis

Concerti e spettacoli vari

70.000 Presenze

■ CONCERTI E SPETTACOLI Stadio Olimpico

Concerti

370.000 Presenze



Quando il mondo dei campioni
si apre all'affetto
e alla curiosità delle persone,
il talento e il successo diventano
un patrimonio comune,
degli esempi da seguire per tutti.

2

IL CONI E LO SPORT DI ALTO LIVELLO

La Preparazione Olimpica | **40**

L'attività antidoping | **45**

La giustizia sportiva | **47**

L'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport | **48**

La Scuola dello Sport | **49**

La consulenza sugli impianti sportivi | **51**

Il supporto agli atleti di alto livello | **54**

2. IL CONI E LO SPORT DI ALTO LIVELLO

LA PREPARAZIONE OLIMPICA

“ Attraverso l'area Sport e Preparazione Olimpica, l'Ente opera in stretta collaborazione con le Federazioni Sportive Nazionali per la formazione e la preparazione delle squadre olimpiche. ”

Il CONI si occupa della preparazione degli atleti, dello svolgimento delle manifestazioni e della predisposizione di tutti i mezzi necessari alla partecipazione della delegazione italiana ai Giochi Olimpici.

PRINCIPALI ATTIVITÀ E RISULTATI 2016

■ Attività di Preparazione Olimpica

- > Nel 2016 l'attività principale dell'area Sport e Preparazione Olimpica è stata volta alla predisposizione di tutti i mezzi necessari alla partecipazione ai Giochi Olimpici di Rio de Janeiro. Altro importante appuntamento sportivo è stato la II Edizione Giochi Olimpici Giovanili Invernali di Lillehammer. In entrambi gli eventi, per la partecipazione delle delegazioni italiane, il CONI ha investito risorse finanziarie e umane per la pianificazione, la formazione e la preparazione delle squadre in stretta collaborazione con le Federazioni interessate, al fine di garantire la migliore organizzazione possibile.

■ Attività di formazione

- > È proseguita l'attività di formazione dei quadri tecnici, con corsi specifici e gruppi di lavoro per favorire lo scambio delle conoscenze nelle diverse discipline. Sono stati effettuati workshop con la collaborazione di esperti Italiani e stranieri, nonché di Tecnici Nazionali delle FSN.
- > Sono stati finanziati e avviati progetti per la qualificazione e la preparazione delle Squadre nazionali in previsione dei Giochi Olimpici e dei Giochi Olimpici Giovanili Invernali in collaborazione con la Solidarietà Olimpica del CIO.
- > Sono state attivate delle scholarship a favore di atleti di alcune FSN: Ginnastica, Tiro a Segno, Canoa e Taekwondo per Rio 2016; Alpino, Slittino, Speed Skating e Short Track per WYOG 2016.
- > È stato realizzato, per i quadri tecnici di alto livello, un programma di formazione ad hoc con la Federazione Italiana Judo, Lotta, Karate, Arti Marziali (FIJLKAM) mentre, per i programmi di supporto specifici, la Federazione Italiana Canoa e Kayak (FICK) ha beneficiato del Team Support Grant.
- > In previsione dei Giochi Olimpici di Rio De Janeiro, è stato organizzato un corso di formazione riservato ai Team Manager delle FSN olimpiche. Il corso è stato organizzato in collaborazione con la Solidarietà Olimpica del CIO, coinvolta nella didattica.

■ Seminari e convegni

- > Presso il Centro di Preparazione Olimpica di Formia si è svolta la Conferenza IFAC (28-30 ottobre) in collaborazione con la EA - Fed. Europea di Atletica, che ha visto la partecipazione di 13 tecnici di livello europeo e mondiale e di oltre 60 tecnici appartenenti a 25 FSN.
- > Il 29 e 30 ottobre, presso la Fiera di Modena, in vista dei Giochi Olimpici Invernali di PyeongChang 2018 è stato realizzato il Convegno Skipass che ha visto la partecipazione di quattro esperti di fama mondiale nelle discipline degli sport invernali e del ghiaccio.

■ Attività di supporto per progetti tecnici Preparazione Olimpica / Alto Livello delle FSN

- > Il CONI, attraverso l'area Sport e Preparazione Olimpica, nel biennio 2015-2016 ha finanziato direttamente specifici progetti tecnici di preparazione ai Giochi Olimpici per 20 Federazioni Sportive Nazionali. In particolare sono stati sostenuti e incentivati i programmi tecnici che prevedevano:
 - Raduni collegiali permanenti presso i Centri di Preparazione Olimpica del CONI e/o Centri Federali;
 - La partecipazione ai Test Event in preparazione ai Giochi Olimpici;
 - Le attività di ricerca e sviluppo dei materiali e mezzi gara;
 - L'attività di Cooperazione Internazionale.

20

PROGETTI
TECNICI DI FSN
FINANZIATI

■ Attività di preparazione PyeongChang 2018

- > Nell'ultimo trimestre del 2016, in vista della partecipazione ai Giochi Olimpici Invernali del 2018, sono stati effettuati i primi sopralluoghi nella città di PyeongChang per analizzare la logistica e i servizi necessari alla Squadra Olimpica Italiana durante tutto il periodo della manifestazione. Sono stati effettuati incontri mirati con i Responsabili del Comitato Organizzatore per ciascuna disciplina sportiva.

■ Altre attività

- > Sono stati aggiornati e integrati i criteri di accesso al Club Olimpico "Tokyo 2020". Oltre al Club Olimpico e alle Promesse Olimpiche è stato istituito uno Junior Club Italia a valere sui fondi derivanti dal "Progetto TERNA". Questo Progetto, nato grazie al sostegno della società Terna S.p.A., è dedicato ai giovani atleti che hanno vinto l'oro, l'argento o il bronzo ai Campionati del Mondo nella propria disciplina e prevede, oltre all'erogazione di una borsa di studio destinata agli atleti, la possibilità di effettuare la preparazione agonistica nei Centri di Preparazione Olimpica e di usufruire dell'assistenza medico-sanitaria gratuita presso l'Istituto di Medicina dello Sport. Nel 2016 sono risultati assegnatari della borsa di studio Junior Club Italia 50 atleti: 13 atleti vincitori della medaglia d'oro ai Campionati del Mondo Juniores; 16 atleti vincitori della medaglia d'argento ai Campionati del Mondo Juniores; 21 atleti vincitori della medaglia di bronzo ai Campionati del Mondo Juniores. Di questi 1 atleta ha partecipato ai Giochi Olimpici di Rio 2016.
- > L'Area Sport e Preparazione Olimpica ha provveduto a curare i rapporti e collaborare con i Corpi Sportivi Civili e Militari. In particolare, per quanto riguarda i Protocolli d'Intesa e le Convenzioni, sulla base dei nuovi accordi siglati nel 2014, sono state allocate ai diversi Gruppi Sportivi le risorse per lo sviluppo delle attività sportive, con una ripartizione basata su criteri oggettivi condivisi con tutti i Gruppi Sportivi Militari e Civili e approvati dalla Giunta Nazionale CONI, e risorse per lo sviluppo delle infrastrutture sportive militari in considerazione della strategicità dei progetti presentati.

■ Commissione Nazionale Atleti

- > L'Area Sport e Preparazione Olimpica ha supportato le attività della Commissione Nazionale Atleti, costituita in base all'art. 31 comma 5 dello Statuto del CONI ed all'art. 32 paragrafo 1.3 della Carta Olimpica, che ha operato quale Organo permanente consultivo del CONI.



ALTRI EVENTI SPORTIVI 2016

II EDIZIONE GIOCHI OLIMPICI GIOVANILI INVERNALI - LILLEHAMMER 2016

La II edizione dei Giochi Olimpici Giovanili Invernal di Lillehammer si è svolta dal 12 al 21 gennaio 2016 e ha visto la partecipazione di 1.077 atleti, in rappresentanza di 71 Comitati Olimpici Nazionali, i quali hanno gareggiato in 70 gare di 15 discipline. Il medagliere è stato vinto dagli Stati Uniti d'America con 10 ori e 6 argenti; al secondo posto la Corea del Sud con 10 ori, 3 argenti e 3 bronzi ed al terzo posto la Russia con 7 ori, 8 argenti e 9 bronzi. Le nazioni che hanno vinto medaglie sono state 28. La Squadra Italiana è stata composta da 37 atleti impegnati in 13 discipline, di cui 19 ragazzi e 18 ragazze, accompagnati da 24 officials e 1 Young Ambassador. L'Italia si è classificata al 15° posto del medagliere per Nazioni, vincendo 8 medaglie di cui 1 oro, 2 argenti e 6 bronzi in 7 discipline diverse.

OBIETTIVI 2017/2020 - SPORT E PREPARAZIONE OLIMPICA

- 1 Organizzazione per la partecipazione delle Squadre italiane a: Giochi Olimpici Invernal; Giochi Olimpici Giovanili; EYOF; Giochi Europei; Giochi del Mediterraneo.
- 2 Supporto alle Federazioni per la partecipazione ai test event, raduni/stage preolimpici e per le attività di ricerca e sviluppo dei materiali e delle attrezzature e dei mezzi per le gare.
- 3 Supporto alle Federazioni per lo sviluppo di specifici Progetti tecnici di Preparazione Olimpica / alto livello: raduni e collegiali permanenti, partecipazione a competizioni in vista della qualificazione e partecipazione ai Giochi Olimpici.
- 4 Pianificazione e definizione delle strutture sportive di allenamento e della logistica per il campus preolimpico in vista delle Olimpiadi di Tokyo 2020.
- 5 Attività internazionale (supporto attraverso la Solidarietà Olimpica del CIO delle attività degli atleti e dei tecnici).
- 6 Implementazione e sviluppo della piattaforma informatica per la compilazione dei GIPSO/GIPAL al fine di semplificare e potenziare le operazioni di caricamento e consultazione dati e dell'Area riservata della Preparazione Olimpica.
- 7 Rinnovo dei Protocolli di intesa e delle Convenzioni impiantistiche con i Ministeri competenti dei diversi Gruppi Sportivi Militari e dei Corpi Civili dello Stato.
- 8 Attività di coordinamento e aggiornamento dei Dirigenti Tecnici nazionali e giovanili.

I CENTRI DI PREPARAZIONE OLIMPICA

« I tre Centri di Preparazione Olimpica (CPO) del CONI di Roma, Formia e Tirrenia sono sede di raduni e dei Centri permanenti delle FSN. Al loro interno, attraverso l'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport, si svolgono attività di controllo e valutazione dell'allenamento degli atleti nonché di prevenzione e di riabilitazione dagli infortuni. I CPO svolgono un ruolo essenziale nelle strategie e nelle finalità del CONI e si pongono al servizio sia della massima diffusione dello sport sia della preparazione di atleti e squadre di vertice per i Giochi Olimpici. »

OLTRE
90 mila
PRESENZE
NEI TRE CPO

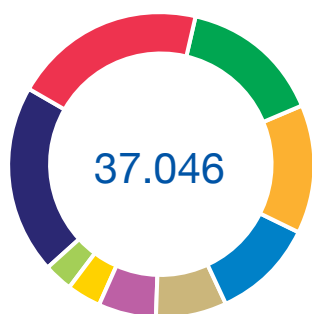
Centro di Preparazione Olimpica Giulio Onesti

Il Centro di Preparazione Olimpica è situato in un'area verde che si estende su una superficie di 25 ettari con impianti sportivi all'aperto e indoor. All'interno della struttura sono presenti l'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport, la Scuola dello

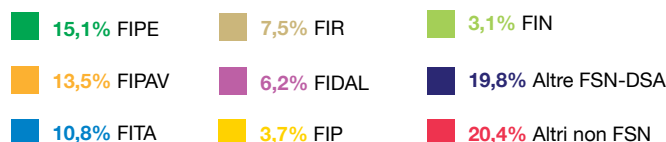
Sport CONI e il laboratorio Antidoping. Il centro dispone anche di cinque foresterie per un totale di 200 posti letto su 98 stanze. Gli ospiti del Centro di Preparazione Olimpica hanno a disposizione un'area self service e un ristorante.

Nel 2016: > investimenti nel CPO Giulio Onesti pari a 1,5 mln di euro:

Realizzazione palazzina Liceo Sportivo; Spogliatoi scherma; Sistema antincendio con Naspi per biblioteca e Liceo sportivo; Collegamenti elettrici e fotovoltaico per Liceo Sportivo; Ristrutturazione Aula Magna; Collegamento acs per Liceo Sportivo; Palazzina spogliatoi rugby; Revisione impianto illuminazione palestra ginnastica; Realizzazione pensilina e marciapiede collegamento palazzina Liceo Sportivo; Percorso cross 2 tranche; Sondaggi archeologici Liceo Sportivo; Verde Liceo Sportivo; Nuova recinzione campo 5; Intervento su Pilastrini della struttura Piscina 50mt lato ferrovia - risanamento basamento; Adeguamento ISPESL/INAIL; impianti termici CTF; Rifacimento impianto di rifasamento cabine MT; Rifacimento campo 5.



FSN CON PIÙ DI 1.000 PRESENZE NEL 2016



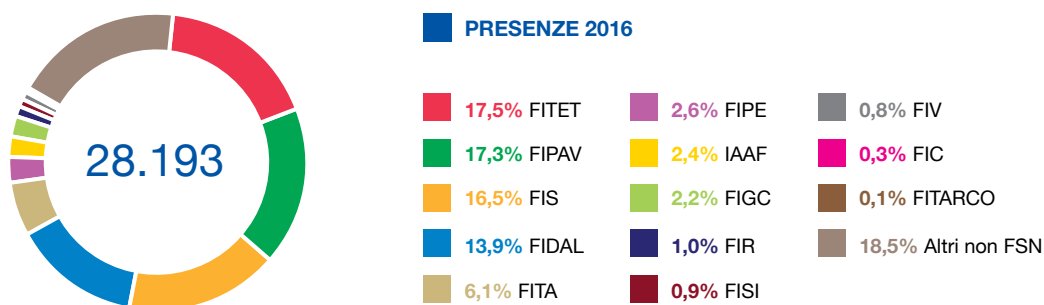
Per maggiori dettagli sul centro: onesti.coni.it/

Centro di Preparazione Olimpica di Formia

Il Centro di Preparazione Olimpica di Formia è un complesso sportivo nelle cui strutture si possono praticare oltre 20 differenti discipline sportive tutto l'anno. Il CPO dispone di 4 complessi che ospitano 130 posti letto per 64 unità abitative. La ristorazione vanta la collaborazione dello

Chef Giovanni Vallario. Il CPO dispone di 4 sale Meeting ideali per convegni, corsi di formazione, presentazioni, riunioni tecniche.

Nel 2016: > Investimenti nel CPO di Formia pari a 45 mila euro: Modulo magazzino e bagno zona lanci; Attrezzature Tecnogym.



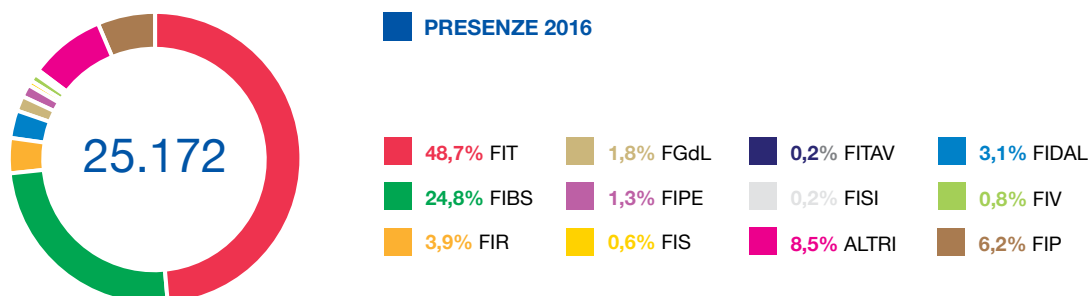
Per maggiori dettagli sul centro: formia.coni.it/

Centro di Preparazione Olimpica di Tirrenia

Il Centro di Preparazione Olimpica Tirrenia dispone di una foresteria con 58 stanze per un totale di 140 posti letto, di un ristorante da 200 coperti e di un bar. Il Centro di Preparazione Olimpica di Tirrenia è, inoltre, sede di: Stage di aggiornamento per la Major League americana di baseball dall'estate 2006; Stage di aggiornamento dell'Unione Europea di Ginnastica; Raduni e collegiali con atleti (Tennis-Baseball -Ginnastica); Corsi di formazione per allenatori, dirigenti, giudici-arbitri, medici sportivi.

Nel 2016: > Investimenti nel CPO di Tirrenia pari a 700 mila euro:

Rifacimento campi in rosso; accessi stadio Perrone; Campo stadio Perrone; Elettrificazione area Nord CPO; Sostituzione Caldaia Fabbriato F; Ampliamento sistema Wi-Fi e segnale TV; Nuove centrali per allarmi antincendio con sirene allarmi; Rifacimento impianto di rifasamento cabina MT; Sistemazione spiaggia; Realizzazione 4 campi in duro e coperture campi in duro e 2 campi rosso; Attrezzature Tecnogym.



Per maggiori dettagli sul centro: tirrenia.coni.it/

L'ATTIVITÀ ANTIDOPING

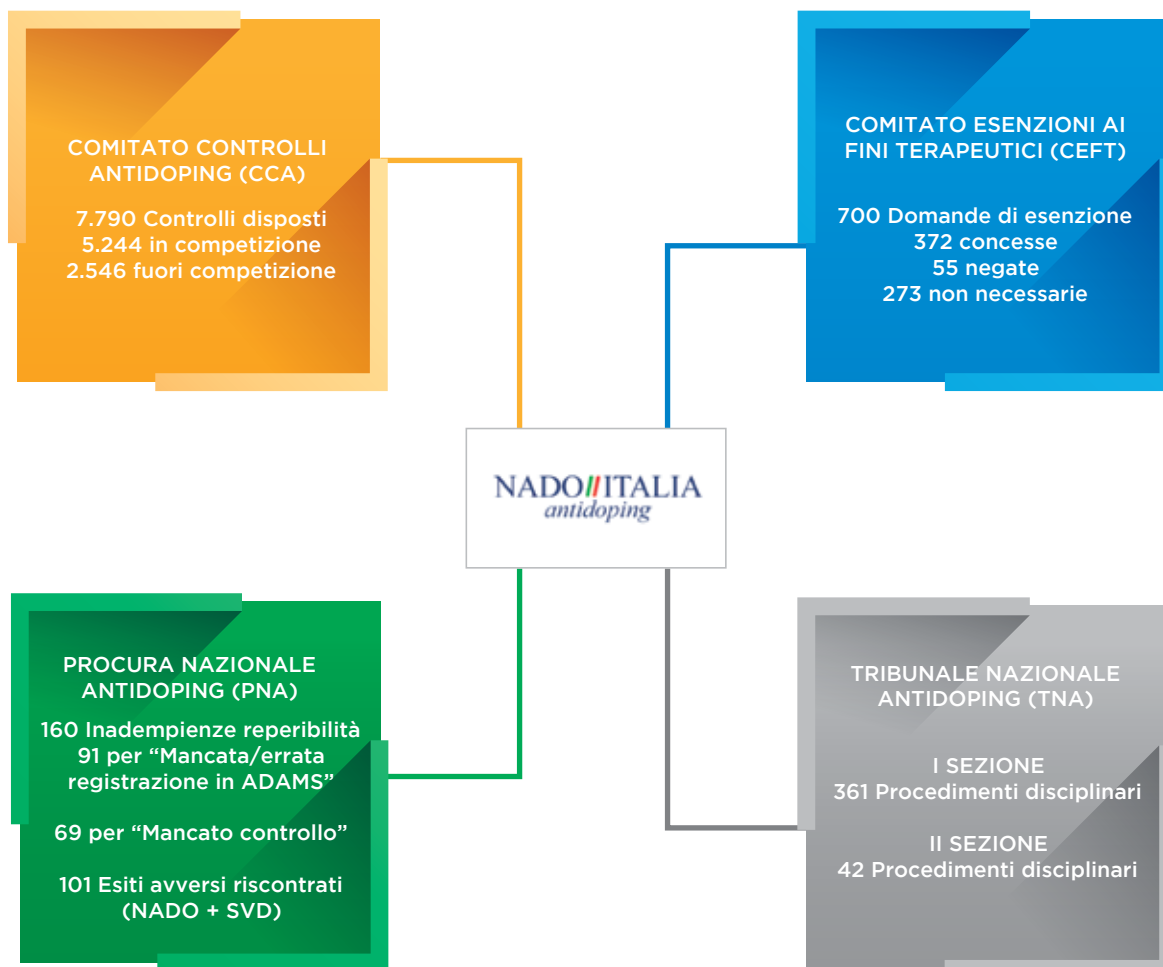
“ Dal 2016 NADO Italia è diretta da un Presidente (nominato su proposta del Presidente del CONI, sentiti l’Autorità Vigilante ed il Ministro della Salute) ed è composta dai seguenti organismi: Comitato Controlli Antidoping (CCA); Comitato per l’Esenzione ai Fini Terapeutici (CEFT); Procura Nazionale Antidoping (PNA ex UPA); Tribunale Nazionale Antidoping (TNA), articolato su due Sezioni. ”

NADO Italia è l’organizzazione nazionale antidoping, derivazione funzionale dell’Agenzia Mondiale Antidoping (World Anti-Doping Agency WADA) e ha la responsabilità esclusiva in materia di adozione e applicazione delle norme in conformità al Codice Mondiale Antidoping (Codice WADA) del quale è parte firmataria.



PRINCIPALI ATTIVITÀ E RISULTATI 2016

- NADO Italia, il 12 febbraio 2016, su richiesta dell’Agenzia Mondiale Antidoping, ha sottoscritto il Codice WADA divenendone parte firmataria, di conseguenza, formalmente riconosciuta quale National Antidoping Organization italiana, totalmente conforme alla legislazione internazionale e alle direttive della WADA.
- Nel 2016 l’attività è stata incentrata sull’attuazione del programma antidoping nazionale in vista dei Giochi Olimpici di Rio de Janeiro, prevedendo l’effettuazione di almeno tre test antidoping (in o fuori competizioni) per ciascun atleta italiano qualificato per le Olimpiadi.
- Dall’edizione dei Giochi di Rio 2016, la WADA ha creato una Task Force internazionale responsabile del monitoraggio di tutte le organizzazioni antidoping con verifica sia qualitativa sia quantitativa (attraverso il sistema ADAMS) dell’attuazione dei singoli programmi. In merito al lavoro svolto da NADO Italia, la Task Force non ha effettuato rilievi o sollevato alcuna criticità.
- È stato avviato il programma per il passaporto biologico degli atleti sia riguardo al modulo steroideo sia a quello ematologico.
- È stato pubblicato il nuovo sito internet istituzionale www.nadoitalia.it e, con ConiNet, si è sviluppato un sistema informatico (operativo dal 1° gennaio 2017) per la raccolta e lo sfruttamento di dati sull’attività svolta, utilizzabili sia a fini statistici sia per l’implementazione di sempre più efficaci strategie di lotta al doping.
- Sono state poste in essere le necessarie procedure di modifica e integrazione delle Norme Sportive Antidoping in conformità al Codice Mondiale Antidoping WADA, terminate con il formale rilascio della dichiarazione di Code Compliance da parte dell’Agenzia Mondiale e con l’approvazione finale da parte della Giunta Nazionale del CONI.
- Di seguito, una sintesi delle attività svolte nell’anno 2016 dai singoli organismi:



Per maggiori dettagli su NADO Italia si rimanda al sito:
www.nadoitalia.it/it/

OBIETTIVI 2017/2020 - NADO ITALIA

- 1 Incremento della diffusione della formazione in materia di antidoping nel mondo dello sport attraverso la cooperazione con la Scuola dello Sport del CONI.
- 2 Diffusione della cultura dello "sport pulito" nei licei ad orientamento sportivo.
- 3 Rafforzamento della collaborazione con il Comando Carabinieri per la Tutela della Salute e le altre forze di Polizia per una più efficace attività investigativa.

LA GIUSTIZIA SPORTIVA

“ Il sistema della giustizia sportiva operante presso il CONI è costituito dal Collegio di Garanzia dello Sport e dalla Procura Generale dello Sport. ”

Con la riforma della giustizia sportiva del 2014 sono stati creati la Procura Generale dello Sport e il Collegio di Garanzia dello Sport al fine di garantire l'autonomia delle singole Federazioni, responsabilizzare gli organi di giustizia federale e favorire il rispetto del principio di legalità dell'ordinamento.

PRINCIPALI ATTIVITÀ E RISULTATI 2016

Procura Generale dello Sport

- > Si è vigilato in merito all'adeguamento dei regolamenti di giustizia federali alle modifiche del Codice della Giustizia Sportiva del CONI deliberate dal Consiglio Nazionale il 9 novembre 2015.
- > Vi è stato lo scambio di informazioni tra le Procure Federali e la Procura Generale dello Sport – attraverso l'utilizzo della “piattaforma informatica” – scandito secondo le fasi previste per le indagini preliminari, che ha consentito alla PGS di esercitare al meglio le funzioni conferitele.
- > Il numero dei fascicoli istruiti dalle Procure Federali delle Federazioni Sportive Nazionali è stato 2.315 (pressoché invariato rispetto al 2015), mentre risulta più che raddoppiato quello delle Discipline Sportive Associate, che aumenta dai 59 del 2015 ai 134 del 2016.
- > È sensibilmente diminuito il numero delle richieste di proroga del termine per le indagini preliminari (341), a riprova di una maggiore celerità nello svolgimento delle stesse. Gli interventi correttivi e di indirizzo, esercitati dalla PGS nei confronti delle Procure Federali sono stati 226 (contro i 176 del 2015). Le avocazioni sono state 6, come le applicazioni.

2.315
FASCICOLI
ISTITUITI DALLE
PROCURE
FEDERALI
DELLE FSN

Collegio di Garanzia dello Sport

- > Nel corso del 2016 sono stati presentati al Collegio di Garanzia dello Sport 73 ricorsi. La maggior parte dei procedimenti definiti dal Collegio ha avuto ad oggetto questioni di diritto complesse e rilevanti anche per i potenziali effetti sul piano dell'ordinamento sportivo.
- > Dei 73 ricorsi, 27 sono stati decisi dalle Sezioni Unite e i restanti hanno riguardato, in particolar modo, controversie di natura disciplinare, ma anche tecnico-sportive, amministrative e patrimoniali.
- > Il Collegio di Garanzia ha reso otto pareri su dieci richieste presentate, su istanza del Segretario Generale del CONI.



Per maggiori approfondimenti si rimanda al Codice di Giustizia Sportiva al link:

OBIETTIVI 2017/2020 - GIUSTIZIA SPORTIVA

- 1 Adeguamento del Codice di Giustizia Sportiva
- 2 Adeguamento dei regolamenti di giustizia federale
- 3 Rafforzamento dell'autonomia e dell'indipendenza degli organi della giustizia sportiva

L'ISTITUTO DI MEDICINA E SCIENZA DELLO SPORT

“ Grazie all’esperienza maturata in oltre cinque decenni l’Istituto di Medicina e Scienza dello Sport rappresenta un polo culturale unico nell’ambito di tutta la medicina dello sport ma soprattutto in ambito cardiologico, metabolico-nutrizionale, ortopedico, riabilitativo, ecc. ”

L'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport si suddivide in Unità Operative (U.O.) e si compone di due dipartimenti principali: Medicina dello Sport che assicura la prevenzione e la diagnosi delle patologie medico-sportive e internistiche legate alla pratica sportiva; Scienza dello Sport che collabora con i Quadri Tecnici Federali delle FSN e del CIP (allenatori, medici e preparatori atletici) e ne integra l'attività, fornendo informazioni relative ai fattori limitanti la prestazione e alle caratteristiche prestativo degli atleti.

PRINCIPALI ATTIVITÀ E RISULTATI 2016

- È entrata in funzione nel febbraio 2016 la risonanza magnetica nucleare (RMN) – acquisita dal CONI nel 2015, beneficiando di un contributo finanziario assegnato dalla Fondazione Roma.
- È stato stipulato un accordo quadriennale con l'Università Campus Bio-Medico di Roma per la promozione di attività di didattica, ricerca e assistenza.
- È stata stipulata un'intesa tecnica con l'Arma dei Carabinieri nell'ambito di un accordo quadro di collaborazione per sostenere i programmi degli atleti appartenenti al Centro Sportivo.
- È stato siglato un accordo quadro con il Ministero della Difesa con l'intento di promuovere una campagna di tutela della salute nello sport attraverso l'attuazione di programmi di assistenza medica e lo sviluppo di progetti di ricerca sulla Medicina dello Sport, la Scienza dell'Alimentazione e Nutrizione Umana e la Scienza applicata allo Sport.
- Sono stati stipulati accordi e convenzioni con importanti strutture ospedaliere di eccellenza per collaborazioni con medici specializzati nei settori sanitari per il rafforzamento e l'ampliamento degli stessi.
- Sono state aumentate le convenzioni con Istituti Assicurativi con conseguente aumento del numero di pazienti privati.
- Si è provveduto al rinnovamento e all'ampliamento dei settori di fisioterapia e cardiologia con la ristrutturazione degli spazi utilizzati e l'inserimento di apparecchiature e attrezzature di ultima generazione.
- Sono state implementate le attività sanitarie domiciliari (fisioterapie e prelievi).

Per maggiori dettagli sulle attività dell'IMSS si rimanda al sito: www.medicinaescienza.coni.it

OBIETTIVI 2017/2020 - ISTITUTO DI MEDICINA E SCIENZA DELLO SPORT

- 1 Proseguimento delle attività di ristrutturazione e ampliamento di alcuni dipartimenti dell'Istituto per aumentare e migliorare le prestazioni a favore degli atleti.
- 2 Ottimizzazione dell'utilizzo delle risorse interne con processi di controllo e gestione.
- 3 Ottimizzazione dell'utilizzo di beni e servizi con maggiore controllo dei costi generali dell'Istituto.
- 4 Implementazione del dipartimento di odontoiatria al servizio di atleti e di pazienti privati.
- 5 Rafforzamento e ampliamento del dipartimento di diagnostica per immagini.

LA SCUOLA DELLO SPORT

“ La Scuola dello Sport è oggi il punto di riferimento delle Direzioni tecniche e dei Centri studi delle Federazioni Sportive Nazionali. ”

La Scuola dello Sport (SdS) rappresenta la struttura volta alla formazione in ambito sportivo istituzionale del CONI. L'offerta principale della SdS consiste nell'erogazione di corsi di formazione in cui vengono messe a disposizione degli operatori sportivi l'esperienza e i risultati delle ricerche in ambito medico, tecnico sportivo, ingegneristico e gestionale. Le principali aree di formazione sono quella tecnica e quella del management destinata, prevalentemente, a manager aziendali e dipendenti CONI/FSN.

PRINCIPALI ATTIVITÀ E RISULTATI 2016

- L'attività istituzionale della Scuola dello Sport, grazie a un modello che mira a creare un confronto e dialogo costante tra direttori tecnici, dirigenti, atleti, medici e fisioterapisti, ha offerto, nel corso del 2016, 91 corsi di formazione.
- Sono proseguite le partnership e collaborazioni con l'Università del Foro Italico, LUISS (Business School), Università Lumsa, Tor Vergata, Politecnico di Milano, Università di Parma. Inoltre, nel 2016, è stato stipulato un accordo con la SDA Bocconi per l'offerta di corsi di "Executive in Management dello Sport" e "Sport Marketing e Sponsorship Management". Entrambi i programmi sono nati per rispondere al crescente fabbisogno di competenze manageriali nello sport e per sviluppare competenze utili alla progettazione, organizzazione e gestione di eventi in ambito sportivo.
- È proseguita l'attività connessa alla pubblicazione e alla presentazione ufficiale di volumi dai contenuti tecnico-sportivi e manageriali. Le pubblicazioni edite dalla Scuola dello Sport vengono vendute al mercato o distribuite ai corsi e seminari della Scuola dello Sport. Nel 2016 sono stati venduti 1.122 volumi e si sono realizzate quattro nuove pubblicazioni.
- È proseguita l'attività editoriale della Rivista SdS, seguita da circa 2 mila abbonati.
- Nel 2016, a 50 anni dalla nascita della Scuola dello Sport, è stata siglata una collaborazione di prestigio con De Agostini Scuola S.p.A., uno dei più importanti operatori nell'editoria scolastica, che prevede la pubblicazione di tre nuovi volumi a marchio congiunto De Agostini Scuola – CONI Scuola dello Sport, rivolti agli studenti della Scuola Secondaria di primo e secondo grado e la proposta di corsi di formazione e seminari di aggiornamento per gli insegnanti, tenuti da esperti del CONI e organizzati da De Agostini Scuola.

+20%
DELLA
PROPOSTA
FORMATIVA
NEL 2016

5.000
PRESENZE
CIRCA NEI CORSI
DELLA SCUOLA
CENTRALE



Per maggiori dettagli si rimanda al link:

LE SCUOLE REGIONALI DELLO SPORT

La Scuola Regionale dello Sport è incaricata della formazione sul territorio. È presieduta dal Presidente del rispettivo Comitato Regionale, il quale si avvale anche di un vice Presidente. Il Consiglio è composto, oltre che dal Presidente e dal vice Presidente, anche da 5 rappresentanti appartenenti a ciascuna categoria delle componenti elettive del Consiglio Regionale del Comitato nominati e scelti dallo stesso Presidente. Per la programmazione delle attività, le Scuole Regionali si coordinano con la Scuola dello Sport Nazionale.

I principali destinatari delle attività delle Scuole Regionali sono le Associazioni e Società sportive presenti sul territorio attraverso le strutture regionali e provinciali delle FSN, DSA, EPS e AB ma anche tutti coloro che intendano avvalersi delle attività delle Scuole, rispettandone le regole stabilite. Le attività delle Scuole Regionali comprendono la formazione, destinata a tutte le figure di operatori sportivi, la ricerca applicata, la documentazione, l'organizzazione di seminari e convegni e ogni altro evento culturale legato al mondo dello sport. Nel 2016 si è consolidata la sinergia tra Scuola dello Sport e Scuole Regionali dello Sport, attraverso progettualità e iniziative comuni e nell'ambito delle attività di servizio a favore del sistema sportivo italiano. Le Scuole Regionali hanno registrato nel 2016 oltre 31.000 partecipanti alle attività formative realizzate.



OBIETTIVI 2017/2020 - SCUOLA DELLO SPORT

- 1 Incentivazione nel 2017 della programmazione delle Scuole Regionali, con ottimizzazione dei costi e sviluppo dei corsi a favore delle FSN.
- 2 Definizione di una convenzione con il Politecnico di Torino per la partecipazione congiunta a un Master di 2° livello in Sports Engineering da attivarsi nell'anno accademico 2018/2019.
- 3 Definizione di una convenzione con l'Università di Tor Vergata - facoltà di Medicina e Chirurgia per la partecipazione congiunta a un Master di 2° livello per Direttore Tecnico Sportivo nell'alta Prestazione da attivarsi nell'anno accademico 2017/2018.
- 4 Sviluppo di sinergie nel campo della ricerca e della formazione con l'Osservatorio Innovazione Digitale nell'Industria dello Sport della School of Management del Politecnico di Milano.

LA CONSULENZA SUGLI IMPIANTI SPORTIVI

“ Coni Servizi, attraverso la struttura Consulenza Impianti Sportivi, propone un’offerta di consulenza che risponde alle nuove esigenze del mercato e che si caratterizza per la migliore gestione del patrimonio impiantistico sportivo attraverso la sua riqualificazione, il suo ammodernamento e la progettazione di nuovi impianti secondo criteri di efficienza, sicurezza e tutela dell’ecosistema. ”

Coni Servizi offre assistenza e affiancamento in relazione: alla valutazione dello stato effettivo e delle correnti funzioni d’uso dell’impiantistica sportiva pubblica, al fine di individuare eventuali interventi necessari al ripristino delle funzionalità degli stessi; all’identificazione del modello di business dell’impianto sportivo attraverso un’attenta analisi della domanda e dell’offerta presente nel territorio, coerentemente con le risorse a disposizione; al supporto strategico, tecnico e operativo alle varie fasi di progettazione, realizzazione e gestione dell’impianto sportivo.

PRINCIPALI ATTIVITÀ E RISULTATI 2016

- Nel periodo aprile-luglio 2016 è stata svolta la rilevazione del progetto “Censimento e monitoraggio degli impianti sportivi sul territorio della città di Roma” che si inquadra nel più ampio Progetto Nazionale in corso di realizzazione, con l’obiettivo di arrivare nei prossimi anni a una lettura globale a livello italiano. Un lavoro di sinergia reso possibile grazie al contributo e alla collaborazione di tutti i soggetti che sul territorio gestiscono e utilizzano gli impianti. Sono stati censiti 2.221 impianti di cui oltre 1.000 impianti pubblici (istituti scolastici inclusi). Sono stati rilevati 6.336 spazi di attività e oltre 9.600 foto sullo stato degli impianti.
- È stata attivata l’ottava edizione del “Master in progettazione architettonica di impianti sportivi” grazie alla collaborazione di Coni Servizi, il Dipartimento Architettura e Progetto della Sapienza Università di Roma e con l’Istituto per il Credito Sportivo.
- È proseguita la pubblicazione della rivista trimestrale “Spazio Sport” che dal 2015 ha intrapreso una nuova linea editoriale, ampliando il contenuto, da quello specifico dell’impiantistica sportiva, fino a interessare i diversi fattori che compongono il Sistema Sportivo e concorrono al suo sviluppo, sia a livello nazionale che territoriale, senza escludere uno sguardo a livello internazionale.

2.221

IMPIANTI
CENSITI
NEL 2016



Per maggiori dettagli si rimanda al link:

OBIETTIVI 2017/2020 - CONSULENZA IMPIANTI SPORTIVI

- 1 Attuazione di quanto previsto dal decreto legge n. 185 del 2015, art. 15 convertito in legge n.9/2016 procedendo al censimento degli impianti sportivi in tutte le regioni d'Italia per un totale stimato di circa 90.000 visite ad impianti.
- 2 Attuazione di quanto previsto nella normativa di cui sopra procedendo alle attività tecniche di progettazione e realizzazione degli interventi previsti dal piano Sport e periferie.
- 3 Proseguimento delle attività di diffusione territoriale del Master in progettazione architettonica di impianti sportivi con la programmazione di una sessione a Milano in collaborazione con il Politecnico.

SPORT E PERIFERIE

Il Fondo "Sport e periferie" è stato istituito dal Governo Italiano per il potenziamento dell'attività sportiva agonistica nazionale e dello sviluppo della cultura sportiva in aree svantaggiate e zone periferiche urbane, con l'obiettivo di rimuovere gli squilibri economico-sociali e incrementare la sicurezza urbana, affidando al Comitato Olimpico Nazionale Italiano la predisposizione e l'attuazione del Piano degli interventi urgenti e del Piano Pluriennale degli interventi. La legge ha autorizzato la spesa complessiva di 100 milioni di euro nel triennio 2015-2017.

Per maggiori dettagli sul progetto si rimanda al capitolo "Il CONI e il ruolo sociale dello sport".



PROGETTI SPECIALI

Progetti Speciali è la funzione che cura la partecipazione ai bandi di gara europei dedicati allo sport (Programma “Erasmus+ Sport”), fornendo supporto alle diverse componenti del movimento sportivo italiano.

Principali attività e risultati 2016

- > L'Area ha supportato l'implementazione del Piano di lavoro dell'Unione Europea per lo sport (2014-2017), con particolare riguardo alle tematiche chiave e in modo costruttivo con i risultati attesi e con le strutture di lavoro corrispondenti, individuati dall'UE. Ciò ha consentito di condividere le migliori pratiche CONI e le altre esperienze a livello internazionale, indirizzando altresì in modo ottimale le richieste italiane di finanziamenti previsti da Erasmus+ nel campo dello sport.
- > Con l'Unità Operativa “Supporto Progettuale agli Organismi Sportivi” si è sostenuta la partecipazione italiana ai bandi, ma anche il miglioramento negli stakeholder della capacità e della professionalità delle competenze di gestione, così come la creazione di collegamenti tra le organizzazioni del settore dello sport.
- > Nel 2016 l'Italia è risultata lo Stato Membro maggiormente finanziato dall'UE (partenariati di collaborazione ed eventi sportivi senza scopo di lucro), nonché la vincitrice (PwC-CONI) della tender: European Commission (2016) Study on Sport Qualifications Acquired Through Sport Organisations and (Sport) Educational Institutes, European Council.
- > È stato dato supporto alle strutture aziendali parimenti impegnate nelle predette Tematiche chiave UE, nonché all'attuazione delle direttive europee relative al riconoscimento delle qualifiche professionali e del regolamento (UE) n. 1024/2012, relativo alla cooperazione amministrativa attraverso il sistema di informazione del mercato interno («Regolamento IMI»).

Obiettivi 2017/2020 - Progetti speciali

- > Partecipazione ai tavoli di lavoro e confronto dell'UE e del COE sui temi afferenti il Piano di Lavoro per lo Sport 2017-2020.
- > Completamento del Progetto SUCCESS sulla parità di genere, creando i presupposti per un eventuale sviluppo del tema attraverso un ulteriore progetto in continuità con il precedente.
- > Prosecuzione dei Progetti finanziati attualmente in fase di svolgimento (Sport Parks, AMATT, On-Games, Sport My Way).
- > Partecipazione a ulteriori Bandi Erasmus+ nel segmento Sport, in qualità di Capofila e/o di Membro di Consorzi transnazionali.
- > Consulenza e supporto progettuale agli organismi sportivi che desiderino accedere ai finanziamenti europei, sia nel segmento Sport, sia in altri segmenti del Programma Erasmus+ o altri Programmi UE.
- > Supporto all'attuazione della direttiva 2013/55/UE del Parlamento europeo e del Consiglio, recante modifica della direttiva 2005/36/CE, relativa al riconoscimento delle qualifiche professionali e del regolamento (UE) n. 1024/2012.

IL SUPPORTO AGLI ATLETI DI ALTO LIVELLO

BENEFIT ATLETI

Potenziamento assistenza e supporto agli atleti di vertice attraverso una contribuzione diretta e l'erogazione di benefit e servizi gratuiti (Athlete's Card).

JUNIOR CLUB ITALIA

Istituzione di uno "Junior Club Italia" a valere sui fondi derivanti dal "Progetto Terna" al fine di dare assistenza a tutti quegli atleti che si sono distinti a livello giovanile nei Campionati del Mondo. In relazione al progetto Terna nel 2016 sono risultati assegnatari della borsa di studio 50 atleti.

PARAMETRI SPORTIVI CLUB OLIMPICO

Disposizione dei nuovi parametri sportivi di inclusione degli atleti del Club Olimpico.

EROGAZIONE SERVIZI SANITARI

Erogazione di servizi gratuiti da parte dell'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport agli atleti appartenenti al Club Olimpico, alle Promesse Olimpiche, allo Junior Club Terna e alla lista di atleti di Interesse Olimpico segnalati dalle rispettive FSN (circa 1.300 atleti).

FORMAZIONE ATLETI

Offerta di percorsi formativi per atleti di alto livello (Progetto TASEM che accompagna gli atleti partecipanti ai Giochi Olimpici del Mediterraneo in un percorso di allenamento e formazione in management dello sport) e per atleti non più in attività o a fine carriera (Gold in education and elite sport - GEES).



SOSTEGNO STUDENTI-ATLETI

Sostegno agli studenti atleti di alto livello nella scuola secondaria, in collaborazione con MIUR e Lega Serie A, per conciliare impegni scolastici e sportivi con percorsi formativi personalizzati, piattaforme e-learning e alternanza scuola-lavoro.

SOSTEGNO ALLE CARRIERE UNIVERSITARIE

Adozione del protocollo d'intesa sottoscritto con MIUR, CRUI, CUSI, CIP, ANDISU per il sostegno alle carriere universitarie degli atleti di alto livello. Il protocollo mira a incentivare le istituzioni universitarie ad adottare strumenti concreti che possano favorire l'iscrizione al percorso universitario da parte degli atleti di alto livello.

DUAL CAREER

Avvio, in collaborazione con il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, del progetto "La Nuova stagione" volto ad accompagnare gli sportivi a fine carriera nella ricerca di una nuova collocazione professionale, attraverso la valorizzazione delle specifiche competenze acquisite nel corso della loro esperienza in ambito sportivo e successivamente "spendibili" nel mercato del lavoro.

COMMISSIONE ATLETI

Attribuzione di maggiori poteri alla Commissione Atleti e affidamento da parte della Giunta di compiti specifici.





Lo sport è uno spazio aperto
in cui ognuno
può sentirsi accolto,
valorizzato, guidato
nel suo percorso di sviluppo,
educazione e salute.



3

IL CONI E IL RUOLO SOCIALE DELLO SPORT

Il piano strategico di responsabilità sociale:
schema di sintesi | **58**

Sport, giovani e scuola | **60**

Sport e sviluppo sociale | **67**

Sport, salute e comunità | **69**

Attività di promozione sportiva sul territorio | **76**

3. IL CONI E IL RUOLO SOCIALE DELLO SPORT

Lo sport è un veicolo di inclusione, partecipazione e aggregazione sociale nonché uno strumento di benessere psicofisico e di prevenzione. Inoltre, svolge un ruolo sociale fondamentale in quanto strumento di educazione e formazione che permette lo sviluppo di capacità e abilità essenziali per la crescita equilibrata di ciascun individuo.

Nella consapevolezza di tale valore, il CONI si impegna affinché la pratica sportiva sia sempre più diffusa soprattutto tra i giovani, garantendo il diritto allo sport nelle aree territoriali più disagiate sviluppando e consolidando partnership con istituzioni pubbliche e organizzazioni private che garantiscono la sostenibilità economica delle iniziative di carattere sociale.

IL PIANO STRATEGICO DI RESPONSABILITÀ SOCIALE: SCHEMA DI SINTESI



OBIETTIVI

- Promuovere corretti stili di vita e lo sport come strumento di prevenzione per migliorare il benessere psicofisico a tutte le età.
- Promuovere ground-field e aree attrezzate outdoor come strumento di aggregazione e socializzazione.

PROGETTI REALIZZATI

- Settimana europea dello sport
- Giornata nazionale dello Sport
- Sport e periferie
- Il progetto CONI Ragazzi: Analisi degli impatti sociali

FILONI DI INTERVENTO

- **SPORT, PREVENZIONE E CORRETTI STILI DI VITA:** Partnership istituzionali volte a promuovere i corretti stili di vita e lo sport come strumento di prevenzione e benessere psicofisico per favorire la pratica sportiva tra i giovani e nella terza età.
- **SPORT E PERIFERIE:** Interventi per la riqualificazione di impianti sportivi e aree attrezzate outdoor anche come strumento di aggregazione in aree periferiche.

OBIETTIVI

- Favorire la partecipazione all'attività motoria e sportiva, dentro e fuori la scuola, combattendo l'obesità tra i ragazzi.
- Sostenere gli atleti di alto livello nel loro cammino formativo scolastico e post-scolastico per permettere l'inserimento nel mondo del lavoro (dual career).
- Sostenere i talenti nel loro percorso sportivo ed educativo.

PROGETTI REALIZZATI

- Sport di Classe
- "Favorire l'attività motoria e le funzioni esecutive nella scuola dell'infanzia (3-6 anni)"
- Campionati studenteschi
- Sostegno degli studenti di alto livello nella scuola secondaria
- "La nuova stagione" - inserimento lavorativo degli Atleti al termine dell'attività sportiva
- Trofeo CONI
- Educamp
- Centro CONI Orientamento e Avviamento allo Sport

FILONI DI INTERVENTO

- **SPORT A SCUOLA:** Collaborazione con il MIUR, per promuovere l'educazione motoria, fisica e sportiva in tutti i gradi delle istituzioni scolastiche.
- **DUAL CAREER:** Piano di interventi a favore della dual career che incida sia sul percorso scolastico che su quello post scolastico degli atleti di alto livello.
- **VALORIZZAZIONE DEI TALENTI:** Interventi a sostegno degli organismi sportivi e delle associazioni dilettantistiche sportive per promuovere l'attività sportiva e valorizzare il talento tra i giovani.

OBIETTIVI

- Intervenire in situazioni e aree di disagio sociale ed economico, attraverso lo sport come elemento di sviluppo e crescita sociale.
- Favorire la costruzione di una società multiculturale, inclusiva e integrata, grazie ai valori educativi dello sport.
- Diffondere attraverso lo sport i valori educativi e la cultura della legalità.

PROGETTI REALIZZATI

- Sport e integrazione: "La vittoria più bella"
- FAMI - Fondo Asilo Migrazione e Integrazione
- Vincere da grandi

FILONI DI INTERVENTO

- **DIRITTO ALLO SPORT:** Iniziative progettuali continuative, a garanzia del diritto allo sport per tutti, che – grazie alla capacità di inclusione – agiscano soprattutto nelle realtà più disagiate.
- **VALORI EDUCATIVI DELLO SPORT:** Campagne informative e progetti in collaborazione tra il mondo sportivo, ministeriale, accademico e scientifico sui temi dell'integrazione, dell'inclusione e del fair play.
- **SPORT E LEGALITÀ:** Iniziative per diffondere e promuovere attraverso lo sport la cultura della legalità in aree ad alto rischio di criminalità.

SPORT, GIOVANI E SCUOLA

Il CONI sostiene opportunità di crescita educativa attraverso la progettazione e l'attuazione di specifiche iniziative rivolte ai giovani – in particolare all'interno della

scuola – in cui promuovere i valori dello sport, la disciplina fisica e motoria, con l'obiettivo di perseguire il loro benessere personale.

SPORT DI CLASSE

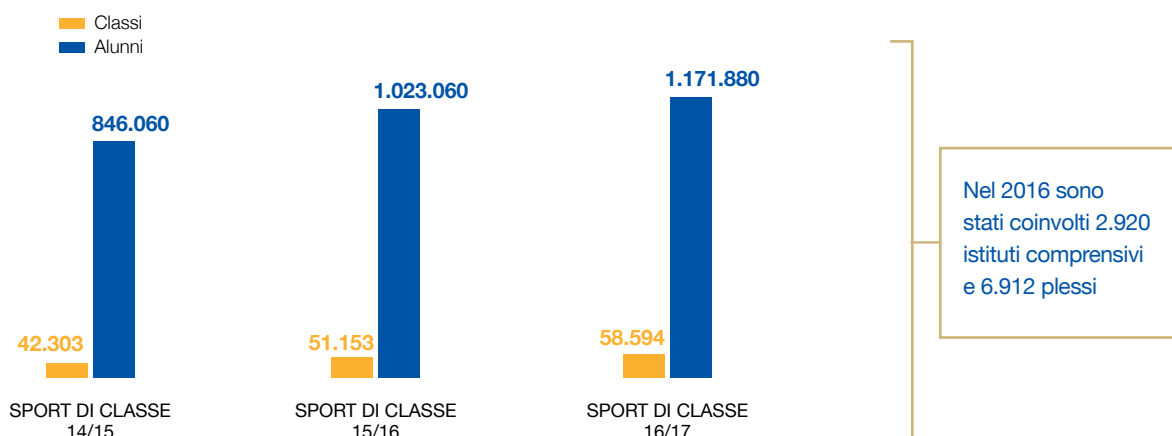
Sport di Classe è un progetto promosso e realizzato dal CONI e dal Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca (MIUR), in collaborazione con il Comitato Italiano Paralimpico, che si rivolge al mondo della scuola al fine di rispondere all'esigenza di diffondere l'educazione motoria fin dalla scuola primaria attraverso una figura specializzata rappresentata dal Tutor Sportivo, per favorire i processi educativi e formativi delle giovani generazioni. Il Tutor, laureato in Scienze motorie o diplomato ISEF, opportunamente formato,

affianca l'insegnante collaborando alla programmazione e alla realizzazione delle attività motorie, organizza i Giochi di Primavera e di fine anno, promuove la partecipazione delle classi al percorso valoriale e supporta gli insegnanti per favorire la partecipazione all'attività motoria e l'inclusione degli alunni con disabilità. Sono obiettivi del progetto: favorire la partecipazione delle scuole; coinvolgere tutte le classi dalla I alla V; incentivare due ore settimanali di educazione fisica; promuovere i valori dello sport.

PRINCIPALI ATTIVITÀ 2016

- Il percorso valoriale è stato incentrato sul tema del fair play. Il percorso ha previsto un kit di materiali cartacei e digitali a supporto della composizione di un elaborato, la partecipazione a un concorso nazionale che ha premiato i migliori elaborati (una scuola vincitrice a provincia).
- I Giochi di Sport di Classe si sono realizzati in due momenti: i Giochi di Primavera, previsti nella seconda metà del mese di marzo, si sono realizzati all'interno del plesso; i Giochi di Fine Anno Scolastico si sono svolti a livello di Istituto o di Comune.
- Sono state introdotte per la prima volta in questa edizione le feste finali di Sport di Classe a livello regionale.

DIFFUSIONE SCOLASTICA DEL PROGETTO PER LA SCUOLA PRIMARIA - CLASSI E ALUNNI



Alunni stimati secondo media nazionale (20 alunni per classe).

DATI DI GRADIMENTO DEL PROGETTO

Dai questionari di gradimento compilati da oltre 2.200 dirigenti partecipanti, il 99% auspica la realizzazione del progetto nel prossimo anno scolastico e il 98% ritiene che abbia contribuito a migliorare l'offerta di Educazione Fisica nella scuola (di cui il 73% molto).

Per approfondimenti: www.progettospordiclasse.it

PROGETTO "FAVORIRE L'ATTIVITÀ MOTORIA E LE FUNZIONI ESECUTIVE NELLA SCUOLA DELL'INFANZIA (3-6 ANNI)"

Il progetto sperimentale "Favorire l'attività motoria e le funzioni esecutive nella scuola dell'infanzia (3-6 anni)" è un progetto di formazione gratuita per la scuola dell'infanzia, sostenuto dal CONI dal 2017. Il progetto si pone come obiettivo lo sviluppo della pratica dell'attività motoria e lo sviluppo delle capacità cognitive a partire dalla scuola dell'infanzia, avvalendosi di insegnanti appositamente formati e supportati da manuali redatti da un Comitato Tecnico Scientifico per la

progettazione e il monitoraggio dei risultati. Nato dall'esperienza dell'associazione di promozione sociale no profit "Laboratorio 0246", insieme al Centro di Ricerca sullo Sviluppo Motorio nell'Infanzia dell'Università di Verona, il progetto ha voluto incoraggiare lo sviluppo sensomotorio dei bambini più piccoli (in fascia d'età 0-6 anni), favorendo così la lotta all'obesità e alla sedentarietà, oltre che la diffusione di una corretta cultura alimentare e delle condizioni favorevoli all'aggregazione.

PRINCIPALI ATTIVITÀ 2016

- Sono stati previsti 3 incontri formativi a livello regionale per illustrare il progetto agli insegnanti aderenti.
- Per le scuole del Veneto e del Lazio, e da aprile 2017 anche di Bologna, con la collaborazione del CONI e del Centro di Ricerca sullo sviluppo motorio nell'infanzia dell'Università di Verona sono stati organizzati momenti di attività fisica nel periodo marzo-maggio a beneficio delle scuole dell'infanzia ciascuna con un minimo di 25 e un massimo di 40 bambini/e.

3.679

BAMBINI
COINVOLTI

336

INSEGNANTI
COINVOLTI

CAMPIONATI STUDENTESCHI

I Campionati Studenteschi sono realizzati dal Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca (MIUR) in collaborazione con il CONI, il Comitato Italiano Paralimpico, le Federazioni Sportive Nazionali e le Discipline Sportive Associate riconosciute dal CONI. Il progetto

costituisce una logica prosecuzione e sviluppo del lavoro svolto dai docenti di educazione fisica e coinvolge gli studenti e le studentesse degli Istituti scolastici secondari di primo e secondo grado, prevedendo anche percorsi inclusivi per i ragazzi disabili.

PRINCIPALI ATTIVITÀ 2016

- Il CONI ha erogato alcuni servizi richiesti dal MIUR, utili per lo svolgimento del progetto:
 - > presidio medico delle gare attraverso la Federazione Medico Sportiva Italiana (FMSI);
 - > servizio dei cronometristi, attraverso la Federazione Italiana Cronometristi (FICR), per le gare che lo richiedono;
 - > assicurazione per tutti i partecipanti;
 - > materiale di premiazione (coppe e medaglie) per tutte le fasi delle gare previste dai campionati studenteschi.
- Attraverso i propri comitati il CONI ha collaborato all'organizzazione delle finali regionali e nazionali.
- Per le istituzioni secondarie di II grado le manifestazioni finali nazionali hanno riguardato quelle discipline che sono calendarizzate dalla International Sport Federations (ISF) per il 2018.
- Nell'a.s. 2016/2017 si sono svolte 6 finali nazionali per Scuola secondaria di II grado: atletica leggera campestre, calcio a 5, pallavolo, tennistavolo, rugby, badminton.

Per approfondimenti: www.campionatistudenteschi.it



PROGETTO DI SOSTEGNO AGLI STUDENTI DI ALTO LIVELLO NELLA SCUOLA SECONDARIA

La Legge 107 del 2015 (riforma della Buona Scuola), all'art. 1 comma 7, individua, tra gli obiettivi formativi prioritari, "... attenzione alla tutela del diritto allo studio degli studenti praticanti attività sportiva agonistica". In attuazione di tale disposizione, il MIUR ha emanato nel 2015 il Decreto Ministeriale n. 935 prevedendo la possibilità di avviare un Programma sperimentale per tre anni, in accordo con il CONI, il CIP e la Lega Calcio Serie A, mirato a sostenere gli studenti-atleti di alto livello, grazie a una didattica

innovativa basata su una tecnologia digitale e percorsi formativi personalizzati. L'obiettivo comune è quello di aiutare gli atleti di alto livello a conciliare il percorso sportivo con quello scolastico; si ritiene che questa sperimentazione – oltre a costituire un intervento concreto in tal senso – rappresenti anche un importante messaggio di attenzione verso questi atleti e l'impegno che quotidianamente sostengono per raggiungere risultati di eccellenza. Il progetto è stato attivato in via sperimentale nell'A.S. 2016/2017.

PRINCIPALI ATTIVITÀ 2016

- La sperimentazione ha previsto due modalità di partecipazione: a) modalità "base" in cui è prevista la definizione di un Progetto Formativo Personalizzato, approvato dal Consiglio di Classe, dedicato allo studente-atleta che ne abbia presentato richiesta; b) modalità "avanzata" in cui è prevista la possibilità di utilizzo di una piattaforma e-learning per la formazione a distanza utile nel caso di assenze prolungate dello studente-atleta.
- Sono state identificate due figure di riferimento: docente scolastico referente di progetto (tutor scolastico) individuato dal Consiglio di Classe; referente di progetto (tutor sportivo) designato dalla Federazione Sportiva, Disciplina Associata o Lega professionistica.

439
STUDENTI

181
SCUOLE PER
17 REGIONI

524
TRA TUTOR SPORTIVI
E SCOLASTICI

ALTERNANZA SCUOLA-LAVORO

L'alternanza scuola-lavoro, obbligatoria per tutti gli studenti dell'ultimo triennio delle scuole superiori, è una delle innovazioni introdotte dalla legge 107 del 2015. Si tratta di un'esperienza educativa, organizzata dalla scuola con altri soggetti e istituzioni, finalizzata ad offrire agli studenti occasioni formative attraverso l'inserimento in periodi determinati in una struttura ospitante. In questo contesto è stato riconosciuto agli studenti atleti di alto livello frequentanti le scuole secondarie superiori la possibilità di assolvere, attraverso l'impegno sportivo agli obblighi previsti dalla legge 107 del 2015 (da 200 a 400 ore da dedicare all'alternanza scuola lavoro possono essere coperte con l'impegno per allenamenti). Tale strumento attribuisce quindi all'attività sportiva praticata ad alto livello lo sviluppo di competenze utili all'inserimento nel mondo del lavoro (leadership, managerialità, pensiero sistemico, tensione al risultato).

TROFEO CONI

Il Trofeo CONI è un progetto nazionale “multisport” Under 14 del CONI rivolto alle Associazioni Sportive Dilettantistiche iscritte al Registro Nazionale del CONI e regolarmente affiliate alle Federazioni Sportive Nazionali (FSN), alle Discipline Sportive Associate (DSA) o agli Enti di Promozione Sportiva (EPS). Il progetto

nasce dalla volontà di ricreare una sinergia tra le rinnovate strutture territoriali del CONI e le articolazioni regionali delle FSN, delle DSA e degli EPS, al fine di creare nuove iniziative che promuovano l'attività giovanile di base. Il Trofeo CONI è articolato in due fasi: la prima regionale e la seconda nazionale.

PRINCIPALI ATTIVITÀ 2016

- L'organizzazione della Finale Nazionale è stata affidata al Comitato Regionale CONI Sardegna e si è svolta a Cagliari dal 22 al 24 settembre 2016 registrando un significativo incremento dei numeri di partecipazione.
- Il Trofeo CONI è stato valorizzato attraverso l'aggiornamento costante delle pagine del sito web dedicato, con uno specifico focus sulla Finale Nazionale.
- È stato predisposto un socialwall per far convogliare in un'unica pagina tutte le attività e interazioni sui social network. Per la pubblicizzazione dell'evento sono stati utilizzati i canali social istituzionali del CONI ed è stato creato l'hashtag #trofeoconi.



Per approfondimenti: www.coni.it/it/trofeoconi.html

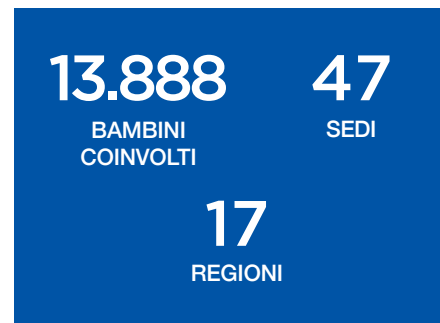
EDUCAMP

Educamp è un progetto nazionale del CONI rivolto a bambini e ragazzi di età compresa tra i 5 e i 14 anni. Un progetto che promuove ogni anno, tra giugno e settembre, attraverso una fitta rete di centri estivi e sportivi multidisciplinari, programmi di attività motoria e sportiva polivalente, con un'attenzione speciale all'aspetto ludico-aggregativo degli stessi, incoraggiando il desiderio di apprendimento di ogni giovane.

L'iniziativa mira a promuovere la diffusione di principi fondamentali come il rispetto dell'individualità di ciascuno, del gruppo e delle regole. In più permette di assimilare concetti come la socializzazione, la multiculturalità, l'integrazione, il benessere psicofisico, l'abitudine a un corretto stile di vita, ecc. Il progetto prevede due formule organizzative: city e residenziale.

PRINCIPALI ATTIVITÀ 2016

- Per il 2016, il progetto è stato potenziato valorizzando tutti gli aspetti legati all'alimentazione dei partecipanti con il supporto dell'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport del CONI e della Federazione Medico Sportiva Italiana (FMSI).
- È stata creata una brochure informativa "Faccio Sport e Mangio Giusto" da distribuire ai partecipanti dei camp dedicata all'educazione alimentare.
- Sono stati effettuati 145 incontri settimanali, in tutte le sedi dei camp, dai medici della Federazione Medico Sportiva Italiana, con il coinvolgimento delle famiglie, allo scopo di dare risalto all'importanza di una corretta alimentazione a supporto delle attività ludico-sportive per l'acquisizione di sani e corretti stili di vita.
- È stata attivata una collaborazione con il Dipartimento di Scienza dello Sport del CONI per lo studio sulle capacità motorie dei bambini/ragazzi tra gli 8 e i 14 anni.
- La manifestazione è stata valorizzata attraverso l'aggiornamento del sito web dedicato. Sono stati creati 47 mini siti, uno per ogni camp attivato.



Per approfondimenti: www.educamp.coni.it/educamp.html

CENTRO CONI ORIENTAMENTO E AVVIAMENTO ALLO SPORT

Il progetto "Centro CONI - Orientamento e Avviamento allo sport in ambito extrascolastico" è un progetto sperimentale nazionale ideato nel 2015 e proposto nel 2016 con centri pilota in ogni Regione, finalizzato ad offrire ai giovani dai 5 ai 14 anni un luogo ideale dove sperimentare e validare innovative

strategie di formazione, di pratica, di orientamento e di avviamento all'attività giovanile, da realizzare anche tramite il trasferimento del sapere e delle competenze tra le diverse Associazioni sportive e/o discipline. Tale formula contempla l'educazione a stili di vita sani e a una corretta alimentazione.

PRINCIPALI ATTIVITÀ 2016

- Ogni Comitato Regionale CONI ha individuato 2 Docenti Formatori regionali, per un totale di 40 tutor-formatori, i quali hanno effettuato un'attività di aggiornamento dei tecnici delle ASD/SSD coinvolte nel Centro CONI, sui temi della multilateralità e multisportività, sia presso i Comitati Regionali CONI (SRdS), sia presso i Centri.
- I docenti-tutor hanno accompagnato la pianificazione delle attività da parte dei tecnici delle ASD/SSD coinvolte. Dal territorio sono scaturiti i punti di forza, le criticità e gli ambiti di miglioramento dei singoli Centri, che sono stati poi portati al vaglio dei Tecnici Nazionali dei settori giovanili.



Per approfondimenti: www.coni.it/it/centro-coni.html

“LA NUOVA STAGIONE” - INSERIMENTO LAVORATIVO DEGLI ATLETI AL TERMINE DELL’ATTIVITÀ SPORTIVA

La Nuova Stagione è un progetto promosso dal CONI e dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, per orientare e sostenere gli atleti nella loro scelta professionale al termine della carriera agonistica. Un progetto importante e innovativo, di durata triennale, che si pone l’obiettivo di valorizzare le competenze acquisite dagli atleti nel corso della loro esperienza in ambito sportivo, coniugandole con le nuove richieste e opportunità offerte dal mondo del lavoro. A seguito della firma della Convenzione del

4 marzo 2016, il CONI – referente del Progetto – ha presentato al Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali il Piano Esecutivo, approvato dallo stesso Ministero il 22 giugno 2016.

Il progetto si sviluppa attraverso il seguente percorso: campagna di informazione e comunicazione del progetto; accoglienza e definizione di percorsi di orientamento; definizione di percorsi di formazione; definizione di percorsi di inserimento; monitoraggio e valutazione delle attività del progetto.

PRINCIPALI ATTIVITÀ 2016

- Nel 2016 è stata avviata la campagna informativa e di comunicazione volta a promuovere il progetto al livello istituzionale e a informare gli atleti a fine carriera sulle opportunità offerte dall’iniziativa.
- La formazione basica ha previsto una fase di orientamento sulle proprie competenze, aspettative e obiettivi, con 3 appuntamenti territoriali, articolati ciascuno in 3 giornate.
- La formazione specialistica è iniziata il 18 aprile 2017 con un calendario a copertura regionale con una prima fase dedicata a tutti i percorsi formativi e una seconda fase specifica per singolo percorso formativo.

Per approfondimenti: www.lanuovastagione.coni.it

350

PARTECIPANTI



SPORT E SVILUPPO SOCIALE

Il CONI promuove progetti in ambito sociale in partnership con le istituzioni, gli enti e le aziende partner, con l'obiettivo di favorire lo sviluppo di politiche di integrazione sociale

attraverso lo sport, promuovere la pratica sportiva in contesti territoriali complessi, contrastare forme di discriminazione razziale e intolleranza.

SPORT E INTEGRAZIONE: “LA VITTORIA PIÙ BELLA”

Sport e Integrazione è un progetto nato dalla collaborazione del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali e del Comitato Olimpico Nazionale Italiano per la promozione delle politiche di integrazione attraverso lo sport. Si tratta di una cooperazione sinergica, nata nel 2014, volta allo sviluppo di azioni finalizzate a favorire l'inclusione sociale della popolazione straniera attraverso lo sport e a contrastare le forme di intolleranza e discriminazione razziale. Il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali ed il

CONI hanno rinnovato, anche per il 2016, l'accordo di programma per la promozione delle politiche di integrazione nello sport. L'obiettivo è stato quello di proseguire il percorso intrapreso nel 2014 e nel 2015 approfondendo gli aspetti relativi alla diffusione e alla percezione del fenomeno migratorio, continuando l'azione di sensibilizzazione nell'ambito scolastico e implementando la diffusione e la valorizzazione dei principi del Manifesto nel mondo sportivo.

PRINCIPALI ATTIVITÀ 2016

- In collaborazione con il CNR (Centro Nazionale Ricerche) è stata condotta un'indagine sulla percezione dei valori di inclusione e integrazione rivolta alle scuole secondarie di primo grado.
- È stata realizzata una campagna educativa nelle scuole secondarie di I grado con diffusione del materiale didattico con i principi del manifesto sullo sport e integrazione nelle aree geografiche maggiormente interessate al fenomeno migratorio.
- È stata realizzata la mappatura delle «Buone Pratiche» nell'ambito delle attività del mondo dell'associazionismo sportivo e onlus; sono state raccolte esperienze positive in tema di integrazione e sport, attraverso una call pubblica; è stata realizzata la “Giornata dello Sport e dell'Integrazione” con presenza sui campi della serie A.
- È stata realizzata una campagna di sensibilizzazione “on line” attraverso i siti web istituzionali e i canali social del CONI, grazie al coinvolgimento di 9 atleti dell'Italia Team e la realizzazione di video pillole. Questo nuovo canale di comunicazione ha dato un ottimo riscontro in materia di coinvolgimento sui social network con oltre 30 milioni di visualizzazioni su Facebook.
- In continuità con lo studio realizzato lo scorso anno, è stata svolta un'analisi del fenomeno migratorio per motivi sportivi e, in chiave comparativa, della mobilità degli sportivi provenienti dai Paesi stranieri rispetto ai Paesi UE, focalizzando lo studio sulle realtà migratorie dello sport e sulla loro incidenza nella composizione delle squadre nazionali.

Ambito scolastico

OLTRE

340 **239** **72**
 CARTOLINE VIRTUALI REALIZZATE PROGETTI PERVENUTI ISTITUTI PREMIATI

Ambito sportivo

239 **45** **12**
 PROGETTI PERVENUTI SELEZIONATI E PUBBLICATI PREMIATI

VINCERE DA GRANDI

Il progetto "Vincere da grandi" mira a diffondere la cultura della legalità in aree di disagio e ad alto rischio di criminalità ed emarginazione sociale, utilizzando lo sport come strumento di coesione e sviluppo sociale. Il progetto, offrendo contestualmente un servizio alla comunità e alle famiglie, si rivolge a bambini e ragazzi di età compresa tra i 5 e i 14 anni, appartenenti a categorie svantaggiate

o famiglie in difficoltà, residenti in aree periferiche o disagiate.

L'iniziativa offre gratuitamente un valido percorso sportivo-educativo ai ragazzi e prevede: attività multi sportive; partecipazione ad eventi sportivi di livello nazionale o internazionale; incontri con testimonial, campioni dello sport; kit di materiale sportivo per ogni ragazzo partecipante.

PRINCIPALI ATTIVITÀ 2016

■ Nel 2016 le città coinvolte sono state:

- > *Milano* – Quartiere Quarto Oggiaro. Attività sportive: basket, pallavolo, karate, ginnastica;
- > *Roma* – Quartiere Corviale. Attività sportive: calcio, freestyle, ginnastica, percorsi di atletica;
- > *Napoli* – Quartiere Scampia. Attività sportive: judo e ginnastica;
- > *Palermo* – Quartiere San Filippo Neri (ex Quartiere Zen). Attività sportive: atletica, karate, pallavolo, basket, calcio, badminton, vela;
- > *Rosarno* (Reggio Calabria). Nel 2016, in una delle aree maggiormente a rischio del territorio calabrese, sono stati finanziati lavori di riqualificazione di un campetto sportivo all'aperto, per dare la possibilità ai ragazzi della zona, per la maggior parte immigrati, di praticare attività fisica e sportiva in un contesto sicuro e fortemente educativo.



FAMI - FONDO ASILO MIGRAZIONE E INTEGRAZIONE

Il progetto – definito nell'ambito del Protocollo d'Intesa tra il Ministero dell'Interno e il CONI firmato il 13 maggio 2016 e successiva Convenzione attuativa firmata in data 29 novembre 2016 – si pone come obiettivo la diffusione, la pratica e l'implementazione di attività sportive a favore dei minori stranieri (migranti) ospiti del sistema di accoglienza nazionale.

Il CONI riveste il ruolo di beneficiario capofila. Il progetto, che si sviluppa in un piano di azione triennale, mira ad offrire ai minori stranieri ospiti nel sistema di accoglienza nazionale la possibilità di praticare attività sportive e formative finalizzate alla socializzazione e al benessere relazionale, all'interno di un più ampio percorso di inclusione sociale e culturale.



Per approfondimenti:

PRINCIPALI ATTIVITÀ 2016

- Il progetto è partito a inizio del 2017 su 5 regioni pilota – Emilia Romagna, Lazio, Marche, Sicilia e Toscana – per poi essere esteso nelle altre regioni: il primo appuntamento si è svolto presso la Scuola dello Sport, con un'attività di formazione destinata agli esperti regionali che hanno il compito di formare i tecnici/educatori delle Società sportive coinvolti nel Progetto nelle rispettive regioni.
- Nell'arco del mese di giugno, a conclusione dell'individuazione delle AS/SS a cui è stata assegnata la gestione dell'attività sportiva, è stato dato l'avvio al progetto a Firenze, Bologna, Roma, Messina, Catania, Siracusa e Ragusa consentendo ai beneficiari del progetto l'inizio dell'attività sportiva.

SPORT, SALUTE E COMUNITÀ

Il CONI sostiene lo sviluppo di iniziative volte a promuovere lo sport come strumento per migliorare il benessere psicofisico a tutte le età. In aggiunta, nell'interesse collettivo

l'Ente valorizza spazi, strutture e impianti a favore della comunità, in una logica di aggregazione e socializzazione delle aree periferiche.

GIORNATA NAZIONALE DELLO SPORT

La Giornata Nazionale dello Sport è stata istituita dal CONI sulla base di una direttiva della Presidenza del Consiglio dei Ministri del 27.11.2003. Il CONI, attraverso i propri Comitati Regionali e Delegati Provinciali,

con la collaborazione delle FSN, delle DSA, degli EPS e delle Associazioni, coinvolge numerose Amministrazioni Comunali nell'organizzazione di eventi e manifestazioni sportive aperte a tutti.



Per approfondimenti:

PRINCIPALI ATTIVITÀ 2016

- La XIII edizione della rassegna è stata celebrata il 29 maggio 2016. Nella città di Roma la manifestazione si è inserita nell'ambito delle attività rivolte al lancio della campagna "Pronti a Volare", in vista delle Olimpiadi di Rio. All'evento hanno aderito 39 Federazioni Sportive, 12 Discipline Associate, 10 Enti di Promozione Sportiva, 9 Associazioni Benemerite e 2 Gruppi Sportivi.
- I Comitati Regionali CONI hanno organizzato le Cerimonie di consegna delle Benemerenze Sportive, nel corso delle quali sono stati premiati atleti e dirigenti sportivi e tecnici della Provincia che si sono maggiormente distinti per meriti sportivi nel corso dell'anno.

20

REGIONI

45

PROVINCE

120

COMUNI

250.000

PARTECIPANTI

SETTIMANA EUROPEA DELLO SPORT

La "Settimana Europea dello sport - EWoS", istituita dalla Commissione Europea, sulla base del Piano di lavoro dell'UE per lo sport 2014-2017, è stata volta a sostenere la partecipazione sportiva e l'attività fisica di base nei Paesi membri dell'UE. Promossa in Italia dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri, la Settimana Europea dello Sport, alla sua seconda edizione, si è svolta dal 10 al 17 settembre 2016. L'evento principale è stato il workshop "Lo sport è vita. Un investimento per il futuro" organizzato dal CONI e dalla Presidenza il 13 settembre 2016.

SPORT E PERIFERIE

Il Governo Italiano, con l'articolo 15 del decreto legge n. 185/2015, convertito in legge n. 9/2016, ha istituito il Fondo "Sport e periferie" per il potenziamento dell'attività sportiva agonistica nazionale e dello sviluppo della cultura sportiva in aree svantaggiate e zone periferiche urbane e con l'obiettivo di rimuovere gli squilibri economico-sociali e incrementare la sicurezza urbana, affidando

al Comitato Olimpico Nazionale Italiano la predisposizione e l'attuazione del Piano degli interventi urgenti e del Piano Pluriennale degli interventi. La legge ha autorizzato la spesa complessiva di 100 milioni di euro nel triennio 2015-2017.

Per maggiori dettagli sul progetto si rimanda al link:



PRINCIPALI ATTIVITÀ 2016

- **Il Piano degli interventi urgenti:** il decreto legge è stato convertito in legge il 22 gennaio 2016; il CONI pertanto ha immediatamente presentato alla Presidenza del Consiglio dei Ministri (PCM) un piano riguardante i primi interventi urgenti (approvato con decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 1° febbraio 2016), con progetti di risanamento di strutture sportive nei comuni di: Barletta, Milano, Napoli (Scampia), Palermo (San Filippo Neri - ex Zen), Reggio Calabria, Roma (Corviale, Ostia).
- **Il piano pluriennale degli interventi:** il Piano è stato approvato dalla PCM con decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 5 dicembre 2016 e riguarda:
 - > *La ricognizione degli impianti sportivi su tutto il territorio.* L'esigenza di fornire e mantenere nel tempo un quadro completo delle strutture sportive che insistono sul territorio italiano è fondamentale ai fini di una corretta pianificazione territoriale e di una mirata destinazione degli investimenti disponibili. Il progetto di censimento risponde pertanto ai seguenti obiettivi:
 - ottenere una mappatura completa e aggiornata a livello nazionale del patrimonio impiantistico esistente;
 - condividere un sistema nazionale unico di raccolta dei dati, favorendone l'aggiornamento costante nel rispetto dell'autonomia delle Regioni e degli enti locali;
 - fornire uno strumento di pianificazione territoriale e di indirizzo delle risorse economiche;
 - fornire un servizio al cittadino sui luoghi dove fare attività sportiva;
 - produrre rapporti periodici sulla situazione degli impianti sportivi;
 - valorizzare le "best practice" sviluppatesi nel territorio e contribuire allo scambio omogeneo di dati e di esperienze tra le diverse Amministrazioni e con le Istituzioni di settore.
 - > *Interventi a favore dei comuni colpiti dal sisma del 24 agosto 2016.* A seguito del sisma che ha colpito parte del centro Italia, la Giunta CONI ha destinato fondi per gli impianti polivalenti proposti dai Comuni maggiormente colpiti dal sisma, Amatrice e Accumoli;
 - > *Il centro polifunzionale di eccellenza "Giulio Onesti".* Nella prospettiva delle competizioni internazionali, anche in considerazione dei Giochi Olimpici del 2020, si prevedono interventi di rigenerazione del centro polifunzionale di eccellenza agonistica e di preparazione olimpica "Giulio Onesti";
 - > *Interventi per impiantistica sportiva.* Relativamente ai restanti interventi, il CONI ha condotto un'indagine su tutto il territorio, pubblicata sul proprio sito istituzionale, per la quale sono pervenute 1.681 proposte, per un importo complessivo pari a € 1.297.669.803,60. A seguito di analisi, il CONI ha presentato alla PCM una proposta di Piano pluriennale, rimodulabile annualmente, approvato, come detto, con decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 5 dicembre 2016. Nel Piano sono inserite 183 proposte di progetto per la realizzazione, la rigenerazione, il completamento e l'adeguamento di impianti sportivi su tutto il territorio, localizzati nelle aree svantaggiate del Paese e nelle periferie urbane.

Di seguito una sintesi degli interventi per Regione e disciplina:



IL PROGETTO CONI RAGAZZI: ANALISI DEGLI IMPATTI SOCIALI

CONI Ragazzi è un progetto sociale, sportivo ed educativo, realizzato dal CONI grazie al sostegno della Presidenza del Consiglio dei Ministri e del Ministero della Salute. Un programma ideato perché lo sport diventi un diritto di tutti e alleni i ragazzi a crescere più sani e felici. CONI Ragazzi ha l'obiettivo di incoraggiare i bambini e ragazzi dai 5 ai 13 anni a svolgere attività fisica, facilitando il loro processo di crescita e aiutandoli ad acquistare consapevolezza delle proprie potenzialità. Il progetto si propone anche di offrire supporto alle famiglie che non possono sostenere i costi dell'attività sportiva extrascolastica, promuovendo stili di vita corretti e salutari, insieme ai valori educativi dello sport come lo spirito di gruppo e l'integrazione sociale.

I due filoni del progetto sono stati:

- **Attività sportiva pomeridiana gratuita**, offerta a ragazzi dai 5 ai 13 anni, nelle aree di disagio sociale ed economico.
- **Campagna informativa sui sani e corretti stili di vita**, denominata "Diventa il tuo atleta preferito", rivolta alle scuole, alle Società sportive, ai ragazzi e a tutte le famiglie, per contrastare l'obesità e le cattive abitudini alimentari.

L'attività sportiva si è svolta due volte a settimana per la durata di un'ora presso Associazioni e Società sportive dilettantistiche, per un periodo complessivo di sei mesi.

Nell'ambito del progetto sono stati anche

messi a disposizione dei ragazzi ulteriori servizi come:

- **gli operatori di sostegno** (in caso di partecipazione di bambini disabili);
- **servizio di navetta** (nel caso di Associazioni/Società sportive difficilmente raggiungibili con i mezzi di trasporto pubblico).

La lista dei Comuni e delle aree da coinvolgere nel progetto è stata identificata sulla base di quattro parametri oggettivi: dispersione scolastica nella scuola secondaria di I° e II° grado (fonte MIUR), reddito IRPEF/persone fisiche (fonte MEF), tasso di disoccupazione (fonte Istat), elenco delle "Aree Interne", periferiche e ultraperiferiche (fonte MEF). Sono stati inoltre inclusi nel progetto tutti i capoluoghi di Regione e i capoluoghi di Provincia.

Per questo progetto il CONI ha condotto un'analisi per valutare gli impatti sociali generati e misurare il rendimento sociale creato dall'investimento, attraverso:

- **l'analisi degli impatti diretti, indiretti e indotti;**
- **l'analisi dello SROI** (Social Return on Investment), un innovativo strumento che rapporta il valore socio-economico generato dal progetto all'investimento.

L'analisi è stata condotta in relazione all'edizione del progetto 2016/2017 e gli impatti sono stati stimati analizzando l'attività sportiva relativa al progetto e non la campagna informativa.

IL PROGETTO CONI RAGAZZI: ANALISI DEGLI IMPATTI SOCIALI

Gli impatti diretti, indiretti e indotti



Per l'identificazione di alcuni impatti analizzati è stata condotta un'indagine tramite l'invio di una survey online a un campione di **300** Società e Associazioni sportive.

Il campione è stato selezionato tenendo conto delle SSD/ASD con almeno **20** partecipanti al progetto CONI Ragazzi.

Il tasso di risposta è stato di circa il **55%**.

Gli impatti generati dal progetto si suddividono in tre categorie:

- > **Impatti diretti:** si intendono quelli immediatamente individuabili e direttamente imputabili alla realizzazione del progetto;
- > **Impatti indiretti:** cambiamenti risultanti a fine progetto con effetti anche a medio-lungo termine;
- > **Impatti indotti:** impatti derivanti dai cambiamenti sopra citati, individuati a livello di sistema.

Prevenzione dello sviluppo di malattie (cardiovascolari, diabete, problemi posturali).

Maggiore inclusione sociale:
> circa il 50% dei ragazzi fa sport per stare con gli amici;
> chi fa sport ha in media una cerchia di amici più ampia.

Maggiore visibilità delle strutture sportive:
> 46 articoli su 21 testate
> 26.671 accessi al sito CONI Ragazzi
> 19.707 visualizzazioni sui social media.

Maggiore tempo libero a disposizione dei genitori da poter dedicare al lavoro o ad altre attività.

Maggiore sensibilizzazione nelle famiglie e Società sportive verso le attività praticate dai ragazzi con disabilità (abbattimento delle barriere psicologiche).

Opportunità di lavoro:
> 1.090 Operatori sportivi
> 318 operatori di sostegno
> 76 referenti di visita.

IMPATTI INDOTTI

Riduzione dei costi a carico del Servizio Sanitario Nazionale e della Spesa Pubblica.

Effetti positivi sull'occupazione negli ambiti lavorativi coinvolti per la realizzazione del progetto.

Favorito un indotto di nuove iscrizioni per le Società sportive da parte di ragazzi non partecipanti al progetto.

Effetti positivi, in termini reputazionali, per CONI, Presidenza del Consiglio dei Ministri e Ministero della Salute.

Servizio sociale gratuito per Enti locali situati in aree di disagio sociale (310 Comuni coinvolti).

Aumento del potere di acquisto per le figure professionali coinvolte nel progetto.

Maggiore sensibilizzazione verso iniziative sociali nelle aree più disagiate del Paese.

IL PROGETTO CONI RAGAZZI: ANALISI DEGLI IMPATTI SOCIALI

SROI (Social Return on Investment)

L'analisi dello SROI, come precedentemente accennato, è uno strumento che consente di conoscere e comunicare il rendimento sociale degli investimenti in progetti specifici, attraverso una metodologia strutturata.

Nello specifico lo SROI:

- **calcola il rapporto** tra il valore monetario dei benefici sociali creati (output e outcome) e il valore degli investimenti sostenuti;
- è uno strumento per misurare il **valore**

totale generato da ciascun euro investito in attività sociali;

- **monetizza** i risultati sociali, ambientali ed economici di un progetto;
- utilizza **financial "proxy"** per mostrare il valore dei risultati dell'attività, inclusi quelli a cui non è associato un valore di mercato diretto;
- affianca al dato **quantitativo** (ratio) informazioni **qualitative** (narrative) utili alla comprensione dell'efficacia e dell'affidabilità della metodologia utilizzata.

$$\text{SROI} = \frac{\text{Valore monetario dei benefici sociali}}{\text{Investimento}}$$

È la somma dei benefici sociali (diretti e indiretti) prodotti dal progetto su cui è possibile fare una stima quantitativa e il risultato è espresso in termini monetari.

Il calcolo dello SROI è stato determinato prendendo in considerazione solo l'investimento nell'attività sportiva del progetto CONI Ragazzi e non la campagna informativa sui sani e corretti stili di vita.

Il valore monetario dei benefici sociali è stato calcolato quindi sommando gli impatti "diretti" e "indiretti" che l'investimento nell'attività sportiva ha generato per:

- > i ragazzi partecipanti;
- > le Società e Associazioni sportive;
- > le famiglie dei ragazzi partecipanti.

Non sono stati presi in considerazione altri investimenti che non hanno avuto benefici sociali per la Comunità di riferimento come, ad esempio, l'investimento in comunicazione e il conseguente beneficio in termini di ritorno di immagine per gli Enti promotori.

I BENEFICI

BENEFICI PER I RAGAZZI

- > I ragazzi con eccesso di peso hanno migliorato la loro forma fisica. Il beneficio conseguito è stato calcolato sulla base di dati ISTAT (per tasso di sovrappeso e obesità nella fascia d'età interessata) e del Ministero della Salute (per tariffe mediche).
- > I ragazzi che hanno proseguito l'attività sportiva in maniera continuativa avranno un miglioramento nel loro benessere fisico e mentale, nei rapporti interpersonali, nella stima in se stessi e nel rendimento scolastico. Il maggior benessere conseguito è stato stimato attraverso uno studio del governo inglese che rapporta i benefici della pratica sportiva con il benessere economico individuale.*

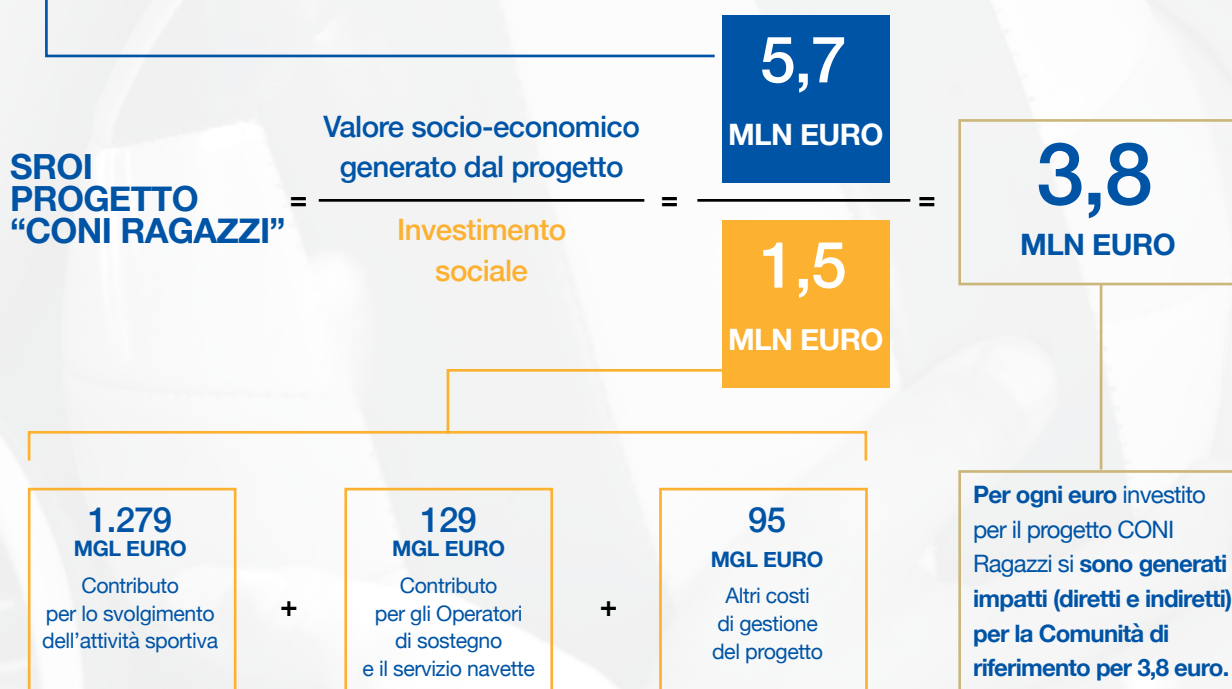
BENEFICI PER LE SOCIETÀ

- > Le Società sportive hanno registrato un aumento delle iscrizioni presso le loro strutture anche dopo la fine del progetto. Il beneficio è stato misurato considerando il costo dell'attività sportiva a tariffa agevolata.

BENEFICI PER LE FAMIGLIE

- > Le famiglie dei ragazzi partecipanti, oltre a un aumento del tempo libero da poter dedicare al lavoro e ad altre attività, hanno conseguito un "risparmio" nella spesa familiare. Il beneficio è stato calcolato in considerazione del costo salariale e del risparmio del costo dell'attività sportiva.
- > Le famiglie dei ragazzi che dopo la fine del progetto si sono iscritti nuovamente presso le Società sportive, tramite l'applicazione delle tariffe agevolate, hanno conseguito un "risparmio" rappresentato dalla differenza tra la quota pagata e il costo standard dell'attività sportiva.

Sono stati considerati solo i benefici ragionevolmente quantificabili e per i quali è stata possibile l'individuazione di "proxy finanziarie" che ne potessero determinare il valore economico. Tali proxy sono state definite attraverso la consultazione di documenti e ricerche ufficiali di enti, istituti di ricerca e istituzioni.



(*) A Social Return on Investment Evaluation of three 'Sport for Social Change Network' programmes in London, 2014. Understanding the drivers, impact and value of engagement in culture and sport, 2010.

ATTIVITÀ DI PROMOZIONE SPORTIVA SUL TERRITORIO

I Comitati Regionali del CONI si occupano della diffusione della pratica sportiva a livello territoriale e curano, nell'ambito delle proprie competenze, i rapporti con gli Organismi Sportivi regionali, con le Amministrazioni pubbliche, statali

e territoriali e con ogni altro organismo competente in materia sportiva.

I principali progetti realizzati dai diversi Comitati Regionali sono di seguito presentati.

■ Sport, giovani e scuola ■ Sport e sviluppo sociale ■ Sport, salute e comunità

Abruzzo

■ Sport in Periferia

Obiettivo del progetto è stato quello di agevolare le relazioni interpersonali usando il linguaggio universale dello sport.

La località individuata per lo svolgimento del progetto è Martinsicuro (TE); cittadina dotata di una buona impiantistica sportiva e di parchi idonei per attività all'aria aperta. Si è potuto coinvolgere il Comune di Martinsicuro che ha partecipato curando la parte logistica e organizzativa del progetto. Gli sport scelti dal Coordinatore Tecnico e dallo Staff sono stati proposti agli utenti privilegiando quelli di maggior impatto sociale e quelli più formativi per una comunità multietnica, data la presenza di un elevato numero di cittadini stranieri. Il progetto si è svolto dal 07.11.2016 al 22.12.2016 e hanno partecipato circa 73 ragazzi dai 7 ai 14 anni di età.

■ Sport in Carcere

Il progetto "Sport in Carcere" è stato avviato a fine 2014 presso la casa Circondariale di Chieti a seguito della firma del Protocollo d'intesa tra il Penitenziario ed il CONI Abruzzo con validità triennale. L'attività sportiva ha rappresentato un elemento per contribuire sia al mantenimento di uno stato soddisfacente della salute psicofisica sia per migliorare la convivenza all'interno dell'Istituto contribuendo ad abbassare il livello di conflitti tra i detenuti. Finalità del progetto è stata quella di restituire alla comunità liberi cittadini che attraverso un percorso rieducativo vivessero concrete prospettive di integrazione. L'iniziativa si è rivolta ai detenuti di età compresa tra i 20 e i 40 anni e si è articolata su due incontri settimanali: uno per la sezione femminile e l'altro per la sezione maschile per un totale di 20 settimane.

Basilicata

■ Well fare Sport

Il progetto si è posto l'obiettivo di fornire opportunità di inclusione sociale dei ragazzi con disabilità attraverso il loro pieno coinvolgimento e promuovere programmi di avviamento allo sport. "Well fare Sport" ha inteso formare una rete, includendo oltre alle FSN, DSA, EPS, AB, anche associazioni che si occupano di disabilità sul territorio, affinché dalla pratica sportiva non resti escluso nessuno. Le attività espletate, sotto il controllo diretto dei formatori individuati dal Comitato Regionale della Basilicata, sono state un utile supporto per il raggiungimento degli obiettivi. L'iniziativa, in una seconda fase, si propone di avviare un Centro di Avviamento allo Sport per persone con disabilità. Il progetto si è svolto dall'1.6.2016 al 31.12.2016 e hanno partecipato 35 bambini/ragazzi dai 6 ai 18 anni.

■ Un calcio al passato

Principale obiettivo del progetto è stato quello di fornire opportunità di recupero sociale dei detenuti attraverso il loro pieno coinvolgimento. L'iniziativa ha inteso trasferire, all'interno dell'Istituto penitenziario di Potenza, le competenze sportive di base in differenti attività e specialità, attraverso il contributo degli operatori delle Federazioni Sportive Nazionali e delle Società sportive locali. Il progetto, in una seconda fase, si è proposto di portare all'esterno il lavoro svolto attraverso un'attenta strategia di comunicazione e la realizzazione di tornei e gare aperti, nel rispetto dei regolamenti dell'Istituto, alla comunità civile. L'iniziativa si è svolta dall'1.6.2016 al 31.12.2016 e ha visto il coinvolgimento di 18 ragazzi dai 16 ai 18 anni.

Calabria

■ Sport senza frontiere

Il progetto ha voluto promuovere processi di integrazione e inclusione sociale dei cittadini stranieri attraverso lo sport. L'iniziativa ha tentato di coinvolgere non solo i bambini e i ragazzi stranieri figli di immigrati ma, attraverso alcune discipline sportive popolari nel paese di origine - la pallacanestro e la pallavolo - avvicinare allo sport anche gli adulti stranieri delle varie comunità. Le attività sono state realizzate anche con la collaborazione del mondo sportivo e scolastico: tornei e gare alle quali hanno partecipato anche gli atleti italiani. L'evento è stato molto atteso dalle diverse associazioni che ne riconoscono il ruolo significativo. Le attività programmate sono state realizzate in strutture federate CONI, dal mese di aprile al mese di dicembre 2016, e hanno coinvolto 300 persone di nazionalità filippina.

■ Sport in... Famiglia

Il Progetto "Sport in... Famiglia" ha offerto ai ragazzi/e un percorso formativo, gioioso, spensierato volto allo sviluppo del benessere psicofisico attraverso il raggiungimento degli obiettivi educativi generali e specifici. Il progetto ha inteso promuovere la partecipazione alle attività motorie e sportive, la condivisione con altre persone di esperienze di gruppo, favorendo l'inserimento anche di ragazzi con varie forme di diversità ed esaltando il valore della cooperazione e del lavoro di squadra. L'iniziativa si è svolta dal 12.10.2016 al 22.12.2016 e ha coinvolto 61 ragazzi.

■ Sport & libertà

Il progetto Sport & libertà si è posto l'obiettivo di sviluppare un lavoro di rete di solidarietà all'interno del carcere, incoraggiando la risocializzazione e il reinserimento nella vita sociale, rafforzando la partecipazione e la cittadinanza attiva. L'attività è stata volta all'insegnamento delle tecniche di base del calcio a 5. L'allenamento ha previsto momenti ed esercitazioni per il potenziamento delle qualità fisiche. Il gioco di squadra ha così unito i benefici dell'allenamento fisico e sportivo alla forte spinta socializzante tipica delle attività di gruppo. L'iniziativa si è svolta dal 15.01.2016 al 15.05.2016 e ha coinvolto 30 detenuti.

Campania

■ Insieme nello sport

L'iniziativa, nata nel 2003 e giunta alla sua 14ª edizione, si è rivolta a ragazzi con disabilità che sono stati impegnati in circa 20 diverse discipline sportive. Obiettivo dell'iniziativa è stato coinvolgere in un momento di festa ragazzi disabili e normodotati. La manifestazione si è svolta, nelle precedenti edizioni, dell'Alto Patronato del Presidente della Repubblica e, nell'ultima edizione, di una medaglia offerta dal Presidente On. Sergio Mattarella quale suo premio di rappresentanza per il Comitato Regionale organizzatore dell'evento. L'evento si è svolto il 24 settembre 2016. I partecipanti sono stati 1.711, appartenenti a 72 società, scuole e centri di riabilitazione.

■ Iniziativa nelle carceri

Già dal novembre del 2012 il Comitato Regionale del CONI Campania è stato promotore di iniziative tendenti a incrementare lo sviluppo della pratica sportiva nelle carceri campane, in modo da favorire la crescita umana e culturale e creare uno strumento riabilitativo. L'iniziativa si è svolta dall'1.01.2016 al 31.12.2016.

Il consenso riscontrato presso i detenuti, dai direttori e dal personale delle Carceri è stato pressoché unanime. Di seguito, gli Istituti di pena della Regione che hanno aderito al progetto: Casa Circondariale Avellino Bellizzi Irpino; Circondariale di Benevento; Casa di Reclusione di Eboli; Casa Circondariale di Salerno (Fuorni); Casa Circondariale di Vallo della Lucania; Casa Circondariale Femminile di Pozzuoli; Casa Circondariale di Poggioreale; Centro Penitenziario di Secondigliano; Casa di Reclusione di Carinola.

Emilia Romagna

■ Lo Sport al Servizio di Tutte le Abilità

Il progetto ha inteso offrire ai ragazzi disabili e alle loro famiglie la possibilità di incontrare le varie ASD che nella Provincia svolgono attività con programmi specifici per il sociale. Durante la dimostrazione alcune centinaia di disabili di tutte le età, accompagnati dalle Cooperative sociali, sono entrati in contatto con quelle realtà del mondo sportivo ravennate che hanno proposto specifici percorsi: arrampicata sportiva, pallavolo, judo, pallacanestro, equitazione, pesca sportiva. Il programma del 10 maggio ha previsto interventi di conoscenza-prova delle attività sportive e dei servizi proposti oltre ad attività ludiche e informative organizzate dalle Associazioni sportive dilettantistiche presenti. L'evento ha coinvolto circa 200 partecipanti.

■ Lo Sport libera!

Il progetto si è posto come obiettivo il miglioramento delle condizioni di vita della popolazione detenuta, proponendo percorsi rieducativi e professionali attraverso specifici programmi. All'interno della casa circondariale si sono svolti: corsi di ginnastica, corsi di avviamento allo sport di squadra, alle arti marziali per il personale; l'inserimento di iniziative propedeutiche alla pratica del pugilato tenendo in considerazione che il mondo sportivo può offrire a tutti anche percorsi collaterali quali: corsi per arbitri, per cronometristi, e non solo dunque di pratica pre-agonistica; manifestazioni quali maratona interna, manifestazioni di boxe, tornei di calcetto, tornei di pallamano. Il progetto si è svolto da ottobre a dicembre 2016.

■ Giardini di Sport

Obiettivo del progetto è stato avvicinare i giovani alla pratica sportiva con un approccio di tipo ludico, nell'ottica del rispetto delle regole e degli "avversari" sul campo favorendo l'integrazione, nel periodo estivo. In ognuno dei 5 giardini pubblici è stata allestita una palestra con varie postazioni sportive dove i ragazzi, sotto la guida di istruttori federali e degli allenatori delle Associazioni partecipanti, hanno potuto apprendere la conoscenza delle regole dei vari sport e provare le discipline stesse. Il tutto, nel rispetto dell'ambiente in cui l'iniziativa si è svolta e cercando anche di favorire il contatto tra genitori e Dirigenti delle Associazioni sportive aderenti. L'iniziativa si è svolta dall'8 giugno al 6 luglio e ha coinvolto circa 400 partecipanti.

Friuli Venezia Giulia

■ Sport transfrontaliero

La collocazione geopolitica della Provincia di Gorizia ha favorito il nascere e svilupparsi di relazioni transfrontaliere tra Società e Associazioni Sportive Dilettantistiche, in particolar modo con la vicina Slovenia, ma anche con la Croazia e l'Austria. Il mondo dello sport, infatti, insieme alle amministrazioni locali e alla politica ha svolto una grande funzione, quella di avvicinare i popoli e le culture. Anche in questo quadriennio si sono svolte numerose iniziative a carattere transfrontaliero, e in particolare si può citare il "torneo di calcio cat. Allievi", giunto nel 2016 alla sua 10ª edizione, che ha sempre visto impegnate 5 squadre italiane e 5 squadre slovene. Senza dimenticare le competizioni di tennis, sci, bocce e baseball.

Lazio

■ Sport in carcere - Rebibbia maschile

Per anni il Comitato Regionale Lazio ha condotto il progetto a Rebibbia e ha contribuito, attraverso piccole forniture, ma soprattutto con la presenza costante nei rari momenti della vita carceraria aperti all'esterno, a diffondere l'idea che anche nelle limitazioni più radicali come la libertà individuale, lo sport – e il principio di comunione che lo anima – possano essere d'aiuto tanto per il corpo quanto per lo spirito. Il progetto prevede corsi e tornei di varie attività sportive realizzati da tecnici esperti all'interno della casa circondariale di Rebibbia, con un momento di festa finale che permetta l'incontro dei detenuti con le proprie famiglie. Il progetto si è svolto da gennaio a dicembre e ha coinvolto 150 detenuti.

Liguria

■ Atleti nella vita - Lo sport come integrazione

Il progetto è stato volto ad affrontare le problematiche relative agli alunni DSA proponendo un intervento di ginnastica e attività motoria atto a stimolare la coordinazione motoria e visuo-spaziale, le prassi motorie e la memoria. Risulta quindi più che mai opportuno realizzare interventi di potenziamento utili all'intero gruppo classe e in particolare agli alunni con difficoltà. L'iniziativa è stata rivolta agli alunni frequentanti la scuola primaria, in particolare dalla classe terza (8 anni) alla classe quinta (10-11 anni). All'inizio del progetto sono stati effettuati test d'ingresso ideati e somministrati da un laureato in scienze motorie e da una psicopedagogista per modulare l'attività e verificare gli eventuali miglioramenti.

Lombardia

■ Fuoriporta

Il progetto Fuoriporta ha utilizzato lo sport come mezzo per superare le paure, le problematiche relazionali e i condizionamenti ambientali e sociali. L'elevato numero di associazioni e cooperative che lavorano con i disabili fisici e psichici ha indotto il CONI di Sondrio a promuovere e proporre insieme ad Anffas l'integrazione dei soggetti a cui è destinato il progetto nelle Società sportive. Il progetto Fuoriporta si è sviluppato da gennaio a dicembre. Sono stati organizzati, in collaborazione con Società sportive e altri soggetti, 10/12 eventi sportivi in varie località della provincia. Le Associazioni Disabili coinvolte sono state 15, distribuite su tutta la provincia di Sondrio. Il totale degli atleti disabili coinvolti è di circa 350 persone.

■ Parasport

La finalità della proposta è stata quella di sensibilizzare i ragazzi e l'ambito scolastico in generale verso la pratica sportiva adattata favorendo l'integrazione all'interno dell'ambito scolastico ma anche extracurricolare e societario. La manifestazione, che si è svolta il 14 ottobre 2016, è stata strutturata attraverso diversi momenti di pratica sportiva nelle attività di: basket in carrozzina, tennis in carrozzina, handbike, paracanoa, percorso di abilità in circuito, sitting volley, scherma in carrozzina. La proposta è stata rivolta alle classi delle Scuole Secondarie di 1° grado di Cremona, coinvolgendo pertanto soggetti con disabilità e normodotati. La manifestazione ha coinvolto 150 ragazzi dagli 11 ai 13 anni.

■ Lo sport contro la violenza di genere

Il progetto, dedicato alla memoria di Yara Gambirasio, ha avuto l'obiettivo di sensibilizzare l'opinione pubblica sulla necessità di opporsi alla violenza di genere proponendo lo sport come palestra educativa nel rispetto degli altri. FSN, EPS, AB con ASD affiliate hanno organizzato le seguenti manifestazioni: gare ciclistiche; mezza maratona e una gara di campionato allievi/e; gara a coppie di scherma; giornata di prove gratuite di tiro con l'arco; motoraduno; nuoto, tuffi, pallanuoto, sincro; pattinaggio, derby femminile di roller, sport subacquei, kayak; gare campionato femminile calcio; concorso ippico formula B; gara rally; minicircuito stradale con lezioni sul relativo codice. Il progetto si è svolto dal 24.09.2016 al 04.10.2016 coinvolgendo circa 1.000 bambini e ragazzi dai 3 ai 14 anni.

Marche

■ Sport e Ambiente

È stato attivato per l'ottavo anno consecutivo il progetto "Sport e Ambiente 2016", un progetto che ha visto coinvolti circa 30 ragazzi di età compresa tra i 10 e i 14 anni. I partecipanti sono stati giovani pesaresi e di Sassocorvaro che si sono alternati in allenamenti al lago e al mare. Sono stati coinvolti anche i ragazzi del settore agonistico della Canottieri Pesaro. La finalità del progetto è stata sia l'insegnamento della disciplina del canottaggio sia la scoperta degli ambienti sui quali si svolge l'attività (il lago di Mercatale e la sede marina della Canottieri). Sono stati organizzati sul lago di Mercatale un ritiro degli atleti della Canottieri Pesaro, con il coinvolgimento dei bambini locali, e un evento agonistico promozionale, mentre presso la sede nautica di Pesaro sono state proposte attività in mare.

■ VelaSpiegata

VelaSpiegata è un progetto ideato dal club "Centro Velico Ardizio" di Pesaro che permette a ragazzi disabili di frequentare il mare e divertirsi praticando la vela ricreativa. Per il settimo anno consecutivo l'attività si è svolta presso la Base Nautica del Circolo Velico Ardizio ed è stata condotta da Giovanni De Martis, tecnico della Federazione Italiana Vela e inventore di questo innovativo progetto. Preziosa è risultata la presenza di uno psicologo e psicoterapeuta che ha seguito la varie fasi del progetto. L'iniziativa si è sviluppata, nel periodo giugno-agosto 2016, con incontri settimanali, rivolti a 23 ragazzi/e adulti diversamente abili o normodotati con situazioni di grave disagio familiare, residenti sul territorio.

Molise

■ Giovamente

Sono stati obiettivi del progetto: acquisire abitudini sane per la routine quotidiana; migliorare le capacità cognitive e relazionali; valorizzare la dimensione ludica come opportunità di socializzazione e di allentamento della tensione dovuta al proprio handicap; acquisire una cultura sportiva fondata sui valori della continuità della pratica, dell'autodisciplina. Il progetto si è distribuito su tutto il territorio della Provincia di Isernia dove operano una decina di «case-famiglia», centri di riabilitazione psicosociale, ovvero strutture destinate ad ospitare persone con lievi disturbi mentali. In tale contesto si è inserito lo Staff Tecnico del CONI Molise promuovendo incontri settimanali in cui far svolgere ai pazienti attività ludico-motoria, favorendo, in tal modo, il processo di riabilitazione. L'iniziativa si è svolta da maggio a novembre 2016.

■ Anni in movimento

L'iniziativa è stata finalizzata a realizzare un laboratorio itinerante per il benessere psicofisico e sociale degli anziani per garantire loro una buona qualità della vita. Il progetto ha previsto un percorso di 20 lezioni che si sono svolte da marzo a dicembre 2016 coinvolgendo circa 225 partecipanti (in 9 comuni della provincia di Campobasso).

■ Porte aperte allo sport

Il progetto si è svolto attraverso il coordinamento di attività sportive presso la Casa Circondariale di Ponte San Leonardo di Isernia al fine di promuovere salute e benessere grazie ai benefici dell'attività fisica, collaborando a un processo di ri-educazione e ri-abilitazione attraverso le discipline sportive. La struttura penitenziaria di Isernia ospita circa 50 detenuti che generalmente scontano pene di piccola/media entità e che, pertanto, si preparano al reinserimento nella vita sociale. Il progetto si è svolto da settembre a dicembre 2016 e ha coinvolto 50 partecipanti.

Piemonte

■ Sport Insieme: Nessuno è out!

Sviluppo di potenzialità individuali, incremento di capacità e acquisizione di abilità, integrazione in contesti di vita differenti, rendono il ruolo dell'attività motoria e sportiva fondamentale per i soggetti disabili. Il progetto è stato volto a migliorare la forma fisica, favorire lo sviluppo cognitivo conseguente all'apprendimento motorio, favorire la socializzazione e l'integrazione, migliorando l'autostima nei soggetti partecipanti. Gli alunni delle classi individuate dai docenti di Scienze Motorie e sportive della scuola insieme ai docenti, sono stati preparati a gareggiare ed a condividere la giornata organizzata presso il centro di riabilitazione "Paolo VI" di Casalnoceto. Il progetto ha coinvolto 160 ragazzi dai 13 ai 19 anni e si è svolto il 06.05.2016.

■ Terza età in movimento

Nell'intento di creare l'abitudine al movimento anche per le fasce inserite nel target della terza età si è realizzata una giornata sportiva all'insegna del benessere, con l'obiettivo di creare il divertimento nel movimento e stimolare abitudini attive di vita nella ricerca di un benessere psichico e fisico che possa incidere sull'abbattimento dei costi sociali della sanità. Il progetto si è sviluppato nelle giornate 8-15 maggio 2016, coinvolgendo circa 215 partecipanti attraverso attività di risveglio muscolare, corsa/camminata non competitiva, danza e percorsi ludici motori con la palla.

Puglia

■ Muoversi è ben essere - Donne di corsa

Il progetto ha avuto l'obiettivo di creare una cultura del benessere attraverso il movimento, promuovendo, soprattutto verso le donne, stili di vita sani. Sono state organizzate iniziative sulle tematiche dello sport al femminile, in collaborazione con l'Ordine dei medici, con l'Università del Salento, la Federazione Medici Sportivi, l'ASL di Lecce e molti Comuni della provincia, con vari patrocini istituzionali. Si è tenuto anche nel 2016 un convegno medico dedicato alle problematiche cardiologiche nello sport, per gli specialisti in cardiologia e per i medici sportivi, e all'importanza del defibrillatore sui campi sportivi (circa 300 utenti). È stato realizzato un opuscolo "Approccio all'attività sportiva fai da te", dedicato soprattutto a coloro che si autogestiscono l'attività motoria.

■ Stringiamoci la mano

Nella mattinata di mercoledì 21 dicembre 2016, presso il Centro Sportivo Vivere Solidale ubicato nel quartiere Paolo VI, si è disputata la partita di calcio tra l'AfroTarasUnited e la squadra "under 17" del Taranto F.C. 1927, evento conclusivo del progetto denominato "Stringiamoci la mano", giunto alla sua 2ª edizione. L'AfroTarasUnited è una rappresentativa costituita da giovani atleti africani ospiti di strutture di accoglienza del capoluogo ionico e della provincia che per tre mesi si sono allenati in vista proprio dell'evento. L'obiettivo del progetto è stato quello di favorire l'inclusione sociale dei giovani immigrati. Al termine della partita si è svolta una suggestiva cerimonia di premiazione, alla presenza delle autorità locali e dei giovani immigrati protagonisti del progetto.

Sardegna

■ Luoghi di sport

Il Comune di Torpè è stato scelto per lo svolgimento del progetto denominato 'Luoghi di Sport'. Tale preferenza è dovuta alla scarsa presenza nel Comune, ma anche nei paesi limitrofi, di Società sportive e più in generale della scarsa pratica sportiva per i più piccoli e gli anziani. Si ritiene importante dare un segno di continuità nella valorizzazione dell'attività motoria con il preciso intento di porre le basi per la nascita di Società sportive che proseguano nel tempo sulle basi già create. I target sono stati: bambini di età 6/10 anni (circa 15 bambini); giovani 20/35 anni (circa 20 ragazzi/e); over (circa 20 adulti). La palestra utilizzata è stata data in concessione gratuita dal Comune di Torpè.

■ A Chent'Annos in Salute

Il Progetto A Chent'Annos in Salute si è inserito in quanto già svolto negli anni passati e, in questa fase, porta al territorio le innovazioni tecniche e scientifiche. L'attuazione della fase 2016 si è basata sull'attivazione di palestre e centri fitness sul territorio inseriti in una filiera medico di base - medico dello sport - laureato in scienze motorie. Provincia di Cagliari e Fondazione Banco di Sardegna hanno partecipato con contributi alle fasi precedenti del progetto consentendo l'attuazione anche della fase 2016. L'Università degli Studi di Cagliari ha offerto un contributo scientifico e di supporto con la messa a disposizione di sale formazione, laboratori e dipartimenti a titolo gratuito. È stato effettuato un monitoraggio continuo con marker di riferimento consolidati nelle fasi precedenti del progetto. Il progetto si è svolto dal 15.03.2016 al 15.09.2016.

Sicilia

■ Lo sport paralimpico a scuola

Obiettivi del progetto sono stati favorire l'integrazione culturale, civile e sociale degli alunni disabili; incrementare l'educazione motoria e sportiva in età scolare; divulgare l'acquisizione di corretti stili di vita tramite l'attività motoria, l'alimentazione e i rapporti sociali; prevenire la dispersione scolastica, la marginalità sociale; favorire la coesione e l'inclusione con ragazzi non solo disabili; costruire un'immagine positiva del proprio sé. Al progetto di integrazione sociale normodotati/disabili hanno aderito in una prima fase informativa oltre 180 scuole di ogni ordine e grado distribuite in tutto il territorio regionale. Si è avviato il progetto nelle 5 scuole di ogni provincia che presentavano il maggior numero di disabili. Sono state coinvolte 46 scuole di ogni ordine e grado. Il progetto si è svolto dal 04.04.2016 al 21.06.2017 coinvolgendo 1.600 partecipanti.

■ Sport ...Modello di vita

I progetti di inclusione sociale "Sport ... Modello di vita" - "Liberi Tutti" negli Istituti Penitenziari Minorili di Catania, Palermo e Caltanissetta promossi dal CONI Regionale Sicilia hanno avuto lo scopo di trasmettere il messaggio che lo sport è un importante strumento di prevenzione di disagio sociale e psicofisico. Il progetto ha contribuito alla formazione dell'immagine sociale e dell'identità personale dei minori e alla prevenzione delle condizioni che determinano il disagio attraverso l'attivazione di laboratori sportivi, con una duplice valenza: da un lato stimolare la pratica sportiva come sana abitudine di vita e di positivo inserimento sociale in quei ragazzi che sono costretti a lunghi periodi di inattività, dall'altra insegnare il rispetto delle regole, dell'avversario, dei compagni. Hanno partecipato circa 100 detenuti, nel periodo dal 04.04.2016 al 21.06.2016.

Toscana

■ Muoversi per sentirsi liberi

Obiettivo del progetto è stato favorire la pratica sportiva dei minori provenienti da categorie disagiate sotto il profilo economico e/o sociale. Attraverso una preliminare analisi delle esigenze emerse sul territorio, insieme all'Amministrazione Comunale di Grosseto, sono state valutate le disponibilità delle ASD che più rispondevano a idonei criteri come la presenza di un forte settore giovanile e di operatori in possesso di titoli idonei quali Laurea in Scienze Motorie, Diploma ISEF, titoli tecnici federali. Successivamente si è proceduto agli inserimenti secondo anche i gradimenti dei soggetti nei confronti delle discipline specifiche. Il progetto si è svolto dall'1.02.2016 al 30.05.2016 e ha coinvolto 130 bambini/ragazzi di età compresa fra i 6 e i 14 anni.

■ Mettiamo in gioco le differenze

Il progetto è stato volto all'integrazione sociale delle classi sociali disagiate, immigrati, soggetti a rischio. Si è mirato ad attuare uno sviluppo interculturale, basato sull'inclusione e coesione sociale, si è proposto un modo diverso per conoscere le famiglie degli adolescenti. L'attività si è svolta nei plessi scolastici dove istruttori qualificati hanno mostrato la propria disciplina sportiva e impartito lezioni teorico-pratiche. Gli obiettivi sono stati quelli dell'inclusione e coesione sociale attraverso lo sport. Il progetto si è svolto da gennaio a dicembre 2016 e ha coinvolto 800 ragazzi di età compresa fra i 10 e i 15 anni.

■ Progetto multietnico

Il progetto, finanziato quasi totalmente dalla Fondazione Livorno, è stato volto all'inserimento di giovani immigrati nelle Società sportive, allo scopo di superare gli ostacoli di integrazione sociale. Dopo i primi anni di attività, l'alto grado di soddisfazione, sia nei diretti fruitori e nelle loro famiglie sia nelle Società sportive ospitanti, ha prodotto l'ampliamento del progetto stesso. Le Società sportive hanno dimostrato una sempre maggiore solidarietà aderendo alla proposta di inserire chi rispettasse i requisiti richiesti dal regolamento (età - immigrazione) dietro un piccolo contributo offerto dal CONI. Nel 2016 hanno aderito 13 Società sportive per un totale di circa 115 ragazzi. Fondamentale il supporto della Comunità di Sant'Egidio.

Umbria

■ Sport in carcere

Il CONI Regionale Umbria è entrato con lo sport nelle Carceri della Provincia di Terni diventando uno strumento di crescita della persona. Obiettivo del progetto è stato: creare integrazione sociale e culturale tra i detenuti/e; migliorare il loro senso di appartenenza al gruppo-squadra in vista del reinserimento sociale. Grazie allo sport, infatti, i detenuti possono condividere valori come il rispetto, il sacrificio, l'osservanza delle regole e lo spirito di squadra arricchendo il percorso di rieducazione in vista del reinserimento sociale. Il progetto si è svolto da agosto a dicembre 2016 e ha coinvolto 25 detenuti.

Veneto

■ Fiera di sport e disabilità

Dalla Fiera di Vicenza alle piazze della Città e alle palestre adeguate per l'attività dei disabili si è voluto far conoscere a tutti le attività sportive che la provincia di Vicenza offre. L'attività è stata suddivisa in due giornate dedicate in Fiera e due domeniche in città in cui Enti e ASD hanno promosso il loro sport e ragazzi disabili hanno potuto provare diverse discipline ludico-motorie. In collaborazione con Provincia, Comune, Fiera e Ufficio scolastico provinciale, si è veicolato lo sport come mezzo di socializzazione e integrazione. Sono stati coinvolti circa 2.000 bambini.



Essere sempre aperti
alle collaborazioni consente
di affrontare e vincere
insieme tutte le sfide.



4

IL CONI E GLI ORGANISMI SPORTIVI

Il sistema sportivo in sintesi | **86**

La relazione tra il CONI e gli organismi sportivi | **88**

Gli organismi sportivi (FSN, DSA, EPS, AB) | **90**

Le Società e le Associazioni sportive | **95**

4. IL CONI E GLI ORGANISMI SPORTIVI

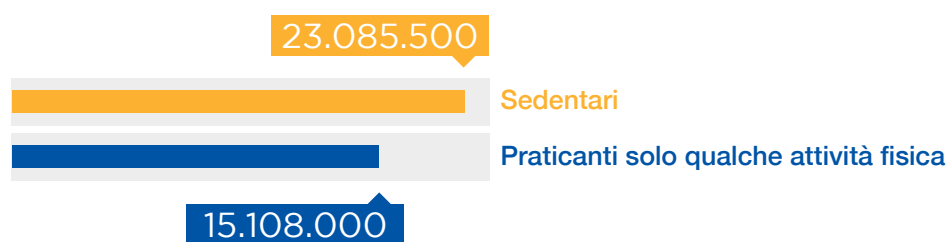
IL SISTEMA SPORTIVO IN SINTESI

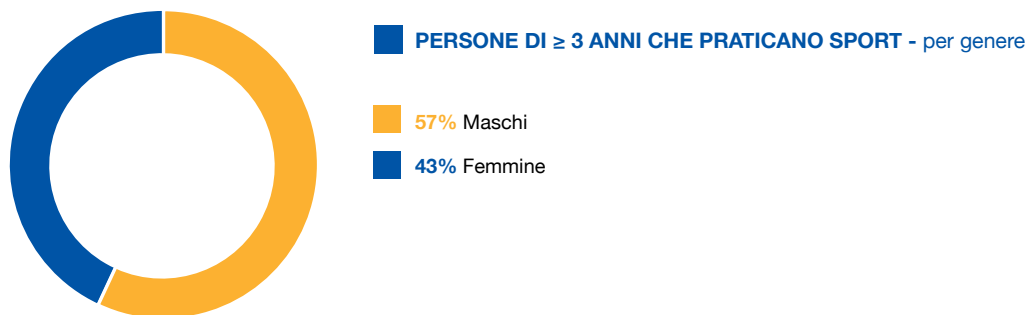


118.812
ASSOCIAZIONI
E SOCIETÀ
SPORTIVE
DILETTANTISTICHE
(SOGGETTI DISTINTI)

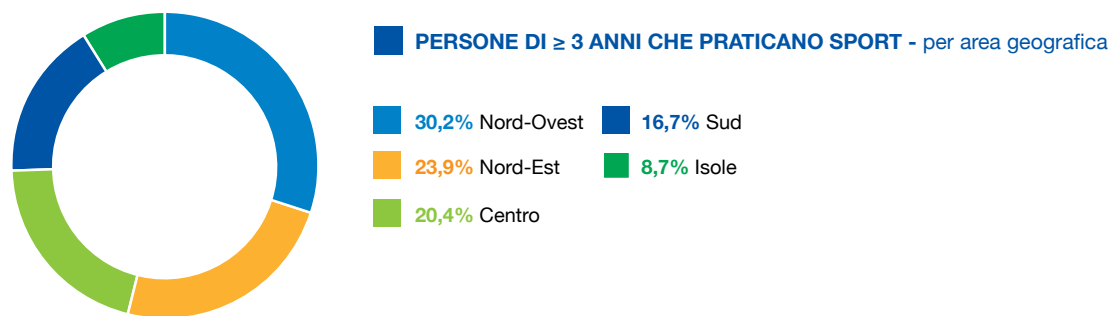
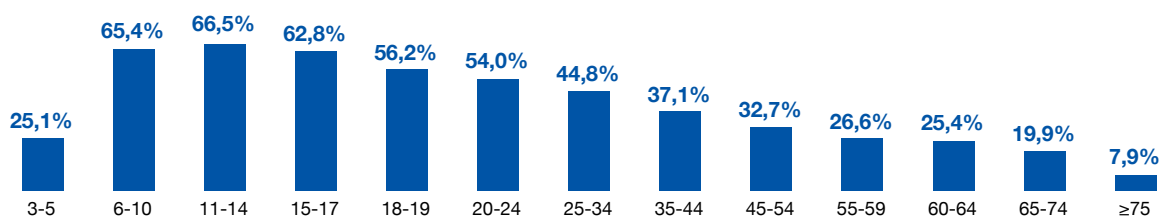
RIPARTIZIONE GEOGRAFICA	ASD/SSD (soggetti distinti)
Nord-Ovest	25%
Nord-Est	21,4%
Centro	22%
Sud	20,1%
Isole	11,5%
Totale	100%

(*) Con il D.Lgs. n. 43 del 27 febbraio 2017 le FSN sono passate da 45 a 44 in seguito allo scorporo del Comitato Italiano Paralimpico (CIP) dal CONI.

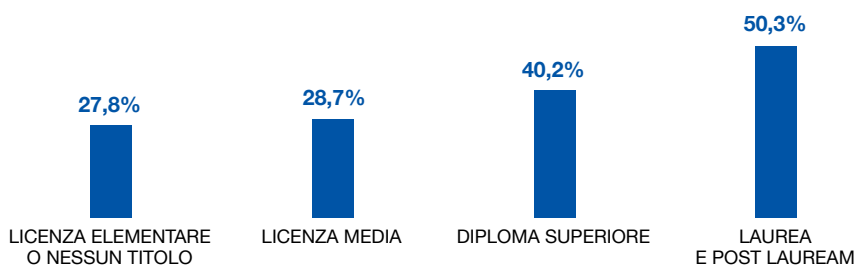




PERSONE DI ≥ 3 ANNI CHE PRATICANO SPORT - per classi di età



PERSONE DI ≥ 6 ANNI CHE PRATICANO SPORT - per titolo di studio



Fonte: Elaborazione del Centro Studi del CONI su dati ISTAT, 2016.

LA RELAZIONE TRA IL CONI E GLI ORGANISMI SPORTIVI

L'operato del CONI è volto al costante sostegno delle istituzioni sportive a tutti i livelli. Le Federazioni Sportive Nazionali, le Discipline Sportive Associate, gli Enti di Promozione Sportiva e le Associazioni Benemerite rappresentano i pilastri del sistema sportivo italiano. Le società e le Associazioni sportive affiliate alle FSN,

DSA e EPS costituiscono le fondamenta grazie alle quali viene realizzata l'attività sportiva su tutto il territorio. Il CONI, nel perseguimento della propria mission, svolge a favore degli organismi sportivi una serie di attività di supporto, indirizzo e controllo di seguito evidenziate.

SUPPORTO ORGANIZZATIVO

Erogazione servizi a supporto dell'attività gestionale

- > È stato garantito il supporto logistico-organizzativo degli uffici centrali delle Federazioni Sportive, nonché la gestione centralizzata e dei relativi costi di funzionamento di diverse Federazioni (concessione degli spazi ad uso ufficio nelle sedi di proprietà o gestite da Coni Servizi nonché la fornitura dei relativi servizi di facility – pulizie, vigilanza, manutenzione, gestione reti informatiche, sicurezza, ecc. – e di gestione delle utenze).
- > Si è dato sostegno nella gestione del personale delle Federazioni Sportive Nazionali; esso include la gestione amministrativa e i relativi adempimenti inerenti il costo del lavoro di tutto il personale federale, compreso quello trasferito dalla Società alle Federazioni, nonché l'assistenza nella gestione dei rapporti di lavoro.
- > Sono stati potenziati i programmi di finanziamento erogati dal CIO (Olympic Solidarity Fund), per progetti di sviluppo delle discipline sportive.
- > È proseguita l'attività di supporto agli organismi sportivi (FSN, DSA, EPS, AB) per la presentazione di progetti per finanziamenti UE (Erasmus+ Sport).

SUPPORTO TECNICO-SPORTIVO

Supporto per attività di Preparazione Olimpica e sport di alto livello

- > È stato incrementato il supporto tecnico-logistico e di coordinamento della delegazione italiana impegnata nei Giochi Olimpici di Rio de Janeiro 2016 (relativamente all'organizzazione e agli acquisti di materiali e servizi effettuati in Italia) e in altre manifestazioni sportive giovanili di rilievo (Giochi Olimpici Giovanili Invernali di Lillehammer).
- > È proseguita l'attività di miglioramento dei Centri di Preparazione Olimpica, con investimenti nel 2016 di circa 2 mln di euro, mettendo a disposizione delle FSN strutture sempre più moderne ed efficienti.
- > Sono state messe in atto una serie di iniziative a favore degli atleti di alto livello volte a sostenere la partecipazione alle manifestazioni sportive e accrescere il loro percorso formativo e professionale attraverso supporti di tipo economico e l'erogazione di altri servizi. Per approfondimenti si rimanda al paragrafo "Il supporto agli atleti di alto livello".

RAPPRESENTATIVITÀ E COINVOLGIMENTO DEGLI ORGANISMI SPORTIVI

Attività a garanzia della rappresentatività di tutti gli organismi sportivi

- > Nel 2016 si sono svolte 14 riunioni di Giunta Nazionale e 7 di Consiglio Nazionale del CONI garantendo la rappresentatività degli organismi sportivi: FSN, DSA, EPS, atleti e tecnici.
- > È stata favorita una partecipazione più attiva delle DSA nella Giunta Nazionale attraverso la presenza, in qualità di uditori, dei presidenti DSA.

SUPPORTO INFORMATICO

Supporto per sviluppo software e piattaforme informatiche

- > Attraverso la società ConiNet è stata resa disponibile una nuova piattaforma software per FSN, DSA, EPS per gestire in modo informatizzato alcuni processi di carattere operativo e gestionale. A fine 2016 le FSN contrattualizzate sono state 25, più 5 DSA e 3 EPS.
- > Realizzazione siti web per: Visualizzazione contenuti multimediali federali; Gestione social media; Accesso e interfaccia con gli applicativi di back end; Pubblicazione gare e risultati; Siti evento.

SUPPORTO FINANZIARIO

Erogazione di contributi a favore degli organismi sportivi

- > Sono stati erogati contributi a FSN, DSA, EPS, AB per un importo totale di circa 250 mln che rappresenta il 58% circa del valore economico distribuito agli stakeholder (per approfondimenti si rimanda al par. "La sostenibilità economica del Sistema CONI").
- > Sono stati incrementati i contributi a favore degli organismi sportivi per la Preparazione Olimpica/Alto Livello.
- > È stato aggiornato nel dicembre 2016 il modello di allocazione dei contributi alle FSN grazie al lavoro svolto da una commissione dedicata e costituita da 16 Presidenti federali.
- > Sono stati equiparati i parametri contributivi per gli eventi organizzati dalle Discipline Sportive Associate a quelli delle Federazioni non olimpiche (Campionati del mondo: fino a 30 mila euro; Campionati europei: fino a 20 mila euro).

REGOLAMENTAZIONE ORGANISMI SPORTIVI

Definizione regolamenti organismi sportivi

- > Sono state approvate le "Linee guida per l'inserimento delle attività sportive e formative sulla piattaforma informatica on-line denominata Portale EPS", a integrazione del Regolamento degli EPS, utili alla determinazione della relativa quota del contributo annuale a favore degli Enti di Promozione Sportiva.
- > Si è provveduto all'emanazione del nuovo Regolamento delle Associazioni Benemerite (AB) premiante la capacità degli stessi organismi di "fare sistema".
- > Nel dicembre 2016 il Consiglio Nazionale ha approvato una lista delle discipline sportive ammesse per l'iscrizione al "Registro Nazionale delle Associazioni e Società sportive dilettantistiche", che vale il riconoscimento ai fini sportivi del CONI.

SUPPORTO SANITARIO

Erogazione di servizi e prestazioni sanitarie da parte dell'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport

- > Nel corso del 2016 sono state erogate oltre 19.000 prestazioni a favore delle FSN da parte dell'Istituto di Medicina dello Sport.
- > È stata fornita assistenza medica e fisioterapica alle delegazioni CONI in occasione di tutti gli eventi sportivi nel corso dell'anno.
- > Sono stati siglati protocolli d'intesa da parte dell'Istituto di Medicina dello Sport con le FSN per attività di ricerca e di sviluppo su pratica sportiva al fine di ottimizzare le prestazioni di alto livello.

ATTIVITÀ DI CONTROLLO

Attività di vigilanza su aspetti amministrativo-contabili e gestionali

- > Sono stati effettuati controlli su tutte le FSN relativamente alla valutazione ciclica del sistema di controllo interno (SCI) federale e verifiche ad hoc su aspetti amministrativo-contabili.
- > Sono stati effettuati controlli su tutte le DSA relativamente ad approvazione degli statuti, approvazione del bilancio di previsione e di esercizio e di vigilanza sulle attività svolte.
- > I controlli sugli EPS hanno riguardato l'approvazione degli statuti, l'esamina del bilancio d'esercizio, la vigilanza sulle attività svolte e l'utilizzo dei contributi erogati dal CONI.
- > Per quanto riguarda le AB i controlli sono stati volti all'approvazione degli statuti ed esame delle attività svolte e utilizzo contributi erogati.

SVILUPPO DI PARTNERSHIP E PROGETTI COMUNI

Sviluppo partnership per eventi sportivi

- > Sono state sviluppate e potenziate joint venture con Federazioni Sportive Nazionali nel Parco del Foro Italico, nelle strutture gestite dal CONI e in alcune occasioni nelle città ospitanti l'evento sportivo, quali: Internazionali BNL d'Italia (FIT), Sei Nazioni (FIR), FIVB Beach Volleyball World Tour e FIVB Volley World League (FIPAV), Golden Gala Pietro Mennea (FIDAL), Internazionali di Nuoto Settecolli (FIN), Concorso Ippico Piazza di Siena Longines (FISE), Prova coppa del mondo tiro con l'arco (FITArco).

SUPPORTO TECNICO-SCIENTIFICO

Attività di formazione attraverso la Scuola dello Sport Centrale e Regionali

- > Sono state potenziate le attività di formazione della Scuola dello Sport svolta con FSN, EPS, DSA con 91 corsi erogati nel 2016.
- > Attraverso lo sviluppo delle Scuole Regionali dello Sport (SRdS) sono stati intensificati i programmi a favore delle FSN che nel 2016 hanno registrato oltre 31.000 partecipanti alle attività formative realizzate.

GLI ORGANISMI SPORTIVI (FSN, DSA, EPS, AB)

LE FEDERAZIONI SPORTIVE NAZIONALI

Le Federazioni Sportive Nazionali (FSN) sono soggetti giuridici di diritto privato e senza finalità di lucro, riconosciute ai fini sportivi dal Consiglio Nazionale del CONI. Nell'ambito dell'ordinamento sportivo le FSN godono di autonomia

SONO **44**
LE FEDERAZIONI
SPORTIVE
NAZIONALI
RICONOSCIUTE
DAL CONI



Per maggiori dettagli:

tecnica, organizzativa e di gestione della loro attività istituzionale sotto la vigilanza del CONI. Ogni FSN persegue i propri scopi svolgendo l'attività sportiva e le relative attività di promozione, in armonia con l'ordinamento sportivo nazionale e internazionale. Tutta l'attività federale è disciplinata dalle norme del proprio statuto, dai regolamenti per l'attuazione dello stesso nonché, per quanto non previsto, dalle norme del codice civile, dalle disposizioni di attuazione dello stesso e dalle leggi che regolano le persone giuridiche private. Alle FSN si affiliano Società sportive, polisportive e Associazioni sportive dotate di determinati requisiti.

LE FEDERAZIONI SPORTIVE NAZIONALI

FIGC - Calcio	FIG - Golf	FITri - Triathlon
FIPAV - Pallavolo	FIR - Rugby	FPI - Pugilato
FIP - Pallacanestro	FISI - Sport Invernali	FITeT - Tennistavolo
FIT - Tennis	FCI - Ciclismo	FIGS - Squash
FIPSAS - Pesca Sportiva - Att. Subacquee	FIBa - Badminton	FICK - Canoa-Kayak
FIDAL - Atletica Leggera	UITS - Tiro a Segno	FIH - Hockey (prato/indoor)
FIN - Nuoto	FIC - Canottaggio	AECl Aero Club d'Italia
FMI - Motociclismo	FIPE - Pesistica	FIDASC - Discipl. Armi Sportive da Caccia
FGI - Ginnastica	FITARCO - Tiro con l'Arco	FISW - Sci Nautico e Wakeboard
FIV - Vela	FIBS - Baseball-Softball	FIPM - Pentathlon Moderno
FIJLKAM - Judo - Lotta - Karate - Arti Marziali	FITAV - Tiro a Volo	FIM - Motonautica
FIDS - Danza Sportiva	FIS - Scherma	FICr - Cronometristi
FISE - Sport Equestri	ACI - Automobile Club d'Italia	FMSI - Medico Sportiva
FIB - Bocce	FIGH - Pallamano	FISR - Sport Rotellistici
FITA - Taekwondo	FISG - Sport Ghiaccio	

All'inizio del 2017, con il D.Lgs. n. 43 del 27 febbraio 2017, si è concluso l'iter di riconoscimento del Comitato Italiano Paralimpico quale Ente di Diritto Pubblico scisso dal CONI, avvenuto con la Legge Madia n.124 del 7 agosto 2015 di Riforma della Pubblica Amministrazione. Con tale provvedimento il numero delle FSN passa da 45 a 44 unità.

CRITERI DI CONTRIBUZIONE FSN

I contributi parte sportiva (PO/AL e Attività sportiva) sono assegnati alle FSN a inizio anno sulla base di criteri e parametri definiti “a monte” nel modello di allocazione e, in corso d’anno, tramite integrazioni basate su valutazioni specifiche della Giunta Nazionale. Il modello di allocazione dei contributi è stato per la prima volta applicato in sede di assegnazione dei contributi 2008 ed è stato successivamente più volte aggiornato, attraverso il lavoro di apposite commissioni, costituite da rappresentanti dei Presidenti delle FSN. L’ultimo aggiornamento del modello originato da una commissione di 16 Presidenti federali, è stato approvato dalla Giunta Nazionale il 2.12.2016.

I CONTROLLI SULLE FSN DA PARTE DEL CONI

Il CONI effettua ogni anno un controllo di tipo amministrativo-contabile su tutte le Federazioni Sportive Nazionali. In particolare l’Ufficio Vigilanza è chiamato a svolgere due differenti funzioni:

- > valutazione ciclica del sistema di controllo interno federale;
- > verifiche “ad hoc” di dettaglio/ispettive su aspetti amministrativo-contabili specifici.

Le verifiche eseguite dall’ufficio Vigilanza sul sistema di controllo federale hanno come obiettivo quello di valutare l’adeguatezza del Sistema di Controllo Interno (SCI) federale e di fornire gli opportuni suggerimenti alle singole Federazioni e al CONI, in ordine alle aree di miglioramento e alle criticità riscontrate.

CERTIFICAZIONE DEI BILANCI DELLE FSN

La certificazione dei bilanci delle FSN è stata prevista a partire dal bilancio al 31.12.16, con un progressivo allineamento a tale target nell’arco dei due esercizi precedenti. Tutte le FSN hanno completato nel corso del 2016, come richiesto dal CONI, le attività propedeutiche di verifica sui bilanci 2014 e 2015 (c.d. procedure concordate).

Gruppi Sportivi Militari e Corpi dello Stato riconosciuti dal CONI

GRUPPI SPORTIVI MILITARI	CORPI DELLO STATO
Stato Maggiore della Difesa	Polizia di Stato
Esercito	Polizia Penitenziaria
Marina	Vigili del Fuoco
Aeronautica	
Carabinieri	
Guardia di Finanza	
C.I.S.M.	

LE DISCIPLINE SPORTIVE ASSOCIATE

Per il 2016, sono 19 le DSA riconosciute ai fini sportivi, di cui 17 associate al CONI e 2 associate a una FSN (la FICSF - Federazione Italiana Canottaggio Sedile Fisso è associata alla Federazione Italiana Canottaggio e la FIRaft - Federazione Italiana Rafting, alla Federazione Italiana Canoa Kayak).

SONO **19**
LE DSA
RICONOSCIUTE
AI FINI SPORTIVI
DAL CONI



Per maggiori approfondimenti:

DISCIPLINE SPORTIVE ASSOCIATE

FID - Federazione Italiana Dama	FISB - Federazione Italiana Sport Bowling
FIBiS - Federazione Italiana Biliardo Sportivo	FCrI - Federazione Cricket Italiana
FITETREC-ANTE - Federazione Italiana Turismo Equestre Trec - Ante	FIWuK - Federazione Italiana Wushu-Kung Fu
FIGB - Federazione Italiana Gioco Bridge	FIDAF - Federazione Italiana American Football
FASI - Federazione Arrampicata Sportiva Italiana	FITDS - Federazione Italiana Tiro Dinamico Sportivo
FIKbMS - Federazione Italiana Kickboxing Muay Thai, Savate e Shoot Boxe	FITw - Federazione Italiana Twirling
FISO - Federazione Italiana Sport Orientamento	FICSF - Federazione Italiana Canottaggio Sedile Fisso
FIGEST - Federazione Italiana Giochi e Sport Tradizionali	FIPAP - Federazione Italiana Pallapugno
FSI - Federazione Scacchistica Italiana	FIRaft - Federazione Italiana Rafting
FIPT - Federazione Italiana Palla Tamburello	

CRITERI DI CONTRIBUZIONE DSA

A decorrere dal 2016 il 70% del budget viene assegnato come contributo ordinario mentre il restante 30% quale contributo per l'attività di alto livello. Il contributo ordinario è costituito da una parte fissa a beneficio di tutte le DSA e da una parte variabile riferita alla consistenza organizzativa e all'attività svolta (attribuita alle sole DSA inquadrata nella qualifica "Provvisoria" ed "Effettiva"). Il "Contributo di alto livello" tiene conto dell'attività di alto livello dichiarata attraverso la scheda denominata Progetto GIDA (modello per il reperimento delle informazioni di alto livello che la DSA è tenuta a depositare annualmente al CONI).

I CONTROLLI SULLE DSA DA PARTE DEL CONI

L'attività di controllo si concretizza, principalmente, con l'approvazione da parte della Giunta Nazionale dei bilanci (di previsione e di esercizio) nonché delle rimodulazioni del budget di ciascuna Disciplina Sportiva Associata, dopo l'esame dei documenti contabili effettuato dal competente ufficio, in conformità alle disposizioni del "Regolamento di Amministrazione e Contabilità" del CONI. Ulteriori controlli possono essere disposti dalla Giunta Nazionale, affidandone l'esecuzione all'Ufficio Vigilanza, a seguito di segnalazioni pervenute oppure per trasgressioni alle normative accertate d'ufficio.

GLI ENTI DI PROMOZIONE SPORTIVA

Sono Enti di Promozione Sportiva (EPS) le associazioni a livello nazionale che hanno per fine istituzionale la promozione

SONO 15
GLI ENTI
DI PROMOZIONE
SPORTIVA
RICONOSCIUTI
DAL CONI



Per maggiori approfondimenti:

e l'organizzazione di attività fisico-sportive con finalità ricreative e formative, e che svolgono le loro funzioni nel rispetto dei principi, delle regole e delle competenze del CONI, delle FSN e delle DSA. Il loro statuto stabilisce l'assenza dei fini di lucro. Gli EPS possono, inoltre, avere ulteriori riconoscimenti dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali quali Enti di Promozione Sociale. Il numero degli Enti di Promozione Sportiva è invariato rispetto al 2015.

ENTI DI PROMOZIONE SPORTIVA

ACSI - Associazione Centri Sportivi Italiani	CUSI - Centro Universitario Sportivo Italiano
AICS - Associazione Italiana Cultura Sport	ENDAS - Ente Nazionale Democratico di Azione Sociale
ASC - Attività Sportive Confederata	MSP - Movimento Sportivo Popolare Italia
ASI - Associazioni Sportive Sociali Italiane	OPES - Organizzazione per l'Educazione allo Sport
CNS LIBERTAS - Centro Nazionale Sportivo LIBERTAS	PGS - Polisportive Giovanili Salesiane
CSAIN - Centri Sportivi Aziendali Industriali	UISP - Unione Italiana Sport per Tutti
CSEN - Centro Sportivo Educativo Nazionale	US ACLI - Unione Sportiva ACLI
CSI - Centro Sportivo Italiano	

CRITERI DI CONTRIBUZIONE EPS

Il CONI determina annualmente nel proprio budget la somma complessiva destinata agli Enti di Promozione Sportiva riconosciuti su base nazionale. Da tale somma viene detratta la quota di contributo destinata al CUSI, in conformità alla deliberazione della Giunta Nazionale. Dal 2015 la somma residua per altri EPS viene ripartita secondo le seguenti percentuali: 10% quote uguali per tutti gli EPS; 10% 1 progetto a tema scelto dagli EPS; 30% attività svolta nell'anno (sportiva e formativa); 50% consistenza organizzativa (stagione conclusa).

I CONTROLLI SUGLI EPS DA PARTE DEL CONI

I controlli amministrativi del CONI sugli EPS, oltre a quelli sulla corrispondenza degli Statuti ai Principi informativi deliberati dal Consiglio Nazionale, riguardano principalmente l'utilizzo del contributo pubblico erogato:

- > viene verificato che il contributo annuale ricevuto dal CONI sia utilizzato per il 60% per spese per attività sportive e formative e per il 40% per spese di funzionamento il cui importo complessivo, in ogni caso, non può superare il 60% del totale delle spese per Funzionamento e spese generali "attività centrale";
- > viene sottoposta a controllo la documentazione amministrativo-contabile presentata da ciascun EPS con riferimento al 30% del contributo percepito l'anno precedente. Ulteriori controlli possono essere disposti dalla Giunta Nazionale, affidandone l'esecuzione all'Ufficio Vigilanza, a seguito di segnalazioni pervenute oppure per trasgressioni alle normative accertate d'ufficio.

LE ASSOCIAZIONI BENEMERITE

Le Associazioni Benemerite (AB) sono Associazioni sportive che svolgono attività e promuovono iniziative di rilevanza sociale che abbiano lo scopo di diffondere i valori dello sport. Le finalità e le tipologie dei tesserati di ciascuna AB, individuabili nell'Atto Costitutivo e nello Statuto, sono variegata ma possono comunque essere raggruppate per affinità e scopi comuni. Le Associazioni Benemerite sono complessivamente 19 (invariate rispetto all'esercizio precedente).

SONO **19**
LE ASSOCIAZIONI
BENEMERITE
RICONOSCIUTE
DAL CONI



Per maggiori approfondimenti:

ASSOCIAZIONI BENEMERITE

A.M.O.V.A. - Associazione Medaglie d'Oro al Valore Atletico	F.I.S.I.A.E. - Federazione Italiana Sportiva Istituti Attività Educative
A.N.A.O.A.I. - Associazione Nazionale Atleti Olimpici e Azzurri d'Italia	PI-DI - Panathlon International - Distretto Italia
A.O.N.I. - Accademia Olimpica Nazionale Italiana	S.C.A.I.S. - Società per la Consulenza e per l'Assistenza nell'Impiantistica Sportiva
A.Pe.C. - Associazione Pensionati CONI	S.O.I. - Special Olympics Italia
A.N.S.M.E.S. - Associazione Nazionale Stelle al Merito Sportivo	Sport e Comunità
CE.S.E.F.A.S. - Centro di Studi per l'Educazione Fisica e l'Attività Sportiva	U.I.C.O.S. - Unione Italiana Collezionisti Olimpici e Sportivi
C.I.S.C.D. - Comitato Italiano Sport Contro Droga	U.N.A.S.C.I. - Unione Nazionale Associazioni Sportive Centenarie d'Italia
C.N.I.F.P. - Comitato Nazionale Italiano per il Fair Play	U.N.V.S. - Unione Nazionale Veterani dello Sport
CONAPEFS - Collegio Nazionale Professori Educazione Fisica e Sportiva	U.S.S.I. - Unione Stampa Sportiva Italiana
F.I.E.F.S. - Federazione Italiana Educatori Fisici e Sportivi	

CRITERI DI CONTRIBUZIONE AB

Per l'assegnazione dei contributi economici 2016, si è fatto riferimento al Regolamento previgente, che prevede:

- attività e iniziative finalizzate alla realizzazione di progetti di natura culturale che promuovono, propagandano, diffondono e affermano il valore dello sport, realizzate anche attraverso iniziative promozionali a vari livelli;
- attività e iniziative di natura scientifica o tecnica applicate allo sport.

Il contributo viene determinato sulla base dei seguenti criteri: dimensione delle attività e iniziative; numero delle attività e/o iniziative; qualità delle attività o iniziative.

I CONTROLLI SULLE AB DA PARTE DEL CONI

I controlli amministrativi del CONI sulle AB, oltre a quelli sulla corrispondenza degli Statuti ai Principi informativi deliberati dal Consiglio Nazionale, riguardano principalmente l'utilizzo del contributo per la realizzazione dei progetti presentati. Viene sottoposta a controllo la documentazione amministrativo-contabile presentata da ciascuna AB con riferimento al 30% del finanziamento complessivo percepito l'anno precedente. Ulteriori controlli possono essere disposti dalla Giunta Nazionale, affidandone l'esecuzione all'Ufficio Vigilanza, a seguito di segnalazioni pervenute oppure per trasgressioni alle normative accertate d'ufficio.

LE SOCIETÀ E LE ASSOCIAZIONI SPORTIVE

Nel 2016 il “dilettantismo sportivo” definito nel “Registro nazionale delle associazioni e Società sportive dilettantistiche” evidenzia un numero complessivo di ASD e SSD pari a 118.812 soggetti e un totale di iscrizioni conseguite nella qualità di affiliate alle FSN, DSA ed EPS pari a 145.095. La differenza tra il numero delle ASD e SSD (soggetti distinti) e il

numero dei soggetti iscritti/affiliati deriva dalla possibilità che una stessa società/ associazione possa essere affiliata a più organismi sportivi sia che essa pratichi un solo sport sia che essa abbia più settori sportivi (polisportiva).

Nel 2016, le ASD e SSD (soggetti distinti) risultano costituite, al netto dell'1% di dati non congruenti, nelle seguenti forme giuridiche:

94,01%

ASSOCIAZIONE
SPORTIVA
SENZA
PERSONALITÀ
GIURIDICA

1,54%

ASSOCIAZIONE
CON PERSONALITÀ
GIURIDICA
DI DIRITTO
PRIVATO

3,35%

SOCIETÀ
SPORTIVA
DI CAPITALI
O COOPERATIVA

Le Associazioni e le Società sportive iscritte al Registro vengono inserite nell'elenco che il CONI, annualmente, deve trasmettere al Ministero

dell'Economia e delle Finanze - Agenzia delle Entrate per la verifica dei legittimi fruitori delle agevolazioni fiscali riservate all'associazionismo sportivo.





Il dialogo aperto con tutti
permette di condividere valori,
stabilire un confronto trasparente
e avviare percorsi di crescita verso
obiettivi comuni.



5

I NOSTRI STAKEHOLDER

Gli stakeholder e i canali di dialogo | **98**

Le nostre persone | **100**

Le istituzioni nazionali e internazionali | **112**

I fornitori | **116**

Gli sponsor | **118**

La tutela dell'ambiente per le generazioni future | **122**

5. I NOSTRI STAKEHOLDER

GLI STAKEHOLDER E I CANALI DI DIALOGO

Gli stakeholder del CONI sono gli interlocutori che possono influenzare l'attività dell'Ente oppure essere influenzati, attraverso le attività che il CONI pone in essere. La comunicazione con i diversi gruppi di stakeholder avviene con

continuità al fine di assicurare un costante aggiornamento su politiche e strategie e consentire la condivisione degli obiettivi e il dialogo con le differenti tipologie di interlocutori, in vista di un sempre maggiore sviluppo di tutto il sistema sportivo italiano.



Media

- Conferenze; comunicati
- Attività di ufficio stampa
- Sito: www.coni.it
- Rassegna stampa online (frequenza giornaliera)
- Social media (frequenza giornaliera)
- E-mail: comunicazione@coni.it

Ambiente e generazioni future

- Bilancio di Sostenibilità
- Bilancio energetico (annuale)
- Incontri con esperti e associazioni ambientaliste

Istituzioni nazionali

- Bilancio annuale
- Bilancio di Sostenibilità
- Comunicazioni istituzionali
- Incontri periodici
- Convegni
- Convenzioni e partnership per nuove progettualità
- Forum internazionali

Istituzioni sportive (CIP-FSN-DSA-EPS-AB)

- Riunioni del Consiglio Nazionale del CONI (frequenza media mensile)
- Partecipazione delle FSN, DSA, EPS alle riunioni della Giunta Nazionale del CONI (frequenza media mensile)
- Corsi di formazione
- Gruppi di lavoro/commissioni
- Incontri istituzionali
- Sito: www.coni.it
- Bilancio di Sostenibilità

Società e Associazioni sportive

- Rivista Spazio Sport e rivista SdS (quadrimestrali);
- Sito internet;
- Rassegna stampa online (frequenza giornaliera);
- Incontri periodici con rappresentanti ASD;
- Social media;
- E-mail: info@coni.it

Tesserati (atleti, tecnici, dirigenti, praticanti)

- Seminari ed eventi sportivi
- Partecipazione degli atleti e tecnici sportivi alle riunioni del Consiglio Nazionale (frequenza media mensile)
- Forum nazionale dei tecnici
- Rivista Spazio Sport e rivista SdS (quadrimestrali)
- Sito: www.coni.it
- Social media (frequenza giornaliera)
- E-mail: info@coni.it

Gruppi militari e civili

- Protocolli di Intesa e convenzioni
- Rivista Spazio Sport e rivista SdS (quadrimestrali)
- Rassegna stampa online (frequenza giornaliera)
- Sito: www.coni.it

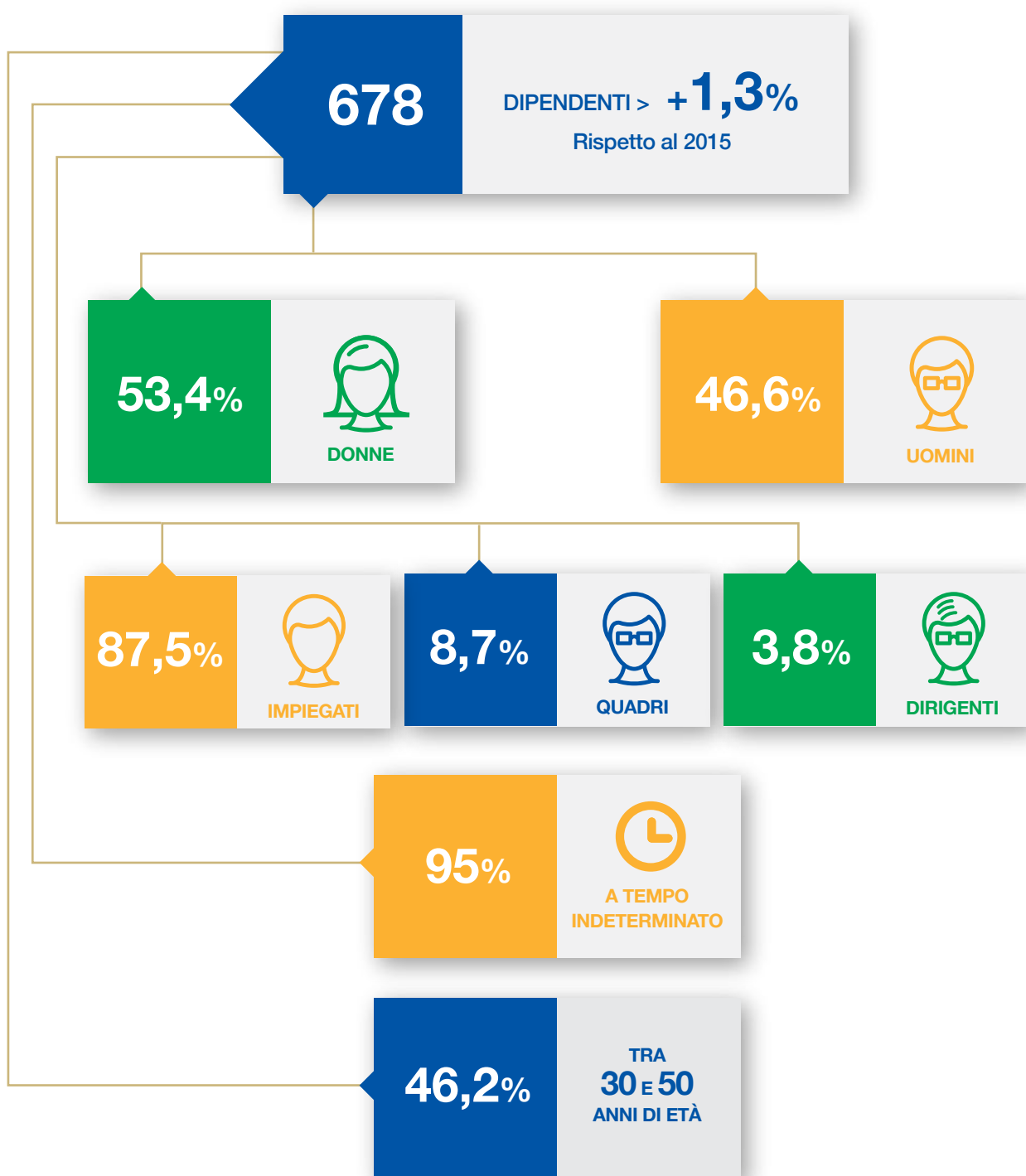
Comunità ed Enti locali

- Partnership per l'implementazione di progetti sociali
- Protocolli e convenzioni
- Tavolo Nazionale di Promozione Sportiva
- Campagne informative sui valori educativi dello sport
- Workshop
- Social media
- Sito: www.coni.it
- E-mail: info@coni.it
- E-mail: responsabiletrasparenza@cert.coni.it
- Bilancio di Sostenibilità

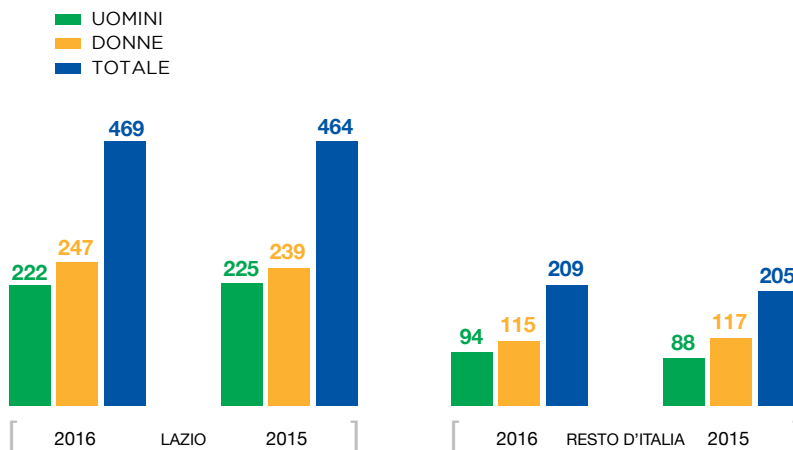
LE NOSTRE PERSONE

Coni Servizi ripone costante attenzione alla valorizzazione delle persone e alla creazione di un ambiente di lavoro di qualità. Migliorare il coinvolgimento dei singoli, promuovere lo sviluppo delle

competenze, creare uno spirito di squadra è essenziale per aumentare l'efficienza e per attrarre sempre nuovi talenti, consolidando così il capitale umano su cui il Sistema CONI può contare.

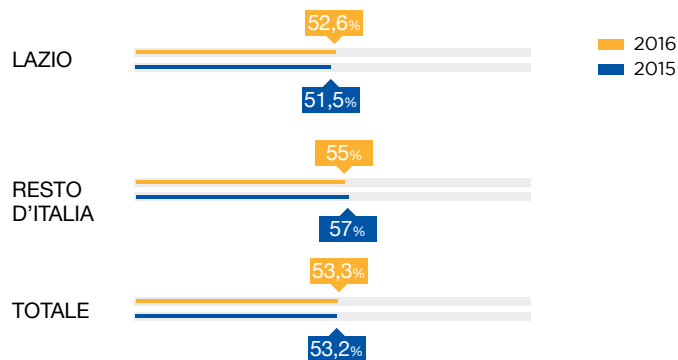


SUDDIVISIONE DEL PERSONALE PER AREA TERRITORIALE



La maggior parte del personale di Coni Servizi svolge la propria attività nel Lazio e nelle sedi di Roma. La restante parte è suddivisa su tutto il territorio nazionale presso le strutture regionali e provinciali.

Percentuale presenza femminile su totale dipendenti



SUDDIVISIONE DEL PERSONALE PER REGIONE



2% Abruzzo	1% Molise
0% Basilicata	2% Piemonte
1% Calabria	1% Puglia
3% Campania	1% Sardegna
2% Emilia Romagna	3% Sicilia
1% Friuli Venezia Giulia	3% Toscana
69% Lazio	1% Trentino Alto Adige
1% Liguria	1% Umbria
3% Lombardia	0% Valle D'Aosta
2% Marche	2% Veneto

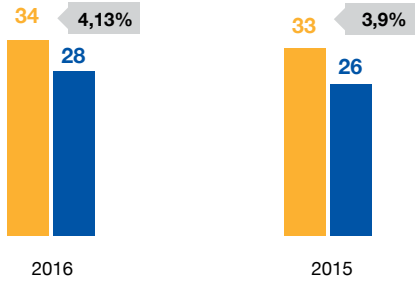
Nel 2016 i contratti a tempo indeterminato sono il 95% mentre il restante 5% è costituito da contratti a tempo determinato.

Con l'obiettivo di rispettare le esigenze dei

dipendenti, Coni Servizi offre l'opportunità di scelta al proprio personale del lavoro part time. Nel corso del 2016 sono pervenute 13 richieste di adesione al regime part time (12 donne e 1 uomo).

ASSUNZIONI, CESSAZIONI E TASSO DI TURNOVER - 2016

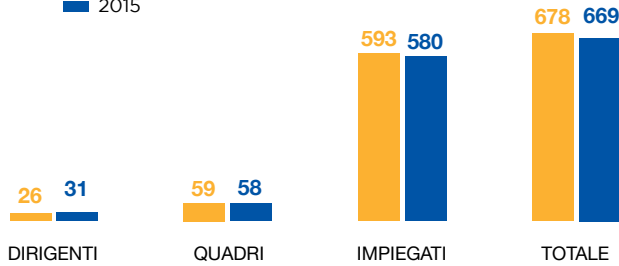
- ASSUNZIONI
- CESSAZIONI
- PERCENTUALE TASSO DI TURNOVER*



(*) N. cessazioni/dipendenti a fine anno x 100

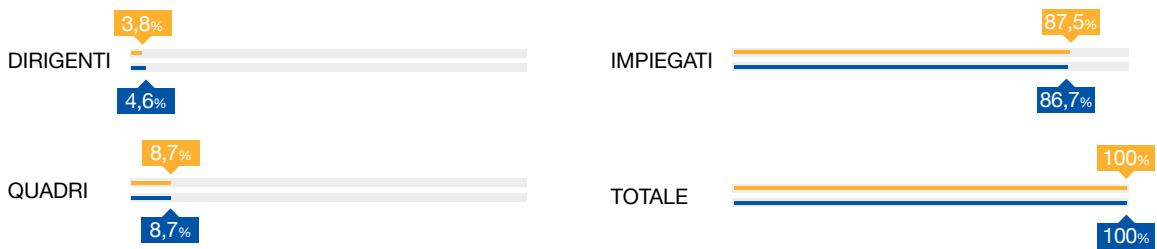
SUDDIVISIONE DEL PERSONALE PER QUALIFICA AZIENDALE

- 2016
- 2015



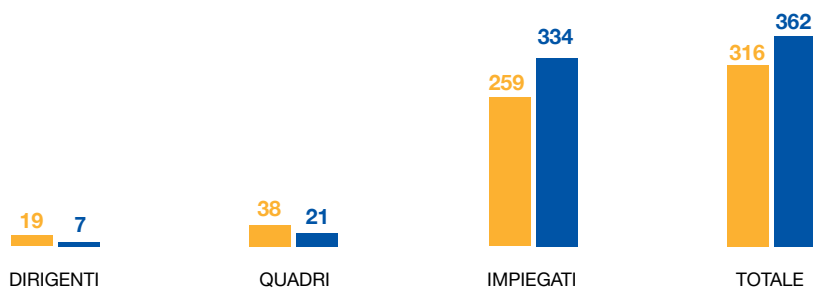
Percentuale dipendenti suddivisi per qualifica aziendale (sul totale dei dipendenti)

- 2016
- 2015



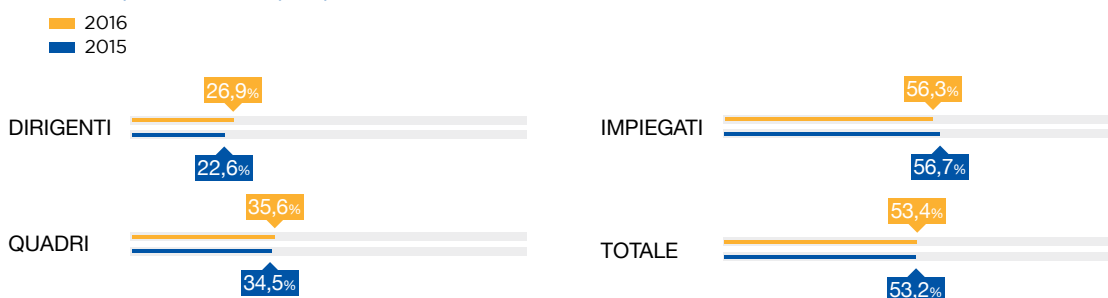
SUDDIVISIONE DEL PERSONALE PER GENERE E PER QUALIFICA AZIENDALE - 2016

- UOMINI
- DONNE

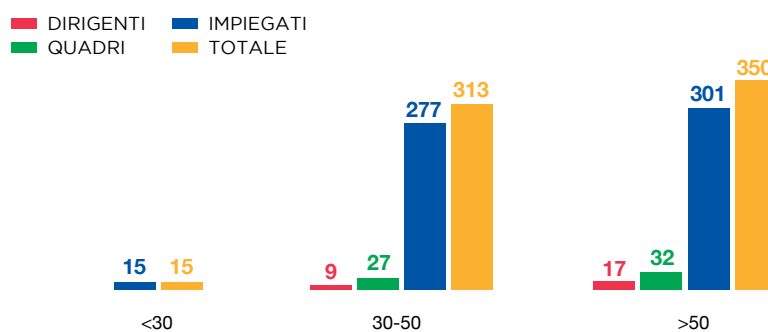


In linea con gli esercizi precedenti, il numero delle impiegate donne è maggiore rispetto ai colleghi uomini.

Incidenza dipendenti donna per qualifica aziendale



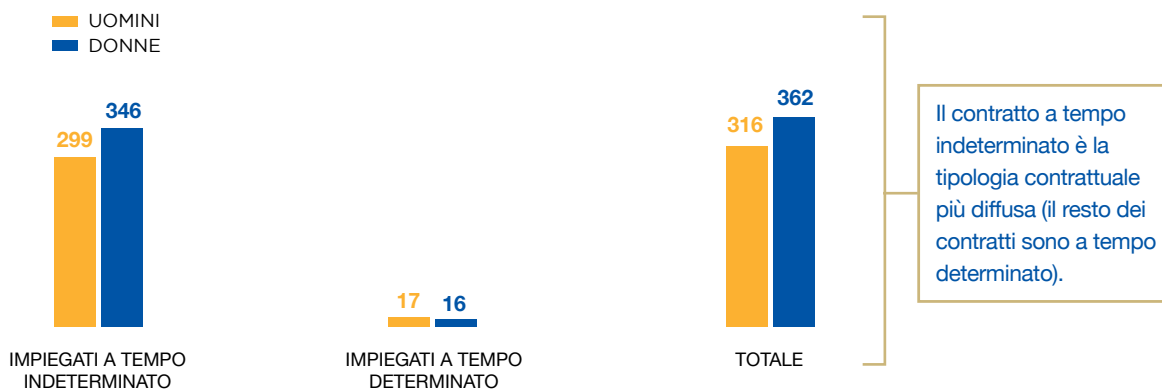
SUDDIVISIONE DEL PERSONALE PER FASCE D'ETÀ E PER QUALIFICA AZIENDALE - 2016



Suddivisione del personale per fasce d'età e per qualifica aziendale - 2016 (valori %)

	<30	30-50	>50
DIRIGENTI	0%	34,6%	65,4%
QUADRI	0%	45,7%	54,3%
IMPIEGATI	2,5%	46,7%	50,8%
TOTALE	2,2%	46,2%	51,6%

SUDDIVISIONE DEL PERSONALE PER GENERE E TIPOLOGIA CONTRATTUALE - 2016



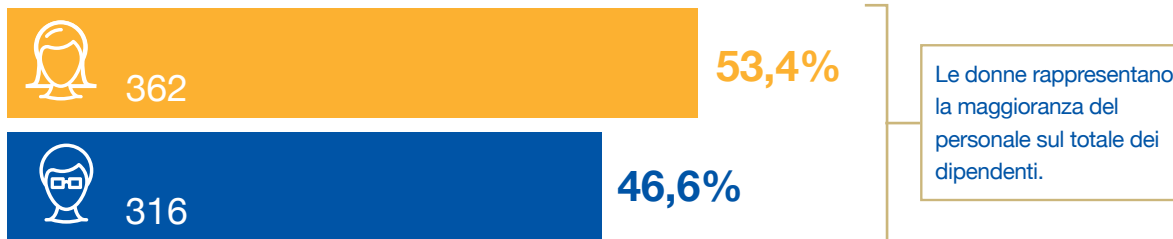
Percentuale del personale per genere e tipologia contrattuale - 2016

	UOMINI	DONNE	TOTALE
IMPIEGATI A TEMPO INDETERMINATO	44%	51%	95%
IMPIEGATI A TEMPO DETERMINATO	3%	2%	5%

LA DIVERSITÀ E LE PARI OPPORTUNITÀ

Per Coni Servizi la diversità favorisce la creazione di un ambiente di lavoro stimolante e inclusivo in cui ciascuno

possa esprimere il proprio potenziale individuale. Le donne rappresentano il 53,4% del totale organico.



“ Coni Servizi integra il trattamento economico che le disposizioni di legge garantiscono alle lavoratrici madri per il periodo di congedo per maternità e per il primo mese di congedo parentale, fino a coprire l'intera retribuzione dovuta e riconoscendo anche le quote di salario accessorio ordinariamente spettanti. ”

Nel corso degli anni sono state intraprese azioni per dare concreta attuazione, a livello di comparto, alle norme contrattuali in materia di pari opportunità mediante il coinvolgimento delle organizzazioni sindacali.

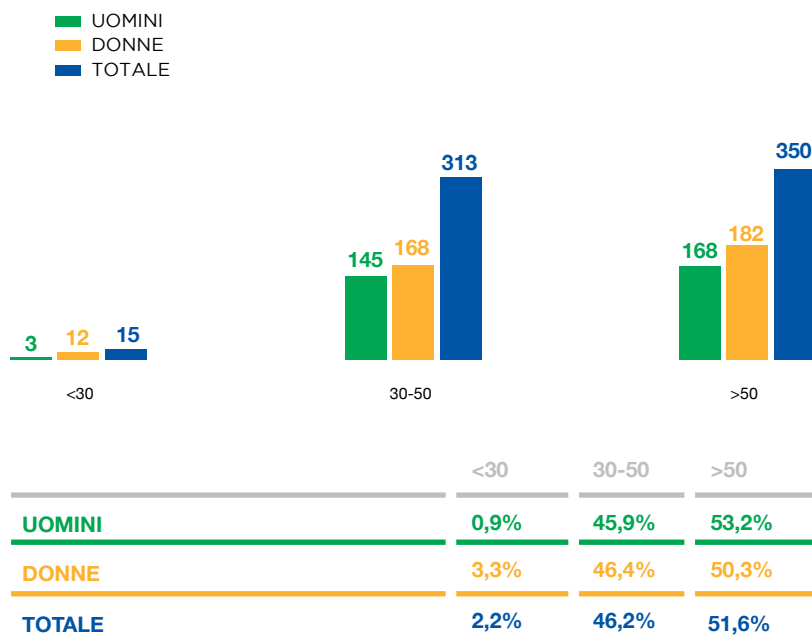
IL COMITATO PER LE PARI OPPORTUNITÀ DEL CONI

Il Comitato Pari Opportunità è stato costituito nell'ottobre 2014, al fine di facilitare un'effettiva equità lavorativa tra donne e uomini garantendo pari dignità sul posto di lavoro a tutte le categorie di lavoratori e favorendo l'adozione di azioni concrete finalizzate alla realizzazione delle pari opportunità. In aggiunta, ci si pone l'obiettivo di monitorare e verificare i risultati conseguenti all'adozione delle azioni intraprese nel rispetto di quanto disposto dal D.Lgs. 11 aprile 2006, n. 198 avente ad oggetto il “Codice delle pari opportunità tra uomo e donna”. Al fine di garantire il coinvolgimento del personale dipendente è stato attivato il sito web del Comitato Pari Opportunità CONI/FSN (www.comitatopariopportunita.coni.it), che consente di acquisire tutte le informazioni e le documentazioni inerenti al Comitato stesso e le attività svolte e da svolgere. In particolare, sul sito è stato reso disponibile e compilabile un questionario di indagine anonimo per raccogliere le principali esigenze tra la popolazione del CONI e FSN e per, successivamente, valutare le iniziative da avviare.

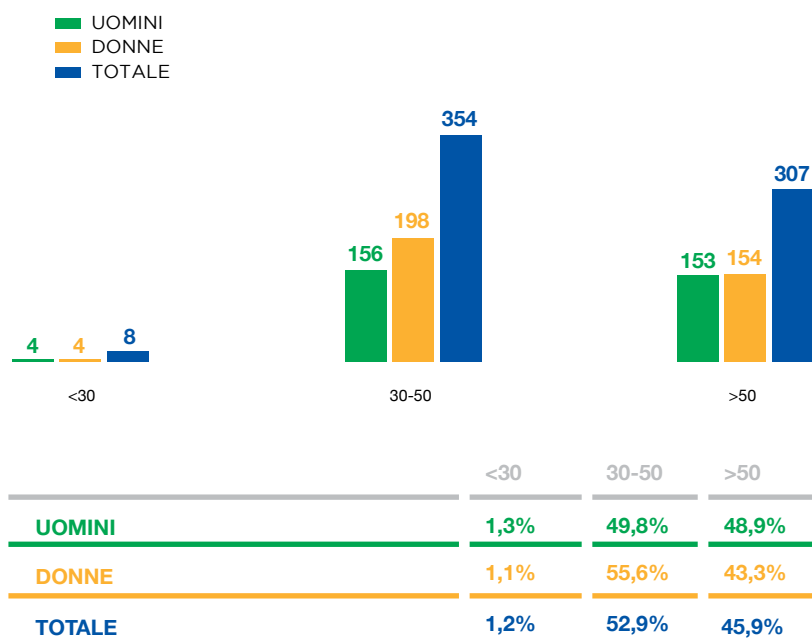
In materia di tutela e sostegno della maternità e della paternità nel corso del 2016, sono 21 i dipendenti che hanno usufruito del congedo parentale (4 uomini

e 17 donne). Tutti gli impiegati che hanno usufruito del congedo parentale sono rientrati al lavoro entro 12 mesi, con un tasso di ritenzione del 100%.

SUDDIVISIONE DEL PERSONALE PER GENERE E FASCE D'ETÀ - 2016



SUDDIVISIONE DEL PERSONALE PER GENERE E FASCE ETÀ - 2015



LA CRESCITA DEL NOSTRO PERSONALE: VALUTAZIONE DELLE PRESTAZIONI E INCENTIVAZIONE

Il processo di analisi della performance costituisce un momento fondamentale per verificare punti di forza e aree di miglioramento delle risorse umane. Nel 2016 il 100% del personale dipendente

(impiegati e quadri) della Società è stato oggetto di valutazione formale, secondo parametri e modalità coerenti, basati su principi meritocratici, di confrontabilità e di equità (di cui 297 uomini e 355 donne). Il sistema di valutazione si fonda su competenze organizzative e gestionali declinate in comportamenti organizzativi in funzione del livello di inquadramento professionale posseduto dalle risorse.

“ Nel 2016 il 100% del personale dipendente della società è stato oggetto di valutazione ”

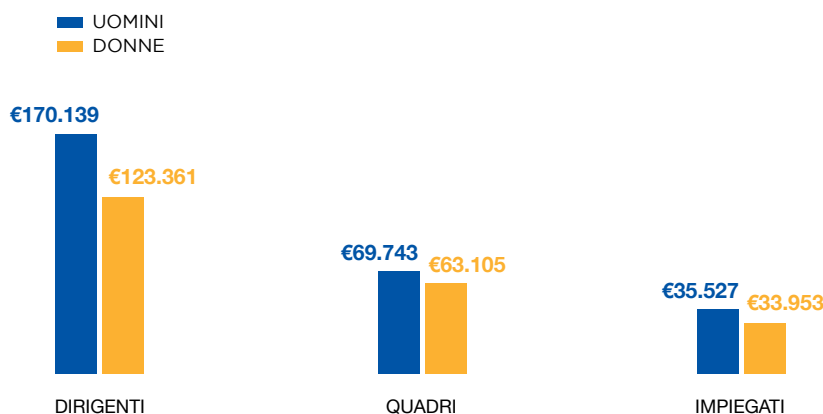


I BENEFIT PER IL PERSONALE DI CONI SERVIZI

In materia di benefit, la Società prevede per tutti i dipendenti l'assistenza sanitaria e la copertura su invalidità o disabilità. Come indicato nel CCNL, per Dirigenti e Medici, è prevista un'assicurazione sulla vita. Tra i benefit erogati sono previsti, inoltre, l'erogazione di contributi finanziari ai dipendenti o il pagamento del costo delle polizze assicurative sanitarie.

In aggiunta, a favore dei dipendenti con figli, è previsto il riconoscimento di benefici di natura assistenziale e sociale consistenti nell'attribuzione di un contributo economico a copertura dei costi sostenuti dal personale per la frequenza di asili nido, scuole dell'infanzia e scuole primarie e per lo svolgimento di attività sportiva. La Società promuove, inoltre, annualmente i Centri Estivi a favore dei figli dei dipendenti mettendo a disposizione nel periodo estivo le proprie strutture sportive dove vengono organizzate attività ludico-ricreative, attività di pratica sportiva e di animazione dedicate ai giovani di età compresa tra i 3 e i 16 anni.

REMUNERAZIONE DEL PERSONALE PER GENERE (MGL)* - 2016



(*) Salario base più importi addizionali basati sugli anni di servizio, bonus azionari, benefit, straordinario o qualsiasi altro rimborso (ad esempio, il rimborso delle spese di trasporto).

Il maggiore differenziale retributivo tra uomini e donne si registra in relazione alla qualifica di dirigente.

Rapporto tra la remunerazione femminile e maschile



L'IMPORTANZA DELLE RELAZIONI SINDACALI

Gli interlocutori sindacali sono Federazioni aderenti alle maggiori confederazioni sindacali nazionali – la maggior parte delle quali segue anche il comparto degli Enti pubblici non economici – firmatarie dei vigenti contratti collettivi, la cui applicazione è stata estesa dal 2008 anche alle Federazioni Sportive Nazionali.

Nel corso del 2016 le relazioni industriali hanno consentito di accedere, attraverso uno specifico accordo, a fondi interprofessionali per la formazione continua permettendo in tal modo di svolgere attività formativa per oltre 200 dipendenti senza alcun onere per la Società. In considerazione della fine del blocco della contrattazione collettiva per i soggetti inseriti nel cosiddetto “elenco Istat” di cui alla legge 196/2009, si sono poi concentrate sul rinnovo del CCNL del personale non dirigente scaduto il 31 dicembre 2012. Il negoziato, reso complesso dalla necessità di recepire le numerose disposizioni di legge – tra cui il cosiddetto jobs act – entrate in vigore successivamente alla stipula del precedente CCNL, si è concluso il 14 dicembre 2016

con la sottoscrizione del CCNL 2015/2017.

È importante sottolineare che, prima di adottare atti comportanti processi di riorganizzazione degli uffici, di innovazione e di sperimentazione gestionale ovvero l'introduzione di nuove tecnologie, la Società procede alla consultazione preventiva delle OO.SS. firmatarie del CCNL. Per le materie che costituiscono oggetto di informativa sindacale procede a dare ulteriori riscontri, entro 15 giorni dalla richiesta, qualora le OO.SS. avanzino istanza di integrazione per il caso di successive modifiche dei programmi precedentemente comunicati.

“ A decorrere dal 1° gennaio 2017 è stata avviata la raccolta delle adesioni al fondo Perseo-Sirio, consentendo in tal modo a tutto il personale del comparto di dotarsi di una propria posizione previdenziale integrativa rispetto a quella generale obbligatoria già costituita presso l'Inps. ”

LA TUTELA DELLA SALUTE E DELLA SICUREZZA DELLE PERSONE

Coni Servizi si avvale di un apposito Servizio di Prevenzione e Protezione articolato nei vari ruoli e figure specificamente previsti dalla legge. In Coni Servizi non è presente una percentuale di forza lavoro rappresentata in Comitati formali per la salute e la sicurezza, né accordi formali con i sindacati su tali temi. Tuttavia, la

Società si avvale di un apposito Servizio di Prevenzione e Protezione, articolato in ruoli e figure previste dalla legge.

Nel corso del 2016 sono stati effettuati i prescritti corsi di formazione e sono stati puntualmente rispettati ed effettuati anche i programmi di sorveglianza sanitaria previsti dalle vigenti disposizioni.



LA FORMAZIONE DEI DIPENDENTI E LA VALORIZZAZIONE DEI TALENTI

Nel corso del 2016 sono stati effettuati specifici programmi di formazione:

- progettazione di un percorso formativo integrato imperniato sui temi della “Gestione del cambiamento” del “Team building” e della “Gestione delle Risorse”, che ha previsto l’alternanza di formazione d’aula ed e-learning. L’iniziativa è stata studiata per incoraggiare una cultura professionale condivisa che faciliti l’emersione del senso di appartenenza, di unità e di efficacia collettiva e ha coinvolto quadri, impiegati e personale operante presso le sedi territoriali. In particolare il programma formativo è stato differenziato per ruolo, con un focus sugli aspetti di gestione

- delle risorse riservato solamente ai quadri e ai segretari di comitato territoriale;
- partecipazione al progetto “La Nuova Stagione” con specifico riferimento all’attività di orientamento formativo/ professionale di 254 ex atleti volto all’individuazione di percorsi di formazione specialistica utili per il loro inserimento lavorativo. A tal proposito si è convenuto di utilizzare il test di personalità BFQ-2 (Big Five Questionnaire - 2), strumento di indagine ampiamente validato a livello scientifico internazionale e appositamente adattato per il progetto, finalizzato a collegare tratti di personalità a specifiche competenze trasversali.

LA COMUNICAZIONE INTERNA

La comunicazione interna del personale di Coni Servizi è veicolata principalmente dall'intranet aziendale, la quale costituisce strumento essenziale che consente di connettere tra di loro tutte le strutture del CONI (anche a livello regionale e provinciale).

Inoltre, l'Intranet aziendale rappresenta un importante canale informativo, permettendo ai dipendenti di avere un'informazione sempre aggiornata in relazione alle attività Istituzionali dell'Ente CONI, alle attività di staff e alle attività operative.

LA GESTIONE AMMINISTRATIVA E DEI SISTEMI INFORMATIVI

La Direzione Risorse Umane eroga un Service di gestione amministrativa anche in favore di diversi soggetti esterni: CONI Ente, ConiNet, Parco Sportivo del Foro Italico, Federazioni Sportive Nazionali, Federazioni Paralimpiche, Discipline Associate.

Il service dispiega la sua attività in diversi ambiti: area payroll; area presenze; area trasferte; attività trasversali. Ulteriori affinamenti di queste attività sono previsti

nel corso dell'anno, nell'ottica di aumentare la "comunicazione" con tutto il personale, promuovendo, in particolar modo l'ampliamento dei servizi fruibili tramite il Portale del Dipendente il quale, mediante un unico punto di accesso via web, consente di accedere alle informazioni, di facilitare la consultazione dei documenti di proprio interesse, e di ottimizzare la gestione delle richieste e dell'inserimento dei propri giustificativi di assenza/presenza.

OBIETTIVI 2017-2020 - RISORSE UMANE

- 1 Progettazione di un'iniziativa formativa esperienziale a favore dei dirigenti della Società che si svolgerà nell'anno 2017 e riguarderà il tema del "Team Building" che, coerentemente con il percorso formativo già erogato per i dipendenti, vuole favorire il processo di integrazione della squadra manageriale per creare il clima e le condizioni organizzative favorevoli alla realizzazione dei progetti assegnati al CONI consentendo al tempo stesso il riconoscimento e l'espressione delle competenze individuali.
- 2 Sviluppo delle competenze organizzative chiave attraverso la progettazione di nuovi percorsi formativi rivolti a impiegati e quadri, al fine di ottenere prestazioni di successo e garantire il raggiungimento degli obiettivi aziendali.
- 3 Sviluppo delle competenze organizzative tipiche dei ruoli dirigenziali che dovessero risultare potenziabili a seguito degli output emersi dallo specifico percorso formativo, anche attraverso interventi di coaching.
- 4 Con la scadenza naturale del CCNL 2015/2017 le relazioni sindacali saranno concentrate principalmente sulle procedure di rinnovo del contratto per il triennio successivo, avendo come obiettivo, oltre al contenimento dei costi secondo le disposizioni contenute nel Testo Unico sulle società partecipate, la promozione di un moderno modello di welfare aziendale, cogliendo in tal modo anche le opportunità introdotte dal legislatore con le leggi di stabilità 2016 e 2017 in termini di agevolazioni fiscali e previdenziali collegate allo sviluppo del welfare.

Tablelle di Sintesi

L'impegno formativo

	N. di partecipanti		Totale ore di formazione		N. medio di ore di formazione*	
	UOMINI	DONNE	UOMINI	DONNE	UOMINI	DONNE
Dirigenti	0	1	0	18	0	18
Quadri	37	23	858	578	23,19	25,13
Impiegati	204	298	3.151	4.624	15,45	15,52
Totale	241	322	4.009	5.220	16,63	16,21

(*) N. medio di ore di formazione = Ore di formazione per categoria/tot. dipendenti della categoria.

La gestione della salute e sicurezza

Numero totale di infortuni e assenze sul lavoro (Lazio)

CAUSA	2016			2015		
	UOMINI	DONNE	TOTALE	UOMINI	DONNE	TOTALE
Numero di infortuni:						
- Sul lavoro	1	1	2	2	1	3
- In itinere	4	2	6	2	6	8
N. giornate perse per infortuni:						
- Giornate perse per infortuni sul lavoro	7	60	67	69	8	77
- Giornate perse per infortuni in itinere	90	110	200	111	143	254
N. giornate perse per sciopero	0	0	0	0	0	0
N. giornate perse per malattia	1.845	2.796	4.641	991	2.097	3.088
N. dipendenti con malattie professionali (nell'anno di riferimento)	0	0	0	0	0	0
N. incidenti mortali (decessi)	0	0	0	0	0	0

Numero totale di infortuni e assenze sul lavoro (Resto d'Italia)

CAUSA	2016			2015		
	UOMINI	DONNE	TOTALE	UOMINI	DONNE	TOTALE
Numero di infortuni:						
- Sul lavoro	0	0	0	0	2	2
- In itinere	1	1	2	1	0	1
N. giornate perse per infortuni:						
- Giornate perse per infortuni sul lavoro	0	0	0	0	67	67
- Giornate perse per infortuni in itinere	11	7	18	57	0	57
N. giornate perse per sciopero	0	0	0	0	0	0
N. giornate perse per malattia	375	969	1.344	563	810	1.373
N. di dipendenti con malattie professionali (nell'anno di riferimento)	0	0	0	0	0	0
N. incidenti mortali (decessi)	0	0	0	0	0	0

Indici di infortunio e assenteismo sul lavoro - 2016

KPI	Lazio			Resto d'Italia		
	UOMINI	DONNE	TOTALE	UOMINI	DONNE	TOTALE
Indice di frequenza*	2,49	1,35	1,88	1,18	0,96	1,06
Indice di gravità**	48,33	76,30	63,04	0	0	0
Tasso di assenteismo***	1.529,13	2.335,43	3.864,57	295,27	762,99	1.058,26

(*) (Numero infortuni su totale ore lavorate)x200.000.

(**) (Numero totale giornate lavorative perse per infortunio su totale ore lavorative)x200.000.

(***) (Numero totale giornate lavorative perse su totale giornate lavorative)x200. Per calcolare i giorni lavorativi si ipotizzano 50 settimane in un anno e 40 ore lavorate da ciascun dipendente a settimana.

Il Turnover del personale

Numero e tasso dei dipendenti assunti e dei dipendenti che hanno lasciato l'azienda - 2016

ETÀ	Lazio				Resto d'Italia			
	Assunzioni		Cessazioni		Assunzioni		Cessazioni	
	UOMINI	DONNE	UOMINI	DONNE	UOMINI	DONNE	UOMINI	DONNE
<30	2	11	1	3	0	2	0	0
30-50	6	7	4	6	4	1	0	0
>50	1	0	8	5	0	0	0	1
Totale	9	18	13	14	4	3	0	1

	2016			2015		
	Lazio	Resto d'Italia	Tot.	Lazio	Resto d'Italia	Tot.
Tasso nuove assunzioni*	5,7%	3,3%	5,0%	5,6%	3,4%	4,9%
Tasso turnover**	2,5%	0,5%	4,1%	3,7%	4,4%	3,9%
Totale organico	469	209	678	464	205	669

* tasso nuove assunzioni = $\frac{\text{n. assunti}}{\text{n. dipendenti fine anno}} \times 100$

** tasso di turnover = $\frac{\text{n. usciti}}{\text{n. dipendenti fine anno}} \times 100$

LE ISTITUZIONI NAZIONALI E INTERNAZIONALI

IL COMITATO OLIMPICO INTERNAZIONALE

Il Comitato Olimpico Internazionale (CIO) costituisce la suprema autorità del Movimento Olimpico, per questo favorisce la collaborazione fra i diversi Comitati Olimpici Nazionali, le Federazioni Sportive Internazionali, i Comitati Organizzatori dei Giochi Olimpici, gli atleti e le altre

componenti del mondo sportivo. Il Comitato Olimpico Internazionale è composto da non più di 115 membri in rappresentanza di atleti, Presidenti e dirigenti al più alto livello delle Federazioni Internazionali e dei Comitati Olimpici Nazionali.

PRINCIPALI ATTIVITÀ E RISULTATI 2016

- Il 2016 si è caratterizzato per una intensa attività di relazioni tra il CONI e il CIO in virtù del processo di candidatura della città di Roma per l'organizzazione dei XXXIII Giochi Olimpici e XVII Paralimpici del 2024. Il CONI, nell'arco dei primi nove mesi del 2016, ha dato forte impulso al progetto istituzionale di candidatura, avviato nel 2015. In data 11 ottobre 2016, come conseguenza della decisione dell'Amministrazione Capitolina di non procedere oltre con la candidatura della città, il CONI ha ufficializzato al CIO la volontà di interrompere il progetto. Contestualmente ha richiesto a Coni Servizi – di cui sin dall'inizio si era avvalso, in quanto società strumentale per legge ai programmi e agli obiettivi del Comitato Olimpico – di mettere in atto le azioni conseguenti e necessarie, inclusa la definizione di tutte le reciproche posizioni aperte con le controparti precedentemente attivate. La Società ha proceduto in tal senso, completando le attività nei primi mesi del 2017.
- Conseguentemente, il CONI ha deciso di intraprendere nuovi percorsi e candidare la città di Milano per ospitare la 134ª sessione del CIO (una sessione del CIO che assegna i Giochi manca dall'Italia dal 1966 e si svolse a Roma).

PROGETTO DI CANDIDATURA DI MILANO PER LA SESSIONE OLIMPICA DEL 2019

Nei primi mesi del 2017 il Comitato Olimpico Internazionale ha ricevuto molte manifestazioni di interesse attraverso una procedura di candidatura rivista e più consultiva. La Commissione di Valutazione Sessione del CIO ha stabilito con il CONI la proposta migliore da presentare attraverso il Comitato Esecutivo nella Sessione del CIO, in programma il 15 settembre 2017 a Lima.

Le precedenti esperienze già affrontate da Milano, l'Asia-Europe Meeting (ASEM) dell'ottobre 2014 e l'intero semestre Expo, costituiscono il modello di riferimento che esemplifica come la città sia pronta ad ospitare e gestire al meglio, in perfetta sinergia con il Comune di Milano e la Regione Lombardia, la sessione olimpica del 2019.



LE ISTITUZIONI NAZIONALI

La Presidenza del Consiglio dei Ministri vigila sull'operato del CONI attraverso la verifica della conformità degli atti adottati dall'Ente rispetto alla legge mentre tutte le scelte di politica sportiva sono rimesse all'autonomia e alla discrezionalità del CONI stesso.

La Corte dei Conti si occupa, invece, delle verifiche sulla gestione finanziaria, svolgendo un controllo a posteriori sui relativi bilanci. All'interno del CONI opera un Collegio dei Revisori dei Conti, composto da esperti nominati dal governo, che svolge funzioni di carattere gestionale e contabile e di legittimità sugli atti degli altri organi del CONI.

Coni Servizi è controllata al 100% dal Ministero dell'Economia e delle Finanze. Il Ministero per i Beni e le Attività Culturali e del Turismo e il Ministero dell'Economia

e delle Finanze svolgono un ruolo importante nella designazione di alcune figure di governance della Società. In particolare, il collegio sindacale, nominato dall'assemblea di Coni Servizi, era designato dal Ministro per i Beni e le Attività Culturali (ora in attuazione del DPCM 7 giugno 2016 è stata istituita la "struttura di supporto al Presidente del Consiglio dei Ministri per l'esercizio delle funzioni in materia di sport"), ad eccezione del Presidente che viene invece designato dal Ministro dell'Economia e delle Finanze.

Come il CONI, anche Coni Servizi è sottoposta alla vigilanza della Corte dei Conti, che si esplica attraverso il controllo a posteriori dei relativi bilanci e la comunicazione degli esiti del controllo alle Presidenze delle due Camere del Parlamento.

Partnership istituzionali per il raggiungimento degli obiettivi comuni

Negli ultimi anni il CONI ha instaurato una serie di rapporti e partnership con diversi soggetti per il raggiungimento di obiettivi comuni. In particolare, le partnership istituzionali con Ministeri e altri organismi istituzionali risultano fondamentali nella

creazione di valore per lo sport italiano e, conseguentemente, per tutta la comunità. Nel 2016 si sono sviluppate e implementate le seguenti attività e progettualità:



PARTNERSHIP ISTITUZIONALI PER IL RAGGIUNGIMENTO DEGLI OBIETTIVI COMUNI

PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI

- > Attività finalizzate al censimento, alla ristrutturazione e alla riqualificazione di impianti sportivi ("Sport e periferie").
- > Progetti di carattere sociale, sportivo ed educativo in periferie e in aree di disagio socio economico ("CONI Ragazzi").
- > Azioni volte all'aumento della consapevolezza del ruolo dello sport per combattere la gender disequality (con il Dipartimento delle Pari Opportunità).
- > Collaborazione per la promozione della Settimana Europea dello Sport.

MINISTERO DEL LAVORO E DELLE POLITICHE SOCIALI

- > Azioni mirate a garantire l'integrazione e l'inclusione sociale attraverso lo sport ("Sport e Integrazione") e favorire un impegno solidaristico dei giovani (Servizio Civile Nazionale).
- > Misure e iniziative volte a favorire l'inserimento nel mondo del lavoro degli atleti a fine carriera (La Nuova Stagione).

MINISTERO DELLA SALUTE

- > Promozione, attraverso campagne informative, di stili di vita sani e attivi in un'ottica di prevenzione e di promozione del benessere psicofisico per l'individuo ("Alleniamoli a crescere bene").

MINISTERO DELL'ISTRUZIONE, UNIVERSITÀ E RICERCA

- > Progetti legati alla promozione della pratica sportiva nella scuola ("Sport di Classe"; "Campionati Studenteschi"), al sostegno agli studenti atleti di alto livello nel percorso scolastico, allo sviluppo dei licei sportivi e all'alternanza scuola-lavoro.

MINISTERO DELLA GIUSTIZIA

- > Attività volte al miglioramento della condizione carceraria e del trattamento dei detenuti attraverso la pratica e la formazione sportiva ("Sport in Carcere").



MINISTERO DEGLI INTERNI

- > Protocollo d'intesa volto a promuovere la pratica sportiva per i minori stranieri ospiti nel sistema di accoglienza nazionale (maggio 2016).

MINISTERO DELLE POLITICHE AGRICOLE, ALIMENTARI E FORESTALI

- > Partnership biennale (da marzo 2016) per favorire l'organizzazione da parte del CONI di eventi di promozione della cucina italiana durante il periodo delle manifestazioni sportive internazionali, a partire da Rio 2016 (anche con MIUR e MAE).

MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLE COOPERAZIONI INTERNAZIONALI

- > Collaborazioni internazionali a favore degli atleti.

MINISTERO DELLA DIFESA

- > Partnership per la "Task Force per la sicurezza delle manifestazioni sportive".

MINISTERO DELLO SVILUPPO ECONOMICO

- > Gestione dei rapporti tra Federazioni e Commissione europea nell'ambito di: policy, iniziative progettuali, attività sportive finanziate dalla Commissione e nell'ambito di procedure di infrazione.

ISTAT/CNR

- > Collaborazione con ISTAT per indagini multiscopo e monitoraggio dati relativi al sistema sportivo italiano (19 febbraio 2016: presentazione nuova indagine su "La pratica sportiva in Italia").
- > Collaborazione con CNR (Centro Nazionale Ricerche), nell'ambito del progetto "Sport e Integrazione", per lo sviluppo di un'indagine sulla percezione dei valori di inclusione e integrazione.

UNIVERSITÀ

- > Partnership con le Università su territorio nazionale per attività di formazione e ricerca a favore delle istituzioni sportive: Università del Foro Italico; LUISS (Business School); Università Lumsa, Tor Vergata, Bocconi (School of Management), Politecnico di Milano, Università di Parma.

ANCI

- > Progetti per l'impiantistica sportiva sul territorio.

NON PROFIT

- > Attività di promozione e sostegno del non profit italiano. Nel 2016 sono attive le collaborazioni con l'Associazione Italiana contro le Leucemie (AIL); Associazione Italiana per la Ricerca sul Cancro (AIRC); ActionAid; Centro Nazionale Trapianti dell'Istituto Superiore della Sanità.



I FORNITORI

Secondo il “Regolamento interno per l’acquisizione in economia di lavori, servizi e

“ **Gli approvvigionamenti di beni, lavori e servizi del sistema CONI vengono eseguiti in osservanza della normativa vigente e nel rispetto dei principi di efficacia, efficienza, economicità, imparzialità e trasparenza.** ”

forniture e per l’acquisizione di lavori per importi fino a 1.000.000,00 di euro” (entrato in vigore nel 2015) Coni Servizi gestisce l’intero processo di selezione dei fornitori – dalla pubblicazione della gara fino alla stipula del contratto – in modalità paperless, attraverso l’utilizzo delle funzionalità del portale fornitori dedicato (<https://fornitori.coni.it>). In tutti i contratti si evidenzia il rispetto del Codice Etico di Coni Servizi pubblicato sul sito istituzionale.

IL PROCESSO DI QUALIFICAZIONE E VALUTAZIONE DEI FORNITORI

Nel mese di gennaio 2015 è entrato in vigore il nuovo **Elenco Ufficiale dei fornitori di beni, prestatori di servizi ed esecutori di lavori di Coni Servizi S.p.A.** L’Elenco fornitori viene utilizzato da Coni Servizi come strumento di identificazione degli operatori economici da consultare ai fini dell’affidamento in economia di forniture, servizi e lavori nonché ai fini dell’affidamento, mediante procedure negoziate, di lavori secondo quanto previsto dall’art. 122, comma 7, del Codice dei contratti pubblici.

PRINCIPALI ATTIVITÀ E RISULTATI 2016

- Nel corso del 2016 è stato pubblicato il primo appalto “Green” per la fornitura di cancelleria e carta. In conformità all’articolo 34 del Decreto legislativo 18 aprile 2016, n. 50 (Codice dei contratti pubblici) che prevede l’inserimento, nella documentazione progettuale e di gara, almeno delle specifiche tecniche e delle clausole contrattuali contenute nei criteri ambientali minimi, è stato infatti richiesto nel capitolato di gara che tutti i prodotti cartacei (compresi gli imballaggi) fossero realizzati tenendo conto di quanto previsto dal Decreto 4 aprile 2013 (G.U. n. 102 del 3 maggio 2013) con cui sono stati adottati i “Criteri Ambientali Minimi” per l’Acquisto di carta per copia e carta grafica - aggiornamento 2013.
- Indipendentemente dall’obbligo stabilito dai CAM vengono inseriti, nelle procedure di gara indette da Coni Servizi, laddove possibile considerando le caratteristiche dell’appalto, criteri di sostenibilità ambientale volti a incentivare (anche attraverso l’attribuzione di un punteggio premiante) l’utilizzo di soluzioni/sistemi con impatto ambientale significativo.
- Anche nell’ambito dei lavori è stata pubblicata la prima procedura che recepisce le indicazioni dei CAM di cui ai Decreti del Ministero dell’Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare del 24.12.2015 (Servizi di progettazione e lavori pubblici) e del 07.03.2012 (Servizi energetici per gli edifici):
 - > Appalto dei lavori di rifacimento della pista denominata “Pietro Mennea” dello stadio “Cosimo Puttilli” di Barletta (BT).
 - > In particolare, ai sensi del D.M. 24.12.2015 (Ministero Ambiente), devono essere impiegati materiali da costruzione e componenti edilizi con i requisiti di cui al paragrafo 2.4 (specifiche tecniche dei componenti edilizi) del predetto D.M. 24.12.2015, e l’esecuzione degli interventi deve essere realizzata in conformità ai requisiti di cui al paragrafo 2.5 (specifiche tecniche di cantiere), al paragrafo 2.7 (condizioni di esecuzione) e al paragrafo 2.1. (sistemi di gestione ambientale) del predetto D.M. 24.12.2015.

■ Nel 2016 sono state effettuate le seguenti gare di fornitura (divise per tipologia procedurale):

Tipo di procedura di gara	ISO 14001 o Rispetto dei CAM (Criteri ambientali minimi)	Sist. di Gest. su Temi salute e sicurezza	Conformità diritti lavoratori e umani	OHSAS 18001*
Gara Pubblica (sopra soglia comunitaria)	5	0	2	2
Procedura Negoziata	2	0	1	1
Affidamento Diretto	0	0	0	0

(*) Indipendentemente dalla richiesta o meno della certificazione OHSAS 18001 in tutte le procedure di gara viene richiesto ai fornitori di attenersi alle prescrizioni del D.Lgs. 81/2008 "Attuazione dell'articolo 1 della legge 3 agosto 2007, n. 123, in materia di tutela della salute e della sicurezza nei luoghi di lavoro".

LA LEGISLAZIONE SULLE CERTIFICAZIONI DI IMPATTO AMBIENTALE

A partire dal mese di febbraio 2016 è entrata in vigore la Legge n. 221 del 2015 "Disposizioni in materia ambientale per promuovere misure di green economy e per il contenimento dell'uso eccessivo di risorse naturali".

L'articolo 18 della Legge citata ha introdotto il 68-bis nel D.Lgs.vo 163/2006, prevedendo l'applicazione dei criteri ambientali minimi negli appalti pubblici di forniture e negli affidamenti di servizi. In particolare il comma 1 prevede l'obbligo per le amministrazioni pubbliche (ivi comprese le centrali di committenza) di inserire, nei documenti di gara, alcune specifiche tecniche e clausole contrattuali contenute nei decreti ministeriali adottati in attuazione del PAN-GPP Piano d'azione nazionale per il Green Public Agreement. Obiettivo principale è quello di ridurre i gas che alterano il clima e di garantire un impiego efficiente delle risorse come indicato nella Comunicazione della Commissione Europea nella "Tabella di marcia verso un'Europa efficiente nell'impiego delle risorse" [COM (2011) 571 definitivo].

Inoltre l'Art. 34 del Nuovo Codice degli appalti (Decreto legislativo 18 aprile 2016, n. 50) ha riformulato la novella legislativa introducendo ulteriori criteri di sostenibilità energetica e ambientale.

OBIETTIVI 2017-2020 - FORNITORI

- 1 Applicazione da parte di Coni Servizi, conformemente alle disposizioni emanate dal Codice dei contratti pubblici dei criteri ambientali minimi per tutte le procedure di gara riferite alle categorie di forniture, servizi e lavori oggetto dei criteri ambientali minimi. Infatti, il recente decreto correttivo del codice dei contratti pubblici (decreto legislativo 19 aprile 2017, n. 56) ha introdotto l'obbligo per gli affidamenti di qualunque importo, relativamente alle categorie di forniture, servizi e lavori oggetto dei criteri ambientali minimi adottati nell'ambito del "Piano d'azione per la sostenibilità ambientale dei consumi nel settore della pubblica amministrazione", di inserire, nella documentazione progettuale e di gara, almeno le specifiche tecniche e le clausole contrattuali contenute nei criteri ambientali minimi adottati con decreto del Ministro dell'ambiente e della tutela del territorio e del mare.
- 2 Inserimento – ove possibile – anche per le altre categorie di prestazioni per le quali non esistono ancora i CAM di criteri di sostenibilità ambientale volti a incentivare (anche attraverso l'attribuzione di un punteggio premiante) l'utilizzo di soluzioni/sistemi con impatto ambientale significativo.

GLI SPONSOR

La Partnership BNL e CONI si è focalizzata a sostegno dello sport in ogni sua forma al fine di diffondere una nuova cultura sportiva grazie a diverse iniziative: "Alleniamo il domani", un contest realizzato in occasione dei Giochi Olimpici di Rio con la distribuzione di lacci da scarpe colorati da indossare durante un'attività sportiva e fotografarsi per vincere un viaggio con destinazione RIO; "Educare sport", progetto con temi economico-finanziari e psico-attitudinali per chi gravita intorno al mondo dello sport; "Prestito BNL W lo Sport" per facilitare l'accesso alla pratica sportiva a tutti coloro che vivono lo sport.



MAIN PARTNER



EA7 è Official Outfitter del CONI a partire dai Giochi Olimpici di Londra 2012. In occasione di Rio 2016 ha realizzato una campagna di comunicazione mirata attraverso i canali stampa, tv e outdoor sostenendo il CONI nella diffusione del brand Italia Team. Armani ha supportato con CONI e ActionAid il progetto di legacy nelle favelas di Rocinha e Cidade de Deus di Rio de Janeiro.

La Partnership con CONI favorisce la missione di progetti per la diffusione della pratica e della cultura sportiva a tutti i livelli della società. In occasione di Rio 2016 DHL è stato al fianco del CONI per tutte le esigenze di spedizione da e per Casa Italia e ha sostenuto insieme a Kinder+Sport il progetto di legacy che ha visto protagonisti CONI e ActionAid.

Ferrero promuove a livello territoriale la diffusione dello sport, incoraggiando la pratica sportiva tra le giovani generazioni. Nel 2016 diventa Title Sponsor del "Trofeo CONI". In occasione dei Giochi Olimpici, ha realizzato dei video di avvicinamento a Rio: "Un giorno con l'Italia Team" dando la possibilità di conoscere da vicino gli atleti in partenza per Rio. Con il progetto "Kinder+Sport +1Click 2016: Tifiamo lo sport", sono state coinvolte le ASD in un'iniziativa che ha dato la possibilità di vincere dei fondi da destinare all'acquisto di attrezzature sportive. Ferrero ha preso inoltre parte alla campagna CONI e ActionAid nelle favelas di Rocinha e Cidade de Deus.

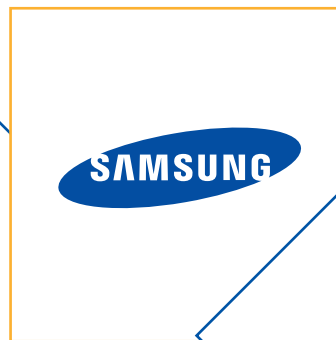
UnipolSai Assicurazioni ha dato vita a una campagna di comunicazione che ha accompagnato il periodo pre-Olimpico realizzando uno spot tv che ha visto protagonisti gli atleti del Team Young Italy UnipolSai. UnipolSai Assicurazioni è stata presente a Rio insieme al CONI presso Casa Italia, attraverso il progetto "NextToRio UnipolSai". Vic e Federico Russo di Radio DeeJay hanno prodotto dei video racconti delle giornate Olimpiche. UnipolSai Assicurazioni ha sostenuto l'ambizioso progetto di legacy di CONI e ActionAid.

FIAT è un marchio automobilistico di FCA Italy. L'azienda è considerata relativamente al settore automobilistico la maggior casa produttrice del continente europeo e la terza a livello mondiale. In occasione dei Giochi Olimpici di Rio 2016 ha accompagnato, grazie alle macchine personalizzate, i membri della missione Olimpica, lo staff CONI e Italia Team a Casa Italia e ai campi di gara.

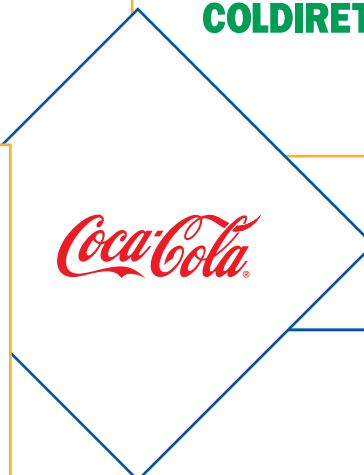
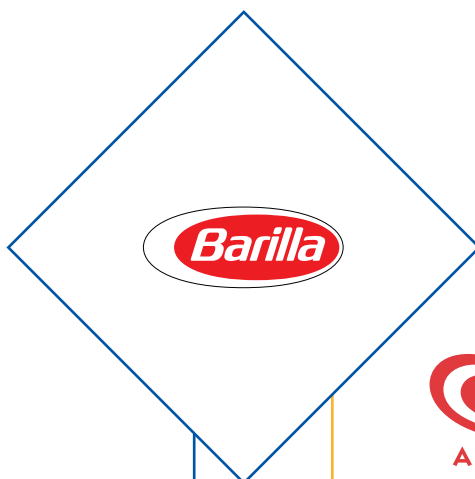
Vodafone Italia e CONI in occasione dei Giochi Olimpici di Rio 2016 hanno collaborato per promuovere la diffusione dello sport. In Brasile, Vodafone è stata al fianco dell'Italia Team direttamente da Casa Italia con l'ex atleta Maurizia Cacciatori che ha seguito e realizzato interviste che sono veicolate grazie alla rete e alla tecnologia di Vodafone.

GLI SPONSOR

Herbalife24 è al fianco del CONI in qualità di Fornitore Ufficiale della Squadra Olimpica Italiana per gli integratori sportivi. Herbalife24 ha consolidato il suo impegno nello sport ai più alti livelli con il sostegno al Team Herbalife24 ai Giochi Olimpici di Rio 2016. È al fianco delle Federazioni Sportive Nazionali attraverso la fornitura degli integratori sportivi.



OFFICIAL PARTNER



Samsung in vista dei Giochi Olimpici di Rio 2016 ha realizzato una campagna di comunicazione coinvolgendo un gruppo di atleti di Italia Team, rappresentando diverse discipline. È presente ai Giochi Olimpici in qualità di TOP Partner del CIO. Grazie alla sua forte componente tecnologica ha reso Casa Italia unica nel suo genere.

Segafredo Zanetti appartiene al Massimo Zanetti Beverage Group, una holding costituita da un ampio network di società in costante e rapida crescita a livello globale. In occasione dei Giochi Olimpici di Rio 2016 è stato fornitore ufficiale di caffè presso Casa Italia.

Coldiretti è la principale Organizzazione degli imprenditori agricoli a livello nazionale ed europeo. La Partnership tra CONI e Coldiretti si basa principalmente sulla promozione della corretta alimentazione, promuovendo iniziative anche a livello territoriale durante tutto l'anno. Coldiretti ha affiancato le eccellenze sportive portando le eccellenze alimentari italiane a Casa Italia, con i suoi marchi: Pomì, Grana, Bonifiche Ferraresi e Unaprol, in occasione dei Giochi Olimpici di Rio 2016.

The Coca-Cola Company è il produttore di bevande più grande al mondo. In occasione dei Giochi Olimpici di Rio 2016 ha prodotto una bottiglietta Coca-Cola e Italia Team in Limited Edition, utilizzata da CONI e Coca-Cola nei diversi momenti di comunicazione per veicolare i valori che legano i due partner. Coca-Cola supporta il CONI anche per progetti a livello territoriale, ad esempio attraverso la fornitura di acqua durante il Trofeo CONI Kinder+Sport.

Algida, appartenente al gruppo multinazionale Unilever, è sinonimo di qualità e innovazione nel settore della produzione di gelati confezionati. In qualità di Partner, ha accompagnato il CONI nel percorso di avvicinamento a Rio, inoltre, ha supportato la realizzazione di numerose manifestazioni sportive che si sono svolte nel Parco del Foro Italico attraverso la fornitura di gelati.

Barilla è un'azienda multinazionale italiana del settore alimentare. In occasione dei Giochi Olimpici di Rio 2016 ha realizzato una incisiva campagna di comunicazione per promuovere e mostrare il loro sostegno agli atleti in partenza per la missione Olimpica.

LA TUTELA DELL'AMBIENTE PER LE GENERAZIONI FUTURE

I risultati ambientali

RIDUZIONE DEL
7% DELLA SPESA
ENERGETICA
RISPETTO AL 2015,
PARI A CIRCA
0,5 MILIONI DI EURO

RIDUZIONE
GAS METANO
DAL 2015
DEL **-3%** CIRCA

RIDUZIONE DEI
CONSUMI DI ACQUA
PARI A CIRCA
L' **11%**
RISPETTO AL 2015

2.460
TITOLI DI
EFFICIENZA
ENERGETICA
COMPLESSIVAMENTE
ACCREDITATI
NEL 2016

LA GESTIONE AMBIENTALE³

Coni Servizi adotta dal 2008 un sistema di monitoraggio, verifica, validazione dei consumi energetici e dei costi energetici delle proprie sedi e impianti⁴ e rispetta

“ Le attività di monitoraggio energetico sono accompagnate da azioni correttive e proposte di intervento così come suggerito anche dalla norma UNI CEI EN ISO 50001:2011. ”

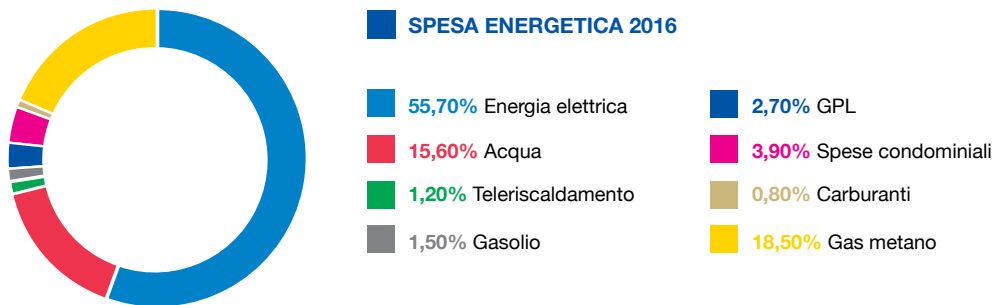
quanto previsto dall'art. 7 comma 2 del D.M. 28.12.12 essendo dotata di un responsabile per la conservazione e l'uso razionale dell'energia in possesso di certificazione UNI CEI 11339.

L'azienda inoltre svolge le azioni indicate dalla UNI CEI EN ISO 50001:2011 predisponendo annualmente il proprio Bilancio Energetico aziendale nel quale confluiscono tutti i dati relativi ai consumi energetici e idrici annuali delle proprie sedi.



- 3) I dati riportati nel presente report riguardano la totalità degli edifici e impianti di proprietà o in uso da parte di Coni Servizi S.p.A. situati sul territorio italiano e si intendono a lordo di eventuali riaddebiti energetici effettuati verso soggetti terzi che occupano parte degli impianti o usufruiscono dei servizi presenti all'interno degli stessi. I dati sono da considerare come reali e definitivi e sono desunti dal Bilancio Energetico 2016.
- 4) Il perimetro di analisi riguarda una superficie totale di circa 560.000 m² suddivisi tra impianti sportivi e Centri di Preparazione Olimpica e sedi adibite a uffici.

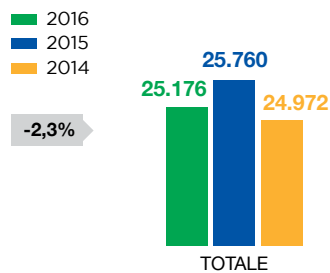
I CONSUMI ENERGETICI E IDRICI



Il 2016 ha registrato una riduzione della spesa energetica complessiva di circa 0,54 M€ che rappresentano rispetto al totale un calo del 7,3% su base annua; se si considera anche il calo registrato nel corso del 2015 pari al 4,5% rispetto al 2014 e il calo del 9,7% tra il 2014 e il 2013, si evidenzia una **riduzione in termini globali di circa 1,731 M€ della spesa totale 2016 rispetto la spesa totale del 2013**. In termini percentuali la riduzione nel corso del triennio è stata del 20%.

ENERGIA ELETTRICA CONSUMATA

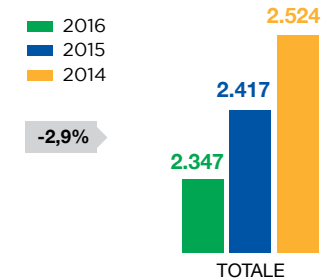
Migliaia di KWh



La spesa per energia elettrica ha subito una riduzione del 4,3% rispetto a quella del 2015, i consumi hanno visto un calo invece del 2,3%.

GAS METANO CONSUMATO

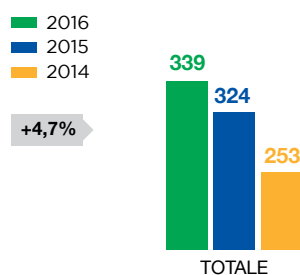
Migliaia di m³



La spesa totale per tutte le utenze di Coni Servizi per il gas metano è stata per il 2016 di 1,271 M€ rispetto ai 1,424 M€ del 2015.

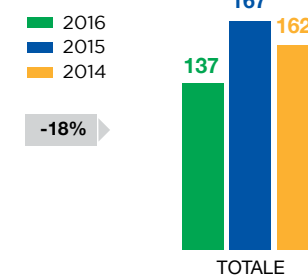
GPL CONSUMATO

Migliaia di litri



GASOLIO

Migliaia di litri

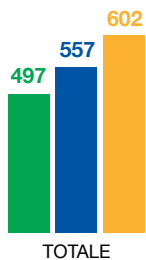


La spesa per i combustibili è stata di 105 k€ per il gasolio e di 185 k€ per il GPL. Si sottolinea che la spesa per il gasolio è quasi interamente da attribuire alla sede di Montelibretti che ha subito una riduzione nel corso del 2016 rispetto al 2015 del 18%.

CONSUMO ACQUAMigliaia di m³

2016
2015
2014

-10,7%



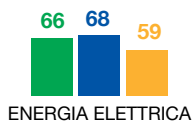
TOTALE

Il consumo d'acqua si è ridotto del 10,7% rispetto al 2015 con un risparmio in valore assoluto di €196.000.

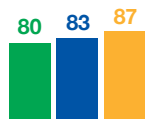
CONSUMO COMPLESSIVO IN GJ - FONTI NON RINNOVABILI

Migliaia

2016
2015
2014



ENERGIA ELETTRICA



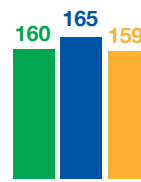
METANO



GASOLIO PER RISCALDAMENTO



GPL

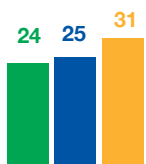


TOTALE

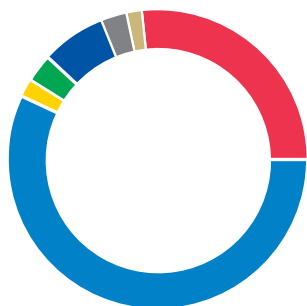
CONSUMO COMPLESSIVO IN GJ - FONTI RINNOVABILI

Migliaia

2016
2015
2014



ENERGIA ELETTRICA

**EMISSIONI CO₂ - 2016**
Tonnellate

10.906 ENERGIA ELETTRICA

199 TELERISCALDAMENTO

361 GASOLIO

564 GPL

199 TELERISCALDAMENTO

96 CARBURANTI

4.619 GAS METANO

La variazione dei consumi ha comportato una diversa redistribuzione delle emissioni di CO₂ rispetto all'anno precedente per il quale erano state calcolate circa 17.091 ton emesse. Il totale relativo all'anno 2016 di emissioni di CO₂ ammonta a 16.745 ton con un calo del 2% rispetto al precedente esercizio 2015.

IL SISTEMA DI GESTIONE AMBIENTALE E DI ACCESSO AL MERCATO ENERGETICO

2.460
CERTIFICATI
DI EFFICIENZA
ENERGETICA
ACCREDITATI
AD OGGI
(CERTIFICATI BIANCHI)

Anche nel corso del 2016 sono proseguite le attività di Coni Servizi nel mercato dei Titoli di Efficienza Energetica (Certificati Bianchi) e si posiziona tra i pochi soggetti pubblici in Italia a far parte di questo meccanismo.

Al fine di continuare negli anni a seguire questo percorso virtuoso, Coni Servizi ha previsto ulteriori investimenti mirati a raggiungere l'autofinanziamento degli interventi di efficienza energetica sin qui svolti.

“ Nel corso del 2016 Coni Servizi ha scambiato tramite la piattaforma di mercato 368 TEE con un incasso di €48.939 circa in calo rispetto all'anno precedente a causa del termine del periodo incentivante relativo agli interventi finanziati. ”

LE MATERIE PRIME UTILIZZATE

■ CARTA CONSUMATA (Risme A4 e A3)

■ TONER



kg 36.209



n. 224



ALLEGATI

NOTA METODOLOGICA E PROCESSO DI MATERIALITÀ

NOTA METODOLOGICA

Il presente Bilancio di Sostenibilità di CONI e Coni Servizi, al 31 dicembre 2016, è stato redatto in conformità alle linee guida G4 “Sustainability Reporting Guidelines” definite nel 2013 dal GRI - Global Reporting Initiative. Trattasi del quarto Bilancio di Sostenibilità redatto da CONI e Coni Servizi.

Il presente documento rappresenta la continuazione del processo iniziato nel 2013 per la rendicontazione e la gestione delle tematiche di sostenibilità di CONI e Coni Servizi. Il livello di applicazione delle suddette linee guida GRI-G4 è Comprehensive. Il Bilancio di Sostenibilità 2016 è oggetto di revisione limitata da parte di KPMG.

Il perimetro di rendicontazione comprende CONI e Coni Servizi S.p.A.

I dati presenti in Bilancio sono stati calcolati in modo puntuale sulla base delle risultanze della contabilità generale e degli altri sistemi informativi di CONI e Coni Servizi; in caso di stime, nella determinazione degli indicatori, è stata indicata la modalità seguita per quantificarle. Non ci sono state limitazioni e variazioni che possano significativamente influenzare la

comparabilità tra i periodi. Il Bilancio di Sostenibilità è stato redatto sulla base degli obiettivi di CONI e Coni Servizi, in relazione alla performance di sostenibilità e alla rendicontazione dei risultati conseguiti. Il processo di redazione del documento ha previsto l'identificazione degli aspetti significativi da rendicontare (per approfondimenti si rimanda al paragrafo sull'analisi di materialità).

In Bilancio (se non diversamente specificato) è esposta la situazione riguardante il biennio 2015-2016, al fine di fornire al lettore un parametro di confronto della performance economica, sociale, ambientale e di governance. I dati e le informazioni rendicontati nel documento fanno riferimento a CONI e Coni Servizi S.p.A. Solo in alcuni casi, di volta in volta espressamente esplicitati, l'informativa è data in forma aggregata.

Come richiesto dalle linee guida del GRI, in appendice è riportato il “GRI-G4 Index” che sintetizza il contenuto del Bilancio in riferimento agli indicatori GRI.

Il processo di raccolta ed elaborazione dei dati e delle informazioni è stato gestito dalla funzione “Strategia e Responsabilità Sociale” di Coni Servizi.

ANALISI DI MATERIALITÀ

La metodologia utilizzata per l'aggiornamento dell'analisi di materialità nel 2016 si è sviluppata

attraverso quattro fasi principali:



1. REVIEW E AGGIORNAMENTO DELLA LISTA DI TEMATICHE

Nel corso della prima fase è stata rivista e aggiornata la lista di tematiche rilevanti definita nell'ambito del precedente bilancio. La lista di tematiche è stata rivista e integrata a seguito di un'analisi degli argomenti rilevanti per il settore dello sport (esame della documentazione di settore,

GRI Sustainability Topics for Sectors, carta olimpica, documentazione CIO, studi di settore) e la costituzione di un tavolo di lavoro interno all'Organizzazione ma composto anche di professionisti esterni che hanno contribuito all'individuazione delle tematiche in oggetto.

2. ASSESSMENT

Nel corso della seconda fase è stata effettuata la prioritizzazione delle tematiche attraverso una survey online inviata tramite email e destinata sia

al management (prospettiva interna) che a un campione di stakeholder rappresentativo (prospettiva esterna).

3. DEFINIZIONE DELLA MATRICE DI MATERIALITÀ

Al termine della fase di prioritizzazione delle tematiche, è stata definita la Matrice di Materialità del Sistema CONI, dove:

- ciascun "quadrato" rappresenta una tematica rilevante per l'Organizzazione;
- il posizionamento di ciascuna tematica è stato determinato in base all'incrocio dei risultati (prospettiva interna ed esterna) emersi dalla survey inviata;

- le tematiche materiali si collocano nei quadranti in alto a destra;
 - le tematiche posizionate negli altri quadranti sono risultate complessivamente meno rilevanti, ma comunque non trascurabili.
- Nel presente documento pertanto verranno fornite anche le informazioni riguardanti i suddetti quadranti.

4. VALIDAZIONE DEI RISULTATI

La fase di validazione ha visto il coinvolgimento della funzione "Strategia e Responsabilità Sociale", responsabile della strategia e del reporting di sostenibilità, per la definizione dei contenuti del bilancio tenendo in considerazione i principi

di "completezza" e "inclusività degli stakeholder". In tale fase, quindi, per ogni tematica risultata materiale sono stati individuati "l'ambito (DMA e indicatori)" e il "perimetro di rendicontazione".

Nella tabella di seguito vengono riportate le tematiche materiali del Sistema CONI e, qualora queste siano correlabili ad alcuni

aspetti del GRI, sono stati riportati i relativi indicatori.

PRIORITÀ STRATEGICHE - ASPETTI MATERIALI				
Tematica	Relativo aspetto GRI-G4	Indicatori GRI-G4	Impatti all'interno dell'organizzazione	Impatti all'esterno dell'organizzazione
OS Equità e Trasparenza nei rapporti con gli Organismi Sportivi	-	-	Sistema CONI	Federazioni Sportive Nazionali e Discipline Sportive Associate
SPSV Sport e sviluppo sociale	Performance economica Impatti economici indiretti Comunità locali	EC1 EC7 SO1, SO2	Sistema CONI	Comunità, Istituzioni e Associazioni nazionali e internazionali
GIOV Sport, Giovani e Scuola				
SAL Sport, Salute e Comunità				
IST Relazioni con Istituzioni Nazionali e Internazionali	Profilo dell'Organizzazione	EC1, EC4	Sistema CONI	Istituzioni e Associazioni nazionali e internazionali
GIUS Giustizia sportiva	-	-	Sistema CONI	Federazioni Sportive Nazionali, Discipline Sportive Associate e Atleti
DOP Politiche antidoping	-	-	Sistema CONI	Istituzioni e Associazioni nazionali e internazionali, Federazioni Sportive Nazionali, Discipline Sportive Associate e Atleti
EC Gestione economico-patrimoniale efficiente e trasparente	Performance economica Impatti economici indiretti	EC1, EC2, EC4, EC7, EC8	Sistema CONI	Federazioni Sportive Nazionali, Discipline Sportive Associate, Istituzioni e Fornitori
GOV Governance trasparente	Governance Anticorruzione	General Standard Disclosure SO3, SO4, SO5, SO7	Sistema CONI	Comunità, Istituzioni e Associazioni nazionali e internazionali
IMP Riqualificazione impiantistica sportiva	-	-	Sistema CONI	Federazioni Sportive Nazionali, Discipline Sportive Associate, Istituzioni e Associazioni nazionali e internazionali

PRIORITÀ STRATEGICHE - ASPETTI MATERIALI				
Tematica	Relativo aspetto GRI-G4	Indicatori GRI-G4	Impatti all'interno dell'organizzazione	Impatti all'esterno dell'organizzazione
SERV Servizi alle FSN e sport di alto livello	-	-	-	Istituzioni e Associazioni nazionali e internazionali
OLIMP Preparazione Olimpica e Centri di Preparazione Olimpica	-	-	Sistema CONI	Federazioni Sportive Nazionali e Discipline Sportive Associate
DIP Gestione dei dipendenti	Risorse Umane Relazioni industriali Istruzione e formazione Sistema retributivo	LA1, LA2, LA3 LA4, LA5 LA9, LA10, LA11 LA13	Dipendenti Coni Servizi	-
FORN Catena di fornitura	Politiche di acquisto Valutazione ambientale dei fornitori Valutazione dei fornitori sulle politiche di lavoro Valutazione dei fornitori sulla tutela dei diritti umani Valutazione dei fornitori in base ai loro impatti sulla comunità	EC9 EN32, EN33 LA14, LA15 HR10 SO9	Sistema CONI	Fornitori
AMB Riduzione degli impatti ambientali	Materiali Energia, Acqua Emissioni Compliance Fornitori Reclami	EN1, EN2, EN3, EN4, EN5, EN6, EN8, EN9, EN10 EN15, EN16, EN18 EN29 EN32, EN33 EN34	Sistema CONI	Ambiente

GRI CONTENT INDEX

KPMG S.p.A. ha svolto la revisione limitata esterna ("External assurance") sul Bilancio di Sostenibilità nel suo complesso secondo quanto previsto dall'ISAE 3000. Per quanto

riguarda lo scope delle attività e il lavoro svolto si rimanda alla Relazione della società di revisione riportata alla pagina 137.

General Standard Disclosures	Numero di pagina dove sono riportate le informazioni richieste dall'indicatore
G4-1	Lettera del Presidente p. 6-7
G4-2	Lettera del Presidente p. 6-7 CONI Bilancio d'esercizio al 31.12.2016 (http://www.coni.it/images/documenti/coni/Bilancio_esercizio_2016.pdf): p. 64, 92 Coni Servizi: Bilancio d'esercizio al 31.12.2016 (http://coniservizi.coni.it/it/coniservizi/bilancio-consuntivo-e-bilancio-sociale.html): p. 19-20, 44-46, 60-61
G4-3	CONI Comitato Olimpico Nazionale Italiano Coni Servizi S.p.A.
G4-4	CONI: p. 20-21 Coni Servizi: p. 24
G4-5	Quarta di copertina.
G4-6	CONI e Coni Servizi operano in Italia.
G4-7	CONI: p. 22-23 Coni Servizi: p. 25
G4-8	CONI: p. 23
G4-9	Consistenza dell'organico: p. 100 Dati economici: p. 30-35 http://www.coni.it/it/bilancio-d%E2%80%99esercizio-2016.html http://coniservizi.coni.it/it/coniservizi/bilancio-consuntivo-e-bilancio-sociale.html
G4-10	p. 100-103 Nel corso del 2016, non sono pervenute ulteriori richieste di adesione al regime part time.
G4-11	Tutti i dipendenti sono coperti dal Contratto Collettivo Nazionale del Lavoro.
G4-12	p. 116-117
G4-13	Non si sono verificati cambiamenti riguardanti la struttura organizzativa, l'assetto proprietario o la catena di fornitura, tali da influenzare la comparabilità dei periodi amministrativi.
G4-14	CONI e Coni Servizi, nella valutazione e nella gestione dei rischi connaturati alle proprie attività, adottano un approccio precauzionale.
G4-15	Carta Olimpica e principi del Comitato Internazionale Olimpico (p. 12, 21)
G4-16	CONI è membro del Comitato Internazionale Olimpico (p. 113, 90-95).
G4-17	I dati e le informazioni incluse nel bilancio, se non diversamente specificato, fanno riferimento a CONI e Coni Servizi.

General Standard Disclosures	Numero di pagina dove sono riportate le informazioni richieste dall'indicatore
G4-18	p. 10 Nota metodologica e analisi di materialità (p. 126-127).
G4-19	p. 10
G4-20	Nota metodologica e analisi di materialità (p. 126-127).
G4-21	Nota metodologica e analisi di materialità (p. 126-127).
G4-22	Nota metodologica e analisi di materialità (p. 126-127).
G4-23	I dati e le informazioni incluse nel bilancio, se non diversamente specificato, fanno riferimento a CONI e Coni Servizi.
G4-24	p. 98-99
G4-25	p. 98-99
G4-26	p. 98-99
G4-27	p. 10, 98-99
G4-28	Il Bilancio fa riferimento al periodo chiuso al 31.12.2016.
G4-29	L'ultimo Bilancio di Sostenibilità è stato pubblicato nel 2016.
G4-30	Il Bilancio di Sostenibilità viene redatto con una periodicità annuale.
G4-31	Ufficio Strategia e Responsabilità Sociale responsabilitasociale@coni.it
G4-32	GRI-G4 "In accordance - Comprehensive".
G4-33	Il Bilancio di Sostenibilità è stato sottoposto a revisione limitata da parte di KPMG S.p.A. p. 137
G4-34	CONI: p. 22-23 Coni Servizi: p. 25
G4-35	Attualmente non è formalizzato un processo di delega in merito a tematiche economiche, sociali e ambientali. Per gli altri meccanismi di delega si rimanda al Modello di Governance di CONI e Coni Servizi.
G4-36	Nel 2015 è stato individuato il soggetto responsabile della strategia e della responsabilità sociale del CONI, per quanto riguarda la responsabilità degli aspetti ambientali, la stessa è delegata all'Energy Manager. Entrambe le figure riportano, almeno annualmente, le proprie informazioni agli organi di governo (Bilancio di Sostenibilità e Bilancio Energetico).
G4-37	Al momento non è stato implementato un processo di coinvolgimento specifico degli stakeholder su tematiche economiche, ambientali e sociali. Esiste un piano di stakeholder engagement più generale come riportato nel capitolo 5.
G4-38	Il Presidente del CONI è l'unica figura istituzionale con poteri esecutivi autonomi (p. 22-25). In considerazione della peculiarità giuridica dell'Ente, non sono previsti amministratori indipendenti.
G4-39	CONI: il Presidente del CONI ha un ruolo esecutivo. Coni Servizi: il Presidente del CDA esercita le deleghe eventualmente affidategli dal Consiglio.
G4-40	CONI: le modalità di elezione del Consiglio Nazionale e della Giunta Nazionale sono regolamentate dalla Carta Olimpica, dalla Legge e dallo Statuto. La caratteristica elettiva non permette di garantire il rispetto della diversità di genere, indipendenza e competenze in ambito economico, ambientale e sociale (p. 23). Coni Servizi: le modalità di nomina del CDA è stabilita dalla Legge e dallo Statuto, che all'art.11 sancisce il rispetto delle disposizioni di legge e regolamentari, in materia di equilibrio tra i generi (p. 25).

General Standard Disclosures	Numero di pagina dove sono riportate le informazioni richieste dall'indicatore
G4-41	Al fine di evitare potenziali conflitti d'interesse, CONI ha implementato un sistema di controllo e gestione dei rischi composto dal Modello Organizzativo 231, dalla Legge anti-corrruzione, dal Piano Triennale di prevenzione della corruzione e dal Programma Triennale della trasparenza (p. 27-29).
G4-42	La strategia, le policy e gli obiettivi in ambito economico, sociale e ambientale sono definiti dagli organi di governo di CONI e Coni Servizi per le rispettive aree di competenza. Per quanto riguarda le tematiche di sostenibilità, inoltre, Coni Servizi ha istituito nel 2013 la funzione Strategia e Responsabilità Sociale. p. 8-9, 21
G4-43	Al momento non è stato sviluppato un processo per la valutazione della performance degli organi di governo di CONI e Coni Servizi, relativamente ad aspetti economici, ambientali e sociali.
G4-44	Al momento non è stato sviluppato un processo per la valutazione della performance degli organi di governo di CONI e Coni Servizi, relativamente ad aspetti economici, ambientali e sociali.
G4-45	La responsabilità della verifica dell'efficacia della gestione e controllo dei rischi, in ambito economico, sociale, ambientale è delegata dagli organi di governo, rispettivamente, al CFO, al Responsabile dell'ufficio Corporate Compliance e Internal Audit, al Responsabile della strategia e della responsabilità sociale del CONI e all'Energy Manager.
G4-46	
G4-47	
G4-48	Tali soggetti relazionano periodicamente le proprie attività agli organi di governo.
G4-48	Il Bilancio di Sostenibilità è approvato dal Consiglio Nazionale.
G4-49	p. 27-29
G4-50	Nel corso del 2016 non è stata registrata alcuna segnalazione attraverso il meccanismo di whistleblowing.
G4-51	CONI: le indennità dei componenti della Giunta e del Consiglio Nazionale degli organi di governo del CONI sono fissati con delibera C.F. n. 998 del 26 gennaio 1998. Le indennità dei Vice Presidenti sono fissate con delibera G.N. n. 129 dell'11 marzo 2003. L'indennità del Presidente è fissata con delibera G.N. n. 359 del 20 luglio 2006.
G4-52	
G4-53	
G4-54	Coni Servizi: i compensi dei membri del CDA sono stabiliti dall'Assemblea dei Soci, sentito il parere non vincolante del Comitato remunerazione.
G4-54	Il rapporto tra il compenso percepito dal dipendente con la più alta remunerazione e la retribuzione media dei dipendenti è pari a circa 7 volte.
G4-55	L'indicatore non è applicabile in quanto la remunerazione dei dipendenti di Coni Servizi non ha subito variazioni in aumento dal 2010.
G4-56	p. 21-24
G4-57	p. 21-24
G4-58	p. 28
G4-DMA	p. 30-35
G4-EC1	p. 30-35
G4-EC2	La natura dei servizi erogati da CONI e Coni Servizi non comporta impatti significativi relativamente ai cambiamenti climatici.
G4-EC3	Per la descrizione del funzionamento del Piano Pensionistico dei dipendenti di Coni Servizi si rimanda alle pagine 14, 17-18, e 45 della Nota Integrativa al Bilancio d'esercizio al 31.12.2016 di Coni Servizi.
G4-EC4	p. 26, 30-35 Per maggiori dettagli circa i contributi ricevuti dal CONI da parte della Pubblica Amministrazione si rimanda a pag. 10-11 del Bilancio d'Esercizio del CONI al 31.12.2016

General Standard Disclosures	Numero di pagina dove sono riportate le informazioni richieste dall'indicatore
DMA: Impatti economici indiretti	In considerazione della missione di CONI e Coni Servizi, i principali impatti economici riguardano il Sistema Sportivo Italiano e la comunità. In particolare, tale sostegno si estrinseca attraverso i contributi alle Federazioni e alle Collettività italiane all'estero ("La sostenibilità economica del Sistema CONI" p. 30-35; "Il CONI e lo sport di alto livello" p. 40-57; "Gli organismi sportivi" p. 90-94).
G4-EC7	Il CONI e lo sport di alto livello: p. 40-57
G4-EC8	Attualmente il Sistema CONI non ha mappato i potenziali impatti economici indiretti che potrebbero derivare dall'estensione delle proprie attività istituzionali. ("La sostenibilità economica del Sistema CONI" p. 30-35; "Il CONI e lo sport di alto livello" p. 40-57; "Gli organismi sportivi" p. 90-94).
DMA: Politiche di approvvigionamento	p. 116-117
G4-EC9	p. 116-117 Per "fornitori locali" si intendono quelli aventi sede legale in Italia (Lazio o altre regioni).
DMA: Materie prime	CONI e Coni Servizi, pur non avendo per la natura dell'attività svolta impatti significativi sull'ambiente, operano nel rispetto della normativa in materia cercando di ridurre la propria impronta ecologica.
G4-EN1	p. 122-125 I consumi di materie prime, data la natura di Coni Servizi, riguardano, oltre ai vettori energetici, la carta e i toner. Non sono impiegate materie prime che derivano da fonti rinnovabili.
G4-EN2	Nel processo di erogazione dei servizi non sono state impiegate materie riciclate.
DMA: Energia	p. 122
G4-EN3	p. 124 I dati derivano da Bilancio ambientale 2016, redatto dalla "Direzione Gestione del Patrimonio e Consulenze Impianti Sportivi". Il CONI non vende energia elettrica. I fattori di conversione utilizzati sono quelli indicati dal GRI G4 e dal "Comunicato fuelmix Acquirente Unico 2013" per la composizione del mix energetico da fonti rinnovabili.
G4-EN4	Per Coni Servizi l'intensità energetica è calcolata relativamente alla superficie complessiva di circa 560.000 m ² , suddivisi tra impianti sportivi, Centri di Preparazione Olimpica e sedi adibite a uffici per un totale di circa 300 centri di consumo. Per l'anno 2016, si registra un'intensità energetica di 0,34 GJ/m ² , in linea con quella registrata nel 2015.
G4-EN6	p. 122-125 Il calcolo è stato effettuato sulla base dei consumi e delle spese totali delle utenze. I dati derivano dal Bilancio Energetico 2016, redatto dalla "Direzione Gestione del Patrimonio e Consulenze Impianti Sportivi".
DMA: Acqua	p. 122-125
G4-EN8	p. 124 I dati derivano dal Bilancio Energetico 2016, redatto dalla "Direzione Gestione del Patrimonio e Consulenze Impianti Sportivi".
G4-EN9	La principale fonte di approvvigionamento è l'acquedotto.
G4-EN10	Le attività svolte dall'organizzazione, non prevedono (per previsioni di legge e per la natura stessa dei servizi erogati) il riciclo e il riutilizzo di risorse idriche.

General Standard Disclosures	Numero di pagina dove sono riportate le informazioni richieste dall'indicatore
G4-EN15	p. 124 I valori delle emissioni derivano dal Bilancio Energetico 2016, redatto dalla "Direzione Gestione del Patrimonio e Consulenze Impianti Sportivi". I coefficienti utilizzati per il calcolo delle emissioni di CO ₂ di gas metano, gasolio e GPL seguono quanto indicato dall'inventario nazionale UNFCCC per il calcolo delle emissioni dall'1.1.2016 al 31.12.2016. Per il diesel è stato utilizzato il GHG Protocol Mobile Combustion del GHG Emission Calculation Tool.
G4-EN16	p. 124 I valori delle emissioni derivano dal Bilancio Energetico 2016, redatto dalla "Direzione Gestione del Patrimonio e Consulenze Impianti Sportivi".
G4-EN18	L'intensità delle emissioni è pari a 0,03 t CO ₂ /m ² , valore che rimane invariato rispetto all'anno 2015. Le emissioni GHG incluse nel calcolo del tasso d'intensità si riferiscono allo SCOPE I e SCOPE II.
DMA: Conformità a leggi e regolamenti	Il CONI, nell'ambito delle sue attività si attiene a quanto previsto dalla normativa e dai regolamenti nazionali e internazionali in materia ambientale.
G4-EN29	Nel corso del 2016 non sono state erogate multe significative per sanzioni non monetarie per il mancato rispetto di regolamenti e leggi in materia ambientale.
DMA: Valutazione dei fornitori in relazione ai criteri ambientali	p. 116-117
G4-EN32	p. 116-117
G4-EN33	La catena di fornitura del Sistema CONI non comporta impatti significativi né attuali né potenziali in materia ambientale.
DMA: Meccanismi di reclamo in materia ambientale	CONI e Coni Servizi rispettano la normativa nazionale e internazionale in materia ambientale nello svolgimento delle proprie attività. Inoltre, come stabilito dall'ex D.Lgs. 231/2001 il Modello include una sezione speciale relativa ai reati ambientali (Parte generale - "L'Organismo di Vigilanza di Coni Servizi: Obblighi di informazione e segnalazioni").
G4-EN34	Nel corso del 2016 non risultano pervenuti reclami/osservazioni in materia ambientale.
DMA: Gestione del personale	p. 100-111
G4-LA1	p. 102, 111
DMA: Diversità e Pari Opportunità	p. 104-105
G4-LA2	p. 106
G4-LA3	p. 105
DMA: Contrattualistica	Coni Servizi applica dal 2004 un Contratto Collettivo di natura privatistica (p. 107).
G4-LA4	p. 107
DMA: Salute e Sicurezza sul lavoro	p. 108, 110-111
G4-LA5	p. 108
G4-LA6	p. 110-111
G4- LA7	Non ci sono dipendenti coinvolti in attività che presentano un'alta incidenza e/o un alto rischio di malattie professionali.

General Standard Disclosures	Numero di pagina dove sono riportate le informazioni richieste dall'indicatore
G4-LA8	Tutti i dipendenti di Coni Servizi sono coperti da uno specifico Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro Personale Non Dirigente Coni Servizi S.p.A. e Federazioni Sportive Nazionali, che norma anche gli aspetti legati alla salute e sicurezza dei lavoratori (Art. 26,27,28). Il CONI, inoltre, garantisce il rispetto di quanto previsto dal D.Lgs. 81/2008 in materia di sicurezza.
DMA: Formazione e Istruzione	p. 108,110
G4-LA9	p. 110
G4-LA10	p. 108
G4-LA11	p. 106
DMA: Pari Opportunità	p. 104-105
G4-LA12	p. 105
DMA: Sistema retributivo	p. 106 Coni Servizi Bilancio di esercizio 2016: p. 58-59
G4-LA13	Il salario base è stabilito dal CCNL e non ci sono differenze di genere. p. 107
DMA: Valutazione dei fornitori in relazione alle politiche di lavoro utilizzate	p. 116-117
G4-LA14	Coni Servizi e i propri fornitori/partner più significativi sono soggetti alla legislazione dell'Unione Europea che tutela il rispetto dei diritti dei lavoratori. Inoltre, Coni Servizi, nell'ambito delle proprie procedure di valutazione dei fornitori, ha previsto anche dei criteri di selezione ambientali e sociali.
G4-LA15	La quasi totalità dei fornitori di CONI e Coni Servizi ha sede legale in Italia e, pertanto, è assoggettata alla normativa nazionale e comunitaria in materia di rispetto delle prassi lavorative, di salute e sicurezza dei lavoratori e di tutela dei diritti umani.
DMA: Meccanismi di reclamo relativamente alle politiche di lavoro	I meccanismi di tutela relativi alle politiche di lavoro, sono normati dal "Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro Personale Non Dirigente Coni Servizi S.p.A. e Federazioni Sportive Nazionali", adottato da Coni Servizi.
DMA: Valutazione dei fornitori relativamente al rispetto dei Diritti Umani	p. 116-117
G4-HR10	Il CONI opera nel rispetto della legislazione nazionale e comunitaria in materia di rispetto dei diritti umani. Opera, inoltre, nel rispetto della Dichiarazione Universale dei Diritti Umani delle Nazioni Unite e delle Convenzioni Fondamentali dell'ILO. p. 116-117
DMA: Comunità Locali	CONI e Coni Servizi, nell'ambito delle proprie attività, pongono una particolare attenzione alle possibili ricadute sulle Comunità locali (regioni, province, comuni) cercando di creare partnership e collaborazioni con le relative istituzioni locali.
G4-SO1	Attualmente non è stato definito e formalizzato un piano di coinvolgimento delle comunità locali, né un sistema di misurazione dei possibili impatti (diretti e indiretti) che potrebbero derivare dalle attività dell'organizzazione stessa.
G4-SO2	Nell'ambito del perseguimento della propria mission, CONI non attua alcuna attività che possa avere un impatto negativo (attuale o potenziale) sulle comunità locali.
DMA: Corruzione	p. 27-29

General Standard Disclosures	Numero di pagina dove sono riportate le informazioni richieste dall'indicatore
G4-S03	p. 27-28
G4-S04	Al momento non è stato possibile rendicontare il numero di ore di partecipazione ai corsi formativi in materia di prevenzione della corruzione. L'Organizzazione si impegna a rendicontare tali dati a partire dal prossimo esercizio.
G4-S05	Nel corso del periodo oggetto di rendicontazione non si sono verificati episodi di corruzione che hanno coinvolto i dipendenti e i rappresentanti di Coni Servizi.
DMA: Comportamenti Anti-Collusivi	Il CONI è un Ente pubblico non economico. L'ordinamento italiano sancisce il principio generale di autonomia dello sport. Il CONI opera all'interno dell'alveo normativo definito dal legislatore nazionale, che gli attribuisce la competenza esclusiva nell'ambito dello sport. p. 21, 24
G4-S07	Nel corso del periodo oggetto di rendicontazione non sono state avviate azioni legali per contrastare il verificarsi di comportamenti collusivi o anti-concorrenziali. Relativamente a tali tematiche, non risultano, inoltre, neanche azioni pregresse.
DMA: Valutazione dei fornitori relativamente agli impatti sulla Società, prodotti dalla loro attività	p. 116-117
G4-S09	p. 117

RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE



KPMG S.p.A.
 Revisione e organizzazione contabile
 Via Ettore Petrolini, 2
 00197 ROMA RM
 Telefono +39 06 80961.1
 Email it-fmauditaly@kpmg.it
 PEC kpmgspa@pec.kpmg.it

Relazione della società di revisione indipendente sul bilancio di sostenibilità

Alla Giunta Nazionale del
 Comitato Olimpico Nazionale Italiano
 ed al Consiglio di Amministrazione della
 Coni Servizi S.p.A.

Abbiamo svolto un esame limitato ("*limited assurance engagement*") del bilancio di sostenibilità del Comitato Olimpico Nazionale Italiano (di seguito il "C.O.N.I.") e della Coni Servizi S.p.A. (di seguito la "Società") per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2016.

Responsabilità degli amministratori per il bilancio di sostenibilità

Gli amministratori del C.O.N.I. e della Società sono responsabili per la redazione del bilancio di sostenibilità in conformità alle linee guida "*G4 Sustainability Reporting Guidelines*" definite nel 2013 dal GRI - *Global Reporting Initiative*, indicate nel paragrafo "Nota metodologica" del bilancio di sostenibilità, e per quella parte del controllo interno che essi ritengono necessaria al fine di consentire la redazione di un bilancio di sostenibilità che non contenga errori significativi, anche dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali. Gli amministratori sono altresì responsabili per la definizione degli obiettivi del C.O.N.I. e della Società in relazione alla performance di sostenibilità e alla rendicontazione dei risultati conseguiti, nonché per l'identificazione degli *stakeholder* e degli aspetti significativi da rendicontare.

Responsabilità della società di revisione

E' nostra la responsabilità della redazione della presente relazione sulla base delle procedure svolte. Il nostro lavoro è stato svolto secondo i criteri indicati nel principio "*International Standard on Assurance Engagements ISAE 3000 (Revised) - Assurance Engagements Other than Audits or Reviews of Historical Financial Information*" ("*ISAE 3000 Revised*"), emanato dall'International Auditing and Assurance Standards Board per gli incarichi che consistono in un esame limitato. Tale principio richiede il rispetto dei principi etici e di indipendenza previsti dalle disposizioni di legge e regolamentari applicabili in Italia e dai principi di revisione vigenti, il mantenimento di un sistema complessivo di controllo della qualità ISQC (Italia) n.1 nonché la pianificazione e lo svolgimento del nostro lavoro al fine di acquisire una sicurezza limitata che il bilancio di sostenibilità non contenga errori significativi.

KPMG S.p.A. è una società per azioni di diritto italiano e fa parte del network KPMG di entità indipendenti affiliate a KPMG International Cooperative ("KPMG International"), entità di diritto svizzero.

Ancona Aosta Bari Bergamo
 Bologna Bolzano Brescia
 Catania Como Firenze Genova
 Lecce Milano Napoli Novara
 Padova Palermo Parma Perugia
 Pescara Roma Torino Treviso
 Trieste Varese Verona

Società per azioni
 Capitale sociale
 Euro 10.150.950,00 i.v.
 Registro Imprese Milano e
 Codice Fiscale N. 00709800159
 R.E.A. Milano N. 512867
 Partita IVA 00709800159
 VAT number IT00709800159
 Sede legale: Via Vittor Pisani, 25
 20124 Milano LI ITALIA



Comitato Olimpico Nazionale Italiano/Coni Servizi S.p.A.
*Relazione della società di revisione indipendente
 sul bilancio di sostenibilità*
 31 dicembre 2016

Le procedure svolte sul bilancio di sostenibilità hanno compreso colloqui, prevalentemente con il personale della società responsabile per la predisposizione delle informazioni presentate nel bilancio di sostenibilità, analisi di documenti, ricalcoli ed altre procedure volte all'acquisizione di evidenze ritenute utili.

Tali procedure hanno riguardato il rispetto dei principi per la definizione del contenuto e della qualità del bilancio di sostenibilità, nei quali si articolano le G4 *Sustainability Reporting Guidelines*. In particolare, abbiamo svolto le seguenti procedure.

- comparazione tra i dati e le informazioni di carattere economico-finanziario riportati nel paragrafo "Valore aggiunto distribuito dal Sistema Coni" del bilancio di sostenibilità e i dati e le informazioni inclusi nei bilanci d'esercizio al 31 dicembre 2016 del C.O.N.I. e della Coni Servizi S.p.A., sui quali abbiamo emesso la relazione della società di revisione rispettivamente in data 9 maggio 2017 e 13 aprile 2017;
- analisi, tramite interviste, del sistema di governo e del processo di gestione dei temi connessi allo sviluppo sostenibile inerenti la strategia e l'operatività del C.O.N.I. e della Società;
- analisi del processo di definizione degli aspetti significativi rendicontati nel bilancio di sostenibilità, con riferimento alle modalità di identificazione in termini di loro priorità per le diverse categorie di stakeholder e alla validazione interna delle risultanze del processo;
- analisi delle modalità di funzionamento dei processi che sottendono alla generazione, rilevazione e gestione dei dati quantitativi inclusi nel bilancio di sostenibilità. In particolare, abbiamo svolto:
 - interviste e discussioni con il personale della Direzione della Società, al fine di raccogliere informazioni circa il sistema informativo, contabile e di reporting in essere per la predisposizione del bilancio di sostenibilità, nonché circa i processi e le procedure di controllo interno che supportano la raccolta, l'aggregazione, l'elaborazione e la trasmissione dei dati e delle informazioni alla funzione responsabile della predisposizione del bilancio di sostenibilità;
 - analisi a campione della documentazione di supporto alla predisposizione del bilancio di sostenibilità, al fine di ottenere evidenza dei processi in atto, della loro adeguatezza e del funzionamento del sistema di controllo interno per il corretto trattamento dei dati e delle informazioni in relazione agli obiettivi descritti nel bilancio di sostenibilità;
- analisi della conformità e della coerenza interna delle informazioni qualitative riportate nel bilancio di sostenibilità rispetto alle linee guida identificate nel paragrafo "Responsabilità degli amministratori per il bilancio di sostenibilità" della presente relazione;
- analisi del processo di coinvolgimento degli *stakeholder*, con riferimento alle modalità utilizzate, mediante l'analisi dei verbali riassuntivi o dell'eventuale altra documentazione esistente circa gli aspetti salienti emersi dal confronto con gli stessi;
- ottenimento della lettera di attestazione, sottoscritta dal legale rappresentante del Comitato Olimpico Nazionale Italiano e della Coni Servizi S.p.A., sulla conformità del bilancio di sostenibilità alle linee guida indicate nel paragrafo "Responsabilità degli amministratori per il bilancio di sostenibilità", nonché sull'attendibilità e completezza delle informazioni e dei dati in esso contenuti.



Comitato Olimpico Nazionale Italiano/Coni Servizi S.p.A.

Relazione della società di revisione indipendente

sul bilancio di sostenibilità

31 dicembre 2016

Il nostro esame ha comportato un'estensione di lavoro inferiore a quello da svolgere per un esame completo secondo l'*ISAE 3000 Revised* ("reasonable assurance engagement") e, conseguentemente, non ci consente di avere la sicurezza di essere venuti a conoscenza di tutti i fatti e le circostanze significativi che potrebbero essere identificati con lo svolgimento di tale esame.

Conclusioni

Sulla base del lavoro svolto, non sono pervenuti alla nostra attenzione elementi che ci facciano ritenere che il bilancio di sostenibilità del Comitato Olimpico Nazionale Italiano e della Coni Servizi S.p.A. al 31 dicembre 2016 non sia stato redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità alle linee guida "G4 Sustainability Reporting Guidelines" definite nel 2013 dal GRI - Global Reporting Initiative, come descritto nel paragrafo "Nota metodologica" del bilancio di sostenibilità.

Roma, 27 ottobre 2017

KPMG S.p.A.

Marco Maffei
Socio



Comitato Olimpico Nazionale Italiano

Sede Legale in Roma

00135 Roma, Largo Lauro de Bosis, 15
Telefono +39 06.36851 - www.coni.it



Coni Servizi S.p.A.

Sede Legale in Roma

00135 Roma, Largo Lauro de Bosis, 15
Telefono +39 06.36851 - www.coni.it
C.F. P.IVA e Iscr. Reg. Imprese di Roma 07207761003
Capitale sociale € 1.000.000
Società per azioni con socio unico

A cura dell'Ufficio Strategia e Responsabilità Sociale
contatti: responsabilitasociale@coni.it

Layout e Impaginazione:

Korus S.r.l. - Roma

Supporto elaborazione contenuti:

Rita Mura

Foto:

Archivio Fotografico del CONI
Immagini utilizzate per gentile concessione del CIO:
© Comité International Olympique (CIO)
Foto pagg. 2-3: Fabio Pagani/Shutterstock.com
Foto pagg. 14-15: Isitsharp/Istockphoto.com

Stampa:

Nova Tiporom S.r.l. - Roma

A CURA DI



CONI.IT