



BILANCIO DI SOSTENIBILITÀ 2018  
ESTRATTO

CONI

IL CUORE SPORTIVO DELL'ITALIA

## UN MODELLO STRATEGICO SOSTENIBILE



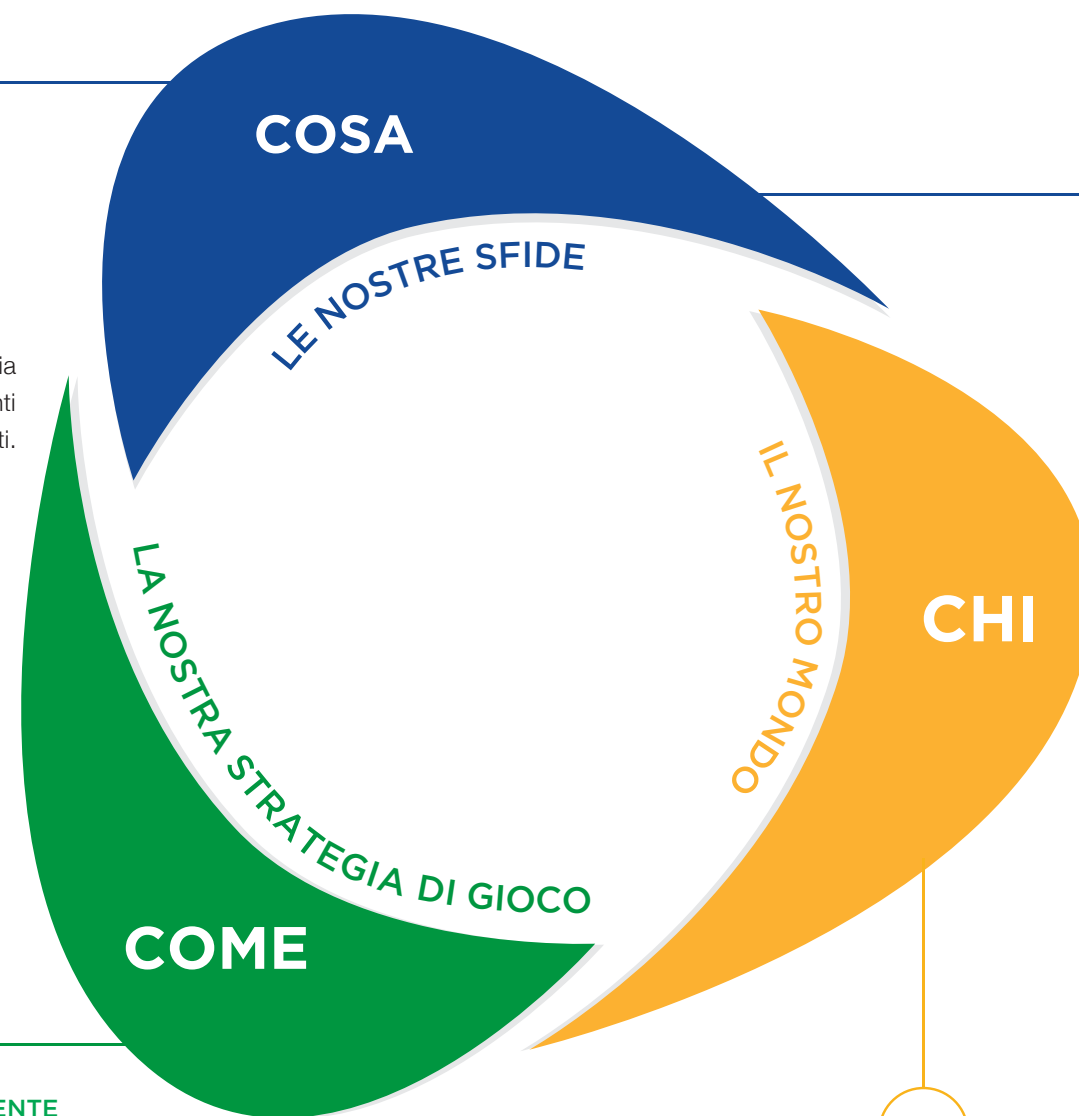
### IL CONI E LO SPORT DI ALTO LIVELLO

L'organizzazione dello sport di alto livello rappresenta un pilastro fondamentale della missione del CONI. Attraverso un'attenta gestione dei propri asset (Centri di Preparazione Olimpica, impiantistica sportiva, Scuola dello Sport e Istituto di Medicina e Scienza dello Sport) e delle accorte politiche legate all'antidoping e alla giustizia sportiva, il CONI vuole offrire allo sport italiano gli strumenti per migliorare continuamente e raggiungere grandi risultati.



### GOVERNANCE E RENDICONTAZIONE TRASPARENTE

La governance del CONI garantisce la rappresentatività di tutti gli attori dello sport italiano, nel rispetto del sistema valoriale enunciato all'interno del Codice Etico CIO e nella Carta Olimpica. Un sistema di buon governo che vuole garantire a tutti gli stakeholder un continuo coinvolgimento e aggiornamento sulle politiche attuate e da attuare, assicurando il monitoraggio dei risultati raggiunti per mezzo del Bilancio economico finanziario, il Bilancio di sostenibilità e il Bilancio energetico.



### IL CONI E IL RUOLO SOCIALE DELLO SPORT

Il CONI, oltre che per la crescita dello sport di Alto livello, opera attivamente per valorizzare il ruolo dello sport per lo sviluppo sociale, educativo e culturale dei giovani e della comunità intera agendo su tre ambiti di intervento:

- *Sport, giovani e scuola*: sviluppando iniziative a favore dei giovani – con particolare riguardo all'interno della scuola – al fine di promuovere i valori dello sport e l'attività motoria, fisica e sportiva.
- *Sport e sviluppo sociale*: al fine di creare politiche di sviluppo, integrazione e inclusione sociale e sostenere la pratica sportiva in contesti territoriali complessi.
- *Sport, salute e comunità*: promuovendo sani e corretti stili di vita attraverso lo sport, a tutte le età.



### IL CONI E GLI ORGANISMI SPORTIVI

Gli organismi sportivi ampiamente intesi costituiscono i pilastri e le fondamenta del sistema sportivo italiano, ai quali il CONI, in virtù del suo ruolo di Confederazione delle Federazioni Sportive Nazionali e delle Discipline Sportive Associate, volge da sempre attenzione e sostegno. L'Ente realizza con le istituzioni sportive sinergie costruttive agevolando il loro operato a tutti i livelli al fine di valorizzare sia lo sport di vertice sia quello di base.



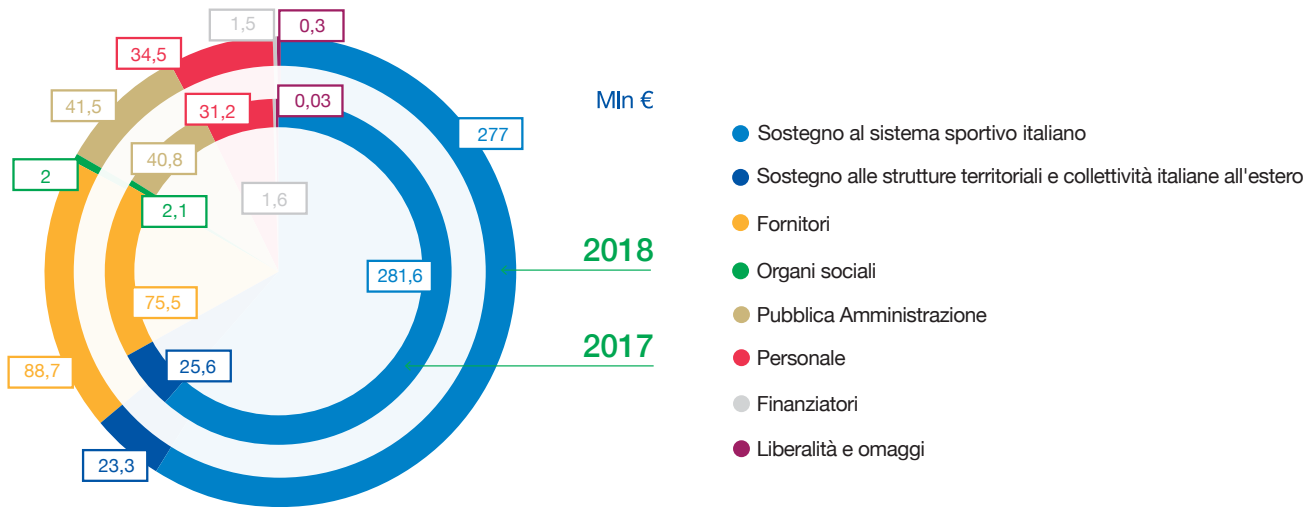
### I NOSTRI STAKEHOLDER

Il CONI ha creato nel tempo una fitta rete di relazioni con i propri stakeholder fondate sulla trasparenza, democraticità, impegno e correttezza, instaurando canali e occasioni di ascolto e dialogo in un'ottica di coinvolgimento nelle proprie scelte strategiche. L'approccio adottato dall'Ente nei confronti degli stakeholder è volto a perseguire una crescita sostenibile e duratura basata sul contemperamento delle legittime aspettative di tutti coloro che interagiscono con l'organizzazione.



## Distribuzione del valore aggiunto del Sistema CONI

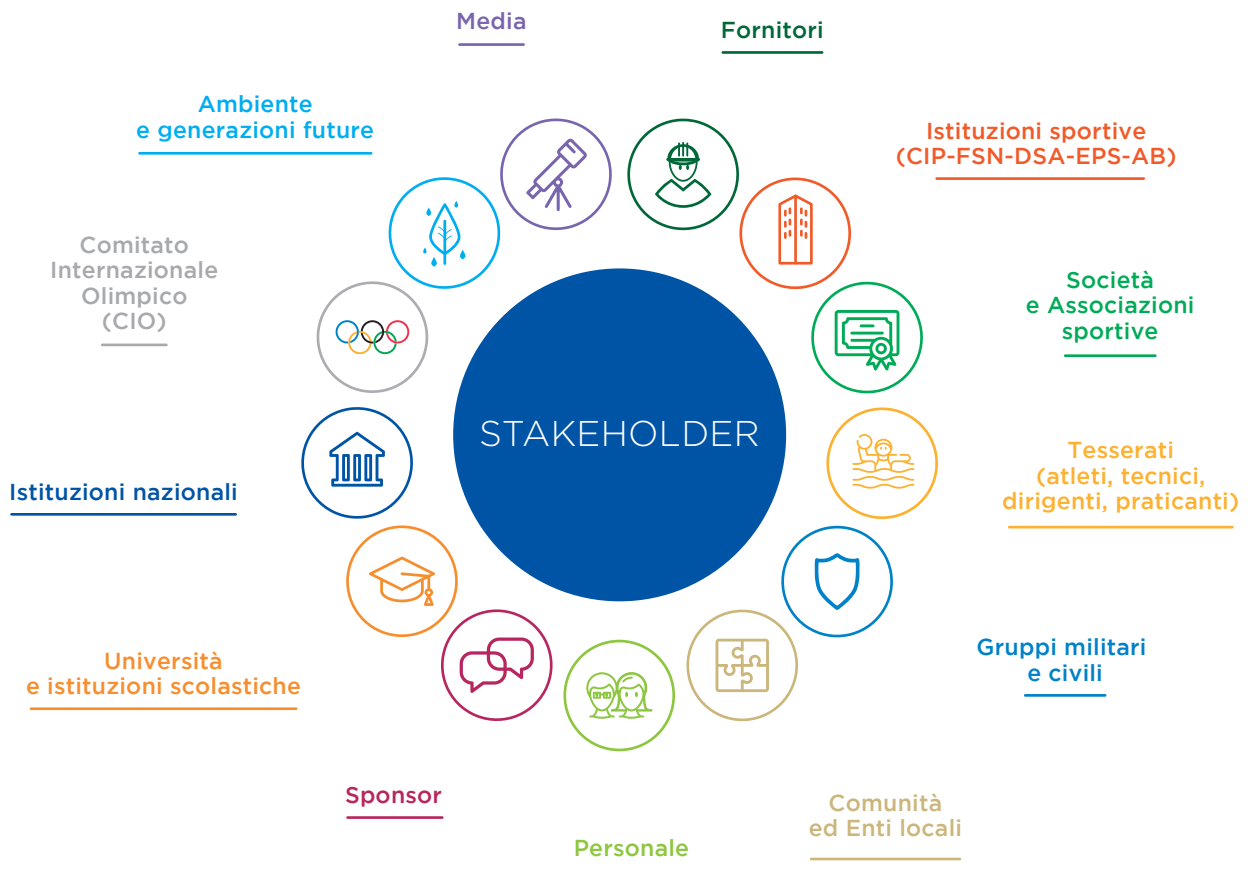
Il valore aggiunto caratteristico del Sistema CONI (CONI e Coni Servizi) nel 2018 è pari a € 499.134.269 ed è per la maggior parte distribuito a sostegno del sistema sportivo italiano.



## I NOSTRI STAKEHOLDER

### Gli stakeholder e i canali di dialogo

Il CONI attiva una serie di canali e strumenti di informazione, consultazione, dialogo e partnership per garantire la condivisione degli obiettivi e fornire un costante aggiornamento sulle politiche e sulle strategie adottate.





## La relazione tra il CONI e gli organismi sportivi

Il CONI garantisce agli organismi sportivi - Federazioni Sportive Nazionali, Discipline Sportive Associate, Enti di Promozione Sportiva e Associazioni Benemerite - il sostegno organizzativo, finanziario, tecnico-sportivo e gestionale al fine di assicurare il funzionamento e la crescita di tutto il sistema sportivo italiano. Di seguito si delinea un quadro sintetico di quanto realizzato nel 2018.

### SUPPORTO FINANZIARIO

#### Erogazione di contributi a favore degli organismi sportivi

- Erogati contributi a FSN, DSA, EPS, AB per circa 277 mln di euro.
- Incrementati i contributi per attività di Preparazione Olimpica / Alto Livello.

### SUPPORTO TECNICO-SCIENTIFICO

#### Attività di formazione attraverso la Scuola dello Sport Centrale e le Regionali

- Erogati 155 corsi di formazione da parte della SdS.
- Erogati i programmi di formazione da parte delle Scuole Regionali dello Sport (SRdS) con oltre 37 mila partecipanti.
- Realizzate due nuove pubblicazioni a favore delle FSN.

### ONORIFICENZE SPORTIVE E PATROCINI

#### Riconoscimenti conferiti dal CONI al fine di premiare atleti, dirigenti, tecnici e società sportive

- Assegnati 58 Collari d'Oro al Merito Sportivo a campioni olimpici, paralimpici e mondiali, società sportive e personalità sportive di spicco.
- Assegnate 2.850 stelle, palme e medaglie oro-argento-bronzo.
- Concessi da parte del CONI 347 patrocini per il sostegno di eventi nazionali e internazionali.

### SVILUPPO DI PARTNERSHIP E PROGETTI COMUNI

#### Sviluppo partnership per eventi sportivi e progetti scolastici

- Ampliate le joint venture con le FSN nel Parco del Foro Italico.
- Istituita la commissione tra CONI, MIUR e CIP per la validazione dei progetti nazionali realizzati per la scuola dalle FSN, DSA, EPS e AB, per un totale di 33 progetti.
- Realizzata la seconda edizione del progetto "Scuole Aperte allo Sport" con il coinvolgimento di 22 Federazioni Nazionali e del CIP.

### SUPPORTO TECNICO-SPORTIVO

#### Supporto per attività di Preparazione Olimpica e sport di Alto livello

- Fornito il supporto per le trasferte delle delegazioni italiane agli eventi giovanili internazionali.
- Organizzate le attività per la partecipazione ai Giochi Olimpici Invernali di PyeongChang 2018 e Giochi del Mediterraneo di Tarragona 2018 e sono proseguite le attività di programmazione per i Giochi Olimpici Estivi Tokyo 2020.
- Erogate le attività di formazione tecnico-scientifica a favore delle FSN.
- Assegnate le risorse a favore dei diversi Gruppi Sportivi Civili e Militari.
- Erogati i servizi specialistici per gli atleti delle FSN attraverso i CPO di Formia, Roma, Tirrenia.
- Investiti circa 2,9 mln di euro sui CPO.

### SUPPORTO ORGANIZZATIVO

#### Erogazione servizi a supporto dell'attività gestionale

- Garantito il supporto logistico - organizzativo a favore delle FSN.
- Garantito il supporto alla gestione del personale delle FSN.
- Proseguita l'attività di supporto per finanziamenti erogati dal CIO e per progetti finanziati dall'UE (Erasmus+ Sport).

### ATTIVITÀ DI CONTROLLO

#### Attività di vigilanza su aspetti amministrativo-contabili e gestionali

- Effettuati i controlli su tutte le FSN sul sistema di controllo interno e aspetti amministrativo-contabili.
- Attuati i controlli sui bilanci di tutte le DSA.
- Eseguiti i controlli sui bilanci d'esercizio e sull'impiego dei contributi ricevuti dagli EPS.
- Attuati i controlli sulle attività svolte e contributi ricevuti dalle AB.



# CONI

### RAPPRESENTATIVITÀ E COINVOLGIMENTO DEGLI ORGANISMI SPORTIVI

#### Attività a garanzia della rappresentatività di tutti gli organismi sportivi

- Effettuate 14 riunioni di Giunta Nazionale e 8 di Consiglio Nazionale del CONI a garanzia della rappresentatività degli organismi sportivi: FSN, DSA, EPS, atleti e tecnici.
- Favorita la partecipazione più attiva dei Presidenti delle DSA nella Giunta Nazionale.

### REGOLAMENTAZIONE ORGANISMI SPORTIVI

#### Definizione regolamenti organismi sportivi

- Attivato il "Registro 2.0".
- Approvate le modifiche al "Regolamento del Registro Nazionale delle Associazioni e Società Sportive Dilettantistiche".
- Approvati i nuovi "Principi Fondamentali degli Statuti delle FSN, DSA ed EPS".

### SUPPORTO SANITARIO

#### Servizi e prestazioni da parte dell'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport

- Erogate 40.000 prestazioni mediche e scientifiche a favore degli atleti delle FSN.
- Erogata l'assistenza medica e fisioterapica alle delegazioni CONI.
- Erogati circa 1.386 screening gratuiti al personale dipendente delle FSN.

### SUPPORTO INFORMATICO

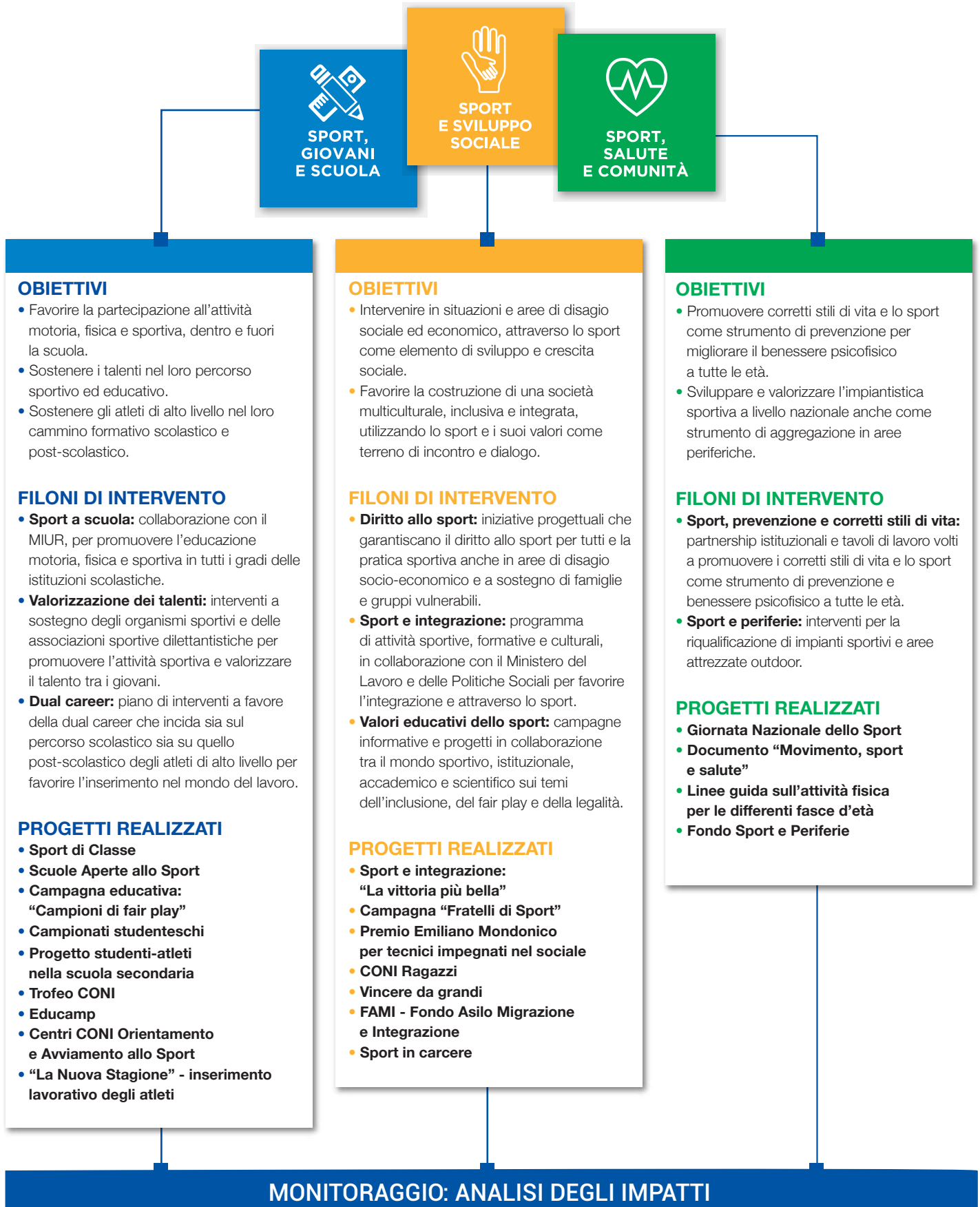
#### Supporto per sviluppo software e piattaforme informatiche

- Proseguite le attività informatiche e telematiche a favore delle FSN.
- Erogata la consulenza per la creazione di piattaforme software per FSN e DSA.
- Sviluppato siti internet per FIDS, FIBIS, FIKBMS.
- Sviluppato software per FIT, FISi e FIN.
- Sviluppato servizi informatici a livello centrale e territoriale a favore delle FSN.
- Erogata la consulenza on-line agli organismi sportivi.



## Il piano strategico di responsabilità sociale: schema di sintesi

Il Piano di Responsabilità sociale del CONI sintetizza il percorso intrapreso dall'Ente nell'ambito dello sport di base e dello sviluppo e della crescita sociale attraverso lo sport.





## Gli asset del CONI per la valorizzazione dello sport di alto livello

Il CONI supporta lo sport di alto livello per mezzo di un'accorta gestione dei propri asset (Centri di Preparazione Olimpica, impiantistica sportiva, Scuola dello Sport e Istituto di Medicina e Scienza dello Sport) e delle politiche legate all'antidoping e alla giustizia sportiva, creando le basi per nuovi traguardi e grandi successi sportivi.

### PREPARAZIONE OLIMPICA

La Preparazione Olimpica svolge un ruolo centrale nelle attività del CONI. Nel corso del 2018, si è provveduto all'organizzazione della partecipazione della squadra Italiana ai Giochi Olimpici Invernali di PyeongChang 2018, alle Olimpiadi giovanili di Buenos Aires e ai Giochi del Mediterraneo di Tarragona. Inoltre, sono proseguite le attività di programmazione per i Giochi Estivi del 2020 a Tokyo. Lo sport di alto livello è supportato anche attraverso i Centri di Preparazione Olimpica (CPO) che nel 2018 hanno fatto registrare più di 105 mila presenze complessive.

### ATTIVITÀ ANTIDOPING

"Nado Italia" è l'organizzazione nazionale antidoping – derivazione funzionale della Agenzia Mondiale Antidoping (World Anti-Doping Agency WADA) – che opera in piena autonomia e svolge funzioni esclusive in tema di adozione e applicazione delle norme e del programma nazionale antidoping. Nel 2018 Nado Italia, in aggiunta alle altre attività, ha disposto circa 8.300 controlli.

### GIUSTIZIA SPORTIVA

La Procura Generale dello Sport e il Collegio di Garanzia dello Sport hanno l'obiettivo di: assicurare l'efficienza del sistema della giustizia sportiva, responsabilizzare gli organi di giustizia federale e favorire il rispetto del principio di legalità dell'ordinamento. Nel corso del 2018 sono stati trattati dalla Procura Generale 2.722 fascicoli.



### SCUOLA DELLO SPORT

La Scuola dello Sport rappresenta la struttura volta alla formazione in ambito sportivo e costituisce il punto di riferimento per la formazione delle Direzioni tecniche delle FSN. L'offerta principale della SdS consiste nell'erogazione di corsi di formazione in cui vengono messe a disposizione l'esperienza e i risultati delle ricerche in ambito medico, tecnico sportivo, ingegneristico e gestionale. Nel 2018 sono stati erogati 155 corsi di formazione con oltre 6 mila partecipanti. I partecipanti alle attività svolte in collaborazione con le Scuole Regionali dello Sport sono stati oltre 37.000.

### ISTITUTO DI MEDICINA E SCIENZA DELLO SPORT

L'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport è la struttura deputata a tutelare lo stato di salute degli atleti di élite e a fornire alle FSN le conoscenze scientifiche per il miglioramento delle prestazioni sportive, in vista di impegni olimpici e di alto livello. L'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport è formato da due dipartimenti: Medicina dello Sport volta a garantire la prevenzione delle patologie medico-sportive e Scienza dello Sport che ha il compito di supportare le FSN per il monitoraggio ed il miglioramento delle prestazioni sportive. Nel corso del 2018 sono state eseguite circa 80 mila prestazioni.

### CONSULEZA SUGLI IMPIANTI SPORTIVI

La Consuleza Impianti Sportivi offre una consuleza che risponde alle esigenze del mercato e che si caratterizza per la migliore gestione del patrimonio impiantistico sportivo. Il servizio offerto riguarda: la valutazione dello stato effettivo e delle correnti funzioni d'uso dell'impiantistica sportiva pubblica; l'identificazione del modello di business dell'impianto sportivo; il supporto strategico, tecnico e operativo alle varie fasi di progettazione, realizzazione e gestione dell'impianto sportivo.

CUO  
RE  
SPOR  
TI  
VO