

Dr. Alberto Manzotti



Perito industriale, Laurea in economia e commercio conseguita all'Università di Modena nel 1991.

Durante il corso degli studi universitari ho svolto il servizio militare nei Vigili del Fuoco e, parallelamente, ho continuamente lavorato come:

- Vigile del Fuoco discontinuo c/o il comando VVF di Reggio Emilia
- c/o lo Studio Commercialisti Associati Dott. Ferrari e Baldi di Reggio Emilia per praticantato professionale
- istruttore di nuoto c/o la Reggiana Nuoto 1947 di Reggio Emilia.

Esperienze professionali pregresse:

- Dal 1991 al 1993 c/o il C.C.F.S. (Consorzio Cooperativo Finanziario per lo Sviluppo) in qualità di funzionario di tesoreria. Il consorzio si occupa dello sviluppo cooperativo e del relativo sostegno finanziario,
- Dal 1994 al 1997 c/o la DONELLI S.p.A. di Poviglio gruppo GEISMAR S.A. di Parigi, inizialmente nella direzione "Risorse Umane" successivamente ho assunto anche l'incarico di responsabile amministrativo e finanziario
- Dal 1997 al 1999 direttore amministrativo e finanziario della EMMETI S.p.A. di Montecchio Emilia (settore automazione industriale per il packaging)
- Dal 2000 al 2010 Amministratore Delegato di Sportiva Srl di Reggio Emilia, società che opera direttamente o tramite controllate, nel settore dello sport e del benessere in qualità di gestore 9 centri sportivi polifunzionali (piscine, palestre, centri benessere, attività commerciali, immobiliari, ecc...), nelle province di Reggio Emilia, Parma e Modena.
- Dal 2001 al 2013 socio fondatore ed amministratore di Arsea Srl, società operante nell'ambito della consulenza amministrativa, finanziaria e aziendale rivolta principalmente al mondo no profit. Dal 2011 al 2013 dipendente della stessa con l'incarico di dirigere l'ufficio di Reggio Emilia.
- Dal 2002 al 2012 Consigliere d'amministrazione delle società: Unica SpA di Reggio Emilia e Aquatico SpA di Reggio Emilia. Si tratta di due società che operano nella realizzazione e la gestione di importanti centri polifunzionali integrati con la modalità del project financing costituite da Sportiva Srl ed Unieco Srl di Reggio Emilia.

Occupazione attuale:

- Socio fondatore e consigliere delegato di VIS Srl di Scandiano (RE), società operante nell'ambito della sanità privata che gestisce poliambulatori medici e centri fisioterapici e di riabilitazione.

- Socio fondatore della ARES Infortunistica Srl, società che opera nel settore dell'infortunistica attraverso l'assistenza completa del sinistro dall'apertura alla liquidazione.
- Consigliere di amministrazione di AROUND SPORT SOC. COOP. di Cesena (FC) dal 2013
- Presidente e legale rappresentante nonché socio della Sanitatem Srl di Bologna, società che realizza e gestisce strutture sanitarie private (poliambulatori, recupero funzionale e diagnosi per immagini)
- Consigliere di amministrazione di nomina del Sindaco di Reggio Emilia, della Fondazione dello Sport del Comune di Reggio Emilia. Si tratta di una fondazione di partecipazione a cui è stata conferita la gestione tutto il patrimonio comunale relativo all'impiantistica sportiva e relativa gestione.
- Docente a contratto c/o la LUISS B.S. di Roma per master di specializzazione e progetti specifici di formazione per aziende nell'area Corporate nell'ambito "pianificazione, budgeting e controllo".
- Saltuariamente svolgo docenze c/o altri enti di formazione (Zivago di Roma, Sinergie di Reggio Emilia, EAA di Padova)
- Libera professione, mi occupo principalmente di aspetti finanziari legati alle procedure di appalto pubblico, in particolare di project financing
- Stabile collaborazione con lo Studio Legale Martinelli & Rogolino di Bologna

Ho sviluppato significative esperienze in vari settori aziendali: amministrativi, risorse umane, finanziari e commerciali. In ogni caso la mia area di riferimento resta quella del finanziario, pianificazione e controllo di gestione e della diverse aree relative all'economia e finanza aziendale.

Ho esperienza di gestione e sviluppo di sistemi informativi su piattaforme SQL relativi a verticalizzazioni di gestionali (principalmente Zucchetti).

Lingue straniere conosciute:

- Francese: buon livello parlato e scritto
- Inglese: livello discreto parlato e scritto

Attività extra professionali:

Ex atleta agonista di nuoto, istruttore di nuoto e sci. C

Reggio Emilia, 15 gennaio 2014

In fede
dr. Alberto Manzotti

Si allegano alcune significative esperienze di docenza

Esperienze di docenza:

LUISS B.S. Roma:

Referenze:

- Ing. Simone Cavallini – Direttore Area Corporate LUISS B.S.
- prof. Alberto Frau (Docente di discipline economico - aziendali Facoltà di Economia LUISS Guido Carli, IUSM di Roma)
- dr.ssa Giuliana Antonucci (Div. Corporate),
- dr.ssa Simona Tuzj (Area Formazione Post laurea),
- dr.ssa Chiara D'Alise (Area P.A. e sanità)

2009–2010-2011-2012-2013: Master in Wellness Management - Organizzare e gestire l'industria del benessere (Area Sanità e P.A. di LUISS) "Programmazione e controllo di gestione", è previsto un nuovo modulo anche per il 2011.

2009-2010-2011-2012-2013: Area Corporate: Formazione quadri WIND Telecomunicazioni: Modulo amministrazione finanza e controllo "Cross-Functional Competencies – Budget e Controlling", Milano e Roma

2011-2012: Master in Energy and Environment. Docenza in materia "Fondamenti di economia aziendale" e "Il business plan e tecniche di budgeting" in collaborazione con CERISDI. Palermo

Zivago Srl (Ente di formazione)

Via dei Cerchi 75 – Roma

Referenze:

Roberta Gemma (Direttrice)

2010: "Il controllo di gestione nelle aziende turistiche". Destinato ad operatori nel settore del turismo. Docenza sui sistemi di programmazione e controllo di gestione. Roma

EAA European Aquatic Association Padova

Referenze:

Marco Zamboni (Direttore)

2010: Master destinato alla formazione di manager nello sport. Docenze sul "Ciclo programmatorio ed il budget" Padova

Don Bosco Genova

Referenze:

Luca Verardo (Direttore)

2010: Corso di formazione per direttori di impianti sportivi polifunzionali: Docenza sul "Il Project Financing nell'impiantistica sportiva, business plan e sistemi di controllo di gestione" Genova

Sinergie Soc. cons. a r. l. – Reggio Emilia

Referenze:

Speranza Boccafogli (Direttrice)

2012-2013: Energy Manager esperto nella progettazione di sistemi di efficientamento energetico. "Fondamenti di organizzazione aziendale, controllo di gestione e contabilità analitica" e "L'analisi degli investimenti e il business plan"

2010-2012: Corsi di formazione fin. Fon.Coop per pool di aziende operanti nel settore sportivo, benessere e sanitario. Docenza indirizzata a quadri e dirigenti su vari temi economici e finanziari:

- Il bilancio d'esercizio, riclassificazioni ed analisi per indici
- Il rendiconto finanziario
- La programmazione, i sistemi di controllo tradizionali ed avanzati
- I modelli di costing

2011: Fare impresa nella Green Economy finanziato dalla Provincia di Reggio Emilia nell'ambito dell'AVVISO PUBBLICO DI CHIAMATA DI OPERAZIONI DA REALIZZARE CON IL CONTRIBUTO DEL F.S.E. OB. 2 Asse

- l'analisi del fabbisogno finanziario presente e futuro, e delle ripercussioni finanziarie causate dalle decisioni aziendali;
- l'ottimizzazione dei flussi finanziari per una corretta gestione della liquidità;
- la previsione, nel breve e nel lungo periodo, del rischio di presenza di tensioni finanziarie predisponendo in anticipo le dovute soluzioni da intraprendere;
- l'analisi del mix più conveniente delle fonti di finanziamento
- Valutazione tecnica economica di sistemi e processi (analisi costi/benefici, gli indicatori economici e finanziari)
- Analisi del rischio
- Strumenti finanziari (Project Financing, ecc.)

Convegni in qualità di relatore:

2008 – Verona Fiere - Forum “Pool & Spa Expo and International Congress” La gestione dei centri sportivi integrati, business plans e modelli di costing

2009 – Varese - Acquanetwork “Il project Financing quale modello di realizzazione e gestione di centri integrati (sportivi e commerciali)

2010 – Collecchio (PR) - Acquanetwork “La programmazione ed i sistemi di controllo di gestione avanzati (BSC, ABC Analysis, Benchmarking, EVA)

2011 Bologna Fiere - Forum “Pool & Spa Expo and International Congress” “Il successo del club dipende dalla sua capacità di programmazione”

2011 Padova – Congresso EAA: “L’analisi degli investimenti in ambito energetico”

2011 - Reggio Emilia 2011 - L’impatto economico degli eventi sportivi e culturali

2012 Bologna Fiere - Forum “Pool & Spa Expo and International Congress” “Implementazione dei sistemi di controllo di gestione integrati in azienda”

2013 Bologna Fiere - Forum “Pool & Spa Expo and International Congress. “Il credit crunch e i sistemi di finanziamento degli investimenti” e “Il business plan quale strumento di programmazione in ambito sportivo”

2013 Bologna - "LA GESTIONE DEGLI IMPIANTI SPORTIVI DEGLI ENTI LOCALI" Aspetti giuridico – amministrativi. Studio Legale Martinelli Rogolino in collaborazione con CONI Servizi - Scuola dello Sport

Argomenti oggetto di docenze:

1. **Dalla pianificazione alla programmazione**
 - I sistemi di pianificazione e controllo: tradizionali (cost accounting) e avanzati (BSC, ABC analysis, Benchmarking, EVA)
 - Il ciclo programmatico
 - L’organizzazione aziendale e la piramide degli obiettivi
 - La contabilità generale e la contabilità analitica

2. **I costi: concetti, analisi classificazioni e raggruppamenti**
 - Perché e a cosa serve conoscere i costi
 - Il costo in contabilità generale ed in contabilità analitica, le relazioni ed il metodo duplice contabile
 - La corretta classificazione dei costi
 - Identificazione e calcolo dei costi diretti ed indiretti
 - Identificazione e calcolo dei costi fissi e variabili, le diverse combinazioni di costi variabili
 - Costi effettivi, figurativi
 - Costi reali e costi opportunità
 - La classificazione funzionale dei costi dal costo primo ai costi economico-tecnici
 - La classificazione dei costi in funzione dei diversi oggetti di calcolo

- I costi futuri: i costi standard ed i costi standardizzabili

3. L'utilizzo dei costi nelle decisioni aziendali

- Costi cessanti e costi emergenti
- L'analisi differenziale:
 - decisioni di prezzo
 - decisioni di make or buy
 - decisioni di eliminazione di un prodotto/servizio
 - decisioni di quali prodotti/servizi spingere
 - decisioni di quali ordini accettare
- Come calcolare il Break Even Point, i vari significati ed il suo utilizzo nelle decisioni aziendali

4. Il calcolo dei costi di prodotto/servizio

- Come calcolare il costo di prodotto/servizio
- Il direct costing
- Il direct costing evoluto
- Il full costing
- Il full costing a base multipla
- Il rapporto tra il costo, il prezzo e le diverse fasi di ciclo di vita del prodotto / servizio
- Comprendere quale tra le diverse metodologie di calcolo dei costi meglio si addice alle esigenze della propria azienda

5. Procedure di contabilità analitica full costing per centri di costo e budget

- Gli oggetti di calcolo, identificazione ed individuazione ai fini della CO.AN
- Le fasi funzionali della contabilità analitica
- Implementazione di un sistema a costi standard
- Criteri di imputazione e ribaltamento dei costi
- Il budget economico
- Il budget patrimoniale
- Il budget finanziario
- Le tecniche budgetarie nelle imprese di servizi e manifatturiere
- Peculiarità budgetarie nelle imprese che lavorano per progetti
- Il budget, la turbolenza ambientale e la complessità: l'impatto sulla struttura e sulla dinamica dei costi
- Accorgimenti per mantenere inalterato l'efficacia del budget in periodi di turbolenza ambientale

6. I presupposti organizzativi per la realizzazione e l'implementazione di un sistema di controllo di gestione

- Il sistema organizzativo aziendale
- La visione sistemica del controllo (obiettivi, processo, strumenti, responsabilità)
- Gli obiettivi di impresa e il piano di impresa
- Rapporti tra sistema di pianificazione aziendale e sistema di controllo
- La declinazione degli obiettivi di lungo/medio termine in obiettivi di breve termine, nelle diverse funzioni aziendali e ai diversi livelli gerarchici

7. La contabilità generale ed il bilancio d'esercizio

- Obiettivi e finalità dei sistemi contabili aziendali
- La logica del bilancio: il significato dello stato patrimoniale e del conto economico

- Contabilità generale e contabilità industriale: finalità e punti di collegamento

8. La contabilità analitica

- I centri di costo, di ricavo e di investimento
- Suddivisione dei costi per centri operativi di responsabilità
- Le classificazioni di costo ai fini del cost accounting
- Costi fissi, variabili, semi-variabili
- Costi diretti e indiretti; direct costing e full costing; i metodi di allocazione ed imputazione dei costi
- Costi cessanti e sorgenti – l'analisi make or buy
- Il direct costing integrato ed il full costing per l'analisi di profittabilità
- La contabilità per centri di costo

9. L'attività di budgeting

- Il ruolo e le finalità del budget
- Il processo di budgeting
- Costruzione del budget
- Negoziazione, condivisione ed approvazione
- I budget operativi ed il Master Budget
- L'implementazione di un processo di budgeting in azienda

10. Il budget economico

- Le previsioni di vendita (budget commerciale)
- I costi di vendita
- Il budget dei costi di produzione
- Margine di contribuzione e redditività dei prodotti
- La definizione del mix di prodotto
- Altri budget funzionali (amministrativo, ricerca, spese generali,...)

11. Le basi del budget finanziario

- Investimenti e modalità di finanziamento
- Budget delle fonti e degli impieghi
- La gestione della liquidità e del capitale circolante
- Il budget di cassa (o di tesoreria)

12. Il budget di prodotto

- Segmentazione delle vendite per area territoriale e per clientela
- L'imputazione dei costi diretti e l'analisi del margine di contribuzione
- L'allocazione dei costi indiretti
- La profittabilità per area territoriale e per clientela

13. Il controllo di gestione:

- L'analisi degli scostamenti
- Gli scostamenti di prezzo, volume ed efficienza
- Il reporting direzionale
- Reporting economico;
- Reporting multidimensionale (Balanced Scorecard)

14. Le best practises nei sistemi di controllo di gestione

- Il process costing
- La costruzione di un sistema di reporting
- Dal reporting all'analisi
- L'analisi degli scostamenti
- Come si comportano i software specifici per il controllo di gestione
- La tecnologia *datawarehouse* e OLAP (Online Analytical Processing) ed il suo impiego pratico

15. L'analisi degli investimenti

- Il business plan
- Valore finanziario nel tempo di un investimento in condizione di capital rationing
- profilo finanziario di un investimento
- Criteri per la valutazione degli investimenti
- Gli indicatori finanziari degli investimenti: Il bayback period, il TIR, il VAN, l'IRR, il WACC

16. Il partenariato pubblico/privato nella gestione di servi pubblici locali

- Il Codice degli appalti (D.Lgs. 163/2006)
- La concessione pubblica
- Le ATI, i consorzi e le reti di imprese
- Il project financing
- Gli aspetti finanziari

PUBBLICAZIONI

Pubblico regolarmente articoli inerenti i temi oggetto di docenza e consulenza sulle seguenti riviste aventi diffusione su tutto il territorio nazionale. Tutti i rapporti sono regolarmente ancora in corso.

Dal 2009: **HA – Happy Aquatics**: rivista a maggiore diffusione in ambito della gestione professionale delle piscine – Editore DCI Padova

Dal 2013: **Il Nuovo Club**: principale rivista italiana avente la finalità di strumento di management per centri sportivi e fitness club – Editrice Il Campo Bologna

Dal 2013: **Sport Industry**: Rivista rivolta agli operatori professionali e società operanti in ambito sportivo – Editrice il Campo Bologna

Dal 2013: **Associazioni e Sport**: Mensile di aggiornamento sugli enti sportivi – Euroconference Verona

A febbraio 2014 prevista la pubblicazione del mio libro "Wellness & Sport Management" (titolo provvisorio), che sarà presentato il 22 febbraio 2014 nel corso del "Forum 2014" a Bologna.

Reggio Emilia, 15 gennaio 2014

In fede
dr. Alberto Manzotti