



**BILANCIO D'ESERCIZIO
AL
31 DICEMBRE 2014**

Consiglio Nazionale CONI, Roma 29 aprile 2015

Comitato Olimpico Nazionale Italiano
00135 Roma, Foro Italico
www.coni.it

Italia
Coni



INDICE DEL DOCUMENTO

ORGANI DEL CONI

BILANCIO D'ESERCIZIO 2014

Relazione della Giunta Nazionale

Stato Patrimoniale e Conto Economico

Nota integrativa

ALLEGATI

- **Allegato 1:** Conto economico predisposto in base al format di cui al Decreto MEF 27 marzo 2013;
- **Allegato 2:** Conto consuntivo in termini di cassa predisposto in base al format di cui al Decreto MEF 27 marzo 2013;
- **Allegato 3:** Rendiconto finanziario;
- **Allegato 4:** Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti;
- **Allegato 5:** Relazione di Coni Servizi SpA sui risultati economico-finanziari e sui servizi resi al CONI.



PRESIDENTE

G. Malagò

CONSIGLIO NAZIONALE

Presidente G. Malagò

Presidenti Federazioni Sportive Nazionali

G. Abbagnale (FIC) R. Agabio (FGI) S. Aracu (FIHP) P. Barelli (FIN) L. Bianchi (FITRi) A. Binaghi (FIT) A. Brasca (FPI) F. Buglione (FIDASC) L. Buonfiglio (FICK) M. Casasco (FMSI) F. Chimenti (FIG) C. Croce (FIV) D. Falcone (FIJLKAM) S. Gios (FISG) R. Di Rocco (FCI) R. Fraccari (FIBS) A. Gavazzi (FIR) A. Giomi (FIDAL) V. Iaconianni (FIM) G. Leoni (AeCI) V. Magini (FIPM) C. Magri (FIPAV) U. C. Matteoli (FIPSAS; Comm. FIH) A. Miglietta (FIBa) E. Obrist (UITS) V. Orlandi (FISE) L. Pancalli (CIP) S. J. Park (FITA) G. Petrucci (FIP) F. Purromuto (FIGH) G. Ravà (FICr) R. Rizzoli (FIB) C. Roda (FISI) L. Rossi (FITAV) G. Scarso (FIS) M. Scarzella (FITARCO) F. Sciannimanico (FITeT) M. Serafica (FISW) P. Sesti (FMI) A. Sticchi Damiani (ACI) C. Tavecchio (FIGC) A. Urso (FIPCF) S. Zanella (FIGS) C. Zamblera (FIDS)

Componenti CIO

F. Carraro - M. Pescante - O. Cinquanta - M. Di Centa (onorario)

Rappresentanti strutture territoriali CONI

G. Fara (Comitati Regionali Sud)

G. Abbate (Delegati Provinciali Sud)

R. Viola (Comitati Regionali Centro)

E. Giani (Delegati Provinciali Centro)

G. Bardelle (Comitati Regionali Nord)

F. Tommasini (Delegati Provinciali Nord)

Rappresentanti Atleti

A. Arisi (FITeT) - M. Durante (FIG) - R. Leonardo (FIC) - A. Marasi (FIPAV) - G. Pastore (FIS) - A.K.Perera (FCri) - A. Rossi (FICK) - M. Santangelo (FIT) - D. Tommasi (FIGC)

Rappresentanti Tecnici

O. Arancio (FIR) - A. Campagna (FIN) - D. Isetti (FCI) - G. Medugno (FIGB)

Rappresentanti Discipline Associate

A. Mancino - G. Pagnoncelli - S. Rossi

Rappresentanti Enti di Promozione Sportiva

L. Fortuna - V. Manco - B. Molea - L. Musacchia - U. Salines

Rappresentante Associazioni Benemerite Sportive

M. Checcoli



GIUNTA NAZIONALE

Presidente G. Malagò

Vice Presidenti

G. Scarso (FIS) - L. Buonfiglio (FICK)

Componenti

Dirigenti: G. Abete (FIGC) - S. Anesi - P. Barelli (FIN) - F. Chimenti (FIG) - F. Pigozzi

Rappresentanti Atleti:

F. May - A. Sensini

Rappresentante Tecnici:

V. Turisini

Rappresentante Comitati Regionali:

F. Sturani

Rappresentante Delegati Provinciali:

G. Talento

Enti di Promozione Sportiva:

M. Achini

Rappresentante CIP:

L. Pancalli

Componenti CIO

F. Carraro - M. Pescante - O. Cinquanta - M. Di Centa (onorario)

SEGRETARIO GENERALE

R. Fabbricini

(Segretario Generale Vicario: C. Mornati)

COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

Presidente: A. De Nigro

Componenti: E. Laghi; B. Mazzotta

BILANCIO D'ESERCIZIO 2014

**RELAZIONE DELLA
GIUNTA NAZIONALE**

Italia Coni

RELAZIONE DELLA GIUNTA NAZIONALE

1. PREMESSA

La presente relazione è a corredo del bilancio dell'Ente al 31 dicembre 2014.

Nel rinviare alla nota integrativa del bilancio per le esplicitazioni dei dati risultanti dallo stato patrimoniale e dal conto economico, vengono in questa sede fornite alcune principali informazioni sulla gestione.

Nel rispetto del dettato statutario, il CONI adotta una contabilità ispirata a principi civilistici ed un sistema contabile di tipo economico - patrimoniale, basato su rilevazioni effettuate con il metodo della partita doppia. Come previsto dal Regolamento di Amministrazione e Contabilità, il bilancio dell'Ente è unico e ricomprende le risultanze a livello economico e patrimoniale sia della gestione amministrativa centrale, che di quella delle strutture territoriali.

2. SINTESI DEGLI ANDAMENTI DELLA GESTIONE

L'esercizio al 31 dicembre 2014 si chiude con un **valore della produzione pari ad €000 437.571**, derivante per " /000 429.022 dai contributi e ricavi dell'attività centrale e per " /000 5.548 dai ricavi propri delle strutture territoriali.

I costi dell'attività centrale risultano pari ad " /000 416.716, comprensivi principalmente dei contributi per attività istituzionale (" /000 276.097) e del corrispettivo per il contratto di servizio (" /000 124.393, inclusa IVA per " /000 22.050) con Coni Servizi S.p.A.; quelli relativi alle strutture territoriali sono, invece, pari ad " /000 21.565. Il **costo complessivo della produzione**, pertanto, risulta pari **ad €000 438.282**.

Il **risultato operativo è negativo per €000 711** (0,2% del valore della produzione). Considerando anche le risultanze della gestione finanziaria (positiva per " /000 3), della gestione straordinaria (positiva per " /000 2.992) e le imposte del periodo (" /000 1.243), si determina un **risultato netto della gestione positivo per €000 1.041**. Esso risulta articolato in un risultato economico positivo della gestione centrale (" /000 + 199) e risultato economico positivo delle strutture territoriali (" /000 + 842).

Per via del suddetto risultato d'esercizio positivo, il **patrimonio netto dell'Ente registra un incremento da €000 39.211** (valore al 31.12.2013) ad **€000 40.252** (valore al 31.12.2014), ripartito in patrimonio risalente alla gestione centrale (" /000 28.335) ed alla gestione delle strutture territoriali (" /000 11.917).

Facendo un confronto tra 2014 e 2013 per le voci economiche più importanti, emerge un **decremento del contributo ricevuto dallo Stato** (per " /000 6.076), un **incremento dei ricavi commerciali** (per " /000 2.163), un **incremento dei ricavi raccolti direttamente dai Comitati Regionali a livello locale** (per " /000 3.249), determinando pertanto come effetto netto una **contrazione delle risorse disponibili** per " /000 451.

La riduzione del contributo ricevuto dallo Stato ha determinato, a valle, una contrazione rispetto all'esercizio precedente delle risorse stanziata a favore delle Federazioni Sportive Nazionali, pari ad " /000 11.854 (pari a ca. il 5%), essendo risultata:

- diminuita la componente di contribuzione straordinaria / integrativa in particolare di PO/AL - che nel 2013 è stata di consistente ammontare, avendo quell'anno il CONI beneficiato dell'assegnazione dallo Stato di maggiori contributi, principalmente per la componente PREU (prelievo erariale unificato);
- ridotta la quota di contributi assegnati ed allocati sulle progettualità delle Federazioni finanziata dalla Fondazione per Mutualità degli sport professionistici a squadre;
- incrementata la quota di risorse da destinare alla copertura finanziaria degli accantonamenti richiesti dallo Stato per consentire alle Federazioni la proroga per il 2014 dell'applicazione di una serie di misure di contenimento della spesa pubblica (c.d. decreto "milleproghe 2014", vedi sotto per dettagli).

E' stato comunque assicurato alle Federazioni il mantenimento sui livelli precedenti degli stanziamenti per la parte strutturale / da modello della contribuzione, incrementando poi laddove possibile anche la quota destinata a specifiche esigenze / progettualità ritenute meritorie dalla Giunta Nazionale (supporto alle attività per controlli antidoping, contributi per organizzazione manifestazioni internazionali e per impiantistica sportiva, istituzione di contributi per accademie, premi medaglie per i Giochi di Sochi 2014, etc.).

Il **corrispettivo del contratto di servizio con la Coni Servizi SpA** è pari ad " /000 124.393 ed evidenzia un leggero incremento rispetto all'esercizio precedente (+ " /000 1.972), derivante dal maggior perimetro di attività e prestazioni rese dalla Società su richiesta dell'Ente.

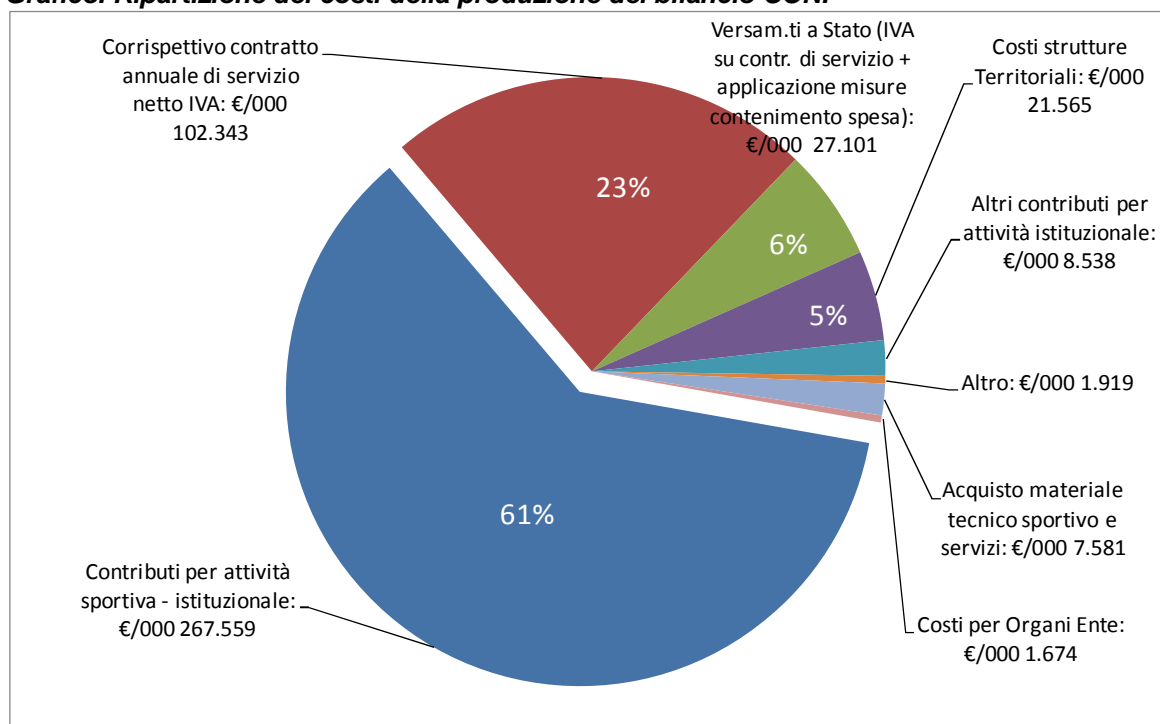
Per quanto riguarda i **trasferimenti agli Enti finanziati**, quelli assegnati alle Discipline Sportive Associate e alle Forze Armate sono sostanzialmente stabili, quelli riferiti agli Enti di Promozione Sportiva sono risultati in aumento. Aumenta anche la voce dei contributi vari, per via degli stanziamenti a fondo perduto a Coni Servizi SpA destinati alla realizzazione di interventi di impiantistica sportiva presso i centri di preparazione olimpica a beneficio dell'utilizzo degli stessi da parte in particolare delle Federazioni Sportive, autofinanziati attraverso la Fondazione per la mutualità degli sport professionistici a squadre.

Le Federazioni Sportive percepiscono in termini di trasferimenti dal CONI (sia contributi cash, sia prestazioni antidoping / erogate dalla scuola dello sport) 244.282 "/000 e, %a natura+, in termini di valore delle prestazioni rese da Coni Servizi nell'ambito del contratto annuale su richiesta del CONI ca. 43.836 "/000 (escl. IVA), per un totale di ca. 288.118 "/000, pari al 66 % del costo di produzione 2014 del CONI.

Il CONI, in linea con il programma del Presidente, ha dato nuovo impulso all'organizzazione e quindi alle progettualità istituzionali sportive realizzate sul territorio tramite le proprie strutture territoriali, (Comitati Regionali, Coni point e Delegati Provinciali), ottenendo così un sostanziale incremento della raccolta diretta di risorse presso gli Enti locali (+ "/000 3.240), destinata allo svolgimento di maggiori attività a livello locale.

Viene, in sintesi, di seguito graficamente rappresentata la ripartizione del totale dei costi della produzione ("/000 438.282) da bilancio 2014 del CONI.

Grafico. Ripartizione dei costi della produzione del bilancio CONI



3. IL FINANZIAMENTO DA PARTE DELLO STATO ED ALTRE DISPOSIZIONI DI FINANZA PUBBLICA

3.1. Il finanziamento da parte dello Stato nel 2014

Le risorse assegnate dallo Stato al CONI per il 2014 risultano pari ad **€000 413.260**, articolate come di seguito riportato.

Una prima componente è rappresentata dalla parte ordinaria, pari ad **€000 403.533**, risultante da un'assegnazione iniziale pari ad "/000 408.260 (ai sensi della L. 30 dicembre 2004, n. 311, art. 1, commi 281 e 282, così come modificata dalla L. 28 gennaio 2009 n. 2, art. 30 bis comma 4), successivamente decurtata per complessivi "/000 4.727 in applicazione di diversi provvedimenti di contenimento della spesa

pubblica (D.L. 66/2014, convertito dalla L. 89/2014; D.L. 4/2014, convertito dalla L. 50/2014; D.L. 78/2010, convertito dalla L. 122/2010).

La voce è sostanzialmente in linea con il 2013 (contributo pari ad " /000 402.550).

La seconda componente è rappresentata dal PREU - Prelievo Erariale Unificato (assegnato ai sensi della L. 28 gennaio 2009 n. 2, art. 30 bis comma 5), pari nel 2014 ad **€000 7.728** (corrisposto per la quota riconosciuta al CONI del maggior gettito erariale consuntivato dallo Stato per il periodo 2013-2008).

La voce evidenzia una riduzione rispetto al 2013 (contributo pari ad " /000 16.701), ascrivibile al fatto che il PREU 2013 è stato corrisposto per due annualità, sia cioè per la quota riconosciuta al CONI del maggior gettito erariale consuntivato dallo Stato per il periodo 2011-2008, sia per quella del periodo 2012-2008.

Infine risulta assegnato esclusivamente sul 2014 un **contributo integrativo di €000 2.000** (ai sensi della legge 27 dicembre 2013, n. 147), specificatamente destinato all'organizzazione dei campionati mondiali di pallavolo femminile del 2014. Esso è stato coerentemente trasferito dal CONI, per pari importo, alla FIPAV, nell'ambito dei contributi alle Federazioni Sportive Nazionali.

Tutte le suddette assegnazioni risultano erogate dal MEF al CONI nel corso del 2014.

Si riporta di seguito l'andamento dei contributi assegnati dallo Stato dal 2003 ad oggi.

CONTRIBUTI DELLO STATO												
dati in " /mil	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003
Contributo ordinario	403,5	402,6	399,3	447,8	461,1	445,1	450,0	449,5	450,0	450,0	0	0
Quota PREU	7,7	16,7	7,6	3,2								
Totale	411,3	419,3	406,8	451,0	461,1	445,1	450,0	449,5	450,0	450,0	0	0
Altri Contributi	2,0		10,0	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Totale	413,3	419,3	416,8	451,0	461,1	445,1	450,0	449,5	450,0	450,0	0	0
Concorsi Pronostici											220,0	225,9
Risorse agg.ve dallo Stato											200,3	188,3
Totale	413,3	419,3	416,8	451,0	461,1	445,1	450,0	449,5	450,0	450,0	420,3	414,2
Delta su anno prec. (in valore)	(6,0)	2,4	(34,1)	(10,1)	16,0	(4,9)	0,5	(0,5)	0,0	29,7	6,1	
Delta su anno prec. (in %)	(1,4%)	0,6%	(7,6%)	(2,2%)	3,6%	(1,1%)	0,1%	(0,1%)	-	7,1%	1,5%	
Delta su 2003	0%											

3.2. Applicazione delle disposizioni di legge in materia di contenimento della spesa pubblica

Il bilancio CONI 2014 riflette nei propri stanziamenti le norme, per quanto applicabili all'Ente, in materia di contenimento della spesa pubblica, di cui le più rilevanti sono rappresentate dalla L. 89/2014, dalla L. 122/2010, dalla L. 133/2008.

In applicazione della L. 89/2014, il contributo assegnato dallo Stato al CONI è stato ridotto di " /000 1.633, in relazione ai risparmi da realizzare sulla spesa per consumi intermedi (acquisto di beni e servizi), che l'Ente ha quindi riflesso a valle sulla Coni Servizi SpA, richiedendo la riduzione di pari importo del corrispettivo del contratto di servizio 2014.

In applicazione della L. 122/2010, il CONI ha realizzato risparmi di spesa per complessivi " /000 2.949 (per spese per incarichi di studio e consulenza; per spese di rappresentanza; per spese per missioni; per indennità / compensi / gettoni corrisposti a organi collegiali ed ai titolari di incarichi; per spese sostenute dalla Coni Servizi SpA), accantonati e versati allo Stato in data 6 maggio 2014 (" /000 1.603) ed in data 13 ottobre 2014 (" /000 1.346).

In applicazione della L. 133/2008, il CONI ha realizzato risparmi di spesa per complessivi " /000 102 (computati sulla spesa complessiva per organismi collegiali), accantonati e versati allo Stato in data 31 marzo 2014.

In aggiunta, il CONI ha accantonato e successivamente versato allo Stato " /000 2.000 (in data 13 ottobre 2014), in applicazione delle misure introdotte dal c.d. decreto "milleproroghe 2014" (D.L. 150/2013,

convertito nella L. 15/2014, art. 1 comma 13), che ha posticipato al 1° gennaio 2015 per le Federazioni Sportive e le Discipline Sportive Associate l'applicazione di alcune norme sul contenimento della spesa pubblica (in particolare l'art. 6 comma 2 della L. 122/2010), prevedendo al contempo il finanziamento dei suddetti provvedimenti a carico del bilancio del CONI per il detto ammontare.

3.3. Trasmissione di dati / informazioni alle Autorità in corso d'esercizio

In continuità con quanto già avvenuto in sede di budget iniziale e delle successive rimodulazioni in corso d'anno, il bilancio consuntivo 2014 è stato predisposto in ottemperanza alle disposizioni per l'armonizzazione e la raccordabilità dei documenti previsionali delle amministrazioni pubbliche (L. 196 del 31 dicembre 2009; D.Lvo 91 del 31 maggio 2011; Decreto MEF del 27 marzo 2013; Circolare MEF - RGS 35 del 22 agosto 2013), che hanno disciplinato l'iter e le tempistiche per l'elaborazione del budget/consuntivo, oltre che il contenuto informativo dei documenti che lo costituiscono: schema di conto economico annuale; schema di conto economico pluriennale; conto consuntivo in termini di cassa articolato per missioni e programmi.

Non è stato predisposto il piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio, per le motivazioni già evidenziate nella nota a suo tempo trasmessa dall'Organismo Interno di Vigilanza (OIV) del CONI alla CIVIT, così come citato nella nota del CONI alla Presidenza del Consiglio dei Ministri del 17 ottobre 2014 nr. 440.

In aggiunta a quanto sopra indicato, si riportano di seguito alcuni dei principali adempimenti effettuati nel corso dell'esercizio dal CONI in materia di trasmissione dei dati economico-finanziari:

- trasmissione telematica (mensile) al MEF dei movimenti in entrata e delle giacenze detenuti dall'Ente sui conti correnti bancari, ai sensi dell'art. 18 del D.L. n. 78 del 01.07.2009;
- trasmissione telematica del bilancio consuntivo 2013 e del budget 2014 al MEF RGS-IGF, in ottemperanza dell'art. 15 della L. 196 del 31.12.2009 (Legge di contabilità e finanza pubblica) e della determina del Ragioniere Generale dello Stato del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 0037547 del 26 aprile 2010;
- trasmissione telematica del bilancio consuntivo 2013 allo STAT, in ottemperanza dell'art. 7 del Decreto Legislativo 322 del 1989 e successive modifiche ed integrazioni, oltre che dell'art. 1, comma 3 della Legge 31 dicembre 2009, n.196;
- elaborazione (annuale) ed invio al MEF - Servizio Studi Dipartimentale della RGS dei dati regionalizzati delle spese sostenute da Coni Servizi / CONI sul territorio a fronte dei trasferimenti erogati dallo Stato, ai fini della pubblicazione statistica "La spesa statale regionalizzata" facente parte del Programma Statistico Nazionale;
- trasmissione nel corso del 2014 dei dati sui debiti del CONI al MEF - RGS, attraverso l'apposita piattaforma "PCC - Piattaforma per la certificazione dei crediti", introdotta dall'art. 7 D.L. 35/2013, convertito dalla L. 64/2013.

Relativamente all'applicazione delle disposizioni di cui al D. lgs 192/2012, CONI ha provveduto a perseguire nel 2014 un progressivo riallineamento ai termini di pagamento dei debiti verso i fornitori previsti dalla normativa, arrivando a fine anno ad una media di ca. 50 giorni data fattura.

Il CONI adempie agli obblighi di pubblicazione previsti dalle norme anticorruzione e trasparenza (l.190/12 e d.lgs.33/13). In particolare, oltre alla predisposizione del Piano triennale di Prevenzione della Corruzione e del Programma triennale della trasparenza, ha implementato un sistema di "whistleblowing" per la gestione delle segnalazioni. Alla luce delle recenti indicazioni del MEF e dell'ANAC, il CONI e Coni Servizi stanno predisponendo il piano triennale integrato di Prevenzione della Corruzione.

4. RELAZIONE SULLE ATTIVITÀ SVOLTE

4.1. Preparazione olimpica e manifestazioni internazionali *(a cura dell'Area Sport e Preparazione Olimpica)*

Gli appuntamenti sportivi olimpici del 2014 sono stati i XXII Giochi Olimpici Invernali di Sochi dal 07 al 23 Febbraio (Fed. Russa) e la II edizione degli YOG di Nanjing dal 16 al 28 Agosto (Rep. Pop. Cinese).

Per il supporto alla partecipazione delle Delegazioni Italiane il CONI ha investito risorse finanziarie ed umane importanti, prevalentemente appartenenti all'Area Sport Preparazione Olimpica, che ha operato in stretta collaborazione con le FSN interessate, per la pianificazione, la formazione e la preparazione delle squadre, al fine di garantire un'adeguata assistenza in relazione all'importanza degli eventi.

XXII° Giochi Olimpici Invernali di Sochi

Sochi ha ospitato la XXII^a Edizione dei Giochi Olimpici Invernali. L'Italia ha partecipato con 113 atleti in rappresentanza della Federazione degli Sport Invernali (FISI) e degli Sport del Ghiaccio (FISG).

I Paesi partecipanti sono stati 89 (di cui un gruppo degli Independent Olympic Participants), le discipline sportive in programma sono state 15 ed il totale degli atleti 2.860, le medaglie totali in palio 294 (98 ori, argenti e bronzi).

Il Team azzurro a Sochi è stato composto da 250 persone accreditate di cui 113 atleti: 69 uomini e 44 donne (4 atleti in più rispetto a Vancouver): dei 113 atleti appartenenti alle due Federazioni, 26 erano tesserati della FISG e 87 della FISI.

L'Italia ha partecipato in tutti gli sport presenti nel programma dei Giochi Olimpici tranne lo Hockey ed il Curling in quanto non qualificata. Nella classifica generale L'Italia si è posizionata al 22° posto del medagliere dei Giochi con 2 argenti e 6 bronzi; oltre tali medaglie sono, altresì, da evidenziare per l'Italia otto 4° posti conquistati.

Tra i risultati di spicco si segnala il record personale ed italiano stabilito da Carolina Kostner nel Programma Libero (216.73 punti, contro il suo miglior personale precedente di 197.89 del Mondiale 2013).

Per quanto concerne i risultati, è utile far notare che gli atleti finalisti che hanno ricevuto il Diploma CIO, cioè i classificati nei primi otto, sono stati 58 sui 110 che hanno ufficialmente preso parte alle gare a fronte dei 113 iscritti. Questo numero di partecipanti alle finali (58) rappresenta il record di tutti i tempi nelle Olimpiadi Invernali. L'Italia si è classificata 38 volte nelle prime otto posizioni nelle 98 gare in programma conquistando 2 medaglie d'argento, 6 di bronzo. Queste 38 finali hanno prodotto 143 punti nella specifica classifica a punti del CIO che corrisponde al 1° posto nella classifica per Nazioni.

Per quanto concerne la classifica per numero di medaglie vinte l'Italia si colloca al 12° posto, di seguito si riporta la tabella relativa al medagliere finale dei GOI di Sochi:

Tabella 1. Medagliere Giochi Olimpici invernali di Sochi

Rank	Country	Gold	Silver	Bronze	Total
1	 Russian Fed.	13	11	9	33
2	 Norway	11	5	10	26
3	 Canada	10	10	5	25
4	 United States	9	7	12	28
5	 Netherlands	8	7	9	24
6	 Germany	8	6	5	19
7	 Switzerland	6	3	2	11
8	 Belarus	5	0	1	6
9	 Austria	4	8	5	17
10	 France	4	4	7	15
22	 Italy	0	2	6	8
23	 Latvia	0	2	2	4
24	 Australia	0	2	1	3












II° YOG di Nanjing

Nanjing ha ospitato la II^a edizione degli YOG, manifestazione riservata ai giovani atleti dai 15 ai 18 anni, in cui l'Italia ha partecipato con una delegazione composta da 69 atleti di cui 33 uomini e 36 donne. La squadra giovanile è stata accompagnata da 35 Officials così divisi: 4 CONI, 1 medico, un fisioterapista (IMSS), una Young Ambassador e 28 tecnici federali.

Le nazioni partecipanti agli YOG sono state 201 in 29 sport: l'Italia ha partecipato in 21 dei 29 sport previsti con la seguente composizione: Atletica (18), Nuoto (8), Scherma (5), Ciclismo (4), Pugilato (4), Vela (4), Canottaggio (3), Tuffi (2), Pentathlon Moderno (2), Beach Volley (2), Ginnastica Artistica (2), Golf (2), Judo (2), Pesì (2), Taekwondo (2), Tiro con L'arco (2), Sport Equestri (1), Tennistavolo (1), Canoa Kayak (1), Tiro a Segno (1), Triathlon (1).

A livello di risultati l'Italia ha ottenuto 7 ori, 8 argenti e 6 bronzi nelle seguenti discipline: Atletica (2A e 1B), Pugilato (1O, 1A e 1B), Ciclismo (1O e 1A), Scherma (3A e 1B), Golf (1O e 1B), Ginnastica (1A), Nuoto (4O, 1A e 2B); inoltre un nostro atleta del nuoto, Simone Sabbioni, è stato insignito del Premio Piotr Nurowsky dal CIO. Di seguito si riporta la tabella relativa al medagliere per i primi 10 paesi classificati agli YOG:

Tabella 2. Medagliere YOG di Nanjing

Rank	Nation	Gold	Silver	Bronze	Total
1	 China (CHN)	38	13	14	65
2	 Russia (RUS)	27	19	11	57
—	 Mixed-NOCs (MIX)	13	12	14	39
3	 United States (USA)	10	5	7	22
4	 France (FRA)	8	3	9	20
5	 Japan (JPN)	7	9	5	21
6	 Ukraine (UKR)	7	8	8	23
7	 Italy (ITA)	7	8	6	21
8	 Hungary (HUN)	6	6	11	23
9	 Brazil (BRA)	6	6	1	13
10	 Azerbaijan (AZE)	5	6	1	12

Altre attività

La Preparazione Olimpica ha operato nel corso dell'anno in sinergia con la Commissione Tecnica di esperti individuati dal CONI al fine di dare supporto alle Federazioni Sportive, sia per quanto riguarda gli sport individuali, che per quelli di squadra.

È proseguita l'attività di formazione dei quadri tecnici con corsi specifici e gruppi di lavoro, per favorire lo scambio delle conoscenze nelle diverse discipline; sono stati inoltre effettuati workshop di approfondimento delle tematiche affrontate, con la collaborazione di esperti Italiani e stranieri, nonché di Tecnici Nazionali delle Federazioni Sportive, i quali hanno presentato i propri studi e trasferito le proprie esperienze.

È stato presentato, presso la Casa delle Armi, il programma Destinazione Rio alla presenza di tutte le Federazioni Olimpiche che parteciperanno alle qualificazioni per i G.O. di Rio 2016 con il quale il CONI vuole facilitare il raggiungimento dell'Alto Livello, assistendo le Federazioni, gli atleti e i tecnici e contribuendo a creare le migliori condizioni per il conseguimento del risultato attraverso programmi ed interventi specifici.

Sempre in vista della partecipazione ai Giochi Olimpici di Rio sono stati effettuati una serie di sopralluoghi nelle città di Rio e San Paolo per individuare una sede di allenamento della Squadra Olimpica Italiana da utilizzare a partire da tre settimane prima dell'inizio dei Giochi e durante tutto il periodo delle Olimpiadi. Sono stati effettuati, altresì, seminari ed incontri con il Comitato Organizzatore Rio 2016 per le modalità di assegnazione e distribuzione della biglietteria per le gare dei Giochi Olimpici.

È stata istituita una nuova categoria, le Promesse Olimpiche, rivolta a quegli atleti che pur non avendo ancora ottenuto i risultati previsti per accedere al Club Olimpico sono considerati dalla PO e dalle FSN di particolare interesse per il futuro come ad esempio: Seniores in fase di recupero, Atleti Juniores/U23 con risultati agonistici di particolare rilievo, TEAM con concrete possibilità di qualificazione olimpica.

Ad ogni FSN per ciascuna annualità verrà riconosciuto fino ad un max di atleti e/o 1 Team da inserire tra le Promesse Olimpiche, cui verrà corrisposto: " 10.000 ad atleta all'anno, " 50.000 per entità tecnica all'anno. È stato disposto il Club Olimpico di Rio 2016, laddove è stato stilato l'elenco considerando i criteri stabiliti dalla Giunta Nazionale nel corso del 2014 ed i risultati sportivi conseguiti dagli atleti nel corso dell'anno agonistico 2013 - 2014 ed ai Giochi di Londra 2012. Viene riconosciuto annualmente ad ogni atleta inserito nei due elenchi, secondo la classificazione nelle 3 categorie di appartenenza (oro, medagliati ed élite), rispettivamente l'importo di " 30.000 alla prima, " 20.000 alla seconda ed " 16.000 alla terza.

Particolarmente importante, poi, è stata l'organizzazione presso il CPO G. Onesti della Conferenza IFAC dal 31 Ottobre al 02 Novembre che ha visto la partecipazione di 10 tecnici di livello europeo e mondiale e di circa 80 tecnici appartenenti a 30 FSN.

L'Area Sport e Preparazione Olimpica ha provveduto a curare i rapporti e collaborare con i Corpi Sportivi Civili e Militari ed ha supportato le attività della Commissione Nazionale Atleti, costituita in base all'art. 31 comma 5 dello Statuto del CONI ed all'art. 32 paragrafo 1.3 della Carta Olimpica, che ha operato quale Organo permanente consultivo del CONI.

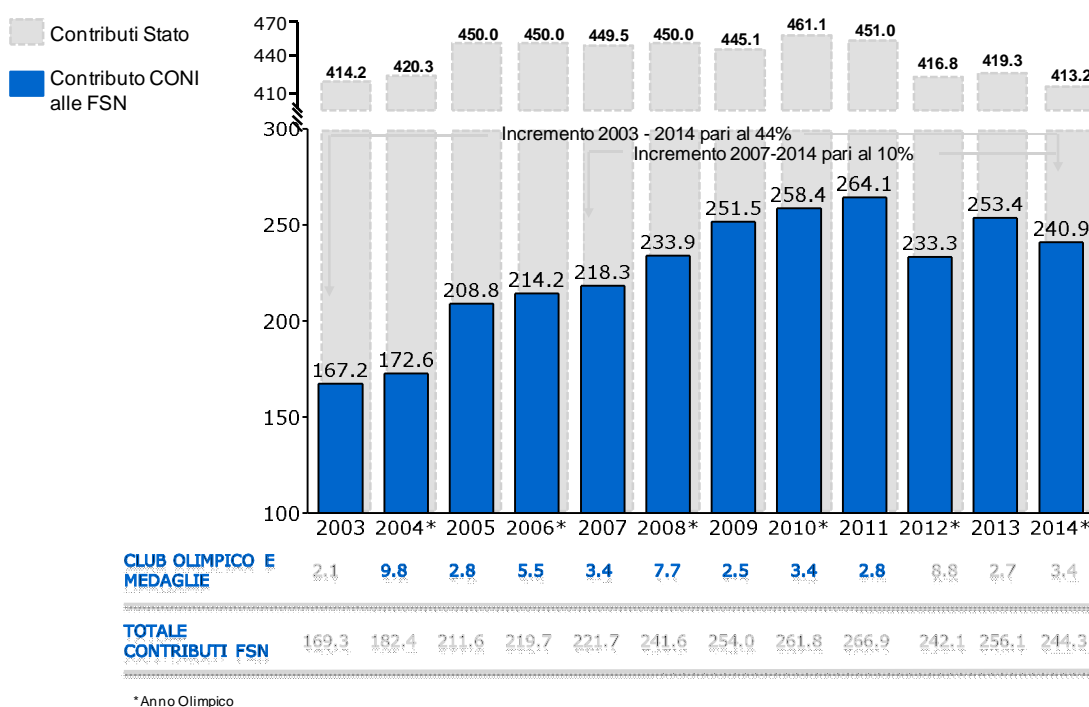
In particolare, per quanto riguarda i Protocolli d'intesa e le Convenzioni con i Gruppi Sportivi Militari e Civili, l'Area Sport e Preparazione Olimpica negli ultimi mesi del 2014 ha provveduto al rinnovo di tali accordi, apportando significative modifiche al sistema di contribuzione. I nuovi accordi sono orientati nell'ottica di una più efficiente allocazione delle risorse, distribuendo maggiori contributi per lo sviluppo delle attività sportive ed una più mirata distribuzione delle risorse per lo sviluppo delle infrastrutture sportive militari.

4.2. Dati economici delle Federazioni Sportive Nazionali (a cura dell'Ufficio Servizi Amministrativi per CONI Ente)

Nel corso dell'esercizio sono stati complessivamente riconosciuti alle Federazioni contributi pari ad $\text{€} 240.910$ (al netto dei contributi per il club olimpico e premi medaglie), inclusivi dei trasferimenti diretti e di altre prestazioni a beneficio delle FSN (controlli antidoping e corsi erogati dalla Scuola dello Sport), i cui costi sono stati sostenuti direttamente dall'Ente.

Si riporta di seguito un grafico che evidenzia l'andamento dei trasferimenti cash ($\text{€} /\text{mil.}$) del CONI alle FSN nel 2003-2014, confrontati con il valore delle risorse trasferite dallo Stato all'Ente nello stesso periodo:

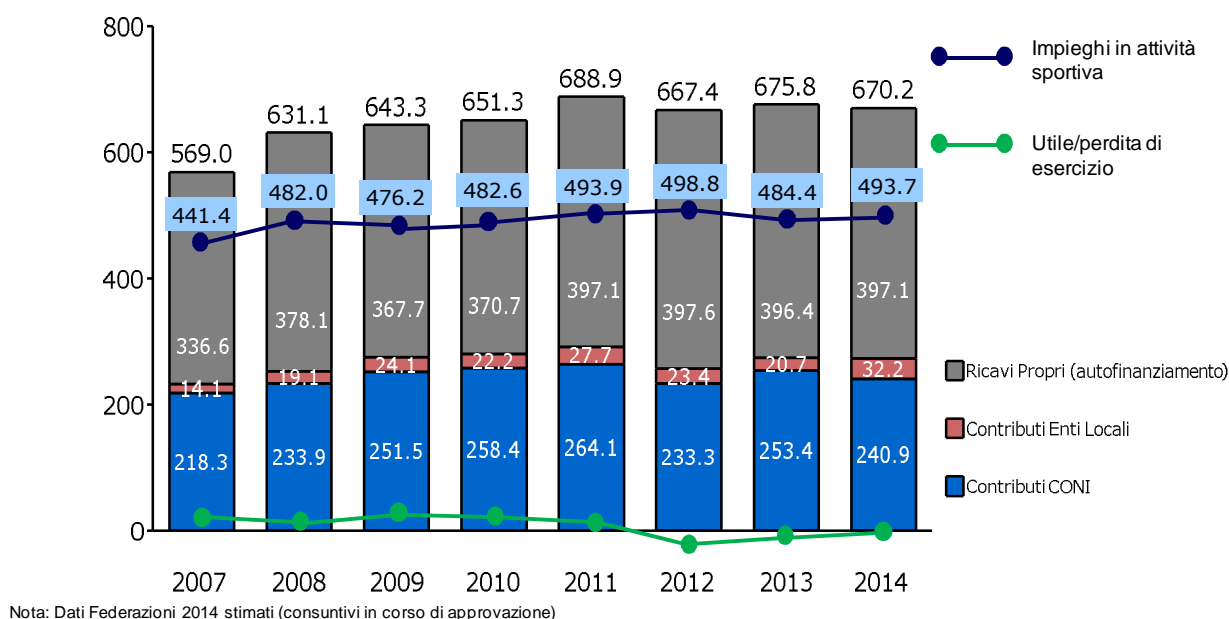
Grafico 1. Andamento contributi dello Stato al CONI e del CONI alle FSN



* Anno Olimpico

Il grafico che segue rappresenta, invece, il conto economico aggregato di tutte le FSN, con l'indicazione della composizione del valore della produzione e dell'ammontare delle risorse impiegate per l'attività sportiva:

Grafico 2. Conto Economico aggregato delle FSN



Le risorse complessivamente a disposizione delle FSN sono aumentate negli ultimi 8 anni di ca. 100 " mln (+17%), attraverso una crescita dei ricavi propri (autofinanziamento) del 22% (+79 " mln) e dei contributi CONI del 10% (+21 " mln). In particolare, i ricavi derivanti da contributi CONI rappresentano ca. il 36% del valore della produzione totale, in linea con gli esercizi precedenti.

I ricavi derivanti da autofinanziamento, acquisiti per la maggior parte dalle FSN con un volume d'affari maggiore, rappresentano il 59% del totale valore della produzione e provengono prevalentemente da tesseramento, sponsor e diritti tv, mentre il valore dei ricavi derivanti da contributi degli Enti Locali/Pubblici è sostanzialmente immateriale (5%).

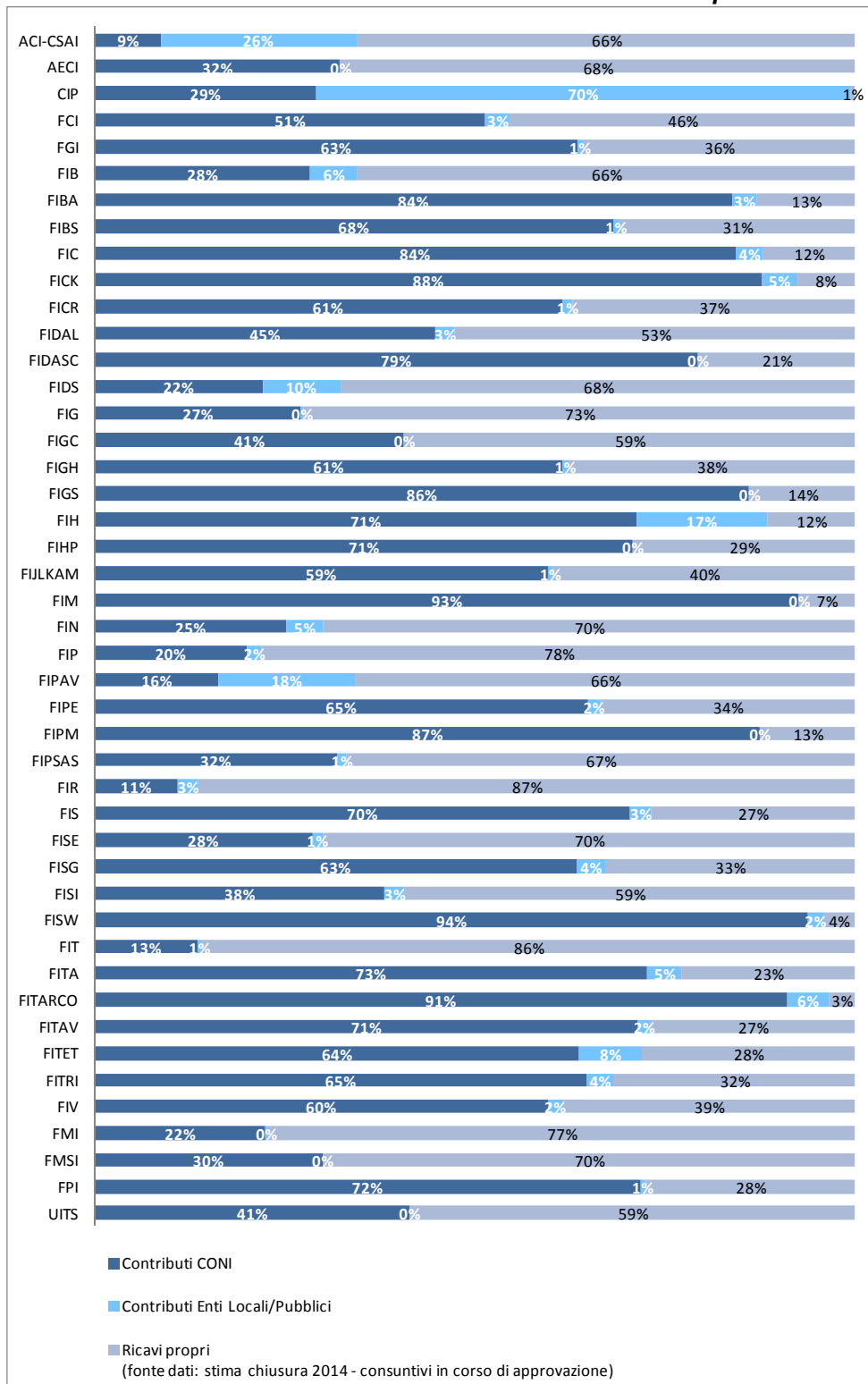
Analizzando il conto economico delle singole FSN, con riferimento alla composizione del valore della produzione, emerge che l'incidenza dei contributi CONI per n. 13 FSN è inferiore al 30%; per n. 17 FSN è compresa tra il 30% ed il 70% e per n. 15 FSN è maggiore del 70%.

Nel corso dell'esercizio 2014 il Consiglio nazionale del CONI ha deliberato l'introduzione della certificazione dei bilanci delle Federazioni e delle loro società partecipate da parte di una società di revisione, a partire dal bilancio al 31.12.16, prevedendo un progressivo allineamento nei due esercizi precedenti attraverso attività propedeutiche / di supporto. È stato inoltre previsto che le Federazioni provvedano alla pubblicazione sui propri siti internet dei loro bilanci d'esercizio e di quelli delle loro società partecipate dell'ultimo triennio, entro 15 giorni dall'approvazione da parte della Giunta Nazionale del CONI.

Dall'analisi dei bilanci e degli avanzamenti di budget nel corso dell'anno, sono emerse alcuni situazioni di deficit patrimoniale per le quali la Giunta Nazionale ha richiesto alle Federazioni interessate (si segnala in particolare per rilevanza la Federazione Sport Equestri e la Federazione Sport Invernali) di predisporre e rispettare un apposito piano di rientro dal disavanzo (budget economico pluriennale).

Si riporta di seguito il dettaglio, per singola FSN, dell'incidenza delle diverse voci di entrata sul totale valore della produzione.

Tabella 3. FSN - Incidenza voci di entrata su totale valore della produzione

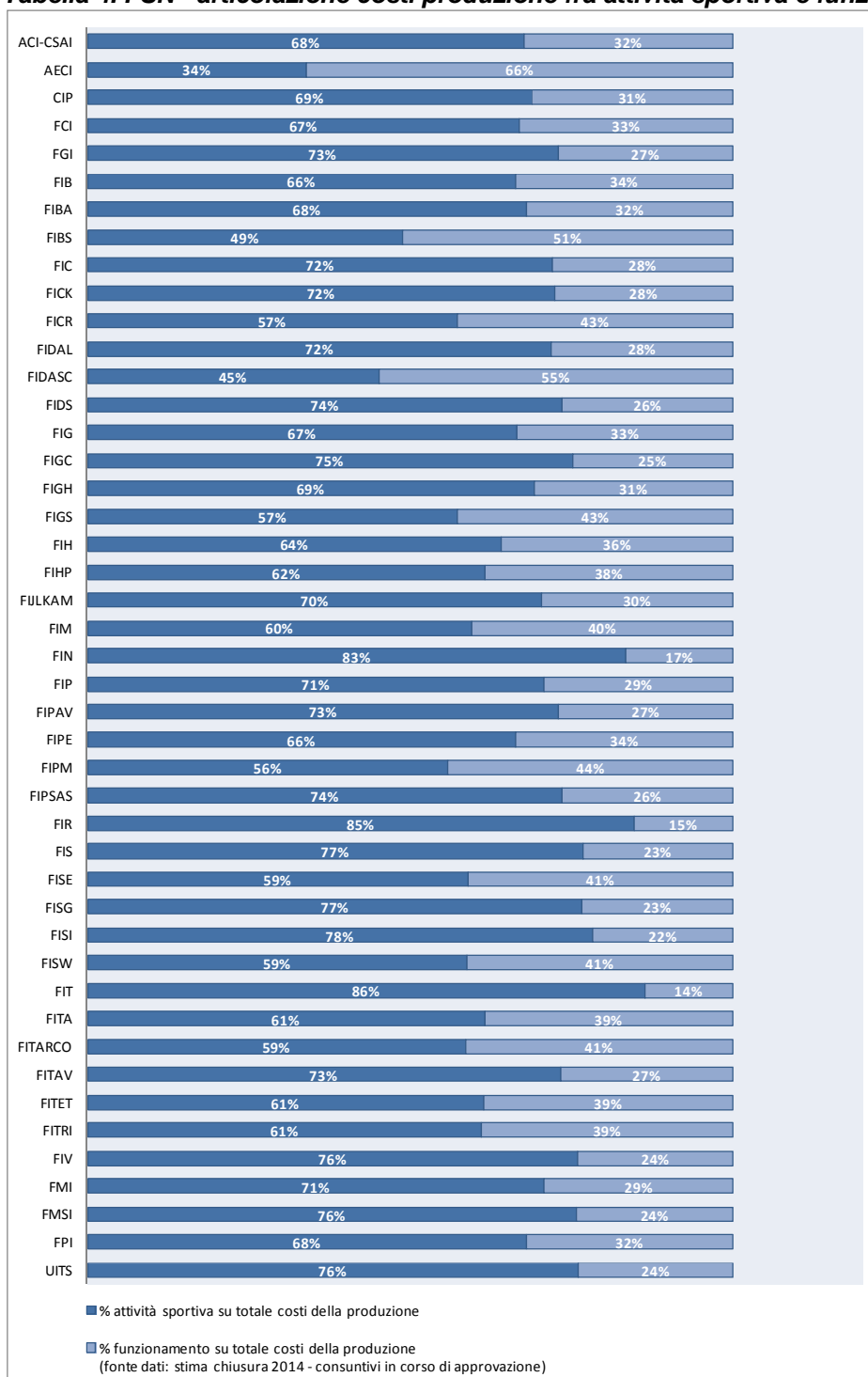


Per quanto riguarda l'utilizzo delle risorse disponibili, le FSN investono ca. 75% per lo svolgimento dell'attività sportiva (preparazione olimpica/alto livello, organizzazione campionati, attività di

base/promozione), mentre il resto delle risorse è impiegato per il mantenimento della struttura centrale e periferica (costi di funzionamento, la cui componente principale è costituita dai costi per il personale). Con riferimento alla composizione del costo della produzione, le FSN con volumi maggiori di costi e ricavi presentano una distribuzione percentuale dei costi fra attività sportiva e funzionamento in media pari rispettivamente al 73% vs. 27%, mentre le FSN con volumi minori presentano una diversa distribuzione percentuale fra le due componenti, in media pari, rispettivamente, al 62% vs. 38%.

Si riporta di seguito un dettaglio per singola FSN della suddivisione del totale costi della produzione tra attività sportiva e funzionamento.

Tabella 4. FSN - articolazione costi produzione fra attività sportiva e funzionamento



4.3. Attività territorio e promozione dello sport (a cura dell'Area Territorio e Promozione)

Nel 2014 è proseguito il riassetto dell'Organizzazione Territoriale avviato già a partire dall'esercizio precedente dai nuovi vertici del CONI.

Sono stati a tal fine istituiti dalla Giunta Nazionale alcuni **Tavoli di Lavoro**. I Tavoli, composti, a seconda della tematica di riferimento, sia da Presidenti Regionali e Delegati Provinciali CONI, che da Tecnici esperti, sono stati coordinati dall'Area Territorio e Promozione, con il supporto degli attuali membri di Giunta espressione del Territorio ed il coinvolgimento degli Uffici CONI Servizi interessati.

Sono state organizzate n. **4 Conferenze dei Presidenti Regionali e n. 2 Consulte dei Delegati Provinciali CONI**, in occasione delle quali sono stati presentati e discussi temi riguardanti la programmazione delle attività del Territorio, i progetti nazionali e le iniziative locali.

La nuova governance dell'Ente ha attribuito centralità al Territorio quale snodo del sistema sportivo italiano e anello di congiunzione tra la domanda di sport dei cittadini e delle rete associativa e l'offerta di sport degli Organismi Sportivi coordinati dal CONI. In tal senso è emersa la necessità di una **revisione del Regolamento delle strutture territoriali** per ridisegnare le funzioni dei Comitati Regionali CONI e delle loro articolazioni Provinciali - Coni Point. Il Gruppo di Lavoro dedicato ha aperto una fase di riflessione per lo sviluppo di un nuovo testo di indirizzo da sottoporre agli Organi competenti.

In ottica di implementazione delle attività di promozione sportiva sul territorio con progetti nazionali e locali e al fine di utilizzare criteri certi nell'assegnazione delle risorse alle strutture territoriali CONI, sono stati adottati nuovi parametri approvati dalla Giunta Nazionale: numero delle società sportive regolarmente iscritte al Registro Nazionale e superficie, abitanti e Comuni della Regione. È stato altresì riconosciuto un 1% in più a Roma Capitale.

La Giunta Nazionale ha inoltre istituito un **Tavolo di Lavoro Nazionale sulla Promozione Sportiva**, composto da tecnici/esperti indicati dai Comitati Regionali (uno per Regione), con il compito di ridisegnare la promozione sportiva del CONI "da 0 a 100 anni" attraverso l'individuazione di linee guida strategiche che favoriscano un cambiamento di stili di vita tra tutta la popolazione. Il Tavolo è stato suddiviso in tre sottogruppi secondo le seguenti aree strategiche: Sport - Politiche Sociali e Salute, Sport - Educazione e Sport - Turismo.

In funzione delle mutate esigenze strutturali del territorio, sono stati definiti, in collaborazione con la Direzione Gestione Patrimonio e Consulenza Impianti Sportivi, **nuovi parametri per l'adeguamento e la riorganizzazione delle sedi territoriali CONI**. Il Gruppo di Lavoro rappresentativo di tutte le componenti del mondo sportivo ha definito le linee guida per ottimizzare l'assegnazione degli spazi dedicati alle FSN-DSA-EPS e AB presso le sedi dei Comitati Regionali e dei Coni Point. Tali linee guida, che sono state approvate dalla Giunta Nazionale, permetteranno di abbattere i costi e unire tutte le realtà sportive in un'unica sede, al fine di lavorare in sinergia. Su questo percorso è stata avviata una prima sperimentazione nella città di Bologna per il riordino e l'ottimizzazione degli spazi adibiti alla sede del Comitato Regionale CONI Emilia Romagna.

In virtù del finanziamento ricevuto dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri sono state individuate n. 4 Regioni pilota - Friuli Venezia Giulia, Toscana, Molise e Calabria - sulle quali attuare, entro il 31 dicembre 2015, attraverso Coni Servizi ed in collaborazione con la Direzione Gestione Patrimonio e Consulenza Impianti Sportivi, il **censimento degli impianti sportivi**.

Nel corso del 2014, la Direzione ha collaborato con l'Ufficio Strategia e Responsabilità Sociale per lo sviluppo e l'implementazione nei diversi territori del progetto **Sport di Classe+**.

Di concerto con la Scuola Centrale dello Sport è stato avviato un processo di ricoinvolgimento delle **Scuole Regionali dello Sport** per un programma di formazione integrata che tenga conto dei progetti nazionali e territoriali.

In collaborazione con la Direzione Risorse Umane, si è lavorato alla riorganizzazione ed al riassetto territoriale, portando avanti un puntuale **assessment delle risorse umane del territorio**, definendo profili e competenze dei n. 250 dipendenti del territorio.

Sono stati organizzati n. **5 incontri formativi/informativi per il personale del territorio** sui diversi temi, tra cui la gestione delle risorse umane, la contabilità e l'attuazione dei progetti nella scuola.

A seguito della firma del **Protocollo d'Intesa tra CONI e Ministero del Lavoro** per la promozione di azioni atte a favorire l'occupazione giovanile nell'ambito del piano nazionale per la **Garanzia dei Giovani**, le strutture territoriali del CONI sono state coinvolte nelle attività che potranno, attraverso lazione di coordinamento dei Comitati Regionali CONI di tutti gli Organismi Sportivi del territorio, favorire l'avvicinamento e l'inserimento dei giovani nel mondo del lavoro. A tal fine sono stati predisposti, all'interno del sito nazionale e dei siti dei Comitati territoriali del CONI, appositi spazi per presentare le finalità del Protocollo.

Il CONI ha presentato la domanda per Iscrizione alla 2^ classe dell'Albo Nazionale per gli Enti di Servizio Civile. A conclusione delle modalità previste dalle norme sull'accreditamento, nel 2015, con Decreto n. 4 del 22 gennaio 2015 della PCM - Dipartimento della Gioventù e del Servizio Civile Nazionale, è stata accolta la richiesta del CONI. L'accreditamento alla 2^ classe prevede n. 100 sedi accreditate, distribuite in tutte le Regioni, che porteranno, una volta riaperti i termini per la presentazione dei progetti da parte del Dipartimento del Servizio Civile (si presume nel mese di luglio 2015), ad una movimentazione di 400 volontari annui da coinvolgere a supporto dei progetti territoriali.

In collaborazione con Coninet, è stata rivista la comunicazione istituzionale attraverso la realizzazione dei **siti internet dei Comitati Regionali** con le mini homepage dedicate ai Coni Point e l'implementazione della pagina di promozione del sito nazionale.

La Direzione ha assicurato supporto alla risoluzione delle **problematiche operative e di funzionamento dei Comitati Regionali e dei Coni Point**, svolgendo un ruolo di interfaccia tra gli stessi ed i servizi centrali, assicurando inoltre il necessario collegamento con le attività e le strutture di Coni Servizi nell'ambito del contratto di servizio esistente con l'Ente.

ATTIVITA' DI PROMOZIONE

Trofeo CONI

Il Trofeo CONI è un progetto nazionale multisport Under 14 del CONI, avviato nel 2014 per la prima volta in via sperimentale, rivolto alle Associazioni Sportive Dilettantistiche iscritte al Registro Nazionale del CONI e regolarmente affiliate alle Federazioni Sportive Nazionali, alle Discipline Sportive Associate o agli Enti di Promozione Sportiva.

Il progetto è scaturito dalla volontà di ricreare una sinergia tra le rinnovate strutture territoriali del CONI e le articolazioni regionali delle Federazioni Sportive Nazionali, delle Discipline Sportive Associate e degli Enti di Promozione Sportiva, allo scopo di dare vita a nuove iniziative che promuovano l'attività giovanile di base.

Il Trofeo CONI si è articolato in due fasi: la prima regionale e la seconda nazionale.

Hanno partecipato ad entrambe le fasi le seguenti 23 FSN e 7 DSA che hanno aderito al progetto a livello nazionale:

- FSN: FIDAL, FIB, FIC, FICK, FIDS, FGI, FIGH, FIGS, FIG, FIHP, FIM, FIPM, FPI, FIR, FIS, FISW, FISE, FIT, FITET, UITS, FITAV, FIV, FITARCO;
- DSA: FICSF, FID, FIGEST, FIKBMS, FIPT, FIPAP, FISO;

Come FSN di servizio ha aderito al progetto a livello nazionale ed ha partecipato ad entrambe le fasi la FICr.

Hanno partecipato alla sola fase regionale, per il tramite dell'adesione al progetto in alcune Regioni del rispettivo Comitato Regionale: FIBa, FCI, FIDASC, FIGC, FIJLKAM, FIH, FIN, FIPE, FISG, FISI, FITA, FIRaft e FSI.

L'organizzazione della fase regionale è stata gestita dai Comitati Regionali CONI in collaborazione con le strutture territoriali delle FSN/DSA interessate e del CIP.

L'organizzazione della fase nazionale, che si è svolta dal 9 all'11 ottobre 2014 a Caserta, coinvolgendo n. 90 discipline sportive e n. 2000 atleti e accompagnatori ca., è stata affidata al Comitato Regionale CONI Campania, che ha operato in collaborazione con le FSN/DSA partecipanti al progetto ed il CIP.

Il CONI ha finanziato il progetto con complessivi " 648.430 a copertura dei costi sostenuti e rendicontati dai Comitati Regionali per l'organizzazione delle fasi regionali e per la partecipazione alla fase nazionale e dal Comitato Regionale Campania per l'organizzazione della Finale Nazionale di Caserta.

Educamp

Educamp è un progetto nazionale del CONI, giunto nel 2014 alla sua quinta edizione, rivolto a bambini e ragazzi di età compresa tra i 5 ed i 14 anni, che propone - nel periodo estivo - programmi di attività motoria e sportiva polivalente, prevalentemente a carattere ludico-aggregativo. Il progetto prevede due formule organizzative: CITY e RESIDENZIALE.

Nell'edizione 2014 sono stati coinvolti circa 17.000 bambini suddivisi su n. 43 sedi (17 regioni), di cui n. 37 city e n. 6 residenziale, come di seguito elencato:

- City: Cuneo, Torino, Imperia, Savona, Como, Lecco, Milano, Trento, Vicenza, Gorizia, Pordenone, Trieste, Udine, Ferrara, Ravenna, Lucca, Prato, Ascoli Piceno, Macerata, Pesaro Urbino, Frosinone, Latina, Rieti, Roma Ostia, Viterbo, Chieti, Isernia, Benevento, Caserta, Salerno, Bari, Bat, Lecce, Matera, Catanzaro, Reggio Calabria e Messina;
- Residenziale: Torino, Ferrara, Macerata, Campobasso, Cosenza e Messina.

La Direzione ha gestito la raccolta delle candidature e le successive variazioni, monitorando la concreta realizzazione del progetto nelle sedi individuate.

Il progetto è stato finanziato con assegnazioni CONI, per complessivi " 499.200, e con le quote di descrizione dei partecipanti ed ha goduto di qualche piccolo contributo da parte di Enti Locali.

Come già avvenuto nelle precedenti edizioni, allo scopo di garantire l'uniformità organizzativa e l'immagine dell'iniziativa nelle diverse sedi ed allo scopo di uniformare la didattica e le proposte educative e sportive, sono stati incaricati n. 5 Supervisor, ai quali è stato affiancato per l'area sud un ulteriore componente al fine di contenere i costi degli spostamenti, con la responsabilità delle attività di tutoraggio e supervisione su tutti i camp attivati. I Supervisor hanno sviluppato il materiale didattico e hanno pianificato e realizzato i sopralluoghi, le visite ispettive e le attività formative.

Il progetto è stato inoltre valorizzato attraverso l'aggiornamento costante delle pagine del sito web dedicato.

Giornata Nazionale dello Sport

L'evento rappresenta una festa dello sport che, coordinata dai Comitati Regionali in collaborazione con le FSN, le DSA, gli EPS e le AB, si svolge contemporaneamente su tutto il territorio Nazionale con il supporto delle Istituzioni Locali. Rappresenta un'opportunità per promuovere tutte le discipline sportive con il supporto di tecnici federali.

L'edizione dell'anno 2014 è stata inserita nel calendario dei festeggiamenti dei 100 anni del CONI l'8 giugno, coinvolgendo circa 500.000 partecipanti articolati in:

- 20 Regioni;
- 104 Province;
- 616 Comuni;

Per lo svolgimento della manifestazione nei diversi territori è stato riconosciuto un contributo apposito alle strutture territoriali CONI.

A Roma la manifestazione intitolata "Open day", ha assunto un rilievo particolare in quanto si è svolta all'interno del Parco del Foro Italico, dove le Federazioni Sportive Nazionali, le Discipline Sportive Associate e gli Enti di Promozione Sportiva invitati hanno allestito un'area dedicata alla loro disciplina. Circa 10.000 persone, tra adulti e bambini, dalle 10.00 alle 20.00, hanno potuto provare le discipline sportive. Il Comitato Regionale CONI Lazio ha ricevuto per l'organizzazione della manifestazione un contributo pari a " 32.220.

Sport in Carcere

Con la firma del Protocollo d'intesa tra il Ministero della Giustizia - DAP - ed il Comitato Olimpico Nazionale Italiano, siglato il 3 dicembre 2013, è partita la fase operativa del Progetto "Sport in

Carcere+diretto al miglioramento della condizione carceraria e del trattamento dei detenuti attraverso la pratica e la formazione Sportiva.

In ottemperanza all'art. 5 del Protocollo, per la realizzazione degli obiettivi e per consentire la pianificazione strategica degli interventi è stato costituito un Comitato tecnico-scientifico paritetico composto da n. 4 componenti, due designati dal CONI e due dal Ministero della Giustizia. DAP, uno dei quali presiederà il Comitato.

Il progetto è stato avviato inizialmente (come previsto all'art. 2 del suddetto Protocollo) negli Istituti delle due città pilota, Roma (Rebibbia femminile) e Bologna (casa circondariale), per poi essere esteso anche alle strutture penitenziarie, di seguito elencate, del Piemonte, della Toscana, della Lombardia, del Veneto, della Campania, della Puglia, dell'Umbria, delle Marche e della Sardegna, per un onere complessivo di " 60.000:

- Firenze (Solliciano);
- Milano (Opera);
- Torino (Lorusso Cotugno);
- Padova (Casa di reclusione);
- Napoli (Secondigliano);
- Bari (Casa Circondariale);
- Terni (Casa Circondariale);
- Ancona (Barcaglione e Montacuto);
- Pesaro Urbino (Casa Circondariale sezione femminile);
- Fossombrone, Fermo, Ascoli Piceno (Istituti Penitenziari);
- Località Badu (Casa Circondariale).

Luoghi di Sport

Luoghi di Sport è il progetto nazionale del CONI che nasce dall'idea messa in campo da un Gruppo di Lavoro nazionale, coordinato dalla Direzione Territorio e Promozione e composto da rappresentanti delle FSN, delle DSA e degli EPS, per favorire la promozione della pratica sportiva in quei Territori privi o con scarsa presenza di Associazioni e/o Polisportive.

Il Luogo di Sport può essere qualsiasi Luogo in cui un animatore/operatore, formato ed aggiornato presso le Scuole Regionali dello Sport del CONI, fa vivere il progetto. Un luogo di incontro e socializzazione per i bambini ed i ragazzi, per lo svolgimento di attività motoria per gli anziani, di aggregazione per le comunità locali.

Nell'anno 2014 è stata avviata una prima sperimentazione in n. 6 Regioni Pilota - Piemonte, Liguria, Abruzzo, Molise, Basilicata e Calabria - in cui si è riscontrata, a seguito di un'attenta analisi effettuata dalla Direzione, una percentuale di incidenza maggiore di carenza di ASD. Sono stati coinvolti n. 4 Comuni per Regione, per un totale di n. 24 Comuni.

È stato quindi assegnato a ciascuna delle n. 6 Regioni Pilota un contributo di " 40.000 per complessivi " 240.000.

Successivamente, grazie al grande successo riscontrato ed alla massiccia adesione nelle singole realtà comunali, il progetto è stato esteso anche alle restanti n. 15 Regioni con un finanziamento pari a " 10.000 per n. 1 Comune per ciascuna Regione, per complessivi " 150.000.

Campionati Studenteschi

Il programma, rivolto alle scuole secondarie di 1° e 2° grado, concerne l'attività sportiva scolastica svolta in orario extra curricolare all'interno dei Gruppi Sportivi Scolastici.

Nell'anno 2014 è stata riconosciuta alle strutture territoriali CONI un'assegnazione preliminare finalizzata all'avvio delle attività, per complessivi " 165.000. Successivamente, in relazione alla fase di pianificazione degli eventi regionali, che prevede il coinvolgimento e la partecipazione dei Comitati Regionali CONI in sede di Commissioni Organizzative Regionali (COR), è stata prevista per le strutture territoriali CONI un'ulteriore assegnazione, per complessivi " 200.000, al fine di consentire alle COR una pianificazione delle attività basata su reali disponibilità di bilancio.

Per la copertura di parte dei costi connessi alle Finali Nazionali, infine, sono stati assegnati ulteriori contributi ai Comitati Regionali CONI coinvolti:

- Friuli Venezia Giulia: Finale Nazionale Badminton e Sport Orientamento " 32.162;
- Abruzzo: Finale Nazionale Atletica Leggera " 2.838.

In aggiunta, il CONI ha stanziato a livello centrale " 98.982 a favore della Federazione Medico Sportiva e della Federazione Cronometristi per il presidio garantito durante le fasi regionali e nazionali.

Giocosport

Il progetto di Giocosport è un programma che mira al potenziamento dell'attività motoria di base per gli alunni della scuola primaria, le cui prime esperienze sono state attivate a partire dall'inizio degli anni 90.

Nel 2014, ad integrazione del Progetto Primaria, sono state finanziate, con complessivi " 243.116, alcune esperienze di Giocosport supportate da un contributo da parte di Enti Locali.

Iniziative Locali dei Comitati Regionali

I Comitati territoriali, sulla base di propri programmi di attività hanno realizzato iniziative e progetti in ambito locale approvati dalla Giunta Nazionale. Tali attività, dirette al mondo delle società sportive e dei loro iscritti, a tutti i cittadini ed alle aree del sociale per i disabili, gli anziani e gli emarginati, si sono concretizzate per lo più in iniziative di: promozione sportiva, partecipazione ad eventi sportivi, monitoraggi sul movimento sportivo, convegni/conferenze, premiazioni, consulenza in materie giuridico/fiscale connessa allo sport.

La Direzione ha raccolto ed esaminato 629 Iniziative Locali dei Comitati Regionali assegnando loro i relativi contributi sulla base dei criteri di parametrizzazione approvati.

Cerimonie di Premiazione

È stato dato apposito contributo ai Comitati Regionali per l'organizzazione delle Cerimonie di consegna delle Benemerenze Sportive, nel corso delle quali vengono premiati atleti e dirigenti di federazioni ed Enti della Provincia che si sono maggiormente distinti per meriti sportivi nel corso dell'anno.

Comunità Italiane all'Estero

Nel 2014 l'attività sportiva svolta dalla popolazione giovanile delle sei Comunità Italiane all'Estero riconosciute dal Coni (Argentina, Brasile, Canada, Svizzera, USA, Venezuela) è stata finanziata dal CONI con uno stanziamento complessivo pari ad " 250.000.

I programmi autorizzati hanno riguardato soltanto, oltre alla partecipazione dei Delegati alle celebrazioni per il Centenario Coni nel mese di giugno, la selezione ed il viaggio in Italia delle sei rappresentative che dal 27 giugno al 2 luglio hanno preso parte alle Olimpiadi della Provincia di Macerata, sede dell'attesa trasferta annuale nel nostro Paese: nei giorni 30 giugno e 1° luglio 2014 si sono svolte le gare di atletica leggera cui hanno preso parte 12 ragazzi per ciascun Paese (6 maschi e 6 femmine), mentre nei giorni precedenti è stato organizzato il consueto programma culturale di visite ai luoghi maggiormente rappresentativi del territorio.

Per far fronte alla oramai storica manifestazione dei Giochi Sportivi Studenteschi in Argentina (giunta nel 2014 alla 30^a edizione), alla quale prendono parte 4.200 ragazzi provenienti da Argentina, Perù, Cile ed Uruguay e circa 250 tra professori, tecnici e accompagnatori, è stato dato un contributo integrativo di " 85.800 al Delegato Argentino.

È stata inoltre avviata, da parte della Direzione, la fase di concretizzazione del rinnovo del Protocollo d'intesa CONI-MAE che dovrebbe servire a rilanciare, con opportuni adeguamenti, l'attività delle Comunità Italiane all'Estero.

4.4. Progetto "primaria" / "sport di classe" e progetto "integrazione sociale dei migranti" *(a cura dell'ufficio Strategia e Responsabilità Sociale)*

In attuazione al Protocollo d'intesa e alla convenzione 2014 che il CONI ha siglato rispettivamente con la Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento per gli affari regionali il turismo e lo sport - (PCM) e con il MIUR, anche per l'anno 2014 sono stati realizzati progetti per promuovere l'attività psicomotoria nella scuola primaria.

In base ai suddetti accordi il CONI, il MIUR e la PCM si sono impegnati a finanziare tali progettualità rispettivamente per l'importo di " 7.500.000, di " 2.500.000 ed " 3.450.000.

Il budget reso disponibile dai partner istituzionali per l'anno 2014, pari a complessivi " 13.450.000, è stato utilizzato per un importo pari a " 5.856.534 nel periodo febbraio - giugno 2014 per il progetto "Sport di Classe", e per un importo pari a " 3.558.424 nel periodo settembre - dicembre 2014 per il progetto "Sport di Classe", per un onere complessivo consuntivato nel 2014 pari a " 9.414.958.

Progetto Primaria

L'anno scolastico 2013/2014 è stato un anno di transizione verso la definizione di un nuovo modello d'intervento, pertanto le attività di promozione dell'educazione fisica e sportiva nella scuola primaria sono proseguite sulla scia dell'esperienza realizzata negli anni precedenti. Il progetto è stato avviato nel mese di febbraio 2014 e si è concluso con il termine dell'attività didattica nelle scuole (giugno 2014).

Il progetto in questa fase ha coinvolto in tutte le province (ad esclusione della Provincia Autonoma di Trento che ha rinunciato al progetto): 172 Tutor; 2.680 esperti; 2.921 plessi; 15.659 classi; circa 313.180 alunni. Il monte ore complessivo di attività frontale svolta ha raggiunto le 346.176 ore.

Il 95,1% del finanziamento consuntivato è stato destinato alla retribuzione dei compensi degli operatori (Tutor ed Esperti).

Per quanto concerne i materiali del progetto, è stata prevista la fornitura ai plessi scolastici partecipanti di kit di materiale sportivo, composti di un cronometro digitale, una cordella metrica ed un pallone da Minibasket - nel numero di 1 kit per plesso - pensati a supporto della realizzazione dei monitoraggi motori per un costo pari a " 101.016 che rappresenta l'1,7% del finanziamento rendicontato.

L'aggiornamento delle funzionalità della piattaforma informatica dedicata alla raccolta dei dati di monitoraggio ha inciso l'1,4% sul consuntivo.

Le attività di formazione svolte a livello nazionale per Tutor e referenti informatici per un importo pari a " 61.543 hanno inciso l'1% sul finanziamento rendicontato.

Per far fronte alle esigenze formative dei soggetti coinvolti, si sono svolti gli incontri a livello nazionale dedicati ai Tutor, nel mese di Gennaio 2014, ed ai referenti informatici, nel mese di febbraio 2014, per un onere complessivo di " 61.543 che ha assorbito lo 1% del finanziamento.

A livello regionale, ed a cura delle Scuole Regionali dello sport, si sono svolte le consuete sessioni di aggiornamento degli esperti, prima dell'avvio delle attività frontali.

Il progetto si è svolto come pianificato, effettuando tutte le attività preliminari, di formazione e di monitoraggio previste.

Tuttavia, la gestione finanziaria del progetto ha presentato elementi di criticità, in relazione al ritardo nel trasferimento dei fondi da parte degli altri Enti finanziatori.

Sport di Classe

Il progetto nazionale "Sport di Classe", che rappresenta l'evoluzione del progetto di Alfabetizzazione Motoria per la scuola primaria per l'anno scolastico 2014/2015, è stato avviato nel mese di novembre 2014 e si svolgerà per tutto l'anno scolastico fino a fine giugno 2015.

Nel 2014 sono stati contrattualizzati n.2.389 Tutor che hanno avviato l'attività nel mese di dicembre. Ad essi, entro il 30 marzo 2015, verrà corrisposto un importo pari al 30% del totale compenso per il periodo di attività novembre - dicembre 2014 pari al 40,2% del budget rendicontato. I restanti Tutor, contrattualizzati nel 2015, percepiranno il compenso in un'unica soluzione al termine del progetto.

Il progetto, inizialmente rivolto alle classi 3^a-4^a e 5^a, è stato successivamente esteso anche a tutte le classi 1^a e 2^a.

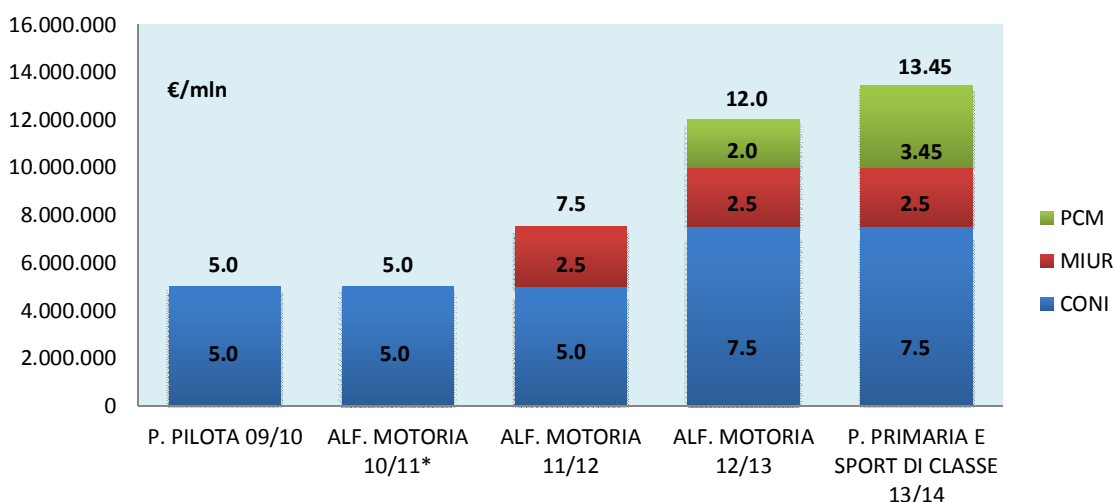
Elemento innovativo di carattere gestionale del progetto è stata anche la definizione di una nuova governance caratterizzata dalla previsione di sinergie collaborative instauratesi sia a livello nazionale che a livello provinciale tra CONI, MIUR e CIP.

Una fornitura di attrezzature sportive (circa 2.000) è stata prevista per Istituto partecipante per un importo complessivo pari a " 1.929.003 corrispondente al 54,2% del budget consuntivato.

La nuova progettualità ha richiesto un adeguamento della piattaforma informatica ed un nuovo sito web con relativi loghi per una spesa complessiva di " 97.356 che hanno inciso per lq,7% sul consuntivo.

Gli incontri formativi nazionali, necessari per comunicare gli elementi innovativi del progetto e rivolti all'Organismo Regionale per lo Sport a Scuola e ai formatori delle Scuole Regionali dello Sport, sono stati 2 svolti tra ottobre e novembre, mentre a livello regionale la formazione dei Tutor è avvenuta per lo più nel mese di dicembre. Entrambe le tipologie di formazione hanno avuto un'incidenza del 2% sul budget rendicontato.

Grafico 3. Risorse finanziarie stanziare (Ömil.)



(*) Nel 2011 il MIUR ha inoltre destinato risorse per 2.5 " /mln che tuttavia sono da considerarsi al di fuori del progetto unitario coordinato dal CONI

Grafico 4. Diffusione scolastica del progetto per la scuola primaria (classi)

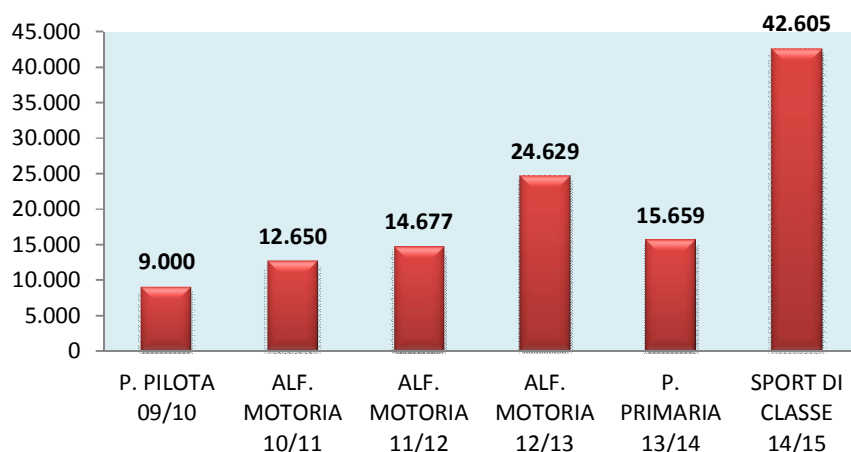
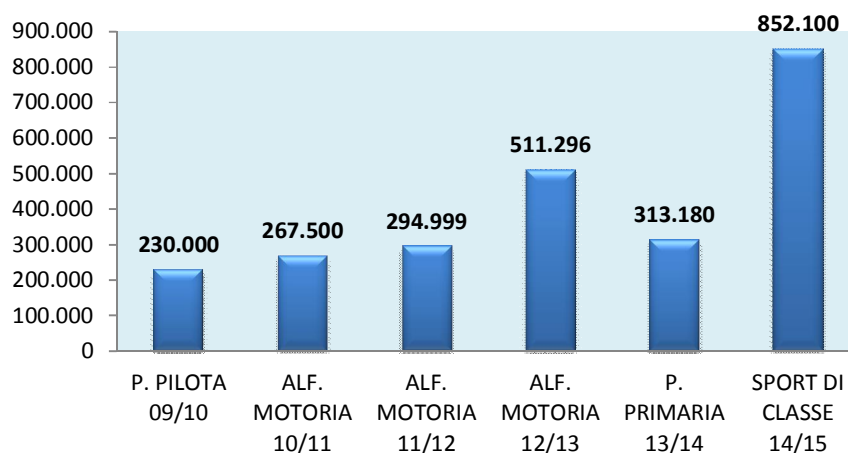


Grafico 5. Diffusione scolastica del progetto per la scuola primaria (alunni)



Accordo di programma in materia di "Integrazione sociale dei migranti attraverso lo sport e contrasto alle discriminazioni"

Il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali (MLPS) ed il CONI hanno stipulato, il 23.12.2013, l'accordo di programma ex art. 15 L. 241/1990 in materia di "Integrazione sociale dei migranti attraverso lo sport e contrasto alle discriminazioni": una cooperazione sinergica volta allo sviluppo di azioni, realizzate nel 2014, finalizzate a favorire l'integrazione sociale della popolazione straniera attraverso lo sport ed a contrastare le forme di intolleranza e discriminazione razziale.

Il budget per la realizzazione delle attività previste dal piano esecutivo, reso disponibile dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali è stato pari ad " 300.000.

Il progetto, realizzato sulla base degli impegni con il MLPS, ha previsto le seguenti azioni:

- redazione del Manifesto dello Sport e dell'integrazione;
- campagna di sensibilizzazione per promuovere i Principi enunciati nel Manifesto che si è sviluppata attraverso l'organizzazione di: eventi nazionali, quali la Giornata dello Sport e dell'integrazione sui campi dei principali sport di squadra ed il Workshop Sport e Integrazione, teso a valorizzare best practices esistenti e significative; ed eventi territoriali, come ad esempio le Finali dei Campionati Studenteschi, gli Educamp, il Game Open, ecc;
- concorso online sui Principi del Manifesto.

Grazie agli eventi realizzati e promossi attraverso il Progetto, oltre 70.000 persone, tra operatori sportivi, giovani, e famiglie, sono venuti a conoscenza dei temi e principi ispiratori del Manifesto dello Sport e dell'integrazione.

La rendicontazione finale presentata al Ministero ha visto un consuntivo di spesa pari ad una cifra complessiva di " 290.629 che il MLPS ha erogato regolarmente nei tempi e modi previsti dall'accordo.

4.5. Organismi Sportivi DSA, EPS, AB

(a cura dell'Ufficio Organismi sportivi DSA, EPS, AB)

Discipline Sportive Associate

Nel corso del 2014 non sono state riconosciute nuove Discipline Sportive Associate e pertanto il numero complessivo è rimasto invariato rispetto a quello dell'anno precedente: n° 19, di cui n° 17 associate al CONI e n° 2 associate ad una Federazione Sportiva Nazionale (la Federazione Italiana Canottaggio Sedile Fisso . FICSF è associata alla Federazione Italiana Canottaggio . FIC e la Federazione Italiana Rafting . FIRaft è associata alla Federazione Italiana Canoa Kayak . FICK).

Per un quadro di riferimento, si riportano nelle tabelle di seguito alcuni elementi economici (riguardanti l'incidenza dei contributi CONI sul valore della produzione e la suddivisione percentuale tra costi per l'attività sportiva e costi di funzionamento) ripresi dai documenti di Budget 2014 presentati dalle DSA.

Tabella 5. DSA: Budget 2014 - Incidenza contributo CONI sul valore della produzione

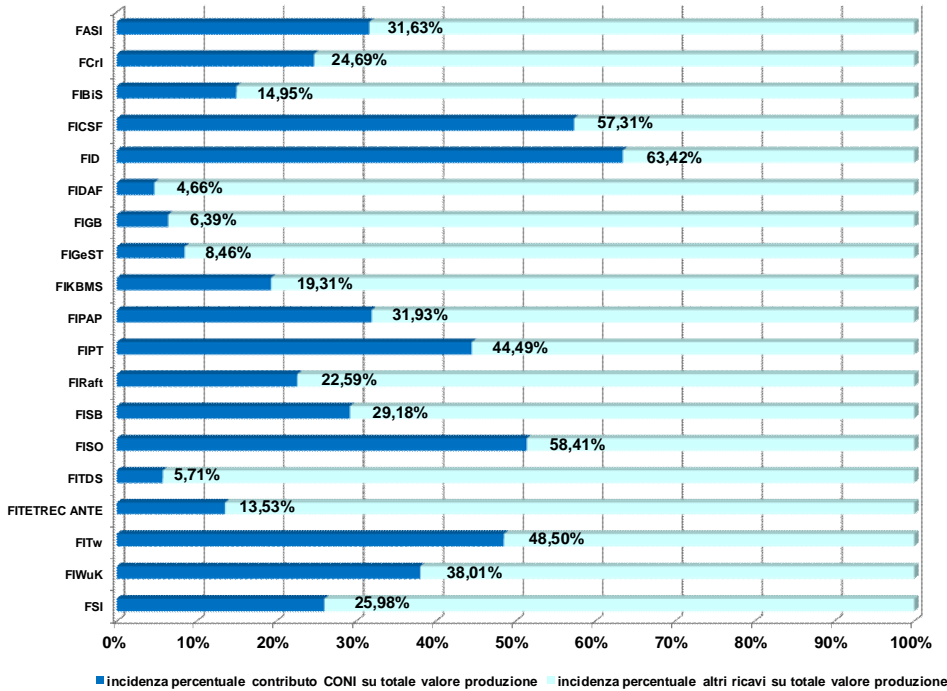


Tabella 6. DSA: Budget 2014 - Incidenza dei costi per attività sportiva e formativa sul totale costi

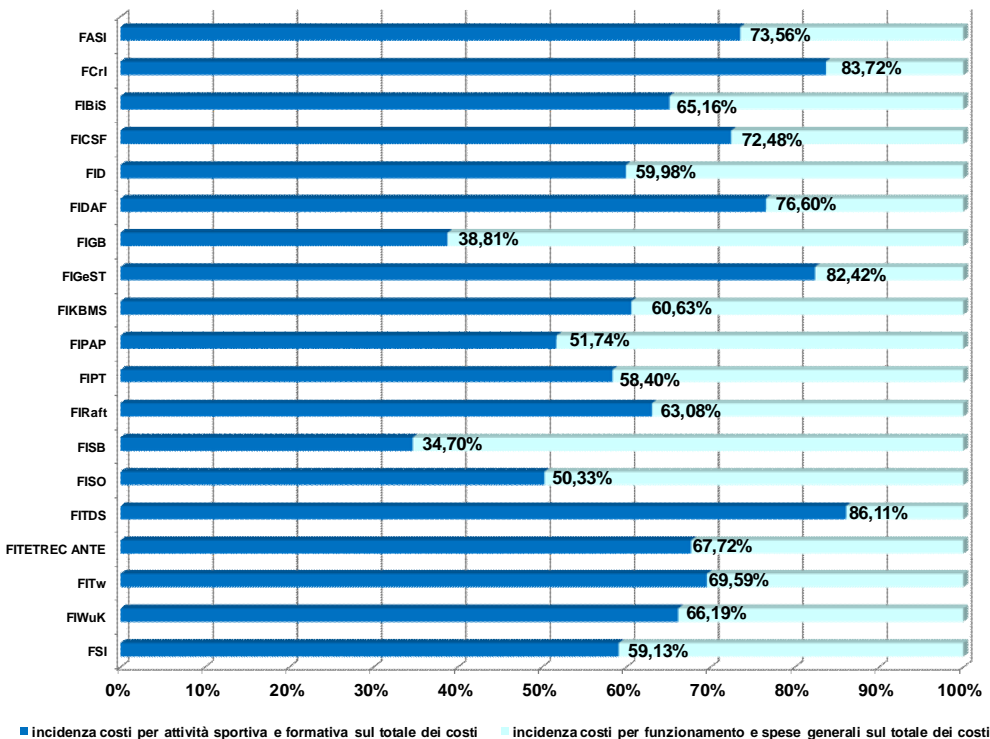
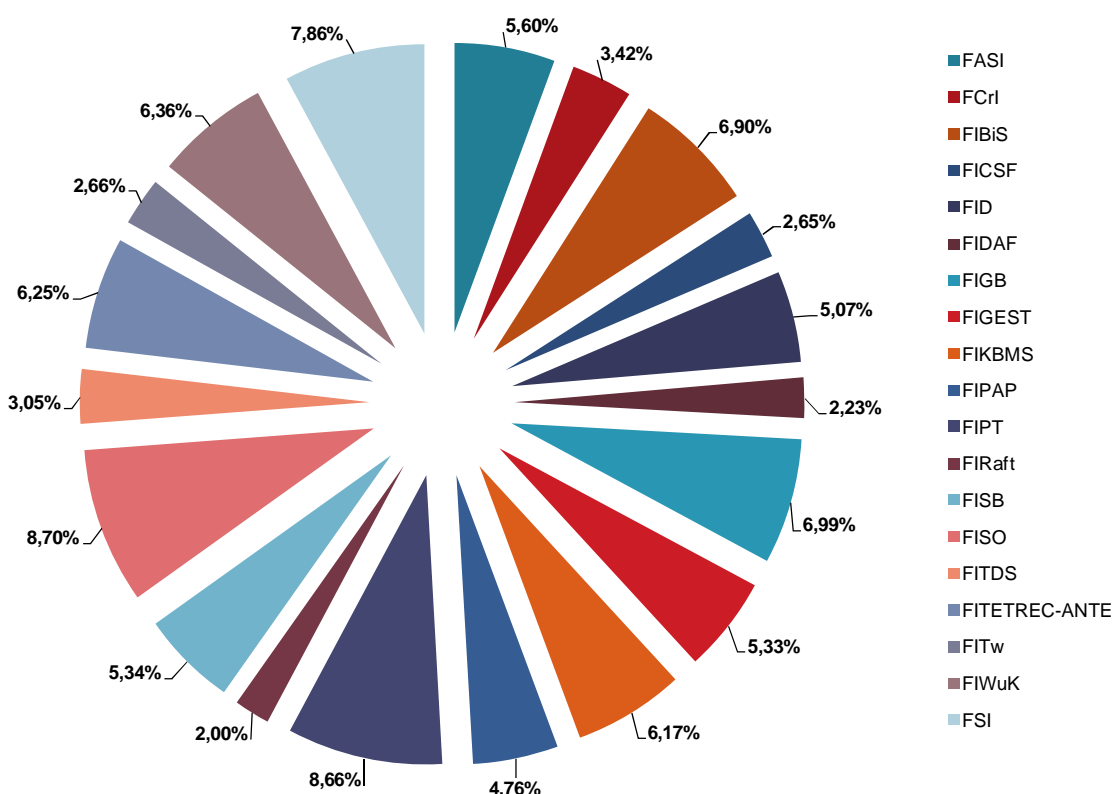


Grafico 6. DSA: Assegnazione contributo 2014 - ripartizione in percentuale



Enti di Promozione Sportiva

Il Consiglio Nazionale ha approvato nel corso dell'anno il nuovo testo del Regolamento degli Enti di Promozione Sportiva+.

Nel 2014 non si è proceduto a nuovi riconoscimenti, quindi il numero degli Enti è rimasto 15.

Nel corso del 2014 sono proseguiti i contatti con due organismi che già in passato hanno avanzato richieste di riconoscimento ai fini sportivi in qualità di EPS su base nazionale, Federazione Italiana per l'Assistenza, Sport e Tempo Libero . Federitalia+ e Federazione Nazionale Liberi Circoli . FE.NA.L.C.+ Allo esito finale dell'esame della documentazione, presentata dai due soggetti in forma incompleta ovvero con formalità difformi da quelle previste dal Regolamento, le due istanze sono state ritenute non ricevibili.

Nel corso dell'anno la Giunta Nazionale ha inoltre deliberato l'avvio dell'istruttoria nei confronti dell'organismo A.N.S.P.I. . Associazione San Paolo Italia+ che ha presentato istanza di riconoscimento in qualità di Ente di Promozione Sportiva. L'istruttoria è ancora in corso e si concluderà nel corso del 2015.

Per un quadro di riferimento si riportano nelle tabelle sottostanti alcuni elementi economici ricavati dai soli prospetti riepilogativi dei Budget 2014 comprensivi dei volumi delle strutture territoriali degli Enti.

Tabella 7. EPS: Budget 2014 - Incidenza del contributo CONI sul valore della produzione

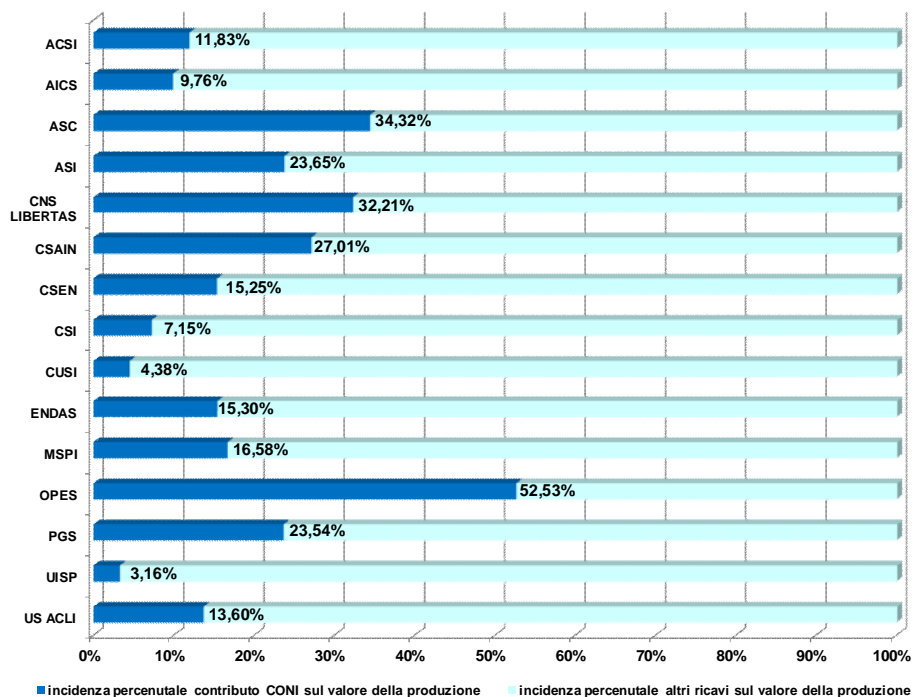


Tabella 8. EPS: Budget 2014 - Incidenza dei costi per attività sportiva e formativa sul totale dei costi di produzione

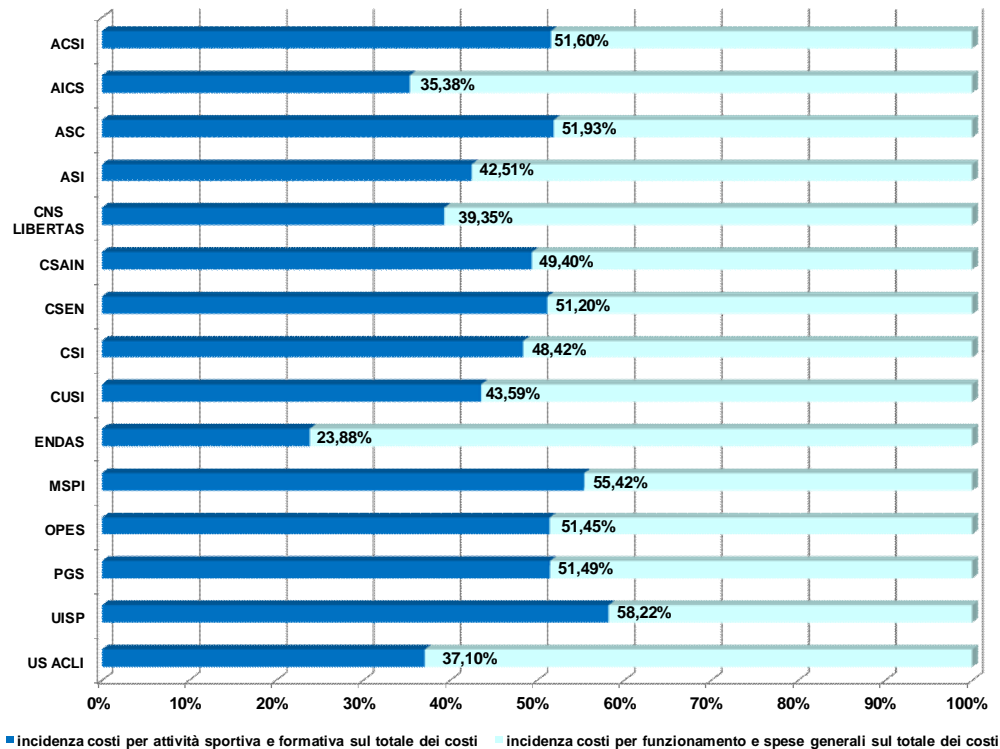
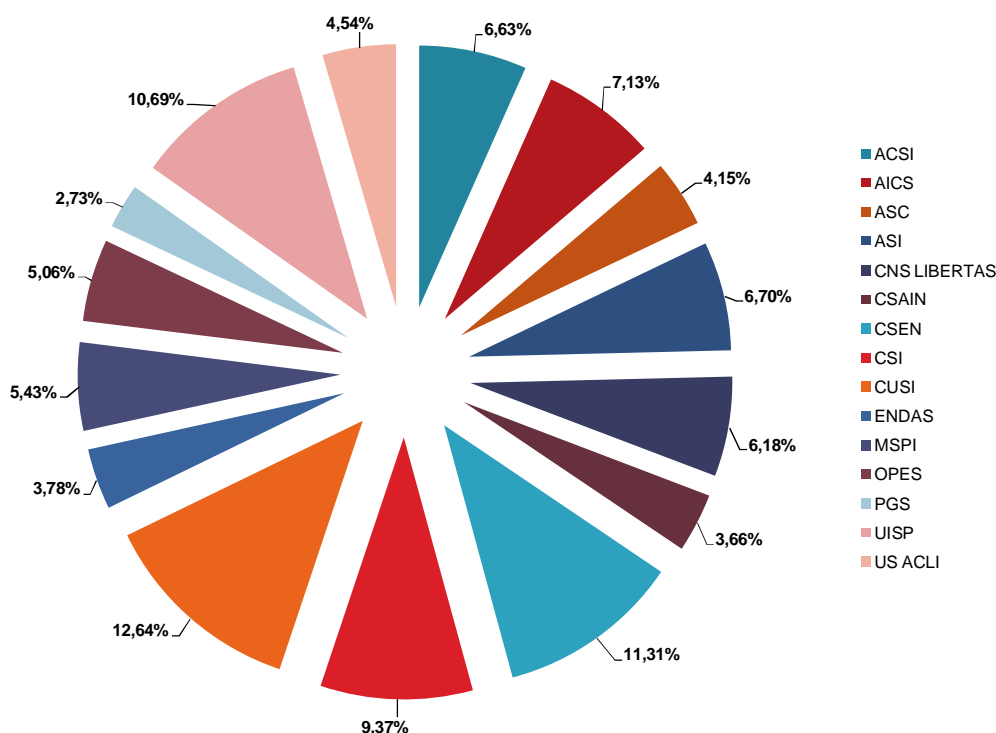


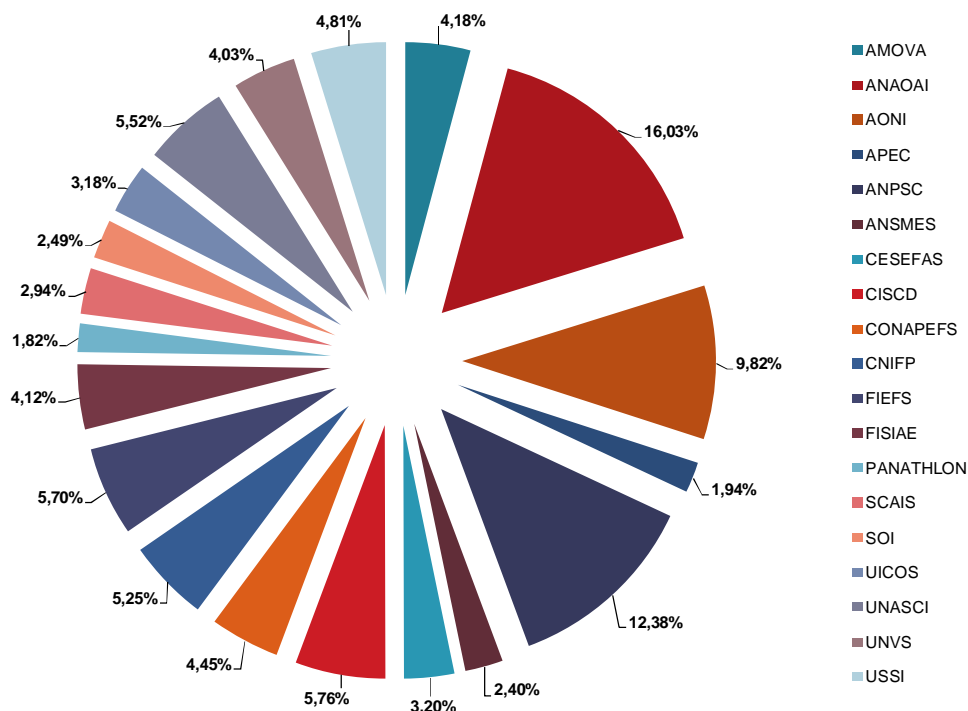
Grafico 7. EPS: Assegnazione contributo 2014 - ripartizione in percentuale



Associazioni Benemerite

Nel 2014 non si è proceduto a nuovi riconoscimenti quindi il numero delle Associazioni è rimasto 19. L'assegnazione del contributo economico a favore delle Associazioni Benemerite è stata effettuata sulla base della valutazione dei progetti da esse programmati ad inizio anno, correlati ai fini istituzionali del CONI, verificandone la conformità amministrativa alle prescrizioni della normativa vigente.

Grafico 8. AB: Assegnazione contributo 2014 - ripartizione in percentuale



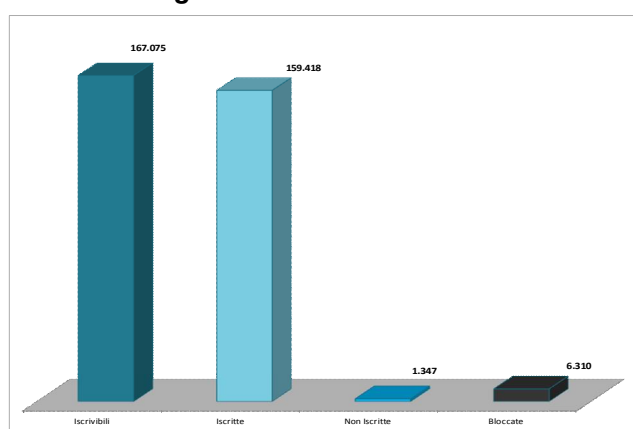
Registro Nazionale delle Associazioni e Società Sportive dilettantistiche

Nel 2014 ha trovato piena attuazione la costituzione delle Sezioni Parallele del Registro delle Basi Associative Sportive (BAS), nuclei sportivi con caratteristiche diverse dalle associazioni e società sportive dilettantistiche e quindi privi del riconoscimento ai fini sportivi del CONI che comunque praticano attività sportiva promozionale nei ruoli delle FSN/DSA/EPS e quindi contribuiscono al movimento sportivo di base.

Sono state avviate le procedure di bonifica nel DB del Registro di n. 1185 iscrizioni conseguite dalle associazioni/società sportive affiliate FIP rese necessarie a seguito di anomalie di sistema alla piattaforma FIP aderente all'operativo alternativo.

Come da grafico sotto riportato, al 31.12.2014, le associazioni/società sportive iscritte al Registro ammontano a n. 159.418. Con % bloccate+ si intendono le associazioni/società sportive che non hanno conseguito l'iscrizione al Registro entro il 90 gg. previsti dalla deliberazione del Consiglio Nazionale (n. 1438/2011).

Grafico 9. Il Registro - estrazione al 31 dicembre 2014



Le due tabelle di seguito riportate, i cui dati si riferiscono al numero delle affiliazioni e non ai singoli soggetti giuridici, mostrano, per le associazioni/società iscritte al Registro al 31/12/2014, la distribuzione % per ciascuna Regione evidenziando, nella seconda, la distribuzione % anche per Organismo (FSN, DSA, EPS).

Tabella 9. Incidenza percentuale associazioni/società iscritte al 31.12.2014 divise per Regione

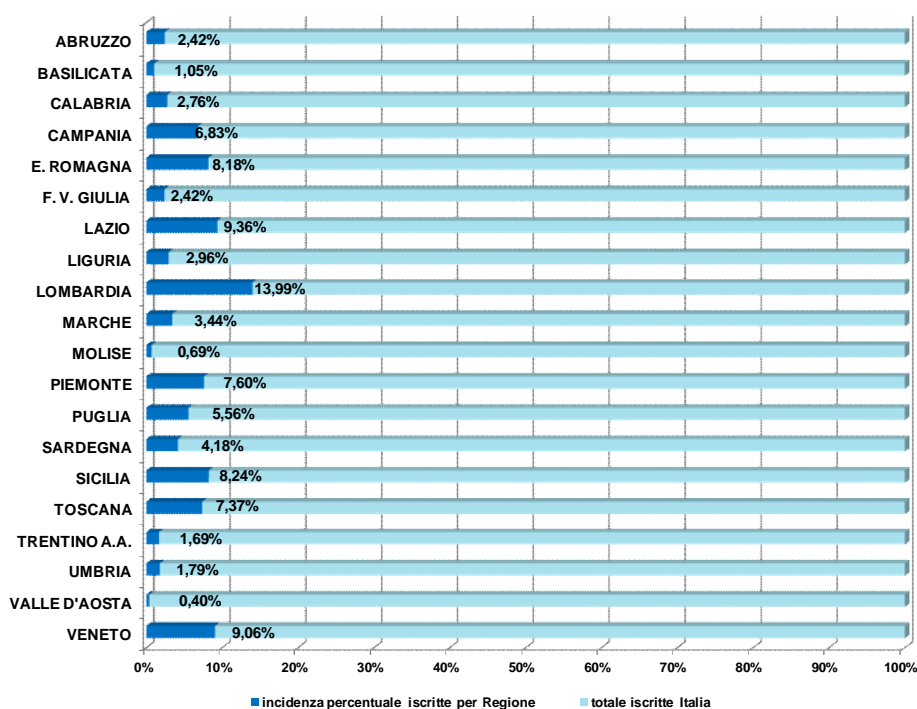
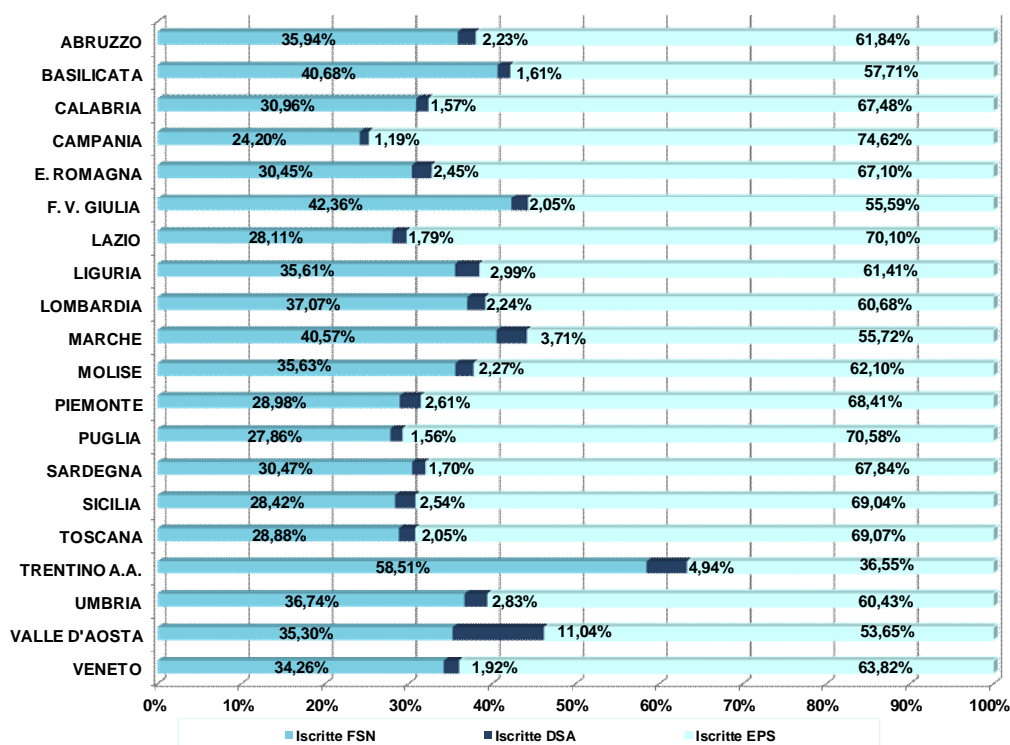


Tabella 10. Associazioni/società iscritte al 31.12.2014 divise per Regione ed Organismo Sportivo (FSN/DSA/EPS)



Ai sensi dell'art. 7 del D.L. 28 maggio 2004 n. 136, nel mese di febbraio 2015 è stato trasmesso all'Agenzia delle Entrate l'elenco delle associazioni e società sportive dilettantistiche riconosciute ai fini sportivi al 31 dicembre 2014. L'elenco si componeva di:

- n. 159.418 associazioni e società sportive dilettantistiche iscritte al Registro e, pertanto, riconosciute ai fini sportivi in modalità definitiva;
- N. 1.347 associazioni/società non iscritte al Registro e pertanto riconosciute ai fini sportivi in modalità provvisoria, il cui perfezionamento poteva comunque avvenire entro la conclusione della stagione sportiva 2014/2015;
- N. 725 associazioni/società sportive dilettantistiche riconosciute dal Comitato Italiana Paralimpico (CIP) che, per effetto della delibera di Consiglio Nazionale n. 1414 del 19 maggio 2010, sono riconosciute ai fini sportivi dal CONI.

Con riferimento al 5 per mille e alle verifiche effettuate dai Comitati Regionali entro il 31 dicembre 2014, sulle 8.192 dichiarazioni sostitutive ricevute per l'anno 2014, 6.972 soggetti sono risultati ammessi, 388 esclusi e 832 decaduti per non aver inviato al comitato territorialmente competente la dichiarazione sostitutiva prevista dal Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 23 aprile 2010, riconfermato anche per il 2014 dalla Legge n. 147 del 27 dicembre 2013. L'erogazione delle somme spettanti alle associazioni ammesse al beneficio sarà effettuata, come da prassi, a cura dell'Ufficio per lo Sport della Presidenza del Consiglio dei Ministri, secondo la ripartizione effettuata dall'Agenzia delle Entrate sulla base delle scelte espresse dai contribuenti nella dichiarazione 2015 per i redditi 2014.

4.6. Attività Antidoping (a cura dell'Ufficio Antidoping)

Gli organismi che svolgono l'attività antidoping sono i seguenti:

- Comitato Controlli Antidoping (CCA): provvede alla predisposizione del Piano di distribuzione dei controlli antidoping (TDP), disponendo l'effettuazione dei controlli stessi in competizione e fuori competizione, nonché all'elaborazione annuale dei criteri di inclusione degli Atleti nel Gruppo registrato

ai fini dei controlli (RTP) e relativi connessi adempimenti regolamentari in ordine alla reperibilità degli Atleti (c.d. whereabouts);

- Comitato per l'Esenzione a Fini Terapeutici (CEFT): deputato all'attuazione delle procedure inerenti la richiesta di esenzione a fini terapeutici, cura la conformità dell'azione amministrativa alle norme vigenti;
- Ufficio Procura Antidoping (UPA), competente alla gestione dei risultati nonché a compiere, in via esclusiva, tutti gli atti necessari per l'accertamento delle responsabilità dei soggetti, sui quali il CONI-NADO ha giurisdizione, che abbiano posto in essere un qualunque comportamento in violazione delle Norme Sportive Antidoping (N.S.A.);
- Tribunale Nazionale Antidoping (TNA), Prima Sezione e Seconda Sezione, competente a giudicare le violazioni delle NSA in primo, secondo ovvero unico grado in base a quanto previsto dalle NSA stesse.

Nel corso del 2014, come previsto, il processo di revisione, adeguamento e modifica dell'intera normativa sportiva antidoping si è concluso, nei termini stabiliti, con l'approvazione da parte della Giunta Nazionale nella riunione del 18.11.2014 delle nuove Norme Sportive Antidoping in vigore a partire dal 1.1.2015. Il testo definitivo, prima dell'approvazione della Giunta è stato inviato alla WADA per il necessario parere di conformità al Codice Mondiale. La WADA, con nota ufficiale in data 12 novembre 2014, ha dichiarato la conformità delle NSA così come modificate, al Codice WADA 2015 senza alcuna prescrizione, raccomandazione o riserva. Sempre nel corso del 2014, la Giunta Nazionale ha proceduto all'integrazione della composizione degli organismi che operano nell'ambito del CONI con funzione di organizzazione nazionale antidoping (NADO) con la nomina di nuovi membri o la sostituzione dei componenti dimissionari.

Si riporta di seguito il dettaglio delle attività svolte nell'anno 2014 per singolo organismo:

- CCA. Il CCA ha improntato la sua attività, anche per l'anno 2014, allo sviluppo di un sistema di controlli tendente all'incremento della componente qualitativa, pur mantenendo comunque in linea con le esigenze e le risorse a disposizione anche la componente quantitativa. Complessivamente sono stati disposti n. 6618 controlli così distribuiti: n. 3598 relativi a TDP CONI (di cui 1499 fuori competizione, per una percentuale del 42% circa); n. 3020 controlli in TDP aggiuntivi in competizione (di cui n. 2460 su FIGC il resto su altre FSN);
- CEFT. Il CEFT nel corso dell'anno 2014 ha trattato complessivamente n. 961 pratiche, suddivise tra: n. 765 domande di esenzione e n. 196 pareri scientifici;
- UPA. L'UPA ha verbalizzato n. 210 Inadempienze nei confronti degli Atleti che si sono resi responsabili di inosservanze relative alle informazioni sulla propria reperibilità, così ripartite: n. 186 Inadempienze per Mancata Comunicazione e n. 24 Inadempienze per Mancato Controllo+.

Si fa presente che per tre atleti (FIGC - FPI - FIBS) sono state contestate Tre Inadempienze commesse nell'arco dei 18 mesi che hanno comportato la violazione dell'art. 2.4. del Codice WADA (gli atleti tesserati FIGC e FPI sono stati sanzionati dalla Prima Sezione del TNA, il procedimento nei confronti del tesserato FIBS è ancora in fase istruttoria).

Nell'ambito della gestione dei risultati sono stati effettuati n. 160 abbinamenti codice/nome di cui n. 30 per esiti avversi (AAF) e n. 130 per esiti atipici. Dei 30 casi di esito avverso n. 4 sono stati chiusi per presenza di TUE (Esenzioni ai fini terapeutici) o assunzione per via consentita.

Sono stati altresì iscritti dall'UPA nel proprio registro n. 127 procedimenti di indagine (di cui n. 9 procedimenti aperti sulla base di atti trasmessi dalle Procure della Repubblica) e n. 25 per atti relativi.

- TNA I sezione. Il TNA prima sezione, dal 1.1.2014 al 31.12.2014 ha incardinato n. 188 procedimenti disciplinari;
- TNA II sezione. Il TNA seconda sezione dal 1.1.2014 al 31.12.2014 ha incardinato n. 20 procedimenti disciplinari.

4.7. Organi di Giustizia Sportiva

(a cura della Segreteria Organi di Giustizia Sportiva)

A fine dicembre 2013 è stata varata dal CONI la riforma della giustizia sportiva, che, in luogo dei previgenti organi di giustizia sportiva istituiti presso il CONI (Alta Corte di Giustizia Sportiva e Tribunale Nazionale di Arbitrato dello Sport), ha introdotto, in piena autonomia ed indipendenza, il Collegio di Garanzia dello Sport e la Procura Generale dello Sport, che sono divenuti pienamente operativi nel corso del 2014.

Gli obiettivi della riforma sono stati: garantire e preservare l'autonomia delle Federazioni nell'amministrazione della giustizia; nel contempo, responsabilizzare il più possibile gli organi di giustizia federale, ribadendo ed affermando il potere di vigilanza e di coordinamento attribuito ex lege al CONI nei confronti delle Federazioni medesime; garantire il rispetto del principio di legalità nell'ordinamento sportivo.

I nuovi organi di giustizia non sono più deputati sic et simpliciter ad un controllo ex post, quale terzo ed ultimo grado di giustizia, ma anche ex ante, sostenendo l'attività delle procure federali e intervenendo nei casi in cui emerga un'omissione tale da pregiudicare l'esercizio dell'azione disciplinare o nei casi in cui l'intenzione di procedere all'archiviazione sia ritenuta irragionevole.

Procura Generale dello Sport

L'attuazione pratica della riforma della giustizia sportiva ha avuto inizio con l'attivazione della Procura Generale dello Sport il 29 agosto 2014. Da tale data, in base all'adeguamento normativo progressivo per le varie Procure delle Federazioni Sportive Nazionali e delle Discipline Sportive Associate, sono iniziate le procedure di vigilanza e di collaborazione nello svolgimento delle indagini disciplinari, incentivando la tempestività e le garanzie nell'adozione dei provvedimenti. I risultati sono schematicamente riassunti per dati numerici nella tabella di seguito riportata.

Tabella 11. Fascicoli analizzati procura generale sport - FSN

	FASCICOLI	ALTRE NOTIZIE
FSN		
FIGC	576	4
FIP	59	1
FIDS	39	3
FISE	37	1
FIPAV	27	1
FIDAL	0	4
UIITS	0	1
FIS	2	0
FICK	0	1
FIBS	2	0
FCI	33	1
FGI	7	0
FIH	9	1
FIHP	20	1
FIN	0	3
FIPM	1	1
FIR	12	0
FISG	2	0
FITET	3	0
FITAV	1	0
totale FSN	830	23

Tabella 12. Fascicoli analizzati procura generale sport - DSA

DSA		
FIBIS	6	0
FITETREC - ANTE	2	0
totale DSA	8	0

Collegio di garanzia dello sport

Il neo costituito Collegio di Garanzia dello Sport ha iniziato ad operare concretamente a far data dal 1 settembre 2014. Ad esso, nel corso dello stesso anno, sono stati sottoposti 12 procedimenti, di cui 3 relativi alla FIGC, 2 alla Federazione Italiana Kickboxing Muay Thai Savate e Shoot Boxe, 2 alla Federazione Italiana Nuoto, 1 alla Federazione Italiana Tennis, 1 alla Federazione Italiana Pallacanestro, 1 alla Federazione Italiana Sport Invernali, 1 alla Federazione Ginnastica d'Italia, 1 al CONI.

Nel corso del 2014 il collegio di Garanzia ha, altresì, reso due (2) pareri, su richiesta del Segretario Generale del CONI, ai sensi dell'art. 12 bis dello Statuto del CONI e dell'art. 56, comma 3, del Codice della Giustizia Sportiva.

5. EVENTI SUCCESSIVI ALLA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Il finanziamento da parte dello Stato nel 2015

Al momento della predisposizione del presente bilancio, risultano assegnate dallo Stato al CONI per il 2015 risorse per la **componente ordinaria** pari ad **€ 000 403.000**.

Al contributo ordinario va aggiunta la **componente del PREU** (riferito all'incremento del gettito derivante dai giochi pubblici con vincita in denaro nel periodo 2014 - 2008), ad oggi non ancora consuntivato dallo Stato e

quindi assegnato al CONI, ma stimato in sede di Budget 2015 in base al trend storico, in un ammontare di **€ 7.500.000**.

Rispetto a tali assegnazioni, nel primo trimestre 2015 sono stati erogati da parte del MEF contributi in misura pari ad " /000 100.750.

Attività per la preparazione olimpica e manifestazioni internazionali

Fin dai primi mesi del 2015 l'Area Sport e Preparazione Olimpica ha proseguito con le attività di formazione e confronto con le Federazioni Sportive Nazionali, incontrando i Direttori Tecnici Assoluti ed i Direttori Tecnici Giovanili e con i loro staff ha iniziato un percorso di avvicinamento ai principali eventi sportivi internazionali in programma a partire dal 2015 e fino alle Olimpiadi di Rio 2016.

In preparazione delle manifestazioni sportive internazionali in programma nell'anno 2015, in modo particolare negli ultimi mesi dell'anno 2014 periodo di scadenza di gran parte degli adempimenti formali, sono state definite tutte le attività di supporto per la partecipazione della squadra italiana agli EYOWF 2015 di Voralberg ed alla prima edizione dei Giochi Europei di Baku. In merito all'organizzazione di tali eventi l'Area Sport e Preparazione Olimpica ha incontrato più volte nel corso dell'anno le Federazioni Sportive Nazionali interessate per pianificare al meglio le attività di avvicinamento e coordinamento per la formazione della squadra azzurra.

Sono stati, altresì, avviati i contatti per la preparazione degli EYOF estivi di Tbilisi ed i Mediterranean Beach Games di Pescara.

Contratto di Servizio 2015

Il 17 marzo 2015 è stato sottoscritto il contratto di servizio fra CONI e Coni Servizi SpA.

Applicazione delle disposizioni di legge in materia di contenimento dei costi

Anche per il 2015, così come già avvenuto negli esercizi precedenti, il budget riflette le disposizioni in materia di contenimento della spesa pubblica, di cui le più rilevanti sono rappresentate dalla L. 30 Luglio 2010, n. 122 (*disposizioni in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica*), dalla L. 6 agosto 2008, n. 133 (*disposizioni urgenti per lo sviluppo economico, la semplificazione, la competitività, la stabilizzazione della finanza pubblica e la perequazione tributaria*). In particolare, nel budget 2015 dell'Ente sono state accantonate in attesa del futuro versamento allo Stato somme per complessivi " /000 3.079.

Il budget 2015 internalizza poi, nei propri stanziamenti, le misure in materia di riduzione della spesa per consumi intermedi (introdotta dal c.d. decreto IRPEF - D.L. 66/2014), dal momento che il contributo dello stato è stato decurtato a monte di " /000 2.449, che il CONI ha integralmente riflesso a valle sul corrispettivo del contratto di servizio con Coni Servizi, chiedendo alla Società di realizzare i target di risparmio sulla spesa introdotti dalla norma.

Per un esame più approfondito di quanto sopra si rimanda al documento di Budget 2015 del CONI approvato dal Consiglio Nazionale.

6. RISULTATO ECONOMICO E PROPOSTE AL CONSIGLIO NAZIONALE

Come sopra descritto nella sintesi dei risultati della gestione, l'esercizio 2014 si è chiuso con un **risultato economico positivo di €000 1.041**, dato dalla somma algebrica del risultato economico positivo della gestione del Centro (+ "/000 199) e della gestione delle strutture territoriali (+ "/000 842).

Si propone alla Giunta Nazionale del CONI di deliberare:

- **l'approvazione del bilancio al 31.12.2014, sottoposto agli organi del CONI nella composizione dello stato patrimoniale, conto economico e nota integrativa;**
- **di portare a nuovo il risultato economico positivo ascrivibile alla gestione del Centro e delle strutture territoriali (ad incremento del patrimonio netto dell'Ente - quota riferibile alla gestione rispettivamente del Centro e delle strutture territoriali).**

Nel complesso, pertanto, **il patrimonio netto dell'Ente al 31.12.2014 ammonta a complessivi €000 40.252 ed è così composto:**

- riserve riferite alla gestione della struttura centrale: "/000 12.062;
- parte disponibile del Patrimonio Netto - quota riferibile alla gestione della struttura centrale: "/000 16.274 (valore iniziale di "/000 16.075 + risultato positivo portato a nuovo di "/000 199);
- parte disponibile del Patrimonio Netto - quota riferibile alla gestione delle strutture territoriali: "/000 11.917 (valore iniziale di "/000 11.075 + risultato positivo portato a nuovo di "/000 842).

BILANCIO D'ESERCIZIO 2014

**STATO PATRIMONIALE
E CONTO ECONOMICO**

Italia
Coni

STATO PATRIMONIALE AL 31 DICEMBRE 2014

	dati in €	31.12.2014	31.12.2013
SPA	ATTIVO		
SPA.B	IMMOBILIZZAZIONI		
SPA.B.I	Immobilizzazioni immateriali		
SPA.B.I.01	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	7.717.806	8.360.964
	Totale Immobilizzazioni immateriali (I)	7.717.806	8.360.964
SPA.B.II	Immobilizzazioni materiali		
SPA.B.II.01	Terreni e fabbricati	-	-
SPA.B.II.02	Impianti e macchinari	-	-
SPA.B.II.03	Attrezzature	-	-
SPA.B.II.04	Altri beni	-	-
SPA.B.II.05	Immobilizzazioni in corso ed acconti	-	-
	Totale Immobilizzazioni materiali (II)	-	-
SPA.B.III	Immobilizzazioni finanziarie		
SPA.B.III.02	Immobilizzazioni finanziarie	-	-
	Totale Immobilizzazioni finanziarie (III)	-	-
	Totale immobilizzazioni (B)	7.717.806	8.360.964
SPA.C	ATTIVO CIRCOLANTE		
SPA.C.I	Crediti		
SPA.C.I.01	Crediti verso Stato	-	-
SPA.C.I.02	Crediti verso Regioni, Comuni, Province, ed altri Enti Pubblici e Privati	4.907.912	4.025.522
SPA.C.I.03	Crediti verso Federazioni Sportive Nazionali	273.509	270.373
SPA.C.I.04	Crediti verso Discipline Sportive Associate	-	-
SPA.C.I.05	Crediti verso Enti Promozione Sportiva	-	-
SPA.C.I.06	Crediti verso Forze Armate ed Associazioni Benemerite	-	-
SPA.C.I.07	Crediti verso Erario	70.386	24.543
SPA.C.I.08	Crediti verso altri soggetti	1.771.333	1.565.106
	Totale Crediti (I)	7.023.140	5.885.543
SPA.C.II	Acconti/anticipazioni		
SPA.C.II.01	Enti finanziati	22.123.429	26.971.793
SPA.C.II.02	Altri	20.090.334	15.833.336
	Totale acconti/anticipazioni (II)	42.213.763	42.805.129
SPA.C.III	Disponibilità liquide		
SPA.C.III.01	Depositi bancari Centro	21.444.997	25.481.857
SPA.C.III.01	Depositi bancari OT	3.060.832	2.383.541
SPA.C.III.02	Depositi postali	-	-
SPA.C.III.03	Cassa Centro	-	-
SPA.C.III.03	Cassa OT	2.887	2.468
	Totale disponibilità liquide (III)	24.508.716	27.867.865
	Totale attivo circolante (C)	73.745.619	76.558.537
SPA.D	RATEI E RISCONTI		
SPA.D.I	Ratei attivi	1.000	7.274
SPA.D.II	Risconti attivi	2.470.993	1.168.401
	Totale ratei e risconti attivi (D)	2.471.993	1.175.675
	TOTALE ATTIVO (B+C+D)	83.935.418	86.095.176

STATO PATRIMONIALE AL 31 DICEMBRE 2014

	dati in €	31.12.2014	31.12.2013
SPP	PASSIVO		
SPP.A	PATRIMONIO NETTO		
SPP.A.I	Riserve	12.061.668	12.061.668
SPP.A.II	Utile (perdita) portato a nuovo - Centro	16.075.170	14.629.108
SPP.A.II	Utile (perdita) portato a nuovo - OT	11.074.509	11.036.091
SPP.A.III	Utile (perdita) dell'esercizio - Centro	198.642	1.446.062
SPP.A.III	Utile (perdita) dell'esercizio - OT	842.248	38.418
	Totale patrimonio netto (A)	40.252.238	39.211.347
SPP.B	FONDI PER RISCHI ED ONERI		
SPP.B.I	Fondi per rischi ed oneri		
SPP.B.I.02	Cause legali in corso	1.420.370	2.296.167
SPP.B.I.03	Rischi futuri	2.298.098	3.242.499
SPP.B.I.05	Oneri futuri	1.851.731	1.111.754
	Totale fondi per rischi ed oneri (B)	5.570.198	6.650.420
SPP.C	DEBITI		
SPP.C.I	Debiti verso banche	-	-
SPP.C.II	Debiti verso altri finanziatori	-	-
SPP.C.III	Acconti	-	-
SPP.C.IV	Debiti v.so Fornitori	16.944.831	6.259.238
SPP.C.V	Debiti verso erario	567.925	130.916
SPP.C.VI	Debiti verso Istituti di previdenza e di sicurezza sociale	114.645	296.007
SPP.C.VII	Altri debiti	18.743.475	31.082.785
SPP.C.VII.01	Debiti verso Stato	-	-
SPP.C.VII.02	Debiti verso Regioni, Comuni, Province, ed altri Enti Pubblici e Privati	4.019.620	4.012.195
SPP.C.VII.03	Debiti verso Federazioni Sportive Nazionali	12.284.708	24.993.296
SPP.C.VII.04	Debiti verso Discipline Sportive Associate	84.906	315.000
SPP.C.VII.05	Debiti verso Enti Promozione Sportiva	945.981	1.005.147
SPP.C.VII.06	Debiti verso Forze Armate ed Associazioni Benemerite	859.500	111.050
SPP.C.VII.07	Debiti verso altri soggetti	548.760	646.098
	Totale debiti (C)	36.370.877	37.768.946
SPP.D	RATEI E RISCONTI		
SPP.D.I	Ratei passivi	-	-
SPP.D.II	Risconti passivi	1.742.105	2.464.464
	Totale ratei e risconti (D)	1.742.105	2.464.464
	TOTALE PASSIVO (A+B+C+D)	83.935.418	86.095.176
SPP.E	CONTI D'ORDINE		
SPP.E.I	Impegni a favore di terzi	-	-
SPP.E.II	Garanzie a favore di terzi	18.831.484	18.519.553
SPP.E.III	Beni di terzi presso l'Ente	-	-
	TOTALE CONTI D'ORDINE	18.831.484	18.519.553

	dati in Ö	2014	2013
A	VALORE DELLA PRODUZIONE		
A.1	Contributi da parte dello Stato, Enti Pubblici, CIO ed altri Enti		
A.1.1	Contributi da parte dello Stato	413.229.603	419.305.912
A.1.2	Contributi da parte di Regioni, Comuni, Province ed altri Enti Pubblici e Privati	4.566.958	4.562.935
A.1.3	Contributi dal CIO, COE	268.106	134.926
A.1.4	Altri contributi	4.679.768	4.590.000
	Totale	422.744.435	428.593.773
A.2	Ricavi		
A.2.1	Ricavi commerciali	5.936.936	3.774.032
A.2.2	Ricavi per Organi di Giustizia	259.465	287.180
A.2.3	Ricavi diversi	81.626	58.580
	Totale	6.278.027	4.119.792
	Totale contributi e ricavi attività centrale	429.022.463	432.713.565
A.3	Totale ricavi Strutture Territoriali	8.548.469	5.308.209
	TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	437.570.931	438.021.774
B	COSTI DELLA PRODUZIONE		
B.1	Costi per gli organi dell'Ente, Comitati e Commissioni		
B.1.1	Funzionamento Presidenza, Vice-Presidenza e Segreteria Generale	(511.112)	(295.777)
B.1.2	Funzionamento Giunta e Consiglio Nazionale	(644.929)	(754.342)
B.1.3	Funzionamento Collegio dei Revisori dei Conti	(30.536)	(52.487)
B.1.4	Funzionamento Organi di Giustizia ed altre Commissioni	(348.635)	(104.648)
B.1.5	Spese di rappresentanza	(8.307)	(6.712)
B.1.6	Oneri previdenziali	(130.750)	(113.879)
	Totale	(1.674.269)	(1.327.845)
B.2	Contributi per attività istituzionale		
B.2.1	Contributi alle Federazioni Sportive Nazionali per funzionamento ed attività sportiva	(244.282.344)	(256.136.149)
B.2.3	Contributi Discipline Sportive Associate	(3.444.500)	(3.189.500)
B.2.4	Contributi Enti Promozione Sportiva	(16.222.809)	(14.974.739)
B.2.5	Contributi Forze Armate ed Associazioni Benemerite	(3.609.547)	(3.784.264)
B.2.6	Contributi vari	(8.537.538)	(4.692.538)
	Totale	(276.096.738)	(282.777.189)
B.3	Acquisto di beni e servizi		
B.3.1	Corrispettivi del Contratto di Servizio annuale con CONI Servizi S.p.A.	(124.393.349)	(122.421.752)
B.3.2	Altri costi per beni e servizi resi da Coni Servizi SpA	(4.124.668)	(620.039)
B.3.3	Altri costi per beni e servizi	(3.456.635)	(1.414.047)
	Totale	(131.974.652)	(124.455.838)
B.4	Altri costi		
B.4.1	Contenzioso	(76.287)	(201.019)
B.4.3	Collettività Italiane all'Estero	(250.090)	(324.586)
B.4.4	Rimborsi Stato per riduzioni spese	(5.050.966)	(3.040.158)
B.4.5	Altri costi	(146.530)	(117.055)
	Totale	(5.523.872)	(3.682.818)
B.5	Ammortamenti / svalutazioni		
B.5.1	Ammortamenti Immobilizzazioni immateriali	(643.158)	(643.158)
B.5.3	Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante	(34.139)	(871.520)
	Totale	(677.297)	(1.514.678)

dati in Ö		2014	2013
B.6	Accantonamenti per rischi ed oneri		
B.6.3	Rischi, Oneri e spese future	(769.257)	(1.111.754)
	Totale	(769.257)	(1.111.754)
	Totale costi attività centrale	(416.716.084)	(414.870.122)
B.7	Totale costi Strutture Territoriali	(21.565.467)	(21.510.330)
	COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	(438.281.551)	(436.380.452)
	DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A+B)	(710.620)	1.641.322
C	Proventi ed oneri finanziari		
C.1	Proventi finanziari	15.494	56.722
C.2	Oneri finanziari	(12.950)	(20.789)
	Totale (C)	2.544	35.933
D	Proventi ed oneri straordinari		
D.1	Proventi straordinari	3.167.359	961.423
D.2	Oneri straordinari	(175.217)	(341.625)
	Totale (D)	2.992.142	619.798
E	Imposte sul reddito		
E.1	Imposte tasse e tributi vari	(1.243.176)	(812.574)
	Totale (E)	(1.243.176)	(812.574)
	RISULTATO ECONOMICO POSITIVO (NEGATIVO)	1.040.890	1.484.480

BILANCIO D'ESERCIZIO 2014

NOTA INTEGRATIVA

Italia Coni

PREMESSA

Il Regolamento di Amministrazione e Contabilità prevede un bilancio dell'Ente unico che ricomprenda le risultanze sia della gestione amministrativa centrale, che di quella delle strutture territoriali (dotate di autonomia gestionale e contabile, come da statuto dell'Ente).

Il presente bilancio d'esercizio al 31.12.2014 è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico e dalla nota integrativa. L'esercizio amministrativo ha una durata coincidente con l'anno solare.

I principi e i criteri di redazione del bilancio del CONI sono coerenti con i principi ed i criteri utilizzati per la redazione dei bilanci degli altri soggetti del mondo sportivo, con particolare riferimento alle Federazioni Sportive Nazionali ed a Coni Servizi S.p.A.

Per quanto attiene alla natura dell'attività dell'Ente ed ai fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio, si rinvia alla relazione della Giunta Nazionale.

I prospetti di stato patrimoniale e conto economico sono stati redatti in unità di euro, coerentemente con gli schemi presentati ai Ministeri vigilanti in allegato al Regolamento di Amministrazione e Contabilità. La presente nota integrativa, ove non diversamente indicato, è espressa in migliaia di euro.

Lo Stato Patrimoniale ed il Conto Economico riportano, per opportuno confronto, i dati relativi all'esercizio 2013.

CRITERI DI VALUTAZIONE

I criteri di valutazione non sono mutati rispetto a quelli assunti per la formazione del bilancio d'esercizio precedente, in ossequio al principio della continuità di applicazione degli stessi.

Essi risultano conformi alla legge ed ai principi contabili nazionali formulati dall'Organismo Italiano di Contabilità (così come da ultimi aggiornamenti) e sono ispirati ai principi generali della prudenza e della competenza economica, nella prospettiva della continuità dell'attività.

Nella predisposizione del bilancio l'Ente non ha fatto ricorso a deroghe nell'applicazione dei principi e criteri di cui sopra.

Immobilizzazioni immateriali

Sono iscritte al costo di acquisto comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione e, ove previsto dalla legge, con il consenso del Collegio dei Revisori. Gli importi sono esposti al netto delle quote di ammortamento, calcolate in misura costante in relazione alla prevista residua possibilità di utilizzazione. Qualora alla data di chiusura dell'esercizio il valore risulti durevolmente inferiore al costo iscritto, tale costo viene rettificato mediante apposita svalutazione.

Il marchio viene ammortizzato in venti anni, in base alla prevista durata della relativa redditività economica.

Immobilizzazioni materiali

Il presente bilancio non presenta immobilizzazioni materiali.

Immobilizzazioni finanziarie

Le partecipazioni sono iscritte sulla base del costo di acquisto, rettificato dalle perdite che, alla data di chiusura dell'esercizio, si ritenessero durevoli.

Crediti e debiti

I crediti sono iscritti al valore nominale, ricondotto al presumibile valore di realizzo attraverso eventuale apposito fondo svalutazione crediti, portato a diretta diminuzione degli stessi in sede di predisposizione dello stato patrimoniale.

I debiti sono esposti al loro valore nominale, ritenuto rappresentativo del loro valore di estinzione.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono esposte al valore nominale.

Ratei e risconti

Sono calcolati secondo il principio della competenza economica e temporale in applicazione del principio di correlazione dei costi e dei ricavi in ragione di periodo.

Fondi per rischi ed oneri

La voce accoglie gli stanziamenti atti a fronteggiare passività di esistenza certa o probabile, delle quali alla chiusura dell'esercizio non sono determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza. Gli stanziamenti sono la migliore stima possibile sulla base degli elementi disponibili.

Conti d'ordine

La voce accoglie eventuali impegni nei confronti di terzi, garanzie prestate a terzi (mandati di credito, pegno, ipoteca, fidejussioni, etc.) e beni di terzi presso l'ente.

Contributi

Sono rilevati per competenza nell'esercizio in cui è maturato il diritto ad essere percepiti, indipendentemente dalla data dell'incasso.

Costi e ricavi

Sono esposti in bilancio secondo il principio della competenza economico . temporale e della prudenza, con rilevazione dei relativi ratei e risconti.

Imposte

Le imposte sui redditi sono determinate in base ai calcoli risultanti in applicazione della vigente normativa fiscale.

ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE

ATTIVO

IMMOBILIZZAZIONI

Immobilizzazioni immateriali

Ammontano al 31.12.2014 ad "/000 7.718 e si riferiscono esclusivamente al valore dei marchi del CONI iscritti in bilancio al momento dell'acquisto, avvenuto nel 2007. Il dato esposto, la cui movimentazione è evidenziata in tabella, riporta il valore di acquisto al netto delle quote di ammortamento, calcolate al 5% annuo.

Immob.ni Immateriali (000)	ESERCIZIO 2013				VARIAZIONI DEL PERIODO SU COSTO STORICO				VARIAZIONI DEL PERIODO SU FONDO AMMORTAMENTO				F.do sval.ne al 31.12.2014	Saldo Immob.ni Nette al 31.12.2014
	Costo storico al 31.12.2013	F.do amm.to al 31.12.2013	F.do sval.ne al 31.12.2013	Immob.ni nette al 31.12.2013	Incrementi	Riclassifiche	Decrementi	Saldo al 31.12.2014	Fondo amm.to al 31.12.2013	Ammor.ti dell'esercizio	Decrementi f.do amm.to	F.do amm.to al 31.12.2013		
	a	b	c	D = a-b-c	e	f	g	H = a+e+f+g	i	l	m	N = i+l+m		
Marchi e diritti simili	12.863	4.502	0	8.361	0	0	0	12.863	4.502	643	0	5.145	0	7.718

ATTIVO CIRCOLANTE

Crediti

È illustrata di seguito la composizione dei crediti iscritti nell'attivo circolante al 31 dicembre 2014.

Crediti (000)	31.12.2014		31.12.2013		Differenza
	Valore	%	Valore	%	
1. Crediti verso Stato	-	0%	-	0%	-
2. Crediti verso Regioni, Comuni, Provincie ed altri Enti (Sede Centrale + Comitati Territoriali)					
Valore lordo	6.177		5.186		
(Fondo Svalutazione Crediti)	(1.269)		(1.161)		
Valore netto	4.908	70%	4.026	68%	882
3. Crediti verso Federazioni Sportive	274	4%	270	5%	3
4. Crediti verso Enti di Promozione Sportiva	-	0%	-	0%	-
5. Crediti verso Forze Armate e Ass. Benemerite	-	0%	-	0%	-
6. Crediti verso Erario	70	1%	25	0%	46
7. Crediti verso altri soggetti					
Valore lordo	2.074		1.868		
(Fondo Svalutazione Crediti)	(303)		(303)		
Valore netto	1.771	25%	1.565	27%	206
Totale	7.023	100%	5.886	100%	1.138

Il valore complessivo dei crediti al 31.12.2014 evidenzia un incremento rispetto all'esercizio precedente (+ "/000 1.138), principalmente ascrivibile alla voce crediti verso Regioni, Comuni, Provincie ed altri Enti, come di seguito specificato.

Non sono presenti **crediti verso lo Stato** in quanto, così come per il 2013, anche per l'esercizio corrente sono stati incassati tutti i contributi assegnati dallo Stato.

I **crediti verso Regioni, Comuni, Provincie, ecc**, pari ad " /000 4.908, si riferiscono alle posizioni creditorie:

- originate dalla gestione della Sede Centrale (" /000 1.602) e derivanti da contributi di natura istituzionale deliberati da Amministrazioni Pubbliche a favore del CONI, già al netto del fondo svalutazione crediti (" /000 1.034, costituito nell'esercizio precedente ed adeguato in sede di chiusura del bilancio 2014) a seguito della valutazione effettuata sugli eventuali rischi di inesigibilità. Tali crediti sono relativi a progetti rendicontati agli enti di riferimento ed, alla data odierna, ancora in attesa di incasso;
- originate dalla gestione dei Comitati Territoriali del CONI (" /000 3.306) e derivanti da contributi (per la maggior parte dei casi di natura istituzionale) deliberati / assegnati a favore dei Comitati Territoriali del CONI dai suddetti Enti ed al 31.12.2014 non ancora incassati; essi sono esposti al netto del fondo svalutazione crediti (" /000 235, costituito nell'esercizio precedente ed adeguato in sede di chiusura del bilancio 2014) a seguito della valutazione effettuata sugli eventuali rischi di inesigibilità.

I **crediti verso le Federazioni Sportive** si riferiscono, principalmente, ad importi anticipati dal CONI in un giudizio (anche per la parte di spettanza della Federazione interessata), che vede chiamati in causa sia l'Ente, che la suddetta Federazione. In attesa della conclusione del procedimento, tale ammontare viene pertanto rappresentato come credito.

I **crediti verso Erario** si riferiscono principalmente al credito per IVA al 31.12.2014, poi interamente portato in compensazione finanziaria nei primi mesi dell'esercizio successivo.

Si riporta di seguito la composizione dei **crediti verso altri soggetti**.

Crediti verso altri soggetti (Ö000)	31.12.2014	31.12.2013	Differenza
Crediti vs soggetti privati (Comitati Territoriali)	664	566	98
Coni Servizi SpA	595	812	(217)
Altri Crediti	408	317	91
Crediti commerciali	408	122	285
Crediti CIO e COE	-	51	(51)
Crediti verso altri soggetti	2.074	1.868	206
- Fondo Svalutazione Crediti v/altri soggetti	(303)	(303)	0
Totale	1.771	1.565	206

Essi si riferiscono principalmente:

- ai crediti verso soggetti privati originati dalla gestione dei Comitati Territoriali del CONI, relativi a prestazioni di natura istituzionale e commerciale (es. sponsorizzazioni) fatturate/da fatturare a soggetti privati e non ancora incassate al 31.12.2014;
- ai crediti verso Coni Servizi S.p.A., relativi principalmente alla nota di credito da ricevere dalla Società al 31 dicembre 2014, conseguente alla riduzione del corrispettivo del contratto di servizio definita in sede di consuntivazione finale e puntuale dei servizi resi nel 2014. Essa sarà interamente recuperata da un punto di vista finanziario nel 2015, mediante compensazione con la tranche del corrispettivo del contratto di servizio di giugno;
- ai crediti commerciali, riferiti alle fatture emesse / da emettere ai partner commerciali e non ancora incassate al 31 dicembre 2014, relativamente alle attività ed ai servizi resi agli stessi nell'ambito dello sfruttamento commerciale del marchio CONI.

Per il dettaglio dei crediti originati dalla gestione delle strutture territoriali si veda di seguito la sezione "risultanze contabili delle strutture territoriali".

Acconti/anticipazioni

Acconti/anticipazioni (€000)	31.12.2014		31.12.2013		Differenza
	Valore	%	Valore	%	
Enti Finanziati:					
FSN - Acconto contributi 2015	19.843		26.131		(6.288)
FSN - Anticipazioni di tesoreria	1.640		200		1.440
DSA - Acconto contributi 2015	641		641		0
Totale Enti Finanziati	22.123	52%	26.972	63%	(4.848)
Coni Servizi S.p.A. - Acconto Contratto di Servizio 2015	20.000		15.120		4.880
Altro	90		713		(623)
Totale Altri	20.090	48%	15.833	37%	4.257
Totale	42.214	100%	42.805	100%	(591)

Gli acconti / anticipazioni alle Federazioni Sportive Nazionali comprendono le quote dei contributi erogate nel 2014, a titolo di acconto sul contributo ordinario 2015, oltre che le anticipazioni di tesoreria erogate a 3 FSN (FISI per "/000 1.000, FISE per "/000 500 e FIBS per "/000 140; le prime 2 accese nell'esercizio, l'ultima nel 2013); le anticipazioni di tesoreria, in base al piano condiviso con le Federazioni, verranno rimborsate nel corso degli esercizi 2014 - 2016.

Gli acconti alle DSA comprendono le quote dei contributi erogate nel 2014 a titolo di acconto sul 2015.

Gli acconti alla Coni Servizi SpA riguardano quota parte del corrispettivo del contratto di servizio 2015, erogato nel mese di dicembre 2014, al fine di dotare la Società delle risorse finanziarie necessarie per l'acquisto sul mercato dei beni / servizi rientranti nelle prestazioni richieste dall'Ente per il 2015, così come previsto dal documento dei principi e criteri del contratto di servizio 2015 e nel contratto stipulato tra le parti.

Disponibilità liquide

Disponibilità liquide (€000)	31.12.2014	31.12.2013	Differenza
Presso il centro :			
C/C bancario BNL	7.486	8.333	(848)
C/C postale	-	-	-
Contanti	-	-	-
Totale (A)	7.486	8.333	(848)
Presso i Comitati Territoriali :			
C/C bancari BNL	3.061	2.384	677
Contanti	3	2	0
Totale (B)	3.064	2.386	678
Totale disponibilità liquide presso CONI (C) = (A) + (B)	10.549	10.719	(170)
Conto tesoreria centrale presso Banca Italia	13.959	17.149	(3.189)
Totale	24.509	27.868	(3.359)

Al 31.12.2014 il totale delle disponibilità liquide dell'Ente risulta pari ad "/000 24.509, di cui:

- "/000 10.549 rappresentate dai conti correnti / contanti CONI (sia a livello centrale, che a livello di strutture territoriali). Tale saldo è inferiore al 3% del totale del valore della produzione stimato nel budget dell'esercizio 2014, nel rispetto della normativa vigente in materia di somme liquide massime detenibili;
- "/000 13.959 rappresentate dalle giacenze presso la tesoreria centrale (Banca d'Italia).

La riduzione rispetto all'esercizio precedente (che ha evidenziato un saldo complessivo pari ad "/000 27.868) è ascrivibile al fatto che al 31.12.2013 la liquidità dell'Ente includeva risorse finanziarie assegnate alle FSN a fine anno (contributi integrativi) e liquidate alle stesse i primi mesi dell'anno successivo.

Ratei e risconti attivi

Il saldo della voce è pari ad "/000 2.472 ed è principalmente rappresentato dai risconti attivi relativi a contributi pluriennali assegnati alle FSN, laddove la quota parte riferibile agli esercizi 2015 e successivi è stata rinviata a tali anni per competenza economica.

PASSIVO

Patrimonio netto

Patrimonio netto (€000)	Riserve	Utile / (Perdita) a nuovo	Utile / (Perdita) dell'esercizio	Totale
Saldo al 31/12/2013	12.062	25.665	1.484	39.211
Riserve				-
Utile/(perdita) a nuovo		1.484	(1.484)	-
Risultato di periodo			1.041	1.041
Saldo al 31/12/2014	12.062	27.150	1.041	40.252

Il 7 maggio 2014 il Consiglio Nazionale del CONI ha approvato il Bilancio d'esercizio 2013, deliberando al contempo di portare a nuovo l'utile realizzato. La Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento per gli Affari Regionali il Turismo e lo Sport, ha approvato il Bilancio d'esercizio 2013 in data 8 luglio 2014.

Tenendo conto dei risultati economici della gestione 2014, nel prospetto che segue vengono riportati i movimenti patrimoniali delle strutture centrali e di quelle territoriali. Al 31.12.2014 il patrimonio netto del CONI, complessivamente pari ad " /000 40.252, risulta così ripartito:

- struttura centrale " /000 28.335 (di cui riserve per " /000 12.062);
- strutture territoriali " /000 11.917.

Patrimonio netto (€000)	Riserve	Utile / (Perdita) a nuovo	Utile / (Perdita) dell'esercizio	Totale
Saldo al 31/12/2013	12.062	25.665	1.484	39.211
di cui Struttura centrale	12.062	14.629	1.446	26.691
di cui Strutture territoriali		11.036	38	11.036
Riserve	-	-	-	-
di cui Struttura centrale	-	-	-	-
di cui Strutture territoriali	-	-	-	-
Utile (perdita) portata a nuovo	-	1.484	(1.484)	-
di cui Struttura centrale		1.446	(1.446)	-
di cui Strutture territoriali		38	(38)	-
Risultati di periodo	-	-	1.041	1.041
di cui Struttura centrale			199	199
di cui Strutture territoriali			842	842
Saldo al 31/12/2014				
di cui Struttura centrale	12.062	16.075	199	28.335
di cui Strutture territoriali		11.075	842	11.917
Saldo al 31/12/2014	12.062	27.150	1.041	40.252

Fondo rischi ed oneri

Fondi per rischi ed oneri (€000)	31.12.2013	Decrementi	Incrementi	31.12.2014	Differenza 2014/2013
Cause legali	2.296	(876)	-	1.420	(876)
Rischi futuri	3.242	(1.044)	100	2.298	(944)
Oneri Futuri	1.112	(29)	769	1.852	740
Totale	6.650	(1.949)	869	5.570	(1.080)

La voce in esame registra una riduzione rispetto all'esercizio precedente di "/000 1.080, ascrivibile alla risultanti fra decrementi pari ad "/000 1.949 ed incrementi pari ad "/000 869.

I decrementi sono costituiti, per "/000 606, all'utilizzo di fondi, dovuto principalmente ai pagamenti effettuati nel 2014 di spese legali per passività già iscritte a fondo negli esercizi precedenti e, per "/000 1.343, al rilascio di fondi risultanti eccedenti rispetto ai rischi effettivi, valutati a seguito di un'analisi aggiornata alla data di chiusura del bilancio.

Gli incrementi sono principalmente riferiti ai nuovi accantonamenti a fondo effettuati nel 2014 per passività certe e/o probabili, delle quali alla chiusura dell'esercizio non sono determinabili l'ammontare e la data di sopravvenienza.

Debiti

Debiti (/000)	31.12.2014		31.12.2013		Differenza
	Valore	%	Valore	%	
1. Debiti verso banche		0		0%	-
2. Debiti verso altri finanziatori		0%		0%	-
3. Acconti		0%		0%	-
4. Debiti verso fornitori	16.944	47%	6.259	17%	10.684
5. Debiti verso erario:					
Erario c/IRES	473				473
Erario c/irap	17		18		(1)
Erario c/IVA	-		39		(39)
Erario c/trattenute	78		74		4
Totale	568	2%	131	0%	437
6. Debiti verso Ist. di previdenza e sicurezza sociale	115	0%	296	1%	(181)
7. Altri debiti:					
Verso Stato					-
FSN	12.285		24.993		(12.709)
Regioni, Comuni, Provincie, altri Enti Pubblici e Privati	4.020		4.012		7
DSA	85		315		(230)
EPS	946		1.005		(59)
FFAA, Corpi civili dello Stato, Ass.ni Benemerite	860		111		748
Altri soggetti	549		646		(97)
Totale	18.743	52%	31.083	82%	(12.339)
Totale	36.370	100%	37.769	100%	(1.399)

Il valore dei debiti al 31.12.2014 registra un decremento rispetto all'esercizio precedente di "/000 1.399, ascrivibile principalmente alla risultante fra la riduzione della voce altri debiti ("/000 12.339) e l'incremento della voce debiti verso fornitori ("/000 10.684).

La voce **debiti verso fornitori** ("/000 16.944) comprende le fatture ricevute e da ricevere relative sia alla struttura centrale ("/000 12.988), che alle strutture territoriali ("/000 3.956).

Il debito relativo alla gestione della struttura centrale è principalmente riconducibile alle posizioni verso Coni Servizi SpA ("/000 9.865). In particolare per i debiti

- per contributi assegnati alla Società per lo sviluppo dell'impiantistica sportiva presso i Centri di Preparazione Olimpica a favore anche delle Federazioni, nell'ambito dei progetti riconosciuti dalla Fondazione per la Mutualità negli sport professionistici a squadre;
- per le attività svolte dalla Scuola dello Sport al di fuori del corrispettivo del contratto di servizio annuale, nell'ambito di apposita delibera assunta dalla Giunta Nazionale CONI per promuovere la formazione di quadri e tecnici dello sport;
- conseguenti alla realizzazione dei progetti di impiantistica sportiva realizzati dalla Società su richiesta del CONI nell'ambito della convenzione stipulata con il Ministero della Difesa/ altri gruppi militari;
- per le attività svolte dalla Società al di fuori del corrispettivo del contratto di servizio finalizzate alla realizzazione del progetto "Centenario del CONI", del progetto "sport di classe" e di altri progetti attivati dal CONI con apposite convenzioni con altri Enti pubblici (es. progetto "datti una mossa", "integrazione sociale dei migranti", "semestre europeo");

- per fatture da ricevere dalla Società a saldo del corrispettivo del contratto di servizio 2014 e per spese legali relativamente al contenzioso proprio dell'Ente.

Tutte queste posizioni risultano quasi integralmente saldate alla data odierna.

Altra componente pari complessivamente ad "/000 2.500, è riferita ai debiti verso il Comitato Promotore per la candidatura di Roma ai XXXII Giochi Olimpici ed ai XVI Giochi Paralimpici del 2020 ("/000 1.000) in fase di liquidazione, e dai debiti verso il Comitato organizzatore dei Giochi del Mediterraneo "Beach Games Pescara 2015" ("/000 1.500) per i contributi assegnati in vista della manifestazione della prossima estate.

Il debito relativo alla gestione delle strutture territoriali del CONI è riferito alle posizioni passive dei Comitati territoriali sia verso fornitori esterni per acquisto beni e servizi (es. acquisto materiale sportivo, noleggio attrezzature, riprese audio-video, etc.), che verso collaboratori per compensi maturati e non ancora liquidati (tecnico sportivi dilettantistici, professionisti, collaboratori a progetto, etc). Tali posizioni sono principalmente maturate nell'esercizio 2014 e l'incremento rispetto all'esercizio precedente è dovuto sostanzialmente all'inserimento nel 2014 di debiti per fatture da ricevere (compensi maturati al 31.12.2014 verso i tutor del progetto "sport di classe"), non presenti nell'esercizio precedente, poi liquidati nel corso del 2015.

I debiti verso l'Esercizio comprendono il debito IRES 2014, che verrà liquidato in occasione della scadenza fiscale di giugno 2015, ed i debiti per ritenute d'acconto / IRAP dei collaboratori della struttura centrale e dei comitati territoriali, maturati nel mese di dicembre 2014 e poi saldati nel mese di gennaio 2015.

I debiti verso Istituti di Previdenza sono riferiti ai contributi INPS maturati per le collaborazioni del mese di dicembre 2014 a livello di sede centrale, poi saldati nel mese di gennaio 2015, oltre che al debito sempre verso l'INPS riferito alle posizioni aperte pregresse da regolarizzare con un piano di dilazione concordato in 24 mesi.

Gli **Altri Debiti** sono principalmente composti da:

- debiti verso le Federazioni Sportive ("/000 12.285), principalmente riferibili ai contributi per risorse umane assegnati nel 2014 e precedenti ("/000 5.391), ai contributi integrativi di PO/AL assegnati alle FSN a fine 2014 ("/000 4.200, tutti liquidati alla data odierna), ai contributi assegnati per club olimpico ("/000 718, tutti liquidati alla data odierna), ai contributi assegnati per interventi di informatizzazione sviluppati attraverso la società CONINET ("/000 704); ai contributi assegnati nell'ambito del progetto finanziati dalla fondazione per la mutualità sportiva ("/000 400, che verranno liquidati in ragione dello stato di avanzamento dei progetti);
- debiti verso le Regioni, Comuni, Province, Altri Enti Pubblici e Privati ("/000 4.020), a loro volta costituiti principalmente (per "/000 3.565) dai debiti verso la Provincia Autonoma di Bolzano, derivanti dalle Convenzioni in essere per lo sviluppo dell'olimpiantistica sportiva, stipulate dal CONI per il periodo 2006 - 2009 e per il periodo 2010 - 2013. Per le citate convenzioni, al momento di chiusura dell'esercizio non risultavano ancora maturate le condizioni giuridico - amministrative (completamento delle opere e regolarizzazione dei relativi atti) per consentire al CONI la liquidazione degli importi previsti.
- debiti verso gli Enti di Promozione Sportiva, che riguardano il contributo ordinario 2014 (residua quota 2014), poi liquidato nei primi mesi del 2015, ad eccezione di alcuni Enti per i quali sono in corso alcuni accertamenti amministrativi, propedeutici alla completa liquidazione degli importi assegnati.
- debiti verso le Discipline Sportive Associate, che riguardano il contributo per le progettualità riconosciute dalla Fondazione per la Mutualità negli sport professionistici a squadre e per i progetti di informatizzazione realizzati tramite CONINET, che verranno liquidati in funzione dell'avanzamento delle attività progettuali.

Ratei e risconti passivi

Sono iscritti risconti passivi per "/000 1.742, riferiti alla quota di contributi / ricavi assegnati al CONI (gestione centrale e gestione delle strutture territoriali), da terzi (Enti Pubblici e Privati), ma rinviati alla competenza economica degli esercizi successivi, al fine di consentire la correlazione con i relativi costi / attività.

CONTI D'ORDINE

Al 31 dicembre 2014 il valore complessivo delle **garanzie (mandati di credito) rilasciate dal CONI a favore dell'Istituto per il Credito Sportivo (ICS) a sostegno dei finanziamenti riconosciuti da quest'ultimo alle Federazioni Sportive** è pari ad **"/000 18.832**, rispetto ad **"/000 18.520** della chiusura 2013.

Tali garanzie riguardano **la quota dei mutui garantiti dal CONI**, concessi e già erogati dall'ICS alle Federazioni, **che le stesse devono ancora rimborsare all'ICS** in base alle scadenze del piano di ammortamento del mutuo. Esse rappresentano, pertanto, **un'esposizione diretta del CONI** in caso di insolvenza della FSN (v. tabella seguente, colonna evidenziata in giallo).

Al riguardo si evidenzia che, a partire dal 2006, la Giunta Nazionale ha disciplinato in modo articolato il percorso approvativo per la concessione di finanziamenti dagli Istituti di credito alle Federazioni, accesi per sostenere progetti finalizzati allo sviluppo dell'attività sportiva e/o all'acquisto di attrezzature sportive, prevedendo una valutazione preliminare, tra i vari aspetti, anche degli impatti del mutuo sull'assetto economico-patrimoniale e finanziario della Federazione.

Ancorché non aventi impatto diretto sulle garanzie rappresentate tra i conti d'ordine nel bilancio CONI al 31.12.2014, per completezza di analisi e al fine di disporre di un quadro unitario dei mutui concessi da ICS alle FSN, con garanzia totale o parziale del CONI, nella tabella sotto riportata sono altresì indicate le quote del mutuo:

- ancora da erogare dall'ICS alle FSN (v. colonna A.2);
- concessa da ICS alle FSN ma garantita da Altri enti e non dal CONI (v. colonna B).

Valori in €000	A. Mutui concessi da ICS alle FSN con garanzia del CONI				B. Mutui concessi da ICS alle FSN con garanzia di altri Enti	C. Totale (A+B)
	FSN	Quota erogata alle FSN (A.1)	di cui ancora da rimborsare dalle FSN <u>CONTI D'ORDINE</u> <u>BILANCIO CONI AL</u> <u>31.12.2014</u>	Quota da erogare alle FSN (A.2)		
F.I.J.L.K.A.M.	6.000	5.211	-	6.000	-	6.000
CIP	3.500	3.500	-	3.500	12.216	15.716
F.I.N.	3.000	3.000	-	3.000	-	3.000
F.I.H.	4.478	2.468	-	4.478	-	4.478
F.I.Ba.	1.990	1.824	-	1.990	-	1.990
U.I.T.S.	1.857	1.144	15	1.872	-	1.872
F.I.B.	423	423	-	423	2.617	3.040
F.I.V.	732	385	-	732	-	732
F.I.C.	500	295	-	500	-	500
Ae.C.I.	1.937	201	-	1.937	-	1.937
F.I.G.S.	316	212	-	316	-	316
F.I.S	310	80	-	310	-	310
F.I.S.W.	330	72	-	330	-	330
F.I.Tet.	90	17	-	90	-	90
	25.463	18.832	15	25.478	14.833	40.311

Si forniscono di seguito alcune informazioni di dettaglio per le garanzie CONI di maggior rilievo:

- **Federazione Italiana Judo Lotta Karate e Arti Marziali (FIJLKAM):** la garanzia CONI (pari ad **"/000 5.211**) si riferisce ad un mutuo interamente erogato dall'ICS ed acceso dalla Federazione nel 2009 per finanziare i lavori di ampliamento e potenziamento del Centro tecnico federale di Ostia. Rispetto al 2013 la garanzia registra un decremento di **"/000 789** per effetto dei rimborsi effettuati nel corso del 2014;
- **Comitato Italiano Paralimpico (CIP):** la garanzia CONI (pari ad **"/000 3.500**) si riferisce alla quota già erogata dall'ICS (in base allo stato avanzamento dei lavori) di un mutuo complessivo di **"/000 15.716** (garantito dal CONI per **"/000 3.500** e da Roma Capitale per **"/000 12.216**), acceso dal Comitato nel 2008 per la realizzazione di un centro sportivo polifunzionale nell'area **Terre Fontane** di Roma dedicato allo sport paralimpico. La variazione rispetto al 2013 è relativa all'ulteriore erogazione avvenuta nel corso dell'esercizio in base allo stato avanzamento lavori;
- **Federazione Italiana Nuoto (FIN):** la garanzia CONI (pari ad **"/000 3.000**) si riferisce ad una anticipazione interamente erogata dall'ICS nel 2012 a fronte di un credito IVA vantato dalla Federazione nei confronti dell'Erario, da rimborsarsi da parte di questa in un'unica soluzione, una volta incassato il credito stesso. Rispetto al 2013 la garanzia non ha registrato variazioni;

- Federazione Italiana Hockey (FIH): la garanzia CONI (pari ad " /000 2.468) si riferisce alla quota erogata dall'ICS e non ancora rimborsata dalla Federazione per 16 mutui accesi per la sostituzione e posa in opera di manti erbosi presso alcuni impianti dislocati sul territorio nazionale. Rispetto al 2013 la garanzia registra un decremento pari ad " /000 155 per effetto dei rimborsi effettuati nel corso dell'esercizio;
- Federazione Italiana Badminton (FIBa): la garanzia CONI (pari ad " /000 1.824) si riferisce alla quota già erogata dall'ICS e non ancora rimborsata dalla Federazione per due mutui accesi per la realizzazione del Centro Tecnico Federale a Milano. Rispetto al 2013 la garanzia presenta un decremento (" /000 84) a seguito dei rimborsi effettuati nel corso dell'anno;
- Unione Italiana Tiro a Segno (UIITS): la garanzia CONI (pari ad " /000 1.144) si riferisce alla quota già erogata dall'ICS e non ancora rimborsata dalla Federazione per 12 mutui accesi per far fronte alle spese di realizzazione e ammodernamento dei poligoni di tiro, dislocati presso le sezioni provinciali. Rispetto al 2013 la garanzia registra un decremento pari ad " /000 260 per effetto dei rimborsi effettuati nel corso dell'anno (" /000 235), delle nuove erogazioni (" /000 285) e dell'estinzione anticipata di un mutuo (" /000 310) per la rinuncia da parte della sezione provinciale al relativo progetto di investimento.

ANALISI DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO

VALORE DELLA PRODUZIONE

Al 31.12.2014 ammonta ad "/000 437.571 ed è articolato come segue.

Valore della produzione (000)	2014	2013	Differenza
Contributi dallo Stato:			
Contributo parte ordinaria	403.502	402.605	896
Contributo PREU	7.728	16.701	(8.973)
Contributo assegnato con vincolo di destinazione per i mondiali femminili di pallavolo 2014	2.000	-	2.000
Totale	413.230	419.306	(6.076)
Contributi da Enti Pubblici	4.567	4.563	4
Contributi da CIO, COE	268	135	133
Altri contributi - Fondazione per la Mutualità	4.680	4.590	90
Totale contributi dallo Stato, Enti Pubblici, CIO, COE, Altri Enti	422.744	428.594	(5.849)
Ricavi attività centrale:			
Ricavi commerciali	5.937	3.774	2.163
Ricavi per Organi di Giustizia	259	287	(28)
Ricavi diversi	82	59	23
Totale	6.278	4.120	2.158
Ricavi Strutture Territoriali	8.548	5.308	3.240
Totale	437.571	438.022	(451)

I **contributi assegnati dallo Stato 2014** ammontano complessivamente ad 000 413.230 ed evidenziano una riduzione di /000 6.076 rispetto al 2013.

In particolare, nel 2014 il contributo per la parte ordinaria evidenzia un lieve incremento (/000 896) rispetto all'esercizio precedente. Del pari nel 2014 il CONI ha beneficiato, per /000 2.000, di un contributo integrativo assegnato dallo Stato con vincolo di destinazione alla FIPAV per i mondiali di pallavolo femminili 2014, non presente nell'esercizio precedente, che l'Ente ha conseguentemente riversato alla Federazione.

Tali incrementi sono più che compensati dalla riduzione del PREU (prelievo erariale unificato) per /000 8.973, dal momento che nel 2013, a differenza dell'esercizio corrente, la contribuzione in esame era stata assegnata ed erogata al CONI per due annualità (quella riferita al maggior gettito erariale consuntivato nel 2011 e nel 2012).

L'importo complessivo iscritto nel valore della produzione differisce leggermente dall'ammontare assegnato (ed interamente liquidato) dallo Stato al CONI per il 2014, pari ad /000 413.260, a seguito di alcune rettifiche contabili effettuate per assicurare una corretta correlazione economica e temporale fra ricavi iscritti ed i costi correlati alle attività realizzate dall'Ente (risconti passivi).

I **contributi da parte di Enti Pubblici** (/000 4.567) accolgono i contributi assegnati al CONI per la realizzazione di progetti istituzionali, per la quota di competenza 2014 regolarmente rendicontata dal CONI agli Enti in esame: in particolare si fa riferimento, principalmente, ai contributi riconosciuti dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri (PCM) e dal MIUR per il progetto "primaria/sport di classe" (rispettivamente pari ad /000 2.415 ed /000 1.750) ed ai contributi riconosciuti dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali per il progetto "Integrazione dei migranti" (pari ad /000 291).

I **contributi del CIO e del COE** (/000 268) sono costituiti principalmente dalle sovvenzioni riconosciute al CONI per l'esercizio 2014 dal CIO (sovvenzioni per attività olimpica, sovvenzioni amministrative) e dai contributi istituzionali COE, interamente liquidati alla data odierna.

Gli **altri contributi** accolgono principalmente (per /000 4.600) gli stanziamenti a favore del CONI effettuati dalla Fondazione per la mutualità generale negli sport professionistici a squadre (istituita dall'art. 23 del Decreto Legislativo 9 gennaio 2008, n. 9).

Per il 2014 la Fondazione ha ritenuto congrui rispetto alle proprie finalità una serie di progetti presentati dal CONI per conto di Coni Servizi SpA (realizzazione di interventi di miglioramento dell'impiantistica sportiva presso i propri Centri di Preparazione Olimpica), delle Federazioni Sportive Nazionali non olimpiche e delle Discipline Sportive Associate, assegnando ed erogando interamente nell'esercizio il contributo in esame. Contestualmente il CONI ha assegnato a valle i suddetti contributi ai soggetti interessati, con vincolo di destinazione per la realizzazione delle progettualità autorizzate dalla Fondazione.

I **ricavi commerciali**, pari ad "/000 5.937, sono costituiti in quota parte ("/000 4.837) dai corrispettivi maturati in competenza 2014 per lo sfruttamento commerciale del marchio CONI, in virtù delle attività di marketing sviluppate dalla apposita struttura messa a disposizione da Coni Servizi S.p.A. su richiesta dell'Ente, regolati in parte in denaro ed in parte in natura e, per la restante parte ("/000 1.100), dal corrispettivo maturato in competenza 2014 riconosciuto dal CIO in relazione agli accordi aventi ad oggetto i programmi di marketing internazionale (accordo TOP VIII).

L'incremento rispetto all'esercizio precedente (+ "/000 2.163) è conseguenza anche degli eventi dell'anno olimpico (Giochi Olimpici e Paralimpici di Sochi 2014) e del Centenario del CONI che hanno garantito un maggior sviluppo commerciale del marchio CONI, in virtù della visibilità assicurata da tali eventi ai partner commerciali.

Il valore della produzione include anche i **ricavi direttamente raccolti sul territorio dalle Strutture territoriali del CONI (Comitati Regionali e CONI Point)**, pari ad "/000 8.548 (+ "/000 3.240 rispetto all'esercizio precedente). Per una maggiore informazione in merito si rinvia al paragrafo "risultanze contabili delle strutture territoriali".

COSTO DELLA PRODUZIONE

I costi della produzione ammontano complessivamente a "/000 438.282 e risultano articolati come segue.

Costi della produzione (/000)	2014	2013	Differenza
Costi attività centrale:			
Costi per gli Organi dell'Ente e Commissioni	1.674	1.328	346
Contributi per attività Istituzionale	267.559	278.085	(10.525)
Altri contributi vari per attività istituzionale	8.538	4.693	3.845
Acquisto di beni e servizi	131.975	124.456	7.519
Altri costi	5.524	3.683	1.841
Ammortamenti e svalutazione crediti	677	1.515	(837)
Accantonamenti per rischi ed oneri	769	1.112	(342)
Totale	416.716	414.870	1.846
Costi Strutture Territoriali	21.565	21.510	55
Totale	438.282	436.380	1.901

1. Costi per gli Organi dell'Ente e Commissioni

Includono i costi di funzionamento degli Organi dell'Ente e delle altre commissioni (indennità, gettoni di presenza, spese di funzionamento, spese di rappresentanza, oneri previdenziali).

Costi Organi Ente e Commissioni	Componenti (Nr.)	Percettori (Nr.)	Indennità unitaria annua lorda (€000)	Indennità corrisposta nel 2014 (€000)	Importo Gettoni corrisposti nel 2014 (€000)	Altre spese (€000)	TOTALE GENERALE (€000)
Presidenza, Vice-Presidenza e Segreteria Generale							
Presidente	1	1	176	176	2	63	242
Vice Presidenti	2	2	44	87	5	13	104
Segretario Generale	1	1	116	111	-	33	144
Vicario del Segretario Generale	1	0	-	-	-	20	20
Totale Funz.to Presidente e Vice-Presidenti				375	7	129	511
Giunta e Consiglio Nazionale:							
Giunta Nazionale	16	14	7	94	17	45	156
Consiglio Nazionale	73	72	5	362	64	64	489
Totale Funz.to G.N. e C.N.				455	81	109	645
Funzionamento Collegio Revisori dei Conti:							
Presidente CRC	1	1	7	10	4	0	14
Componenti CRC	2	2	5	11	6	0	17
Totale Funz.to Collegio Revisori dei Conti				21	9	0	30
Funzionamento Organi di Giustizia Sportiva ed altre commissioni:							
Pres. Alta Corte di Giustizia Sportiva e T.N.A.S.	2	2	15	17			17
Componenti Alta Corte di Giustizia Sportiva	3	3	12	20			20
Procuratore Generale	1	1	95	48		0	48
Vice Procuratore Generale	1	1	30	13			13
Procuratori Nazionali	8	8	25	85			85
Collegio di Garanzia	70	0	-	-		2	2
Commissari ad Acta	5	5	2,5 (per singola FSNDSA assistita)	105			105
Presidente O.I.V.	1	1	10	12			12
Componenti O.I.V.	2	2	6	14		1	15
Pres. CO.VI.S.P.	1	1	11	11			11
Componenti CO.VI.S.P.	2	2	9	20			20
Commissione Nazionale Atleti						1	1
Commissione Benemerenze Sportive					1	2	2
Totale Funz.to Organi di Giustizia Sportiva				342	1	6	349
Altre spese:							
Spese Rappresentanza						8	8
Oneri Previdenziali relativi alle voci sopra						131	131
Totale altre spese				-	-	139	139
Totale Costi Organi Ente e Commissioni				1.193	98	383	1.674

Le indennità lorde risultano le medesime per i componenti di Giunta e Consiglio Nazionale e Collegio dei Revisori dal 1998, per i Vicepresidenti dal 2003 e per il Presidente dal 2005. L'importo lordo unitario dei gettoni di presenza risulta quello del 2005. Tutti i suddetti importi sono erogati e valorizzati in bilancio al netto delle riduzioni (accantonamenti ed economie di spesa) effettuate in base alle vigenti disposizioni sul contenimento della spesa pubblica (L. 133/2008, art. 61 c.1; L. 122/2010, art. 6, c. 3; L. 266/2005, art. 1 c. 58).

Gli stanziamenti in esame tengono in considerazione altresì i costi dei nuovi Organi di Giustizia Sportiva, così come riformata dal CONI nel corso del 2014, con l'istituzione della procura generale dello sport e del collegio di garanzia, in luogo dei precedenti organi TNAS ed Alta Corte di Giustizia (nella tabella sopra vengono evidenziati i costi legati agli organi precedentemente in carica per la prima parte dell'anno e fino alla avvenuta chiusura e quelli dei nuovi organi dal momento della loro entrata in funzione fino al 31 dicembre).

2. Contributi per attività istituzionale

Contributi per Attività Istituzionale (€000)	2014	2013	Differenza 2014 - 2013	Differenza % 2014 - 2013
FSN	244.282	256.136	(11.854)	(5%)
DSA	3.445	3.190	255	8%
EPS	16.223	14.975	1.248	8%
Ass. Ben.	551	540	11	0
Gruppi Sport. Mil. e Civili	3.059	3.244	(185)	(6%)
Totale	267.559	278.085	(10.525)	(4%)

Vengono di seguito analizzate le situazioni dei diversi enti finanziati.

2. 1. Federazioni Sportive

La sottostante tabella è articolata per tipologia di contributi assegnati alle Federazioni nel 2014 e riporta il confronto con l'esercizio precedente. Al termine del presente paragrafo è poi riportato il prospetto recante la ripartizione analitica 2014 delle voci contributive, a livello di singola Federazione.

(€000)	2014	2013	Differenza in valore	Differenza in %
A. CONTRIBUTI RISORSE UMANE	71.683	71.054	630	1%
PO/AL	68.848	68.848	-	0%
Attività Sportiva	69.100	69.100	-	0%
Progetti Speciali	8.056	8.056	-	0%
B. CONTRIBUTI PARTE SPORTIVA DA MODELLO	146.003	146.003	-	0%
FSN "fuori perimetro"	4.459	4.459	-	0%
Spazi uffici	1.288	1.288	-	0%
Impianti sportivi	2.722	2.722	-	0%
Impianti sportivi per esigenze straordinarie	820	-	820	n.a.
Contributi integrativi per la PO/AL	4.900	18.560	(13.660)	(74%)
Integrativi per la PO - Sochi 2014	400	1.520	(1.120)	(74%)
Organizzazione manifestazioni internazionali	3.205	115	3.090	2687%
Contributi per progettualità riconosciute da Fondazione Mutualità	1.300	4.590	(3.290)	(72%)
Accademie / Club Italia	650	-	650	n.a.
Club olimpico	2.622	2.722	(100)	(4%)
Premi medaglie olimpiche	750	-	750	n.a.
Altre finalità	595	856	(261)	(31%)
C. ALTRI CONTRIBUTI:	23.711	36.833	(13.121)	(36%)
D. TOTALE CONTRIBUTI DIRETTI (A+B+C)	241.398	253.890	(12.492)	(5%)
Controlli antidoping	2.304	1.639	665	41%
Prestazioni erogate da Scuola Sport Coni Servizi	581	608	(27)	(4%)
E. ALTRE PRESTAZIONI A BENEFICIO DELLE FSN:	2.884	2.247	637	28%
TOTALE GENERALE (D+E)	244.282	256.137	(11.854)	(5%)

Il valore delle utilità economiche riconosciute dal CONI alle FSN nel 2014, sia direttamente, mediante l'assegnazione di trasferimenti finanziari, che indirettamente, mediante l'erogazione di altre prestazioni a beneficio delle stesse, ammonta ad €/000 244.282. Esso risulta in diminuzione per €/000 11.854 (5%) rispetto all'esercizio precedente, ove la differenza è principalmente ascrivibile agli "altri contributi", con andamenti diversi nelle singole componenti.

Si riporta di seguito un dettaglio delle principali tipologie di contributi assegnati alle Federazioni.

Contributi risorse umane

La voce accoglie i contributi finanziari assegnati alle FSN per il sostenimento dei costi del personale federale, incluso quello transitato dalla Coni Servizi SpA ex art. 30 CCNL.

Il valore del 2014 (”/000 71.683) è sostanzialmente stabile rispetto all'esercizio precedente (”/000 71.054), potendosi sostanzialmente considerare completato il processo di stabilizzazione delle risorse umane federali in base alla pianta organica standard definita dal CONI.

Contributi parte sportiva da modello

Il modello di allocazione dei contributi è stato introdotto per la prima volta a partire da fine 2007 dalla Giunta e dal Consiglio Nazionale del CONI, al fine di definire tramite appositi parametri e criteri, tradotti in algoritmi matematici, la distribuzione sulle singole Federazioni delle risorse appartenenti a determinate categorie contributive.

Rientrano nel modello i contributi finanziari per PO/AL e per attività sportiva; in aggiunta è presente la voce riferita al finanziamento di progetti speciali, che fino ad oggi, tuttavia, ha rappresentato un meccanismo di recupero economico per finalità di ammortizzazione contributiva a favore delle Federazioni che sono risultate più penalizzate dalla prima applicazione del modello.

Il modello è stato, nel corso del 2014, oggetto di una rivisitazione che ha riguardato la revisione dei criteri e parametri alla base del sistema di allocazione e l'aggiornamento dei dati impiegati nel modello stesso, con il conseguente aggiornamento degli stanziamenti a favore delle FSN a partire dall'esercizio 2015.

Per l'esercizio 2014 l'allocazione dei contributi da modello sulle singole Federazioni è avvenuta sulla base del dato storico (esercizio precedente) ed infatti il valore dei contributi in esame non evidenzia scostamenti rispetto al 2013 né a totale (”/000 146.003), né a livello di singole Federazioni.

Altri contributi

La voce, che accoglie contributi di varia natura assegnati alle FSN in corso d'anno (es. contributi alle FSN "fuori perimetro", per spazi uffici, per impianti sportivi, integrativi PO/AL, etc.), ammonta complessivamente ad ”/000 23.711 ed evidenzia una riduzione di ”/000 13.121 rispetto al 2013, ascrivibile principalmente ai contributivi integrativi per PO/AL, come di seguito dettagliato.

I contributi "fuori perimetro" sono riferiti ad alcune Federazioni (ACI, Aeroclub, Comitato Paralimpico, Cronometristi e Medico Sportiva) per le quali, non essendo pienamente assimilabili alle altre alla luce della peculiarità delle caratteristiche ed attività svolte, è stata definita fin dalla prima introduzione del modello di allocazione dei contributi una ipotesi sostitutiva di allocazione, che è stata poi confermata nel tempo. La voce ammonta ad ”/000 4.459 e non evidenzia variazioni rispetto all'esercizio precedente.

I contributi per spazi ufficio sono assegnati principalmente alle Federazioni i cui costi degli uffici centrali non siano già messi a disposizione nell'ambito del contratto di servizio tra il CONI e Coni Servizi, ammontano ad ”/000 1.288 e non evidenziano scostamenti rispetto all'esercizio precedente.

I contributi per impianti sportivi sono assegnati principalmente alle Federazioni che hanno ereditato in gestione impianti precedentemente condotti a carico CONI/Coni Servizi, ammontano ad ”/000 2.722 e non evidenziano scostamenti rispetto all'esercizio precedente.

In aggiunta, nel 2014 sono stati assegnati alle FSN ”/000 820 (non presenti l'esercizio precedente) per supportare esigenze straordinarie sempre legate alla propria impiantistica sportiva.

I contributi integrativi per PO/AL ammontano ad ”/000 4.900. La riduzione rispetto all'esercizio precedente (per ”/000 13.660) è ascrivibile al fatto che, in ragione della contrazione delle risorse disponibili sul 2014 e per garantire comunque l'equilibrio di bilancio, il CONI ha dovuto contrarre a valle le risorse allocate agli enti finanziati, incidendo in particolare sulle risorse in passato assegnate a titolo integrativo.

In aggiunta, sono stati assegnati contributi specifici per supportare l'attività delle FSN impegnate nella partecipazione ai Giochi Olimpici di Sochi 2014, per un ammontare pari ad ”/000 400.

I contributi assegnati alle FSN per l'organizzazione di manifestazioni sportive internazionali ammontano ad ”/000 3.205 ed evidenziano un incremento di ”/000 3.090 rispetto all'esercizio precedente, includendo al loro interno anche i contributi assegnati alla FIPAV per l'organizzazione dei mondiali di pallavolo femminile in Italia (”/000 2.000), specificatamente finanziati da apposito contributo assegnato dallo Stato al CONI con vincolo di destinazione (v. sopra, paragrafo ricavi per dettagli).

I contributi assegnati per le progettualità riconosciute dalla Fondazione della mutualità per gli sport professionistici a squadre (che trovano bilanciamento nel pari importo iscritto nel valore della produzione - v. sopra, paragrafo ricavi per dettagli), ammontano ad " /000 1.300 e sono riferiti alle progettualità delle FSN non olimpiche; la riduzione rispetto all'esercizio precedente (laddove erano stati stanziati contributi per complessivi " /000 4.590) è dovuta al fatto che nel 2014 il contributo, oltre che per supportare le progettualità delle Federazioni, è stato allocato anche a favore delle DSA e per lo sviluppo dell'impiantistica sportiva presso i CPO della Coni Servizi SpA, comunque sempre a beneficio delle Federazioni, in quanto utilizzatrici dei suddetti impianti.

I contributi per accademie / club Italia, pari ad " /000 650, riguardano i contributi per lo sviluppo di programmi integrativi di PO/AL che prevedono raduni collegiali permanenti degli atleti.

Lo stanziamento per la voce Club Olimpico, pari ad " /000 2.622, è stato effettuato in coerenza con i nuovi criteri di appartenenza al Club Olimpico.

La voce premi medaglie olimpiche pari ad " /000 750, riguarda i contributi assegnati alle FSN vincolati per l'assegnazione dei premi agli atleti vincitori di medaglie ai Giochi Olimpici e Paralimpici di Sochi 2014.

Sono stati poi assegnati alle Federazioni, per complessivi " /000 595, contributi per altre finalità, in particolare per l'assegnazione dei compensi ai presidenti federali (così come deliberato dalla Giunta Nazionale nel corso del 2014), per ricerca antidoping e per la promozione sportiva.

Altre prestazioni a beneficio delle FSN

Tali costi sostenuti dal CONI ammontano ad " /000 2.884 e sono riconducibili, anche se indirettamente, alle Federazioni Sportive.

Riguardano, per " /000 2.304, i contributi assegnati alla Federazione Medico Sportiva per svolgere per conto dell'Ente controlli antidoping sugli atleti delle diverse discipline sportive e, per " /000 581, gli oneri sostenuti per favorire la formazione dei tecnici e personale sportivo federale attraverso un maggiore e più intensivo utilizzo da parte delle Federazioni delle strutture didattiche dell'Istituto della Scuola dello Sport.

2. 2. Contributi alle Discipline Sportive Associate

Si riporta di seguito una tabella riepilogativa, recante i contributi assegnati alle DSA per l'esercizio 2014 (confrontati con l'esercizio precedente), articolati per macro-tipologia. Di seguito viene poi riportato il prospetto con la ripartizione analitica delle voci contributive a livello di singoli Enti.

Contributi DSA (€000)	2014	2013	Differenza 2014 - 2013	Differenza % 2014 - 2013
Contributo Ordinario	2.564	2.284	280	12%
Contributo Alto Livello	641	571	70	12%
Subtotale Ordinario ed Alto Livello	3.205	2.855	350	12%
Contributo Integrativo 2013	-	305	(305)	(100%)
Fond. Mutualità ex art. 23 D.lgs. 09/01/2008 n.9	210	-	210	
Manifestazioni Internazionali	30	30	-	0%
TOTALE DSA	3.445	3.190	255	8%

La voce %contributo ordinario+accoglie i contributi destinati all'attività sportiva ed al funzionamento, mentre la voce %contributo alto livello+accoglie i contributi integrativi assegnati per l'attività agonistica e l'alto livello. Nel corso del 2014 non si è proceduto a nuovi riconoscimenti, pertanto il perimetro degli Enti finanziati è rimasto il medesimo dell'anno precedente (19 DSA, di cui 17 associate al CONI e 2 alle Federazioni). Rispetto al 2013 vi è stato un incremento complessivo dei trasferimenti dell'8% (da "/000 3.190 ad "/000 3.445), ascrivibile principalmente all'incremento del contributo ordinario e di alto livello (+ "/000 350).

n°	Discipline Sportive Associate	Contributo Ordinario	Contributo Alto Livello	Contributo Mutualita'	Contributo Manifestazioni Internazionali	TOTALE 2014
	Discipline Sportive Associate al CONI:					
1	Arrampicata Sportiva	138.975	38.922	15.000		192.897
2	Biliardo Sportivo	183.094	34.604	15.000		232.698
3	Cricket	82.494	20.141	15.000		117.635
4	Dama	115.708	43.791	15.000		174.499
5	Giochi e Sport Tradizionali	147.370	21.258	15.000		183.628
6	Gioco Bridge	194.536	31.166	15.000		240.702
7	Kickboxing	153.113	59.490			212.603
8	Pallapugno	124.524	14.568	15.000		154.092
9	Pallatamburello	240.600	37.779	15.000	5.000	298.379
10	Scacchistica	235.160	35.660			270.820
11	Sport Bowling	150.645	33.208			183.853
12	Sport Orientamento	217.070	67.389	15.000	10.000	309.459
13	Turismo equestre	154.170	46.209	15.000		215.379
14	Twirling	67.527	14.430			81.957
15	Wushu Kung Fu	164.417	39.778	15.000		219.195
16	Tiro Dinamico Sportivo	55.340	34.593	15.000		104.933
17	American Football	56.111	20.744		15.000	91.855
	Totale	2.480.854	593.730	180.000	30.000	3.284.584
	Discipline Sportive Associate a FSN:					
18	Sedile fisso (Canottaggio)	55.226	20.877	15.000		91.103
19	Rafting (Canoa-kayak)	27.520	26.293	15.000		68.813
	Totale	82.746	47.170	30.000	-	159.916
	Totale Contributi	2.563.600	640.900	210.000	30.000	3.444.500

2. 3. Contributi agli Enti di Promozione Sportiva

Si riporta di seguito una tabella riepilogativa, recante i contributi assegnati agli EPS per l'esercizio 2014 (confrontati con l'esercizio precedente), articolati per macro-tipologia. Di seguito viene poi riportato il prospetto con la ripartizione analitica delle voci contributive a livello di singoli Enti.

Contributi EPS (€000)	2014	2013	Differenza 2014 - 2013	Differenza % 2014 - 2013
Contributo Ordinario	13.367	12.705	662	5%
Contributo Integrativo	806	-	806	
Totale EPS	14.173	12.705	1.468	12%
C.U.S.I. Con tributo Ordinario	2.050	2.050	-	0%
C.U.S.I. Contributo Universiadi	-	220	(220)	(100%)
Totale C.U.S.I.	2.050	2.270	(220)	(10%)
TOTALE EPS (incl. C.U.S.I.)	16.223	14.975	1.248	8%

Le risorse per l'attività sportiva sono erogate in funzione dell'entità dei programmi specifici sottoposti alla Giunta Nazionale; quelle per il funzionamento, in relazione alla consistenza organizzativa di ciascun Ente. L'erogazione dei contributi nel 2014 è avvenuta con le modalità e le tempistiche stabilite dai regolamenti vigenti e secondo le deliberazioni emesse nel corso dell'esercizio.

Nel 2014 non si è proceduto a nuovi riconoscimenti, quindi il numero degli Enti è rimasto 15.

Rispetto all'esercizio precedente il contributo ordinario evidenzia un incremento di €/000 1.248, principalmente ascrivibile all'aumento del contributo ordinario ed all'assegnazione di un contributo integrativo avvenuta nel 2014.

n°	ENTI DI PROMOZIONE SPORTIVA	Contributo Ordinario 2014	Contributo Integrativo 2014	Totale 2014
1	ALLEANZA SPORTIVA ITALIANA (A.S.I.)	995.518	92.057	1.087.575
2	ASSOCIAZIONE CENTRI SPORTIVI ITALIANI (A.C.S.I.)	1.013.228	62.822	1.076.050
3	ASSOCIAZIONE ITALIANA CULTURA SPORT (A.I.C.S.)	1.098.600	57.535	1.156.135
4	CENTRI SPORTIVI AZIENDALI INDUSTRIALI (C.S.A.In.)	593.923		593.923
5	CENTRO NAZIONALE SPORTIVO LIBERTAS (C.N.S. LIBERTAS)	925.789	76.714	1.002.503
6	CENTRO SPORTIVO ITALIANO (C.S.I.)	1.420.420	99.729	1.520.149
7	CENTRO SPORTIVO EDUCATIVO NAZIONALE (C.S.E.N.)	1.745.842	88.221	1.834.063
8	ENTE NAZIONALE DEMOCRATICO DI AZIONE SOCIALE (E.N.D.A.S.)	562.071	50.411	612.482
9	MOVIMENTO SPORT POPOLARE ITALIA (M.S.P.I.)	831.823	49.864	881.687
10	POLISPORTIVE GIOVANILI SALESIANE (P.G.S.)	413.318	29.463	442.781
11	UNIONE ITALIANA SPORT PER TUTTI (U.I.S.P.)	1.661.100	72.878	1.733.978
12	UNIONE SPORTIVA ACLI (U.S. ACLI)	679.326	57.535	736.861
13	ATTIVITA' SPORTIVE CONFEDERATE (A.S.C.)	604.727	69.043	673.770
14	ORGANIZZAZIONE PER L'EDUCAZIONE ALLO SPORT (O.P.E.S.)	820.852		820.852
	Totale	13.366.537	806.272	14.172.809
15	C.U.S.I. (Centro Universitario Sportivo Italiano)	2.050.000		2.050.000
	Totale Contributi	15.416.537	806.272	16.222.809

2.4. Contributi alle Associazioni Benemerite

Si riporta di seguito una tabella riepilogativa, recante, per macro-tipologia, i contributi assegnati per l'esercizio 2014, confrontati con quelli del 2013. Di seguito viene poi riportato il prospetto con la ripartizione analitica delle voci contributive a livello di singole Associazioni.

Contributi AB (€000)	2014	2013	Differenza 2014 - 2013	Differenza % 2014 - 2013
Contributo Ordinario	541	518	23	0
Contributo Integrativo	10	22	(12)	(54%)
TOTALE AB	551	540	11	2%

Sono erogati contributi in considerazione dei progetti di attività presentati, accompagnati da un preventivo finanziario.

Nel 2014 non si è proceduto a nuovi riconoscimenti quindi il numero delle Associazioni è rimasto 19. Rispetto all'esercizio precedente il valore del contributo è sostanzialmente stabile (" /000 540 vs. " /000 551).

n°	ASSOCIAZIONE BENEMERITA	Contributo Ordinario	Contributo Integrativo	Totale 2014
1	ACCADEMIA OLIMPICA NAZIONALE ITALIANA (A.O.N.I.)	44.100	10.000	54.100
2	ASS. NAZ. ATLETI OLIMPICI AZZURRI D'ITALIA (ANAOAI)	88.300		88.300
3	SPORT E COMUNITA'	68.200		68.200
4	ASS. NAZ.LE STELLE AL MERITO SPORTIVO (ANSMES)	13.200		13.200
5	ASS.NAZ. MEDAGLIE D'ORO AL VALORE ATLETICO (AMOVA)	23.000		23.000
6	ASSOCIAZIONE PENSIONATI CONI (APEC)	10.700		10.700
7	CENTRO STUDI PER L'ED. FISICA E L'ATTIVITA' SPORTIVA (CESEFAS)	17.600		17.600
8	COLLEGIO NAZ.LE PROFESSORI EDUCAZ. FISICA E SPORTIVA (CONAPEFS)	24.500		24.500
9	COMITATO ITALIANO SPORT CONTRO DROGA (CISCD)	31.700		31.700
10	COMITATO NAZIONALE ITALIANO PER IL FAIR PLAY (CNIFP)	28.900		28.900
11	FED. IT. SPORTIVA ISTITUTI ATTIVITA' EDUCATIVE (FISIAE)	22.700		22.700
12	FEDERAZIONE ITALIANA EDUCATORI FISICI E SPORTIVI (FIEFS)	31.400		31.400
13	SOC. PER LA CONSULENZA E L'ASS. NELL'IMPIANTISTICA SPORTIVA (SCAIS)	16.200		16.200
14	SPECIAL OLYMPICS ITALIA (SOI)	13.700		13.700
15	UNIONE ITALIANA COLLEZIONISTI OLIMPICI E SPORTIVI (UICOS)	17.500		17.500
16	UNIONE NAZ.LE ASSOC. SPORT. CENTENARIE D'ITALIA (UNASCI)	30.400		30.400
17	UNIONE NAZIONALE VETERANI DELLO SPORT (UNVS)	22.200		22.200
18	UNIONE STAMPA SPORTIVA ITALIANA (U.S.S.I.)	26.500		26.500
19	PANATHLON INTERNATIONAL - DISTRETTO ITALIA	10.000		10.000
Totale Contributi		540.800	10.000	550.800

2.5. Contributi ai Gruppi Sportivi Militari ed ai Corpi Civili dello Stato

Si riporta di seguito una tabella riepilogativa, recante i contributi assegnati per l'esercizio 2014 (confrontati con l'esercizio precedente), articolati per macro-tipologia. Di seguito viene poi riportato il prospetto con la ripartizione analitica delle voci contributive a livello di singoli Gruppi.

Contributi Gruppi Sportivi Militari e Civili (€000)	2014	2013	Differenza 2014 - 2013	Differenza % 2014 - 2013
Gruppi Militari:				
Contributo Attività Sportiva	1.344	721	623	86%
Convenzioni Impiantistica	659	1.549	(890)	(57%)
Totale Gruppi Militari	2.003	2.270	(267)	(12%)
Gruppi Civili:				
Contributo Attività Sportiva	906	474	432	91%
Convenzioni Impiantistica	150	500	(350)	(70%)
Totale Gruppi Civili	1.056	974	82	8%
TOTALE Gruppi Sportivi Militari e Civili	3.059	3.244	(185)	(6%)

Il valore dei contributi evidenzia una riduzione del 6% rispetto all'esercizio precedente: in particolare la contribuzione per la parte sportiva è in forte incremento rispetto al 2013 (+ 86% per i gruppi sportivi militari e + 91% per i gruppi sportivi civili); la riduzione della parte impiantistica (- 57% per i gruppi sportivi militari e - 70% per i gruppi sportivi civili) è ascrivibile al nuovo sistema di contribuzione formalizzato con apposite convenzioni sottoscritte fra il CONI e le parti, che prevede l'assunzione di impegni economici da parte dell'Ente in relazione a specifici progetti, nella misura in cui questi siano definiti ed approvati dal CONI anno per anno.

GRUPPO SPORTIVO	Contributo per attività sportiva	Convenzioni Impiantistica	TOTALE
Gruppi Militari			
MIN. DELLA DIFESA COMANDO GEN. GUARDIA DI FINANZA	415.695	300.000	715.695
MIN. DIFESA COMANDO GENERALE ARMA CARABINIERI	220.315		220.315
MIN. DIFESA S.M.A. AERONAUTICA	259.815	40.000	299.815
MINISTERO DELLA DIFESA		118.762	118.762
MINISTERO DELLA DIFESA - STATO MAGGIORE ESERCITO	326.665	200.000	526.665
MINISTERO DELLA DIFESA S.M.M. (MARINA)	121.545		121.545
Totale	1.344.035	658.762	2.002.797
Gruppi Civili			
CENTRO SPORTIVO CORPO FORESTALE DELLO STATO	172.235		172.235
DIP.TO AMM.NE PENITENZIARIA POLIZIA PENITENZIARA	229.515		229.515
MINISTERO DELL'INTERNO VIGILI DEL FUOCO	107.015		107.015
MINISTERO INTERNO POLIZIA DI STATO FONDO ASS.PERS. P.S.	397.185	150.000	547.185
Totale	905.950	150.000	1.055.950
Totale Contributi	2.249.985	808.762	3.058.747

3. Altri contributi per attività istituzionale

Si riporta di seguito una tabella riepilogativa, recante i contributi assegnati per l'esercizio 2014 (confrontati con l'esercizio precedente), articolati per finalità/destinatario.

Altri Contributi per attività istituzionale (€000)	2014	2013	Differenza 2014 - 2013
Contributi per interventi sull'impiantistica sportiva presso CPO (progetti finanziati dalla Fond. Mutualità ex art. 23 D.lgs. 09/01/2008 n.9)	3.595	-	3.595
Contributo per il rimborso annuale del finanziamento per l'acquisto dell'immobile sede FSN - CONI in Milano	3.443	3.443	0
Contributo a favore del Comitato Giochi del Mediterraneo "Beach Games Pescara 2015"	1.500	-	1.500
Contributo per interventi di impiantistica sportiva - Provincia Autonoma di Bolzano	-	1.000	(1.000)
Contributo Comitato Organizzatore Universiadi Invernali Trentino 2013	-	250	(250)
TOTALE	8.538	4.693	3.845

La voce evidenzia un incremento rispetto al 2013 (+ €/000 3.845), principalmente ascrivibile ai contributi a fondo perduto, non presenti l'esercizio precedente, assegnati ed erogati (per €/000 3.595) a Coni Servizi SpA al di fuori del corrispettivo del contratto di servizio, per la realizzazione degli interventi di miglioramento dell'impiantistica sportiva presso i Centri di Preparazione Olimpica, nell'ambito delle progettualità riconosciute e finanziate dalla Fondazione per la Mutualità degli sport professionistici a squadre (ex art. 23 D.Lvo 9/2008 - v. sopra, paragrafo ricavi per dettagli).

Al pari del 2013 ed esercizi precedenti, sono presenti, per €/000 3.443, i contributi assegnati ed erogati a Coni Servizi SpA in competenza 2014 per stabilizzare la proprietà delle principali sedi federali e periferiche CONI (utilizzati dalla Società con vincolo di destinazione a rimborso del finanziamento pluriennale acceso per l'acquisto dell'immobile di Milano, che già da fine 2010 ospita gli uffici delle Federazioni Sportive e dei Comitati Territoriali del CONI operanti nel capoluogo milanese).

Sono infine presenti, per €/000 1.500, i contributi assegnati al Comitato Giochi del Mediterraneo "Beach games Pescara 2015", per sostenere finanziariamente la realizzazione dall'evento.

4. Acquisto di beni e servizi

La voce, pari ad " /000 131.975, accoglie:

- per " /000 124.393 il corrispettivo del contratto di servizio con Coni Servizi SpA;
- per " /000 4.125 altri costi per beni e servizi resi da Coni Servizi SpA al di fuori del corrispettivo del contratto di servizio;
- per " /000 3.457 altri costi per beni e servizi.

Con riferimento al corrispettivo del contratto di servizio 2014, se ne riporta di seguito l'andamento dalla costituzione della Società:

Contratto Servizio €000	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003
Importo al netto IVA	102.343	101.457	108.832	112.305	116.891	117.440	143.228	149.637	156.212	167.125	174.998	179.088
IVA (non detraibile per CONI)	22.050	20.964	19.791	19.891	19.773	20.043	22.253	22.363	23.788	24.875	25.775	26.894
Importo al lordo IVA	124.393	122.422	128.623	132.196	136.664	137.484	165.481	172.000	180.000	192.000	200.773	205.982
Differenza con 2014 (Lordo IVA)		1.972 2%	(4.230) (3%)	(7.802) (6%)	(12.271) (9%)	(13.090) (10%)	(41.088) (25%)	(47.607) (28%)	(55.607) (31%)	(67.607) (35%)	(76.380) (38%)	(81.589) (40%)

I servizi sono stati erogati, secondo le richieste del CONI, in base ai criteri e parametri del contratto approvati dalla Giunta Nazionale e poi formalizzati nel contratto sottoscritto tra le parti il 21 marzo 2014.

Per un esame sull'argomento si rimanda alla relazione della Società allegata alla presente nota integrativa.

Gli altri costi per beni e servizi resi da Coni Servizi SpA al di fuori del corrispettivo del contratto di servizio sono articolati come di seguito riportato.

Altri costi per beni e servizi resi da Coni Servizi S.p.A. (€000)	2014	2013	Differenza 2014 - 2013	Differenza % 2014 - 2013
Progetto "Primaria - Sport di Classe"	2.323	620	1.703	275%
Progetto "Centenario CONI"	1.361	-	1.361	
Progetto "Integrazione Sociale Migranti"	291	-	291	
Riqualificazione impianto Piazza d'Armi L'Aquila	70	-	70	
Conferenza Sport Semestre Europeo	44	-	44	
Progetto "Datti una mossa perché il mov. è salute!"	36	-	36	
TOTALE	4.125	620	3.505	565%

La voce comprende i costi (comprensivi di IVA) sostenuti da Coni Servizi SpA e riaddebitati all'Ente per progettualità di natura istituzionale, specificatamente commissionate di volta in volta dal CONI alla Società al di fuori del corrispettivo del contratto annuale di servizio.

Rispetto al 2013 si evidenzia un incremento della spesa per " /000 3.505 dovuto

- per " /000 1.703, ai costi riaddebitati da Coni Servizi per il progetto "primaria / sport di classe" (acquisto kit di materiale sportivo da destinare alle scuole aderenti al progetto, organizzazione logistica dei corsi di formazione, etc.);
- per " /000 1.361 ai costi riaddebitati da Coni Servizi per le manifestazioni celebrative del Centenario del CONI+ (evento di interesse nazionale) realizzate nel giugno dello scorso anno con la partecipazione delle più alte cariche dello Stato e del CIO;
- per la restante parte ai costi riaddebitati da Coni Servizi per una serie di attività svolte per la realizzazione di progetti istituzionali autofinanziati da altri enti pubblici (progetto "integrazione Sociale dei Migranti" finanziato dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali; progetto "datti una mossa perché il movimento è salute!" finanziato dal Ministero della Salute; conferenza sport semestre europeo finanziata dalla Commissione Europea).

Gli altri costi per beni e servizi resi da terzi sono articolati come di seguito riportato.

Altri costi per beni e servizi (€000)	2014	2013	Differenza 2014 - 2013	Differenza % 2014 - 2013
SOCHI 2014	2.879	-	2.879	
Y.O.G. NANCHINO 2014	168	-	168	
G.M. MERSIN 2013 + E.Y.O.F. UTRECHT 2013	-	1.238	(1.238)	(100%)
Progetto "Centenario CONI"	182	-	182	
Progetto "Primaria - Sport di Classe"	24	1	23	2676%
Altri costi	203	176	28	16%
TOTALE	3.457	1.414	2.043	144%

La voce accoglie:

- per "/000 2.879 i costi sostenuti direttamente dall'Ente in relazione alla partecipazione ai Giochi Olimpici invernali di Sochi 2014: si tratta delle spese addebitate dal Comitato organizzatore russo per i servizi di ticketing, accomodation, rate card, etc; costi sostenuti dall'Ente con i fornitori locali per la realizzazione di Casa Italia, quali renting, catering, trasporti e sdoganamenti, etc.; spese sostenute per l'acquisto materiale sportivo/altre prestazioni di servizi ricevuti in controprestazione nell'ambito degli accordi commerciali per lo sfruttamento del marchio CONI;
- per "/000 168 i costi sostenuti per gli YOG di Nanchino 2014 e in particolare per l'acquisto di materiale sportivo ricevuto in controprestazione nell'ambito di accordi commerciali per lo sfruttamento del marchio CONI;
- per "/000 182 i costi sostenuti direttamente dall'Ente in relazione al progetto "centenario CONI", ovvero le spese per acquisto di beni e servizi, anche effettuati in controprestazione nell'ambito di accordi commerciali per sfruttamento del marchio CONI;
- per "/000 24 le spese di trasferta sostenute direttamente dall'Ente nell'ambito del progetto "primaria/sport di classe";
- per "/000 203 altri costi per prestazioni di servizio ricevute in controprestazione nell'ambito di accordi commerciali per sfruttamento del marchio CONI.

L'incremento rispetto all'esercizio precedente (+ "/000 2.043) è in sostanza legato alle attività sviluppate per i Giochi, ove le spese verso i fornitori locali di SOCHI 2014 sono state sostenute direttamente dal CONI - e non da Coni Servizi SpA -, potendo l'Ente beneficiare, in quanto Comitato Olimpico, del regime di esenzione / rimborso dell'IVA applicata in Russia.

5. Altri costi

La voce in esame, pari ad "/000 5.524, accoglie principalmente, per "/000 5.051, gli accantonamenti effettuati e successivamente versati allo Stato, di cui "/000 3.051 in applicazione delle disposizioni di legge in materia di contenimento della spesa (L. 133/2008, L. 122/2010) ed "/000 2.000 in applicazione delle misure introdotte dal c.d. decreto "milleproroghe 2014" (che ha posticipato al 1° gennaio 2015 per le Federazioni Sportive e le Discipline Sportive Associate l'applicazione di alcune norme sul contenimento della spesa pubblica, prevedendo al contempo il finanziamento dei suddetti provvedimenti a carico del bilancio del CONI per il detto ammontare). Per un maggior dettaglio si veda l'apposito paragrafo della relazione al Bilancio.

Da evidenziare, infine, per "/000 250 i contributi alle Collettività Italiane all'estero per lo svolgimento di manifestazioni sportive promozionali per i bambini/ragazzi delle comunità italiane in diversi paesi (Argentina, Venezuela, Stati Uniti, Svizzera, Canada e Brasile), per "/000 76 i costi per il contenzioso legale proprio del CONI, per "/000 147 altri costi di varia natura sostenuti dall'Ente.

6. Ammortamenti e svalutazioni

Gli **ammortamenti**, pari ad "/000 643, sono relativi al costo di acquisto del marchio CONI.

Nel corso dell'esercizio **sono stati poi effettuati accantonamenti a fondo svalutazione crediti** per "/000 34, a seguito di una valutazione aggiornata dei rischi di esigibilità che contraddistinguono le posizioni creditorie attinenti alla gestione centrale (in aggiunta, sono stati effettuati accantonamenti a fondo svalutazione crediti, per "/000 158, anche relativamente alle posizioni creditorie attinenti alla gestione dei

Comitati Regionali del CONI, che trovano rappresentazione nei costi delle strutture territoriali e per l'analisi dei quali si rinvia di seguito al paragrafo %risultanze contabili delle strutture territoriali+).

7. Accantonamenti per rischi ed oneri

Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati nuovi accantonamenti ad oneri futuri per "/000 769, atti a fronteggiare passività per contributi per risorse umane da riconoscere alle Federazioni Sportive Nazionali, per le quali alla chiusura del bilancio non era definitivamente noto l'importo da assegnare ai singoli Enti, oltre che la data di sopravvenienza (in aggiunta sono stati effettuati, per "/000 100, accantonamenti a fondo rischi ed oneri futuri attinenti alla gestione dei Comitati Regionali del CONI, che trovano rappresentazione nei costi delle strutture territoriali e per l'analisi dei quali si rinvia di seguito al paragrafo %risultanze contabili delle strutture territoriali+).

8. Costi strutture territoriali

Come per i ricavi, anche per i costi si rinvia per un maggior dettaglio al paragrafo %risultanze contabili delle strutture territoriali+.

PROVENTI / ONERI FINANZIARI

Proventi ed oneri finanziari Ö000	2014	2013	Differenza
Proventi finanziari	15	57	(41)
Oneri finanziari	(13)	(21)	8
Totale	3	36	(33)

La voce accoglie gli interessi attivi maturati sui c/c bancari e postali e le spese per commissioni bancarie e postali, sia relativamente alle disponibilità centrali, che a quelle territoriali.

PROVENTI / ONERI STRAORDINARI

Proventi ed oneri straordinari Ö000	2014	2013	Differenza
Proventi straordinari	3.167	961	2.206
Oneri straordinari	(175)	(342)	166
Totale	2.992	620	2.372

Il saldo della voce è dato dalla differenza fra i proventi e gli oneri straordinari, riferiti sia alla gestione centrale che a quella delle strutture territoriali.

Il saldo del 2014 è positivo per "/000 2.992 ed evidenzia un incremento rispetto all'esercizio precedente di "/000 2.372, per lo più dovuto ai proventi straordinari rilevati nel 2014 a seguito della cancellazione di debiti non più dovuti e del rilascio di fondi per rischi ed oneri futuri risultanti eccedenti rispetto ai rischi effettivi riscontrati, a seguito di un'analisi puntuale.

IMPOSTE E TASSE

Imposte e Tasse Ö000	2014	2013	Differenza
IRES	1.143	660	483
IRAP	94	86	8
Ritenuta fiscale su interessi attivi	2	6	(3)
Altro	4	61	(57)
Totale	1.243	813	431

Le imposte sul reddito 2014 (IRES), per le quali si riporta di seguito un prospetto di calcolo, sono connesse all'attività commerciale dell'Ente, esercitata con riguardo allo sfruttamento dei marchi (accordo con i partners commerciali ed accordi CIO) ed alle sponsorizzazioni contrattualizzate a livello locale dalle strutture territoriali.

PROSPETTO CALCOLO IRES 2014 (dati in €000)	
RICAVI COMMERCIALI:	
Ricavi da valorizzazione marchi CONI	4.857
Ricavi commerciali CIO	1.080
Totale Ricavi commerciali - centro	5.937
Ricavi Strutture Territoriali	197
TOTALE RICAVI COMMERCIALI	6.134
COSTI COMMERCIALI:	
Servizi di valorizzazione marchio (a cura di Coni Servizi SpA)	(1.162)
Costi correlati ad accordi comm.li	(172)
Ammortamento marchio	(643)
TOTALE COSTI COMMERCIALI	(1.976)
DIFFERENZA RICAVI-COSTI	4.158
IMPONIBILE IRES	4.158
IRES 2014	(1.143)

La voce **ricavi strutture territoriali** è inclusa, nel bilancio 2014, tra le risultanze contabili delle strutture territoriali. La voce **servizi di valorizzazione del marchio** si riferisce ai servizi espletati da Coni Servizi su richiesta del CONI e remunerati all'interno del contratto di servizio.

La voce **costi correlati ad accordi commerciali** si riferisce alla quota dei costi di natura commerciale per beni/prestazioni ricevuti dai partner commerciali, come modalità di regolazione (in controprestazione) del corrispettivo maturato dal CONI per lo sfruttamento commerciale del marchio.

IRAP 2014 rappresenta l'imposta pagata mensilmente dal CONI e calcolata, come previsto dalla norma per le Amministrazioni Pubbliche, sulle collaborazioni intrattenute nel corso dell'esercizio, sia dalle strutture centrali, che presso le strutture territoriali.

RISULTANZE CONTABILI DELLE STRUTTURE TERRITORIALI DEL CONI

Premessa

Le strutture territoriali del CONI sono dotate da Statuto dell'Ente di autonomia gestionale per il perseguimento dei propri compiti. Esse gestiscono autonomamente la propria attività nel rispetto dei Regolamenti approvati nelle diverse materie dalla Giunta Nazionale del CONI.

Riguardo alle attività amministrative e di controllo sono tenute a rispettare le disposizioni contenute nel Regolamento di Amministrazione e Contabilità del CONI e nelle relative procedure contabili.

Da un punto di vista **politico e gestionale** fanno riferimento all'Ufficio Territorio e Promozione, che ha la responsabilità di indicare alle strutture territoriali, nelle fasi di predisposizione dei loro Budget e rimodulazioni di budget, le linee della gestione e delle attività da realizzare (sia per i progetti a coordinamento centrale, che per quelli a carattere locale) e di verificare in corso d'anno il merito delle spese dagli stessi sostenute.

Fanno inoltre riferimento all'Ufficio Servizi Amministrativi per CONI Ente per la funzione di coordinamento nell'assetto degli **adempimenti di natura contabile**.

Le strutture territoriali aggiornano la contabilità sul sistema informativo contabile SAP, il che consente al CONI di disporre di una base dati integrata ed unitaria e di aggregare nel bilancio unico dell'Ente le 22 contabilità gestite (una per il centro e 21 per le strutture territoriali regionali).

Dal 2013 è operativo il nuovo assetto organizzativo delle strutture territoriali, che prevede un modello basato su Comitati Regionali e Delegazioni Provinciali/Coni Point; da un punto di vista amministrativo - contabile i Comitati Regionali gestiscono l'amministrazione in modo accentrato e svolgono una funzione di "service" per conto delle relative Delegazioni Provinciali della propria regione, curando per se stessi e per le suddette delegazioni la tenuta della contabilità nel sistema SAP e le chiusure contabili periodiche ed annuali.

Processo di chiusura della contabilità e di aggregazione dei dati

I processi di chiusura del bilancio d'esercizio delle strutture territoriali ordinariamente prevedono:

- il supporto in corso d'anno gestionale e contabile alle strutture territoriali ed il monitoraggio degli andamenti di budget/rimodulazioni di budget e delle azioni in esse contenute e sulla tempistica tenuta della contabilità, rispettivamente a cura dell'Ufficio Territorio e Promozione per la parte gestionale e dell'Ufficio Servizi Amministrativi per CONI Ente per la sola parte degli adempimenti amministrativo - contabili;
- al termine dell'esercizio, la comunicazione da parte delle strutture territoriali dell'avvenuta chiusura del proprio consuntivo, mediante trasmissione della prevista documentazione (checklist di riepilogo delle attività di chiusura e situazione contabile aggiornata) sottoscritta dal Presidente e dal Segretario in carica;
- la verifica a consuntivo da parte dell'Ufficio Territorio e Promozione degli aspetti inerenti la gestione delle strutture territoriali e, in particolare, la coerente realizzazione da parte di queste delle attività definite nei budget / aggiornamenti di budget ed il merito delle spese dagli stessi sostenute;
- la verifica a consuntivo da parte dell'Ufficio Servizi Amministrativi per CONI Ente dei principali aspetti di natura contabile e, in particolare, la supervisione che le strutture territoriali abbiano effettuato la chiusura della propria contabilità nel rispetto dei principi contabili di riferimento (competenza economica, prudenza, corretta classificazione, etc.). Nell'ambito di tale supervisione, formalizzata nelle citate checklist, sono altresì state effettuate centralmente scritture di rettifica/integrazione rispetto alle risultanze contabili fornite dalle strutture territoriali, al fine di renderle omogenee con quelle centrali e consentirne l'aggregazione nel bilancio unico dell'Ente;
- l'approvazione della situazione contabile delle strutture territoriali, così definite, da parte delle rispettive Giunte Locali.

Per il bilancio 2014, sono stati effettuati in corso d'anno da parte dell'Ufficio Servizi Amministrativi per CONI Ente una serie di monitoraggi sullo stato delle chiusure contabili delle strutture territoriali, richiedendo la compilazione di check-list successive, aventi ad oggetto le principali poste contabili. Si riporta di seguito una sintesi di quanto trasmesso da ciascuna Struttura Territoriale:

- 1° checklist di monitoraggio dell'avanzamento contabile (al 30/06/2014): documentazione trasmessa da 20 strutture territoriali (su 21);

- 2° checklist di monitoraggio dell'avanzamento contabile (al 31/10/2014): documentazione trasmessa da 20 strutture territoriali su 21;
- checklist di chiusura della contabilità 2014: documentazione trasmessa da 21 strutture territoriali su 21;
- delibera della Giunta Locale di approvazione del consuntivo e della situazione contabile 2014 del CR: documentazione trasmessa da 20 strutture territoriali su 21 (non essendo pervenuta alla data odierna l'approvazione per il CR Calabria, commissariato. Da segnalare che per il bilancio del CR Umbria, approvato dalla Giunta Locale, non risulta pervenuta alla data odierna la relazione del revisore contabile).

Sintesi delle risultanze contabili delle strutture territoriali

Si riporta di seguito una sintesi delle principali risultanze emerse, a livello aggregato, dalla chiusura della contabilità delle strutture territoriali, sia in termini di situazione patrimoniale al 31.12.2014, sia in termini di andamento economico dell'esercizio. Per un **dettaglio a livello di singola Struttura Territoriale** si rinvia alla fine della presente sezione.

Tali situazioni rappresentano una lista sulla sola gestione delle strutture territoriali e non sul bilancio complessivo CONI: pertanto tra i crediti, i debiti ed i ricavi sono riportati, oltre a quelli riferiti a controparti esterne al CONI, anche quelli verso la Sede Centrale del CONI, che in quanto riferiti alla gestione "interna" CONI (rappresentando un mero trasferimento interno di risorse) non emergono nel bilancio unico dell'Ente.

Situazione Patrimoniale al 31.12.2014

STATO PATRIMONIALE al 31/12/2014 (€/000)	31/12/2014	31/12/2013	Delta 2014-2013	Delta % 2014-2013
ATTIVO				
CREDITI				
Verso terzi:				
- Valore lordo	4.247	3.794	453	12%
- Fondo svalutazione Crediti	235	161	74	46%
- Valore netto (A)	4.012	3.633	379	10%
Verso il CONI (B)	10.808	8.673	2.135	25%
Totale Crediti (A)+(B)	14.820	12.306	2.515	20%
DISPONIBILITA' LIQUIDE	3.064	2.386	678	0
RATEI E RISCONTI ATTIVI	6	45	(40)	(88%)
TOTALE ATTIVO	17.890	14.737	3.153	21%

STATO PATRIMONIALE al 31/12/2014 (€/000)	31/12/2014	31/12/2013	Delta 2014-2013	Delta % 2014-2013
PASSIVO				
PATRIMONIO NETTO				
PN iniziale	11.075	11.036	38	0
Risultato economico di esercizio	842	38	804	21
PN finale	11.917	11.075	842	8%
FONDI PER RISCHI ED ONERI FUTURI	100	0	100	
DEBITI				
Verso terzi (A)	4.198	2.179	2.018	93%
Verso il CONI (B)*	(11)	(32)	21	-
Totale Debiti (A)+(B)	4.187	2.147	2.039	95%
RATEI E RISCONTI PASSIVI	1.686	1.516	171	11%
TOTALE PASSIVO	17.890	14.737	3.153	21%

* Riguarda anticipazioni sostenute dalle Strutture Territoriali per conto della sede Centrale.

Il patrimonio netto delle strutture territoriali al 31.12.2014 ammonta ad ”/000 11.917 ed evidenzia un incremento rispetto al valore di apertura (”/000 11.075), per via del risultato economico positivo realizzato nel 2014 per ”/000 842.

Tale patrimonio è composto prevalentemente da trasferimenti da ricevere dal CONI (”/000 10.808), da crediti verso terzi (”/000 4.012), da disponibilità liquide (”/000 3.064), al netto di debiti verso terzi (”/000 4.198) e di risconti passivi (”/000 1.686).

I trasferimenti da ricevere dal CONI rappresentano la quota dei contributi assegnati dalla Giunta Nazionale alle strutture territoriali, nell'esercizio corrente ed in quello pregresso, non ancora erogati, in quanto i volumi di attività delle suddette Strutture non hanno determinato la necessità del trasferimento ed in quanto le stesse risultavano già dotate di un livello di disponibilità liquide adeguato al sostenimento delle spese d'esercizio.

L'incremento rispetto all'esercizio precedente (+ ”/000 2.135) è principalmente ascrivibile ai contributi assegnati dalla Giunta Nazionale a valere sul 2014 per il progetto "sport di classe" e successivamente liquidati nei primi mesi del 2015, in ragione delle scadenze di pagamento previste per il progetto.

I crediti verso terzi sono rappresentati principalmente da crediti verso regioni / provincie / comuni ed altri enti, oltre che verso privati, per prestazioni di natura istituzionale (e, solo in minima parte, anche per prestazioni di natura commerciale). Tali crediti sono rappresentati al netto della quota accantonata a fondo svalutazione crediti a seguito di una valutazione prudenziale su eventuali rischi di inesigibilità.

Le disponibilità liquide sono rappresentate dalla liquidità detenuta al 31.12.2014 sui conti correnti dei Comitati Regionali.

I debiti verso terzi sono rappresentati principalmente dalle posizioni passive dei Comitati territoriali sia verso fornitori esterni per acquisto beni e servizi (es. acquisto materiale sportivo, noleggio attrezzature, riprese audio-video, etc.), che verso collaboratori per compensi maturati e non ancora liquidati (tecnico sportivi dilettantistici, professionisti, collaboratori a progetto, etc.); tali posizioni sono principalmente maturate nell'esercizio 2014 e l'incremento rispetto all'esercizio precedente è dovuto sostanzialmente all'inserimento nel 2014 di debiti per fatture da ricevere (compensi maturati al 31.12.2014 verso i tutor del progetto "sport di classe"), non presenti nell'esercizio precedente, poi liquidati nel corso del 2015.

I risconti passivi sono riferiti alla quota di contributi istituzionali assegnati alle strutture territoriali nel 2014, ma rinviati per competenza economica agli esercizi successivi, al fine di consentire la correlazione con i relativi costi / attività.

Nella tabella che segue si riporta la situazione patrimoniale articolata per singolo Comitato Regionale.

STATO PATRIMONIALE STRUTTURE TERRITORIALI AL 31.12.2014 - ARTICOLAZIONE PER COMITATO REGIONALE

Valori in €		ATTIVO							PASSIVO									
N°	COMITATI	Crediti verso terzi			Crediti per contributi CONI (b)	Totale crediti (a) + (b)	Disponibilità liquide	Ratei e risconti attivi	TOTALE ATTIVO	Patrimonio Netto al 01/01/2014 (a)	Ris. economico positivo/ (negativo)/ Esercizio (b)	Patrimonio Netto al 31/12/2014 (a) + (b)	Fondi per rischi ed oneri futuri	Debiti verso terzi (c)	Anticipazioni vs. CONI (d)	Totale debiti (c) + (d)	Ratei e risconti passivi	TOTALE PASSIVO
		Valore lordo	Fondo Svalutazione Crediti	Valore netto (a)														
1	Abruzzo	155.493		155.493	278.193	433.686	146.682		580.368	260.962	12.436	273.399		154.510		154.510	152.459	580.368
2	Basilicata	50.783		50.783	495.818	546.601	60.166		606.767	446.652	86.360	533.012		33.855		33.855	39.900	606.767
3	Bolzano	26.782		26.782	188.270	215.052	123.383		338.435	272.541	13.101	285.641		42.793		42.793	10.000,00	338.435
4	Calabria	65.591	26.707	38.884	698.826	737.710	47.815		785.525	520.094	70.161	590.255		154.088	(2.318)	151.770	43.500	785.525
5	Campania	235.544	22.070	213.474	456.673	670.146	91.345		761.491	298.277	27.817	326.095		426.006		426.006	9.390	761.491
6	Emilia Romagna	173.230		173.230	852.008	1.025.238	104.811		1.130.049	676.030	62.076	738.106		226.862	(2.205)	224.657	167.286	1.130.049
7	Friuli Venezia G.	286.744		286.744	203.224	489.969	1.793		491.761	227.418	3.207	230.625		230.284	(939)	229.346	31.791	491.761
8	Lazio	37.705	32.920	4.785	592.343	597.128	30.543	1.400	629.070	281.670	61.364	343.034		274.359		274.359	11.678	629.070
9	Liguria	11.498		11.498	204.656	216.154	63.830		279.983	146.904	38.478	185.383		50.503		50.503	44.098	279.983
10	Lombardia	186.307		186.307	1.457.563	1.643.869	140.688	1.439	1.785.997	1.188.747	77.229	1.265.976	100.000	323.393		323.393	96.629	1.785.997
11	Marche	221.032		221.032	373.823	594.855	11.427		606.281	243.652	(14.438)	229.213		238.802		238.802	138.266	606.281
12	Molise	5.058		5.058	196.579	201.637	66.742		268.379	177.614	16.049	193.663		34.116		34.116	40.600	268.379
13	Piemonte	404.929		404.929	826.962	1.231.890	813.260		2.045.150	1.198.161	57.569	1.255.729		774.737	(5.124)	769.613	19.807	2.045.150
14	Puglia	453.779	7.900	445.879	459.084	904.964	174.038		1.079.002	438.476	15.984	454.460		244.687		244.687	379.855	1.079.002
15	Sardegna	690.162	99.645	590.516	843.403	1.433.919	774.614		2.208.534	1.906.611	(158.509)	1.748.102		248.725		248.725	211.707	2.208.534
16	Sicilia	555.966	42.458	513.508	703.532	1.217.040	118.157		1.335.197	732.226	239.424	971.650		184.414		184.414	179.134	1.335.197
17	Toscana	125.964	605	125.359	885.861	1.011.220	33.102		1.044.322	827.140	88.728	915.869		77.068		77.068	51.385	1.044.322
18	Trento	297.203		297.203	212.606	509.809	58.570	2.738	571.117	334.897	50.860	385.757		177.407	(547)	176.860	8.500	571.117
19	Umbria	7.711	2.350	5.361	369.581	374.942	99.352		474.294	353.399	45.534	398.933		59.211		59.211	16.150	474.294
20	Valle D'Aosta	123		123	34.801	34.924	30.702		65.626	52.486	2.385	54.871		1.511		1.511	9.244	65.626
21	Veneto	255.022		255.022	474.688	729.710	72.700		802.409	490.552	46.436	536.989		240.558	(210)	240.348	25.073	802.409
	TOTALE	4.246.623	234.655	4.011.968	10.808.492	14.820.460	3.063.719	5.577	17.889.756	11.074.509	842.251	11.916.760	100.000	4.197.887	(11.343)	4.186.544	1.686.452	17.889.756

Andamento economico dell'esercizio

RIEPILOGO RICAVI E COSTI STRUTTURE TERRITORIALI (€/000)	2014	2013	Delta 2014-2013	Delta % 2014-2013
RISORSE PER PROGETTO PRIMARIA/SPORT DI CLASSE :				
Risorse rese disponibili da CONI	7.113	11.441	(4.327)	(38%)
Ricavi propri da terzi	662	301	361	120%
Totale Risorse (A)	7.775	11.741	(3.966)	(34%)
RISORSE PER ALTRE PROGETTUALITA' (1) :				
Risorse rese disponibili da CONI	6.415	4.778	1.637	34%
Ricavi propri da terzi	7.887	5.008	2.879	57%
Totale Risorse (B)	14.302	9.786	4.516	46%
TOTALE RICAVI OPERATIVI (C) = (A) + (B)	22.077	21.527	550	3%
COSTI SOSTENUTI PER PROGETTO PRIMARIA/SPORT DI CLASSE	7.732	11.787	(4.054)	(34%)
COSTI PER ALTRE PROGETTUALITA' (1)	13.833	9.724	4.109	42%
TOTALE COSTI OPERATIVI (D)	21.565	21.510	55	0%
RISULTATO GESTIONE OPERATIVA (E) = (C) - (D)	512	17	495	2946%
GESTIONE FINANZIARIA (F)	3	17	(15)	(85%)
GESTIONE STRAORDINARIA (G)	328	4	323	75
RISULTATO NETTO D'ESERCIZIO (H)=(E) + (F) + (G)	842	38	804	2092%

(1) : sia coordinate centralmente, che sviluppate localmente

La gestione economica delle strutture territoriali nel 2014 ha evidenziato un risultato economico positivo pari ad "/000 842, ascrivibile al saldo della gestione operativa, positivo per "/000 512 e al saldo della gestione finanziaria e straordinaria, anch'essi positivi rispettivamente per "/000 3 ed "/000 328.

I ricavi operativi, pari ad "/000 22.077, hanno finanziato il progetto primaria/sport di classe per "/000 7.775 e le altre progettualità per "/000 14.302.

Le risorse rese disponibili per il progetto primaria/sport di classe sono costituite per la maggior parte ("/000 7.113) dai contributi assegnati alle strutture territoriali nell'ambito della convenzione sottoscritta centralmente fra CONI / MIUR e PCM, al fine di consentirne la liquidazione sul territorio dei compensi degli operatori (docenti/tutor). Le risorse allocate sul progetto registrano una riduzione rispetto all'esercizio precedente (-"/000 4.327) per via di ritardi nell'avvio delle fasi di progetto / non piena adesione da parte dei diversi istituti scolastici coinvolti.

I ricavi propri di terzi (pari ad "/000 662) sono rappresentati dai contributi acquisiti direttamente dai Comitati Regionali presso Enti locali, per progettualità aventi un format assimilabile a quello del progetto primaria / sport di classe.

Le risorse rese disponibili per le altre progettualità registrano un significativo incremento rispetto all'esercizio precedente (da "/000 9.786 ad "/000 14.302) dovuto, oltre che ad un incremento delle risorse assegnate dal CONI (da "/000 4.778 ad "/000 6.415), all'incremento dei contributi che i comitati Regionali hanno acquisito direttamente da Enti Locali (da "/000 5.008 ad "/000 7.887).

Con particolare riferimento ai ricavi propri da terzi - sopra descritti sia in riferimento al progetto primaria / sport di classe che alle altre progettualità e che per il 2014 ammontano a complessivi "/000 8.548 - si riporta nella tabella seguente un'articolazione per provenienza / natura:

Il 76% del totale dei ricavi propri è costituito dai contributi assegnati da regioni / provincie / comuni ed altri enti locali ai fini dello svolgimento di attività sportiva nel proprio territorio di competenza. Gli altri ricavi accolgono proventi di varia natura quali quelli da attività organizzate presso le scuole ed i Centri Giovanili, da diritti CIS (consulenza impiantistica sportiva) ed attività varie organizzate dalle strutture territoriali, etc.

RICAVI PROPRI (€/000)	2014	2013	Delta 2014-2013	Delta % 2014-2013
Contributi da Regioni, Province, Comuni, altri Enti	6.565	3.723	2.842	76%
Altri Ricavi	1.490	1.232	258	21%
Contributi da Enti privati	352	246	106	43%
Ricavi da sponsorizzazione	104	93	10	11%
Ricavi da gestione impianti sportivi	39	15	24	163%
TOTALE RICAVI PROPRI	8.548	5.308	3.240	61%

I costi operativi, pari complessivamente ad "/000 21.565, sono stati sostenuti per il progetto primaria / sport di classe per "/000 7.732 e per altre progettualità per "/000 13.833.

I costi sostenuti per il progetto primaria / sport di classe sono riferiti, come sopra evidenziato, ai compensi maturati e liquidati ai docenti/tutor incaricati di erogare l'attività formativa presso i plessi scolastici di riferimento ed evidenziano una sensibile riduzione rispetto all'esercizio precedente (-34%) come conseguenza del minor volume d'affari del progetto rispetto al 2013.

I costi sostenuti per le altre progettualità (monitorati in corso d'anno centralmente dall'Ufficio Territorio e Promozione in sede di valutazione / autorizzazione della programmazione delle attività delle strutture territoriali) registrano un significativo incremento rispetto all'esercizio precedente (aumentano da "/000 9.724 ad "/000 13.833), come conseguenza dell'incremento a monte sia delle risorse assegnate dal CONI, che di quelle raccolte direttamente da terzi (v. sopra, parte ricavi, per dettagli).

Si riporta di seguito una tabella di analisi recante l'articolazione dei costi sostenuti complessivamente dalle strutture territoriali nel 2014 (costi operativi + oneri finanziari + oneri straordinari) in base alle diverse progettualità (funzioni obiettivo) effettuate nell'anno:

COSTI PER FUNZIONE OBIETTIVO (€/000)	2014	2013	Delta 2014-2013	Delta % 2014-2013
Per Progetto Primaria/Sport di Classe	7.735	11.789	(4.054)	(34%)
Per Attività Istituzionali	1.913	3.842	(1.930)	(50%)
Per Campionati Sportivi Studenteschi	344	231	113	49%
Per Centri Coni Giovanili	5	1.509	(1.503)	(100%)
Per Attività Agonistica Giovanile	757	351	406	116%
Per Giosport	4.330	2.221	2.109	95%
Per Educamp	1.740	0	1.740	
Per Formazione e Scuole Regionali dello Sport	945	950	(5)	(1%)
Per Funzionamento	940	827	113	14%
Per Luoghi di Sport	516	159	357	224%
Per Iniziative Locali	2.507	0	2.507	
TOTALE COSTI OPERATIVI	21.732	21.879	(147)	(1%)

Ai fini della comparabilità dei dati fra 2014 e 2013, si evidenzia che nel corso del 2014 è mutata la composizione delle Funzioni Obiettivo e, in particolare, la FOB "*attività istituzionali*" nel 2013 corrisponde alle FOB "*attività istituzionali*" e "*iniziative locali*" nel 2014; la FOB "*centri coni giovanili*" nel 2013 corrisponde alle FOB "*centri coni giovanili*" e "*educamp*" nel 2014; la FOB "*luoghi di sport*" è stata istituita nel 2014 e, nel 2013, accoglieva invece i costi per gestione impianti sportivi.

Il saldo della gestione finanziaria, positivo per "/000 3, è la risultante fra proventi ed oneri finanziari, riferiti rispettivamente agli interessi attivi sulle giacenze dei C/C e alle spese bancarie (principalmente spese di tenuta conto).

Il saldo della gestione straordinaria, positivo per "/000 328, è la risultante fra proventi straordinari per "/000 492, per lo più dovuti alla rilevazione di ricavi di competenza di esercizi precedenti (sopravvenienze attive) e/o all'insussistenza di posizioni passive iscritte nei precedenti bilanci, ed oneri straordinari per "/000 164, per lo più dovuti a stralcio di posizioni creditorie non più dovute.

Nella tabella che segue si riporta il conto economico articolato per singolo Comitato Regionale.

CONTO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI 204 - ARTICOLAZIONE PER COMITATO REGIONALE

		COMPONENTI POSITIVE DI REDDITO								
		Valori in €								
N°	COMITATI REGIONALI	Contributi CONI	Contributi da Regioni, Province, Comuni, altri	Contributi da Enti privati	Ricavi da sponsor	Ricavi da gestione impianti sportivi	Altri Ricavi	Proventi Finanziari	Proventi Straordinari	TOTALE COMPONENTI POSITIVE DI REDDITO
1	Abruzzo	377.661	71.632				51.013	103	19.956	520.364
2	Basilicata	205.720	69.405				48.846	113	10.559	334.643
3	Bolzano	78.742	36.977					161		115.880
4	Calabria	506.949	30.000				19.747	114	4.667	561.476
5	Campania	1.875.341	128.450				98.935	134	21.489	2.124.349
6	Emilia Romagna	993.117	474.687	10.275	59.522		132.659	255	52.647	1.723.162
7	Friuli Venezia G.	325.382	875.297	184.898			19.074	286	1.108	1.406.046
8	Lazio	1.155.932	21.400				194.364	122	57.899	1.429.718
9	Liguria	425.655	6.241		1.000		50.944	92	9.511	493.443
10	Lombardia	1.414.415	1.444.867	11.000	17.000		221.003	639	110.973	3.219.896
11	Marche	735.356	410.925	10.000	2.000		150.128	312	5.085	1.313.805
12	Molise	166.569	7.770				52.373	119	566	227.397
13	Piemonte	687.701	685.486	5.000			46.530	274	10.424	1.435.415
14	Puglia	1.036.778	324.951			38.533	108.930	315	23.369	1.532.877
15	Sardegna	339.025	407.544				26.902	856	2.981	777.307
16	Sicilia	928.655	155.300				51.230	139	137.588	1.272.913
17	Toscana	796.138	336.702	37.680	6.959		107.221	226	6.848	1.291.773
18	Trento	202.113	404.278	92.915			34.647	120	1.295	735.368
19	Umbria	201.922	11.525				861	115	2.100	216.523
20	Valle D'Aosta	65.035					993	84		66.111
21	Veneto	1.010.758	661.493		17.049		73.311	153	12.812	1.775.577
	TOTALE	13.528.964	6.564.929	351.768	103.530	38.533	1.489.708	4.732	491.877	22.574.042

COMPONENTI NEGATIVE DI REDDITO														
Valori in €														
N°	COMITATI	Costi per Attività Istituzionali	Costi per Campionati Sportivi Studenteschi	Costi per Centri Coni Giovanili	Costi per Attività Agonistica Giovanile	Costi per Gioco Sport	Costi per Educamp	Costi per Formazione e Scuole Regionali dello Sport	Costi per Funzionamento	Costi per Luoghi di Sport	Costi per Iniziative Locali	Costi per Progetto Primaria/Sport di Classe	TOTALE COMPONENTI NEGATIVE DI REDDITO *	RISULTATO ECONOMICO
1	Abruzzo	50.502	11.346		4.530	630	45.854	24.172	43.373	11.836	114.839	200.845	507.928	12.436
2	Basilicata	18.942	3.458		5.575		61.645	7.088	19.953	100	38.122	93.400	248.283	86.360
3	Bolzano	4.107	1.500		2.666			3.713	5.667		7.000	78.127	102.779	13.101
4	Calabria	96.278	7.797		7.933	12.857	27.291	24.026	19.538		18.727	276.868	491.315	70.161
5	Campania	120.353	36.689		528.842		136.573	36.737	83.745	13.471	101.158	1.038.964	2.096.531	27.817
6	Emilia Romagna	87.732	39.176		12.677	573.368	194.832	89.899	54.882	28.458	44.100	535.962	1.661.086	62.076
7	Friuli Venezia G.	46.104	48.239		28.971	546.922	34.865	53.928	43.474	281.061	224.731	94.545	1.402.839	3.207
8	Lazio	85.183	9.552	5.459	25.465	5.450	267.284	29.770	52.270	12.044	172.296	703.581	1.368.354	61.364
9	Liguria	26.968	8.841		17.054		84.957	39.915	39.806	5.881	56.132	175.411	454.965	38.478
10	Lombardia	278.874	45.085		11.473	1.468.142	196.050	138.183	85.994	3.830	98.723	816.312	3.142.667	77.229
11	Marche	204.825	10.226		9.913	206.643	194.893	75.932	50.895	10.436	181.313	383.168	1.328.243	(14.438)
12	Molise	19.412	3.230		2.851	135	73.056	13.908	17.672	7.770	24.893	48.420	211.348	16.049
13	Piemonte	90.150	18.940		26.959		54.081	38.281	48.498	20.693	272.350	807.895	1.377.847	57.569
14	Puglia	202.264	15.032	2	9.990	367.547	127.878	38.134	42.966	32.255	10.431	670.394	1.516.893	15.984
15	Sardegna	43.251	8.418		20.051	11.453		36.606	83.124	22.126	547.292	163.496	935.816	(158.509)
16	Sicilia	39.351	19.551		3.201		58.296	107.653	83.808	36.974	115.290	569.365	1.033.489	239.424
17	Toscana	83.367	15.997		8.587	384.874	89.874	52.174	69.613	11.727	104.402	382.430	1.203.045	88.728
18	Trento	257.097	8.106		5.418	297.005	15.893	40.945	8.825	1.500	43.725	5.995	684.508	50.860
19	Umbria	15.836			3.578		775	8.265	18.143		15.593	108.800	170.989	45.534
20	Valle D'Aosta	3.542	1.368		3.584				5.029	756	35.953	13.495	63.726	2.385
21	Veneto	138.488	31.286		17.254	455.455	76.318	85.385	63.165	14.995	279.605	567.190	1.729.141	46.436
	TOTALE	1.912.623	343.839	5.461	756.571	4.330.481	1.740.415	944.712	940.440	515.912	2.506.675	7.734.662	21.731.791	842.251

* Includono anche gli oneri finanziari e straordinari



BILANCIO D'ESERCIZIO 2014

ALLEGATO 1

**Conto economico
predisposto in base al format di cui
al Decreto MEF 27 marzo 2013**

Coni
Italia



Lo schema di conto economico annuale, di seguito riportato, è stato predisposto in ottemperanza alle disposizioni in materia di armonizzazione dei documenti contabili delle Pubbliche Amministrazioni (L. 196/2009, D.Lvo 91/2011, Decreto MEF 27 marzo 2013, circolare MEF - RFS n. 35/2013).
Tale documento è stato elaborato riclassificando le voci del format standard di conto economico del CONI (vedi sopra) per adeguarlo rispetto al formato di cui ai citati provvedimenti normativi.

	2014	
	Parziali	Totali
A) VALORE DELLA PRODUZIONE		
1) Ricavi e proventi per l'attività istituzionale		437.229.840
a) contributo ordinario dallo Stato	413.229.603	
b) corrispettivi da contratto di servizio	0	
b.1) con lo Stato		
b.2) con le Regioni		
b.3) con altri enti pubblici		
b.4) con l'Unione Europea		
c) contributi in conto esercizio	13.216.257	
c.1) contributi dallo Stato		
c.2) contributi dalle Regioni	8.376.425	
c.3) contributi da altri enti pubblici	4.491.958	
c.4) contributi dall'Unione Europea / organismi internazionali	347.874	
d) contributi da privati	4.650.000	
e) proventi fiscali e parafiscali		
f) ricavi per cessioni di prodotti e prestazioni di servizi	6.133.979	
2) Variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti		
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione		
4) Incremento di immobili per lavori interni		
5) Altri ricavi e proventi		341.091
a) quota contributi in conto capitale imputata all'esercizio		
b) altri ricavi e proventi	341.091	
Totale valore della produzione (A)		437.570.931
B) COSTO DELLA PRODUZIONE		
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci		3.456.635
7) per servizi		428.104.579
a) erogazione di servizi istituzionali	298.507.858	
b) acquisizione di servizi	128.518.017	
c) consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro	0	
d) compensi ad organi di amministrazione e controllo	1.078.704	
8) per godimento beni di terzi		0
9) per il personale		0
a) salari e stipendi		
b) oneri sociali		
c) trattamento di fine rapporto		
d) trattamento di quiescenza e simili		
e) altri costi		
10) ammortamenti e svalutazioni		643.158
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	643.158	
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali		
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni		
d) svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide		

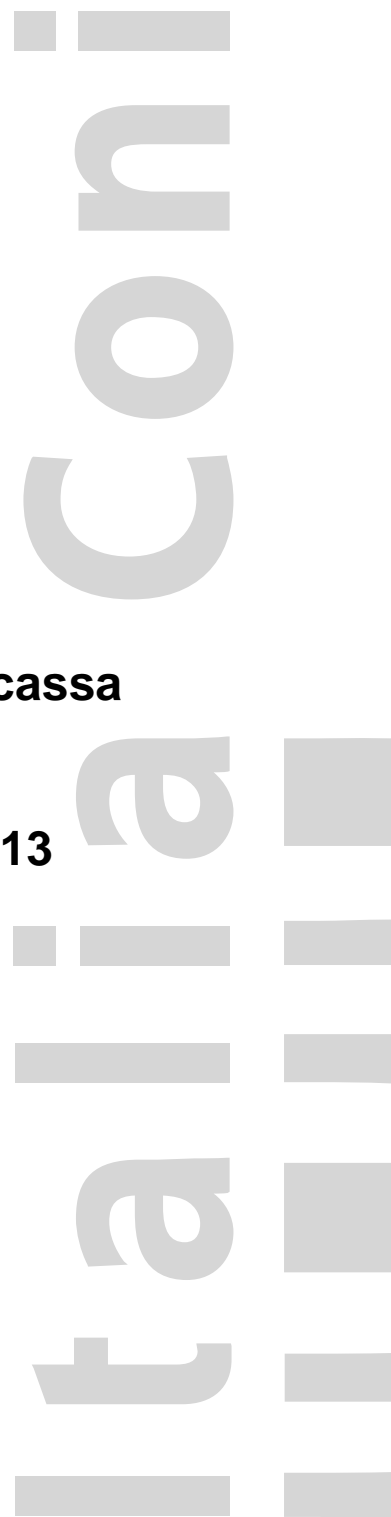
	2014	
	Parziali	Totali
11) variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci		
12) accantonamento per rischi		
13) altri accantonamenti		
14) oneri diversi di gestione		6.077.179
a) oneri per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica	5.050.966	
b) altri oneri diversi di gestione	1.026.213	
Totale costi della produzione (B)		438.281.551
Differenza fra valore e costi della produzione (A-B)		-710.620
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI		
15) Proventi da partecipazioni, con separata indicazione di quelli relativi ad imprese controllate e collegate		
16) altri proventi finanziari		15.494
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti		
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni		
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni		
d) proventi diversi da quelli precedenti, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti	15.494	
17) interessi ed altri oneri finanziari		-12.950
a) interessi passivi		
b) oneri per la copertura perdite di imprese controllate e collegate		
c) altri interessi ed oneri finanziari	-12.950	
17 bis) utili e perdite su cambi		
Totale proventi ed oneri finanziari (15+16+17-17bis)		2.544
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
18) rivalutazioni		0
a) di partecipazioni		
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni		
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni		
19) svalutazioni		0
a) di partecipazioni		
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni		
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni		
Totale delle rettifiche di valore (18-19)		0
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI		
20) proventi, con separata indicazione delle plusvalenze da alienazione i cui ricavi non sono iscrivibili al n. 5)	3.167.359	
21) oneri, con separata indicazione delle minusvalenze da alienazione i cui effetti contabili non sono iscrivibili al n. 14) e delle imposte relative ad esercizi precedenti	-175.217	
Totale delle partite straordinarie (20-21)		2.992.142
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE		2.284.066
Imposte dell'esercizio, correnti, differite ed anticipate	-1.243.176	-1.243.176
AVANZO (DISAVANZO) ECONOMICO DELL'ESERCIZIO		1.040.890



BILANCIO D'ESERCIZIO 2014

ALLEGATO 2

**Conto consuntivo in termini di cassa
predisposto in base
al format di cui
al Decreto MEF 27 marzo 2013**



Il conto consuntivo in termini di cassa, articolato per missioni e programmi, di seguito riportato, è stato predisposto in ottemperanza alle disposizioni in materia di armonizzazione dei documenti contabili delle Pubbliche Amministrazioni (L. 196/2009, D.Lvo 91/2011, Decreto MEF 27 marzo 2013, circolare MEF - RFS n. 35/2013). In particolare, partendo dalle risultanze del conto economico annuale (v. sopra, allegato 1), è stata effettuata una riconduzione da valori economici a valori finanziari (per cassa), secondo il format e le regole tassonomiche di cui rispettivamente all'allegato 2 e 3 del citato decreto MEF.

ENTRATE

Livello	Descrizione codice economico	TOTALE ENTRATE
I	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	0
II	Tributi	0
III	Imposte, tasse e proventi assimilati	
II	Contributi sociali e premi	0
III	Contributi sociali e premi a carico del datore di lavoro e dei lavoratori	
III	Contributi sociali a carico delle persone non occupate	
I	Trasferimenti correnti	429.706.388
II	Trasferimenti correnti	429.706.388
III	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	424.758.514
III	Trasferimenti correnti da Famiglie	
III	Trasferimenti correnti da Imprese	
III	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	4.600.000
III	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	347.874
I	Entrate extratributarie	5.136.086
II	Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	4.141.647
III	Vendita di beni	
III	Vendita di servizi	4.141.647
III	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	
II	Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0
III	Entrate da amministrazioni pubbliche derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	
III	Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	
III	Entrate da imprese derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	
III	Entrate da Istituzioni Sociali Private derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	
II	Interessi attivi	15.494
III	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a breve termine	
III	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio-lungo termine	
III	Altri interessi attivi	15.494
II	Altre entrate da redditi da capitale	0
III	Rendimenti da fondi comuni di investimento	
III	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi	
III	Entrate derivanti dalla distribuzione di utili e avanzi	
III	Altre entrate da redditi da capitale	
II	Rimborsi e altre entrate correnti	978.945
III	Indennizzi di assicurazione	
III	Rimborsi in entrata	
III	Altre entrate correnti n.a.c.	978.945

Livello	Descrizione codice economico	TOTALE ENTRATE
I	Entrate in conto capitale	0
II	Tributi in conto capitale	0
III	Altre imposte in conto capitale	
II	Contributi agli investimenti	0
III	Contributi agli investimenti da Amministrazioni pubbliche	
III	Contributi agli investimenti da Famiglie	
III	Contributi agli investimenti da Imprese	
III	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	
III	Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
II	Trasferimenti in conto capitale	0
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di amministrazioni pubbliche	
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Famiglie	
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Imprese	
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Istituzioni Sociali Private	
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte dell'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte di amministrazioni pubbliche	
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte di Famiglie	
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte di Imprese	
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte di Istituzioni Sociali Private	
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte dell'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di amministrazioni pubbliche	
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di Famiglie	
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di Imprese	
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di Istituzioni Sociali Private	
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte dell'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
III	Altri trasferimenti in conto capitale da amministrazioni pubbliche	
III	Altri trasferimenti in conto capitale da Famiglie	
III	Altri trasferimenti in conto capitale da Imprese	
III	Altri trasferimenti in conto capitale da Istituzioni Sociali Private	
III	Altri trasferimenti in conto capitale dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	

Livello	Descrizione codice economico	TOTALE ENTRATE
II	Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	0
III	Alienazione di beni materiali	
III	Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti	
III	Alienazione di beni immateriali	
II	Altre entrate in conto capitale	0
III	Entrate derivanti da conferimento immobili e fondi immobiliari	
III	Altre entrate in conto capitale n.a.c.	
I	Entrate da riduzione di attività finanziarie	5.625.968
II	Alienazione di attività finanziarie	0
III	Alienazione di azioni e partecipazioni e conferimenti di capitale	
III	Alienazione di quote di fondi comuni di investimento	
III	Alienazione di titoli obbligazionari a breve termine	
III	Alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	
II	Riscossione crediti di breve termine	5.625.968
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Amministrazioni Pubbliche	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Famiglie	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Imprese	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Istituzioni sociali Private	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Amministrazioni Pubbliche	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Famiglie	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Imprese	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Istituzioni sociali Private	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
II	Riscossione crediti di medio-lungo termine	0
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Amministrazioni Pubbliche	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Imprese	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Istituzioni sociali Private	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Amministrazioni Pubbliche	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Famiglie	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Imprese	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Istituzioni sociali Private	

Livello	Descrizione codice economico	TOTALE ENTRATE
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Pubbliche	
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie	
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Imprese	
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni sociali Private	
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
II	Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	0
III	Riduzione di attività finanziarie verso Amministrazioni Pubbliche	
III	Riduzione di attività finanziarie verso Famiglie	
III	Riduzione di attività finanziarie verso Imprese	
III	Riduzione di attività finanziarie verso Istituzioni sociali Private	
III	Riduzione di attività finanziarie verso Unione Europea e Resto del Mondo	
III	Prelievi dai conti di tesoreria statale diversi dalla Tesoreria Unica	
III	Prelievi da depositi bancari	
I	Accensione Prestiti	0
II	Emissione di titoli obbligazionari	0
III	Emissione titoli obbligazionari a breve termine	
III	Emissione titoli obbligazionari a medio-lungo termine	
II	Accensione prestiti a breve termine	0
III	Finanziamenti a breve termine	
III	Anticipazioni	
II	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0
III	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	
III	Accensione prestiti da attualizzazione Contributi Pluriennali	
III	Accensione prestiti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'amministrazione	
II	Altre forme di indebitamento	0
III	Accensione Prestiti - Leasing finanziario	
III	Accensione Prestiti - Operazioni di cartolarizzazione	
III	Accensione Prestiti - Derivati	
I	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	
I	Entrate per conto terzi e partite di giro	0
II	Entrate per partite di giro	0
III	Altre ritenute	
III	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	
III	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	
III	Altre entrate per partite di giro	
II	Entrate per conto terzi	0
III	Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi	
III	Trasferimenti per conto terzi ricevuti da Amministrazioni Pubbliche	
III	Trasferimenti per conto terzi da altri settori	
III	Depositi di/presso terzi	
III	Riscossione imposte e tributi per conto terzi	
III	Altre entrate per conto terzi	
	TOTALE GENERALE ENTRATE	440.468.442



USCITE

		Classificazione per missioni - programmi - COGOG			TOTALE SPESE
Livello	Descrizione codice economico	Missione	Programma	Raggruppamento COFOG 2° livello	
I	Spese correnti				443.827.591
II	Redditi da lavoro dipendente				0
III	Retribuzioni lorde				
III	Contributi sociali a carico dell'Ente				
II	Imposte e tasse a carico dell'Ente	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	752.986
III	Imposte e tasse a carico dell'Ente	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	752.986
II	Acquisto di beni e servizi	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	112.449.478
III	Acquisto di beni non sanitari				
III	Acquisto di beni sanitari				
III	Acquisto di servizi non sanitari	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	112.449.478
III	Acquisto di servizi sanitari				
II	Trasferimenti correnti	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	266.514.440
III	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	7.300.951
III	Trasferimenti correnti a Famiglie				
III	Trasferimenti correnti a Imprese	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	3.442.538
III	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	255.770.951
III	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo				
II	Interessi passivi				0
III	Interessi passivi su titoli obbligazionari a breve termine				
III	Interessi passivi su titoli obbligazionari a medio-lungo termine				
III	Interessi su finanziamenti a breve termine				
III	Interessi su mutui e altri finanziamenti a medio-lungo termine				
III	Altri interessi passivi				
II	Altre spese per redditi da capitale				0
III	Utili e avanzi distribuiti in uscita				
III	Diritti reali di godimento e servitù onerose				
III	Altre spese per redditi da capitale n.a.c.				



Livello	Descrizione codice economico	Classificazione per missioni - programmi - COGOG			TOTALE SPESE
		Missione	Programma	Raggruppamento COFOG 2° livello	
II	Rimborsi e poste correttive delle entrate				0
III	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, etc.)				
III	Rimborsi di imposte in uscita				
III	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea				
III	Altri rimborsi di somme non dovute o incassate in eccesso				
II	Altre spese correnti	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	64.110.687
III	Fondi di riserva e altri accantonamenti				
III	Versamenti IVA a debito	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	784.318
III	Premi di assicurazione				
III	Spese dovute a sanzioni		001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	9.245
III	Altre spese correnti n.a.c.	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	63.317.125
I	Spese in conto capitale				-
II	Tributi in conto capitale a carico dell'ente				0
III	Tributi su lasciti e donazioni				
III	Altri tributi in conto capitale a carico dell'ente				
II	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni				0
III	Beni materiali				
III	Terreni e beni materiali non prodotti				
III	Beni immateriali				0
III	Beni materiali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario				
III	Terreni e beni materiali non prodotti acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario				
III	Beni immateriali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario				
II	Contributi agli investimenti				0
III	Contributi agli investimenti a Amministrazioni Pubbliche				
III	Contributi agli investimenti a Famiglie				
III	Contributi agli investimenti a Imprese				
III	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private				
III	Contributi agli investimenti all'Unione Europea e al Resto del Mondo				



Livello	Descrizione codice economico	Classificazione per missioni - programmi - COGOG			TOTALE SPESE
		Missione	Programma	Raggruppamento COFOG 2° livello	
II	Trasferimenti in conto capitale				0
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Amministrazioni Pubbliche				
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Famiglie				
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Imprese				
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Istituzioni Sociali Private				
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'Unione Europea e al Resto del Mondo				
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Amministrazioni Pubbliche				
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Famiglie				
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Imprese				
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Istituzioni Sociali Private				
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Unione Europea e al Resto del Mondo				
III	Altri trasferimenti in conto capitale a Amministrazioni Pubbliche				
III	Altri trasferimenti in conto capitale a Famiglie				
III	Altri trasferimenti in conto capitale a Imprese				
III	Altri trasferimenti in conto capitale a Istituzioni Sociali Private				
III	Altri trasferimenti in conto capitale all'Unione Europea e al Resto del Mondo				
II	Altre spese in conto capitale				0
III	Fondi di riserva e altri accantonamenti in c/capitale				
III	Altre spese in conto capitale n.a.c.				
I	Spese per incremento attività finanziarie				-
II	Acquisizioni di attività finanziarie				0
III	Acquisizioni di partecipazioni, azioni e conferimenti di capitale				
III	Acquisizioni di quote di fondi comuni di investimento				
III	Acquisizioni di titoli obbligazionari a breve termine				
III	Acquisizioni di titoli obbligazionari a medio-lungo termine				



Livello	Descrizione codice economico	Classificazione per missioni - programmi - COGOG			TOTALE SPESE
		Missione	Programma	Raggruppamento COFOG 2° livello	
II	Concessione crediti di breve termine				0
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Amministrazioni Pubbliche				
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Famiglie				
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Imprese				
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Istituzioni sociali Private				
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo				
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Amministrazioni Pubbliche				
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Famiglie				
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Imprese				
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Istituzioni sociali Private				
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo				
II	Concessione crediti di medio-lungo termine				0
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Amministrazioni Pubbliche				
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Famiglie				
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Imprese				
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Istituzioni sociali Private				
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo				
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Amministrazioni Pubbliche				
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Famiglie				
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Imprese				
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Istituzioni sociali Private				

Livello	Descrizione codice economico	Classificazione per missioni - programmi - COGOG			TOTALE SPESE
		Missione	Programma	Raggruppamento COFOG 2° livello	
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo				
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Pubbliche				
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie				
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di Imprese				
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni sociali Private				
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e al Resto del Mondo				
II	Altre spese per incremento di attività finanziarie				0
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Amministrazioni Pubbliche				
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Famiglie				
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Imprese				
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Istituzioni Sociali Private				
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Unione Europea e Resto del Mondo				
III	Versamenti ai conti di tesoreria statale (diversi dalla Tesoreria Unica)				
III	Versamenti ai depositi bancari				
I	Rimborso prestiti				-
II	Rimborso di titoli obbligazionari				0
III	Rimborso di titoli obbligazionari a breve termine				
III	Rimborso di titoli obbligazionari a medio-lungo termine				
II	Rimborso prestiti a breve termine				0
III	Rimborso finanziamenti a breve termine				
III	Chiusura anticipazioni				
II	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio-lungo termine				0
III	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio-lungo termine				
III	Rimborso prestiti da attualizzazione Contributi Pluriennali				
III	Rimborso prestiti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'amministrazione				
II	Rimborso di altre forme di indebitamento				0
III	Rimborso Prestiti - leasing finanziario				
III	Rimborso Prestiti - Operazioni di cartolarizzazione				
III	Rimborso Prestiti - Derivati				



		Classificazione per missioni - programmi - COGOG			TOTALE SPESE
Livello	Descrizione codice economico	Missione	Programma	Raggruppamento COFOG 2° livello	
I	Chiusura Anticipazioni ricevute da Istituto tesoriere/cassiere				-
I	Uscite per conto di terzi e partite di giro				-
II	Uscite per partite di giro				0
III	Versamenti di altre ritenute				
III	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente				
III	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo				
III	Altre uscite per partite di giro				
II	Uscite per conto terzi				0
III	Acquisto di beni e servizi per conto terzi				
III	Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni Pubbliche				
III	Trasferimenti per conto terzi a altri settori				
III	Depositi di/presso terzi				
III	Versamenti di imposte e tributi riscosse per conto terzi				
III	Altre uscite per conto terzi				
I	TOTALE GENERALE USCITE				443.827.591
I	SALDO ENTRATE - USCITE				-3.359.149



BILANCIO D'ESERCIZIO 2014

ALLEGATO 3

RENDICONTO FINANZIARIO

Italia
Coni

Rendiconto Finanziario

dati in "	TOTALE
SALDO DI TESORERIA AL 01/01/2014 (A)	27.867.865
FLUSSI DI TESORERIA DA GESTIONE ESERCIZI PRECEDENTI:	
+ incassi di crediti da esercizi precedenti	5.625.968
- pagamenti di debiti da esercizi precedenti	(29.278.159)
Saldo flussi di tesoreria da esercizi precedenti (B)	(23.652.191)
FLUSSI DI TESORERIA DA GESTIONE ESERCIZIO CORRENTE:	
Entrate da gestione economica	434.842.474
Entrate da dismissioni	
Entrate da gestione finanziaria	
Totale flussi in entrata esercizio 2014 C1)	434.842.474
Uscite da gestione economica	(372.335.669)
Uscite da investimenti	
Uscite da gestione finanziaria	(42.213.763)
Totale flussi in uscita esercizio 2014 (C2)	(414.549.432)
SALDO FLUSSI DA GESTIONE ESERCIZIO CORRENTE D)= C1-C2	20.293.042
SALDO FINALE DI TESORERIA AL 31/12/2014 E)= A+B+D	24.508.716

Il risultato esposto si riferisce sia alla gestione del centro che delle strutture territoriali e comprende il saldo del conto corrente tesoreria centrale presso la Banca d'Italia e dei conti correnti bancari BNL.



BILANCIO D'ESERCIZIO 2014

ALLEGATO 4

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

Coni
Italia



RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI AL BILANCIO D'ESERCIZIO C.O.N.I. 2014

PREMESSA

Il bilancio d'esercizio 2014 del CONI comprende le risultanze a livello economico, patrimoniale e finanziario della gestione amministrativa centrale e delle strutture territoriali; è stato redatto sulla base dei principi della contabilità civilistico - patrimoniale opportunamente adeguati alla natura dell'Ente (ai sensi del Regolamento di Amministrazione e Contabilità del CONI, emanato in applicazione dell'art.13, comma 1 lettera o) del D.Lvo 419/99). Al bilancio, al fine di una più esauriente rappresentazione dell'impiego delle risorse assegnate, viene allegata la Relazione di Coni Servizi SpA sui risultati economico-finanziari e sui servizi resi al CONI.

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2014, il Collegio ha svolto l'attività di vigilanza prevista dalla legge e dallo statuto ed in particolare ha:

1. effettuato il riscontro della gestione dell'Ente ed accertato la regolare tenuta dei libri e delle scritture contabili;
2. vigilato sull'osservanza delle leggi e dei regolamenti in materia amministrativa e contabile;
3. esaminato i bilanci consuntivi e preventivi e predisposto le relative relazioni di accompagnamento;
4. effettuato le verifiche di cassa, dei valori, dei titoli.

A fronte di questa attività, il Collegio nel corso del 2014 ha raccolto informazioni tramite osservazioni dirette, nonché tramite incontri con i responsabili di funzioni e con il Presidente, il Segretario Generale ed il Vice Segretario Generale dell'Ente. Il Collegio è stato altresì presente a tutte le riunioni della Giunta Nazionale e del Consiglio Nazionale.

L'Ente ha acquisito nel corso dell'esercizio contributi erariali per complessivi " /000 413.230, registrando una riduzione di " /000 6.076 rispetto all'esercizio 2013 (" /000 419.306) ed una riduzione di " /000 30 nei confronti del budget aggiornato 2014 (" /000 413.260).

Per quanto attiene i vincoli di finanza pubblica, è stato accertato che il CONI si è conformato alle disposizioni vigenti in materia. In particolare, l'applicazione delle suddette norme ha avuto per il 2014 un impatto economico sul CONI pari ad " /000 6.684, così articolato:

- " /000 1.633: riduzione del contributo dello Stato, ai sensi della normativa in materia di risparmi sui consumi intermedi (DL. 66/2014);
- " /000 2.949: accantonamenti e versamenti allo Stato dei risparmi di spesa derivanti dall'applicazione della DL. 78/2010 (spese per incarichi di studio e consulenza; spese di rappresentanza; spese per missioni; indennità / compensi / gettoni corrisposti a organi collegiali ed ai titolari di incarichi; spese sostenute dalla Coni Servizi SpA). Tali somme sono state versate allo Stato in data 6 maggio 2014 (per " /000 1.603) ed in data 13 ottobre 2014 (per " /000 1.346);

- "/000 102: accantonamenti e versamenti allo Stato dei risparmi di spesa derivanti dall'applicazione della DL. 112/2008 (spesa complessiva per organismi collegiali). Tali somme sono state versate allo Stato in data 31 marzo 2014;
- "/000 2.000: accantonamenti e versamenti allo Stato in applicazione del c.d. decreto "milleproroghe 2014" (D.L. 150/2013, convertito nella L. 15/2014, art. 1 comma 13). Tali somme sono state versate allo Stato in data 13 ottobre 2014.

CRITERI DI VALUTAZIONE

La nota integrativa espone i criteri di valutazione adottati per l'analisi delle voci del bilancio; tali criteri non risultano modificati rispetto a quelli assunti nell'esercizio precedente e sono ispirati ai principi della prudenza e della competenza economica.

L'Ente, nella predisposizione del bilancio, non ha fatto ricorso a deroghe nell'applicazione dei principi civilistici e contabili nazionali.

RISULTANZE

Il Bilancio 2014 è composto dal conto economico, dalla situazione patrimoniale e dalla nota integrativa ed è corredato della relazione della Giunta Nazionale, che illustra i risultati conseguiti ed i principali avvenimenti accaduti nel corso dell'esercizio. Compongono il bilancio, altresì, gli altri schemi introdotti dalle disposizioni di legge in materia di armonizzazione delle informazioni necessarie al consolidamento dei conti pubblici (L. n. 196/2009; D.Lvo n. 91/2011; Decreto MEF 27 marzo 2013).

CONTO ECONOMICO

Il conto economico dell'esercizio 2014 si riassume nei dati indicati nella tabella seguente. Per finalità di confronto, sono altresì riportati i principali aggregati del conto economico 2013 e del budget aggiornato 2014.

dati in €1000	2014 CONS.	2013 CONS.	2014 BDG AGG.TO	Differenza CONS 2014- 2013	Differenza CONS-BDG 2014
VALORE DELLA PRODUZIONE	437.571	438.022	441.682	(451)	(4.111)
COSTI DELLA PRODUZIONE	(438.282)	(436.380)	(443.028)	(1.901)	4.746
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE	(711)	1.641	(1.346)	(2.352)	635
Proventi finanziari	15	57		(41)	15
Oneri finanziari	(13)	(21)		8	(13)
Proventi straordinari	3.167	961	2.899	2.206	268
Oneri straordinari	(175)	(342)		166	(175)
RISULTATO ANTE IMPOSTE	2.284	2.297	1.554	(13)	730
Imposte tasse e tributi vari	(1.243)	(813)	(1.349)	(431)	105
RISULTATO ECONOMICO POSITIVO (NEGATIVO)	1.041	1.484	205	(444)	836

Il risultato economico 2014 è positivo per "/000 1.041, di cui "/000 199 ascrivibili alla gestione della sede centrale CONI ed "/000 842 a quella delle strutture territoriali dell'Ente. Tale valore è sostanzialmente in



linea con l'esercizio precedente ("/000 1.484) e con quello stimato nel budget aggiornato 2014 ("/000 205); l'incremento di "/000 836 rispetto al budget aggiornato 2014 è ascrivibile alle risultanze economiche delle strutture territoriali (che hanno chiuso con un risultato positivo di "/000 842, a fronte di una previsione iniziale di pareggio economico), mentre il dato di chiusura della sede centrale è stato sostanzialmente confermato ("/000 205 vs. "/000 199).

Il valore della produzione evidenzia una riduzione rispetto all'esercizio precedente di "/000 451 ("/000 437.571 rispetto a "/000 438.022), data sostanzialmente dalla risultante fra la riduzione del contributo assegnato dello Stato (- "/000 6.076) e l'incremento dei ricavi commerciali per lo sfruttamento del marchio CONI (+ "/000 2.163), oltre che l'incremento dei ricavi realizzati direttamente dai comitati regionali a livello locale (+ "/000 3.240). I suddetti incrementi di risorse sono direttamente collegati con l'incremento delle attività sottostanti (e quindi dei correlati costi), in particolare le progettualità "Sochi 2014" e "centenario CONI" (che hanno consentito un maggiore sfruttamento del marchio CONI e quindi del valore dei ricavi commerciali dell'Ente) e le iniziative locali implementate in virtù della maggior raccolta di risorse attivata dai comitati regionali.

Il costo della produzione ammonta a complessivi "/000 438.282 (+ "/000 1.901 rispetto all'esercizio precedente).

La riduzione del contributo assegnato dallo Stato ha determinato una contrazione rispetto all'esercizio precedente delle risorse stanziata alle Federazioni Sportive Nazionali (pari ad "/000 11.854, ossia a circa il 5%), avendo ridotto in particolare la contribuzione straordinaria / integrativa di PO/AL, che nel 2013 è stata di consistente ammontare, dal momento che in quell'anno il CONI aveva beneficiato dell'assegnazione dallo Stato di maggiori contributi dallo Stato, principalmente per la componente PREU - prelievo erariale unificato. Sono poi presenti incrementi di costi, di cui alcuni derivanti direttamente dalle maggiori risorse raccolte e da destinare alla realizzazione di progetti specifici (es. progetti di riqualificazione dell'impiantistica sportiva presso i centri di preparazione olimpica a beneficio delle Federazioni e finanziati dalla Fondazione per la mutualità degli sport professionistici a squadre; altre progettualità finanziate da Enti Pubblici), altri dal maggior perimetro di attività richiesto dal CONI alla Coni Servizi SpA per dare attuazione ad eventi quali l'organizzazione della spedizione italiana per i giochi olimpici invernali di Sochi 2014 e il centenario del CONI. Da segnalare infine che i costi degli organi collegiali includono gli stanziamenti risultanti a seguito della riforma degli organi di giustizia sportiva, attuata dal CONI nel 2014.

Da evidenziare la presenza di proventi straordinari per "/000 3.167, riferiti alle sopravvenienze attive rilevate sul 2014 a seguito della cancellazione di debiti non più dovuti e al rilascio di fondi per rischi ed oneri futuri risultanti eccedenti rispetto ai rischi effettivi riscontrati; tali aspetti erano già stati segnalati in corso d'anno in sede di aggiornamento del budget 2014 del CONI (che prevedeva uno stanziamento per la voce in esame pari ad "/000 2.899).



Le imposte dell'esercizio (IRES ed IRAP) ammontano ad " /000 1.243, in linea con le previsioni del budget aggiornato 2014 (" /000 1.349).

SITUAZIONE PATRIMONIALE

Per effetto del suddetto risultato economico positivo il patrimonio netto dell'Ente è passato da " /000 39.211 ad " /000 40.252. Analizzandone la composizione, emerge che le passività correnti e consolidate (debiti, fondi rischi ed oneri, ratei e risconti) sono bilanciate dalle disponibilità liquide e dalle altre attività correnti ed immobilizzate, mentre il patrimonio netto residuo finanzia sostanzialmente l'erogazione di acconti (sui contributi CONI) / anticipazioni di tesoreria alle Federazioni Sportive Nazionali e agli altri Enti finanziati, per consentire agli stessi di disporre di un'adeguata provvista finanziaria a supporto della gestione.

CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE

Il Collegio, nel prendere atto dei risultati economici positivi conseguiti a conclusione dell'esercizio 2014, ribadisce quanto segue:

- di invitare le Federazioni Sportive e gli altri soggetti vigilati ad uno scrupoloso e puntuale rispetto delle norme volte al contenimento delle spese, anche al fine di ottimizzare i costi e rendere più efficiente la gestione, verificandone l'effettiva applicazione;
- di informare la gestione ad ancor più rigorosi criteri di economicità, in particolare per quanto attiene al contenimento dei costi delle strutture territoriali e di assicurare per le stesse il puntuale controllo di gestione / monitoraggio dell'avanzamento dei costi in corso d'anno;
- di valutare la possibilità di ulteriori rimodulazioni delle funzioni attribuite alle strutture centrali e territoriali al fine di conseguire maggiori economie di gestione;
- di monitorare costantemente i flussi di tesoreria della gestione del centro e dei conti correnti delle strutture territoriali.

Tenuto conto di tutto quanto precede, il Collegio dei Revisori, sotto i profili di propria competenza e valutata positivamente la proposta di portare a nuovo il risultato economico positivo, non rileva motivi ostativi circa l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2014 del Comitato Olimpico Nazionale Italiano.

Roma, 29 aprile 2015

I REVISORI

F.to Alberto De Nigro

F.to Enrico Laghi

F.to Biagio Mazzotta



BILANCIO D'ESERCIZIO 2014

ALLEGATO 5

RELAZIONE DELLA CONI SERVIZI S.p.A. SUI RISULTATI ECONOMICO - FINANZIARI E SUI SERVIZI RESI AL CONI

Coni
Italia



INDICE

- 1. CONTO ECONOMICO CONI SERVIZI S.p.A. AL 31 DICEMBRE 2014**
- 2. RISULTATI ECONOMICO - FINANZIARI E SERVIZI RESI AL CONI NEL 2014**
- 3. VALORIZZAZIONE DEGLI ASSET DELLA SOCIETA'**
- 4. QUADRO COMPLESSIVO DEGLI ALTRI ANDAMENTI DELLA SOCIETA' NEL PERIODO 2003 - 2014**

1. CONTO ECONOMICO CONI SERVIZI S.p.A. AL 31 DICEMBRE 2014

Dati in Ö000	31.12.2014	31.12.2013
Valore della Produzione		
<i>Ricavi da Servizi:</i>		
Ricavi da Contratto di Servizio	102.343	101.457
Proventi da Concessione di Immobili e Impianti Sportivi	19.168	19.085
Altri Ricavi da Servizi	8.111	5.040
Totale Ricavi da Servizi	129.622	125.583
Rimborsi ed Altri Proventi	3.271	3.330
Totale Valore della Produzione (A)	132.892	128.913
Costi della Produzione		
Acquisto di beni di consumo e merci	(3.256)	(1.955)
<i>Costi per Servizi:</i>		
Manutenzione su Immobili ed Impianti Sportivi	(9.992)	(10.393)
Manutenzione su beni mobili	(2.094)	(1.328)
Utenze su Immobili ed Impianti Sportivi	(8.178)	(8.562)
Vigilanza su Immobili ed Impianti Sportivi	(3.072)	(3.088)
Pulizia su Immobili ed Impianti Sportivi	(4.428)	(4.507)
Viaggi e Trasporti	(1.916)	(1.832)
Assicurazioni Patrimonio, Personale, altro	(1.522)	(1.594)
Perizie, Consulenze e Prestazioni Professionali	(4.993)	(4.054)
Pubblicità e promozione	(139)	(98)
Costi di gestione foresterie	(2.887)	(2.725)
Buoni Pasto	(748)	(751)
Spese Postali	(591)	(809)
Altri Costi per Servizi	(4.839)	(5.525)
Totale Costi per Servizi	(45.399)	(45.266)
Fitti Passivi e Noleggio Beni Mobili	(7.467)	(8.164)
Costo del Personale	(38.268)	(39.960)
<i>Ammortamenti e Svalutazioni:</i>		
Amm.to delle Immobilizzazioni Materiali ed Immateriali	(12.250)	(12.506)
Svalutazione delle Immobilizzazioni Materiali e dei Crediti dell'Attivo Circolante	(645)	(411)
Totale Ammortamenti e Svalutazioni	(12.895)	(12.917)
Accantonamento a Fondo di previdenza CONI	(8.985)	(7.820)
Altri accantonamenti	(4.282)	(5.176)
Totale Accantonamenti	(13.268)	(12.996)
Oneri Diversi di Gestione	(6.127)	(5.594)
Totale Costi della Produzione (B)	(126.680)	(126.851)
Differenza tra Valore e Costi della Produzione (A+B)	6.213	2.061
<i>Altri Oneri:</i>		
Oneri finanziari	(2.661)	(2.736)
Oneri Straordinari	(677)	(605)
Totale Altri Oneri	(3.338)	(3.341)
<i>Altri Proventi</i>		
Proventi Finanziari	324	311
Proventi Straordinari	4.348	1.773
Totale Altri Proventi	4.672	2.085
Risultato ante Imposte	7.547	805
Imposte del Periodo	(5.549)	(2.921)
Utile / Perdita d'Esercizio	1.998	(2.116)

2. RISULTATI ECONOMICO - FINANZIARI E SERVIZI RESI AL CONI ED ALLE FSN NEL 2014

Sintesi dei risultati della gestione

In termini di risultati economico-finanziari, l'esercizio 2014 si chiude con ricavi delle vendite e prestazioni per 129.6 " mln - **di cui da contratto di servizio con il CONI per 102.3 Ömln** - e **con un totale valore della produzione pari a 132.9 Ömln**. Il risultato operativo della gestione caratteristica, che assorbe costi per ammortamenti e svalutazioni per 12.9 " mln e per accantonamenti per rischi - prevalentemente finalizzati ad integrare il valore del Fondo di Previdenza ereditato dal CONI - per 13.3 " mln, risulta positivo per 6.2 " mln.

Sul risultato prima delle imposte, positivo per 7.5 " mln, incidono negativamente gli oneri finanziari netti per 2.3 " mln e, positivamente, i componenti straordinari netti di reddito per 3.7 " mln.

Sul **risultato positivo dell'esercizio, pari a 2 Ömln**, si riflettono, infine, gli accantonamenti per imposte correnti per 5.5 " mln.

In termini di risultati economici della gestione, **il valore della produzione** risulta sostanzialmente **in linea con le previsioni iniziali di budget**, mentre il **marginale operativo lordo** risulta **migliorativo per 8.1 Ömln (27%)**, in virtù dei risparmi derivanti dall'azione di contenimento dei costi implementata nel corso dell'esercizio ed attivata anche in funzione dei tagli ai consumi intermedi introdotti da parte del Governo con il DI 66/2014.

Il risultato operativo supera ampiamente le aspettative di budget per quasi 3 Ömln, nonostante la Società abbia anche provveduto ad adeguare gli accantonamenti ai fondi per rischi ed oneri futuri, sulla base dell'aggiornamento annuale delle situazioni sussistenti alla data di chiusura del bilancio.

Tenendo conto di quanto sopra, dell'andamento degli oneri finanziari netti e dei proventi straordinari netti e del calcolo delle imposte correnti del periodo, il **risultato netto dell'esercizio risulta migliorativo per 2 Ömln**, rispetto alle previsioni iniziali di budget (sostanziale pareggio economico).

Contratto di servizio con il CONI

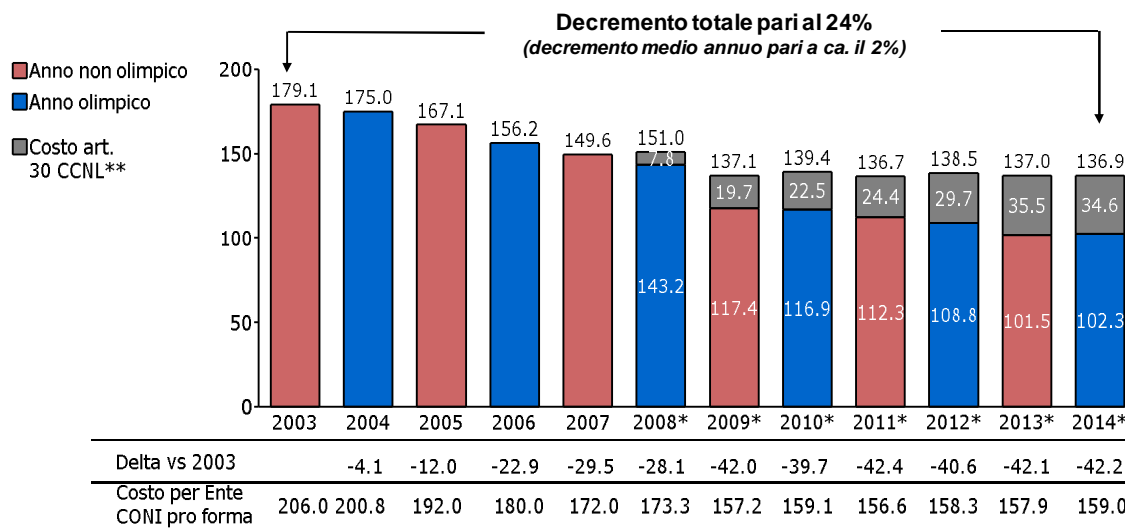
La Società ha adempiuto alle previsioni del contratto 2014 assicurando, tra le altre:

- le attività ed i servizi dedicati all'Ente CONI, relativi al funzionamento degli uffici destinati all'assistenza e sviluppo dell'attività istituzionale;
- il supporto logistico - organizzativo degli uffici centrali del CONI e delle Federazioni Sportive, nonché la gestione centralizzata e dei relativi costi di funzionamento (fitti passivi, utenze, pulizia, vigilanza, ecc) delle sedi periferiche del CONI e di diverse Federazioni;
- all'implementazione della nuova organizzazione e funzionalità delle strutture periferiche del CONI;
- il supporto nella gestione del personale delle Federazioni Sportive Nazionali;
- la gestione di alcune strutture sostanzialmente in esclusiva (Istituto di Medicina e Scuola dello Sport) ed impianti sportivi finalizzati alla preparazione di Alto Livello, garantendo al CONI ed alle Federazioni standards di qualità progressivamente migliorati, priorità di utilizzo e tariffe agevolate e non incrementate nel corso degli anni;
- interventi strutturali migliorativi sugli impianti sportivi di Preparazione Olimpica/Alto Livello per l'adeguamento progressivo degli stessi alle esigenze della preparazione degli atleti, nei limiti del budget della Società così come definito nel contratto tra le parti;
- lo sviluppo delle attività di marketing e valorizzazione dei marchi CONI, anche attraverso l'ideazione e realizzazione del nuovo logo;
- il completamento dei progetti finalizzati alla ricerca scientifica applicata allo sport, a beneficio delle discipline impegnate nelle Olimpiadi Sochi 2014;

Dal 2003, primo anno di operatività della Società, al **2014 il corrispettivo del contratto di servizio è andato diminuendo**, passando da 179 " mln a 102.3 " mln, **con un risparmio di 76.7 Ömln (-43%)** in

valore assoluto. A parità di perimetro, ovvero tenendo conto del progressivo passaggio alle dirette dipendenze delle Federazioni del personale della Società operante presso le stesse, tale differenza è pari a 42.2 " milioni (-24%, pari a ca. il 2% per anno) come riportato nel grafico sotto.

Andamento contratto di servizio (ÖmIn) 2003-2014



Costo CONI Pro Forma: costo CdS da Bilancio CONI (inc. IVA) + costo personale ex art. 30 CCNL

* Dati consuntivi rettificati del costo del personale ex art. 30 CCNL

** Include oneri accessori (buoni pasto, ecc.)

Attualizzando il corrispettivo 2003, secondo l'andamento dei prezzi al consumo (FOI, indice generalmente usato per adeguare i valori monetari, ad esempio affitti), il decremento effettivo del contratto di servizio - a parità di perimetro tra il 2003 ed il 2014 - è stimabile in ca. 81.3 " mln (-36%). I risparmi derivanti dal contratto con Coni Servizi hanno consentito al CONI di incrementare progressivamente per pari importo i contributi alle Federazioni Sportive ed agli altri Enti finanziati.

Rispetto alle previsioni iniziali di budget della Società, il corrispettivo del contratto di servizio con il CONI nel 2014 è risultato inferiore di 2.6 " mln (-2%), per effetto dei seguenti fattori:

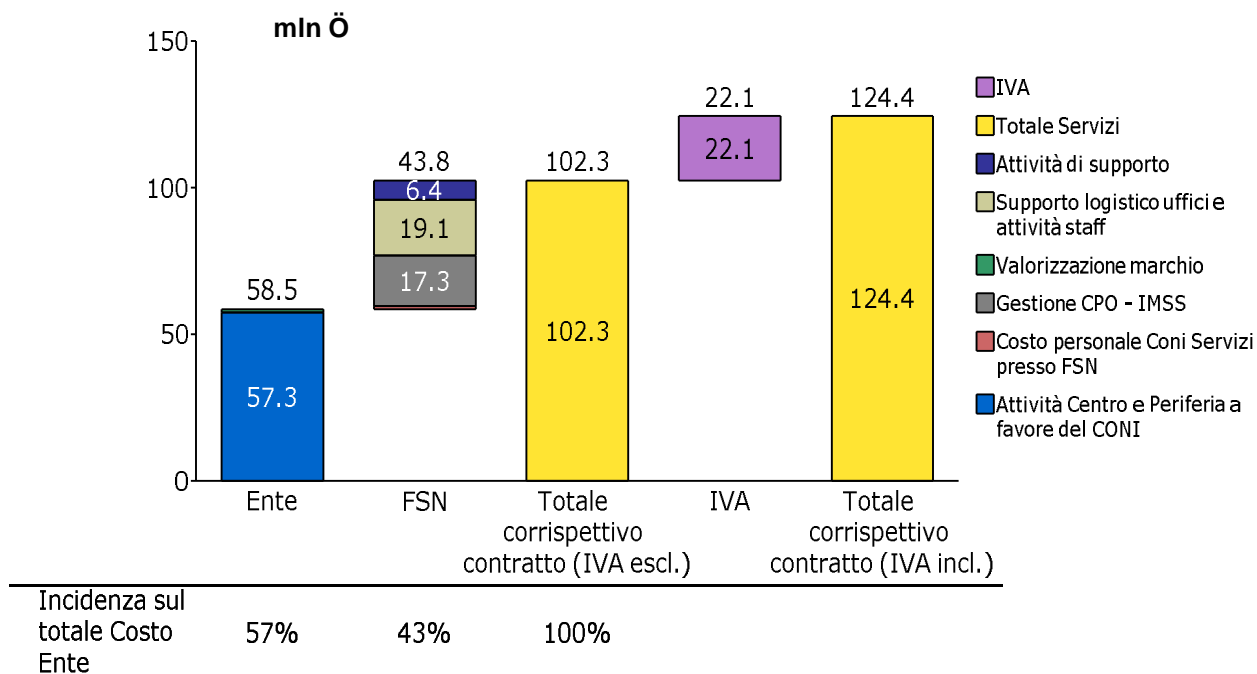
- la citata riduzione derivante dall'applicazione delle norme di contenimento della spesa pubblica (DI 66/2014) per 1.632 " /000;
- una ulteriore riduzione per ca. 900 " /000 che ha consentito di assicurare i maggiori risparmi richiesti al management delle società partecipate dal MEF in base all'art. 20 dello stesso DI.

Rispetto all'esercizio precedente, il corrispettivo, in valore assoluto, è risultato leggermente in aumento per 0.9 " mln (+1%). Tale incremento, in realtà, è inferiore al valore delle maggiori prestazioni e servizi erogati all'Ente. Nel corso del 2014, infatti, Coni Servizi ha sostenuto, tra l'altro:

- maggiori spese in relazione al supporto logistico organizzativo a favore della partecipazione della delegazione italiana ai Giochi Olimpici Invernali di Sochi 2014 per 816 " /000;
- maggiori costi legati all'azione di valorizzazione dei marchi del CONI, anche in riferimento alla stessa manifestazione di Sochi 2014, sostenuti dalla struttura dedicata per 273 " /000, nonché maggiori costi per la modifica/sostituzione del precedente logo CONI con il nuovo per 183 " /000;
- maggiori accantonamenti, sulla base di apposita perizia attuariale, al fondo pensionistico integrativo dei dipendenti ex-CONI per 1.165 " /000;
- minori costi legati all'edizione 2013 dei Giochi del Mediterraneo di Mersin per 676 " /000.

Di seguito viene rappresentata una stima dell'allocazione delle risorse all'interno del contratto di servizio in base al destinatario/utilizzatore dei servizi erogati dalla Società, da cui emerge **come il 57% delle**

risorse sia stato destinato agli obiettivi istituzionali dell'Ente CONI, ove il 43%, invece, è stato sostenuto per i servizi prestati a favore delle Federazioni Sportive Nazionali.



I dati di sopra forniti, così come gran parte di quelli presenti nel prosieguo della presente relazione, non costituiscono elementi solo strettamente contabili, bensì una elaborazione degli stessi (integrati anche con dati da altre fonti) finalizzata ad una maggiore informativa a favore del CONI. Per ulteriori analisi a livello di gestione della Società, si rimanda al Bilancio di Esercizio 2014 di Coni Servizi.

L'insieme dei servizi che la Società realizza per il CONI è riconducibile alle seguenti principali tipologie.

ESPLETAMENTO DEI FINI ISTITUZIONALI DELL'ENTE

Coni Servizi ha gestito gli uffici e le attività dedicate a funzioni istituzionali per l'attuazione dei compiti attribuiti dall'Ente CONI (a livello centrale e periferico), trasferendo nel contratto i costi:

- operativi (**diretti**) per ca. **45.8 Ö mln** per l'attuazione dei compiti stessi di seguito dettagliati nelle seguenti singole aree di attività:
 - ✓ funzioni istituzionali CONI;
 - ✓ fornitura di spazi ad uso ufficio;
 - ✓ gestione impatti economici derivanti dalla pregressa gestione patrimoniale del CONI;
- di supporto (**indiretti**) relativi alle attività degli uffici centrali di staff quali, ad esempio, il supporto amministrativo/contabile, quello legale, quello relativo alla gestione risorse umane, quello dell'ufficio acquisti, quello dell'information technology, nonché le attività di internal audit relative alla gestione delle tematiche privacy, agli adempimenti relativi alla normativa anti-corruzione e trasparenza, al supporto all'Organismo di Vigilanza nella gestione del Modello organizzativo 231, alla proposta del piano di audit annuale ed alle relative verifiche previste (anche avvalendosi, di volta in volta, secondo le specifiche necessità, di supporto professionale esterno, ecc.). Tali attività, nonché un mark-up sulle prestazioni eseguite, hanno comportato costi per ca. **11.9 Ö mln** totali.

FUNZIONI ISITUZIONALI CONI

Sviluppo marketing - valorizzazione marchi CONI

La Società, tramite apposita struttura dedicata, ha curato lo sfruttamento commerciale dei marchi CONI, finalizzato a cogliere le opportunità, conseguibili in vista dei Giochi Olimpici Invernali e prospetticamente di quelli Estivi, in termini di sviluppo dei ricavi. In tal senso sono stati gestiti i contratti con gli sponsor nazionali già partner ed assicurate le necessarie attività di supporto nell'ambito del piano marketing elaborato dalla Società anche direttamente con i vertici del CONI. La struttura si è occupata altresì della gestione amministrativa dei marchi, tramite lo sviluppo e protezione e (registrazione in Italia e all'estero) degli stessi. Nel 2014 sono stati sostenuti costi per **1.2 Ömln**.

In particolare, nel corso dell'esercizio, la struttura ha curato la gestione di %Casa Italia+ a Sochi 2014, nonché la relativa gestione della partecipazione degli sponsor.

Con riferimento al paragrafo precedente ed a quello immediatamente successivo, si riportano nella tabella che segue i costi connessi al supporto logistico ed alla gestione sponsor legati alla partecipazione ai Giochi Olimpici Invernali di Sochi 2014.

Costi attività per Sochi 2014 (Ö000)	Supporto logistico organizzativo a Delegazione Italiana	Attività di marketing (valorizzazione dei marchi CONI)	Totale
Altri Ricavi e proventi	59	0	59
Costi per materie prime, di consumo e merci	(14)	(8)	(21)
Comunicazione, pubblicità e promozione	0	(2)	(2)
Consulenze e altre collaborazioni da terzi	(171)	(3)	(173)
Viaggi, vitto, alloggio e trasporti	(629)	(46)	(675)
Premi assicurativi	(52)	(2)	(54)
Utenze	(1)	(1)	(2)
Altri costi per servizi	(8)	(29)	(38)
Affitti passivi e spese accessorie	0	(56)	(56)
Biglietti di ingresso a manifestazioni sportive	0	(61)	(61)
Totale Costi	(875)	(207)	(1.082)
Totale costi al netto dei ricavi	(816)	(207)	(1.023)

Sport e Preparazione Olimpica

La Direzione ha sostenuto spese per ca. **3.5 Ömln** per le seguenti principali attività:

- **Sochi 2014:** supporto logistico ed organizzativo alla partecipazione della delegazione italiana ai Giochi Invernali, manifestazione a cui la delegazione ha preso parte con un team di officials composto di 250 persone di cui 113 atleti in rappresentanza di due Federazioni, quella degli Sport Invernali (FISI) e quella degli Sport del Ghiaccio (FISG).
L'Italia ha partecipato in tutti gli sport presenti nel programma dei Giochi Olimpici tranne lo Hockey ed il Curling, in quanto non qualificata.
- **YOG Nanchino 2014:** supporto alla partecipazione della delegazione italiana alla II^ edizione degli YOG, manifestazione riservata ai giovani atleti dai 15 ai 18 anni, in cui l'Italia ha partecipato con una delegazione composta da 104 Officials di cui 69 atleti (33 uomini e 36 donne); i 35 Officials che hanno accompagnato la squadra sono così divisi: 4 CONI, 1 medico, un fisioterapista (IMSS), una Young Ambassador e 28 tecnici federali.
- **Attività a favore delle FSN:** l'Area Sport e Preparazione Olimpica ha presentato, presso la Casa delle Armi, il programma **Destinazione Rio** con il quale il CONI si propone di assistere le

Federazioni, gli atleti e i tecnici nel creare le migliori condizioni per il conseguimento del risultato sportivo attraverso programmi ed interventi specifici. È stata inoltre istituita una nuova categoria contributiva in favore degli atleti, le **Promesse Olimpiche**, rivolta a quegli atleti che pur non avendo ancora ottenuto i risultati previsti per accedere al Club Olimpico sono considerati dalle FSN e dalla PO di particolare interesse per il futuro come ad esempio: Seniores in fase di recupero, Atleti Juniores/U23 con risultati agonistici di particolare rilievo, TEAM con concrete possibilità di qualificazione olimpica. È stato disposto il **Club Olimpico** di Rio 2016, laddove è stato stilato il piano considerando i criteri stabiliti dalla Giunta Nazionale nel corso del 2014 ed i risultati sportivi conseguiti dagli atleti nel corso dell'anno agonistico 2013 - 2014 ed ai Giochi di Londra 2012.

L'Area Sport e Preparazione Olimpica ha proseguito, anche nel 2014, i progetti di ricerca scientifica in preparazione ai Giochi Olimpici ed agli eventi agonistici di alto livello, avvalendosi di collaborazioni esterne con Enti e/o società private; tra questi, il progetto con Ferrari S.p.A., tramite il quale sono stati condotti studi su strutture, materiali ed aerodinamica dei mezzi da gara in vista di Sochi 2014 e Rio 2016, a favore delle seguenti Federazioni:

- ✓ Federazione Italiana Sporti Invernali (progetto BOB, studio su aerodinamica e materiali nello sci alpino, combinata nordica, salto speciale, snowboard, slittino);
 - ✓ Federazione Italiana Sport del Ghiaccio (studio dei materiali e realizzazione macchina affila lamine per lo short track);
 - ✓ Federazione Italiana Tiro con l'Arco;
 - ✓ Federazione Italiana Canoa Kayak;
 - ✓ Federazione Italiana Vela.
- **Seminari Internazionali Tecnico-Scientifici - Gruppi di Lavoro:** L'Area, nel corso dell'esercizio, ha proseguito l'attività di formazione dei quadri tecnici con corsi specifici e gruppi di lavoro, per favorire lo scambio delle conoscenze nelle diverse discipline, effettuando **workshop** di approfondimento delle tematiche affrontate. È stata organizzata poi presso il CPO G. Onesti della **Conferenza IFAC** dal 31 Ottobre al 02 Novembre con la partecipazione di 10 tecnici di livello europeo e mondiale ed 80 tecnici appartenenti a 30 FSN.
- L'Area Sport e Preparazione Olimpica ha provveduto a curare i rapporti e collaborare con i **Corpi Sportivi Civili e Militari** ed ha supportato le attività della **Commissione Nazionale Atleti**. In particolare, per quanto riguarda i **Protocolli d'Intesa** e le **Convezioni** con i **Gruppi Sportivi Militari e Civili**, l'Area Sport e Preparazione Olimpica negli ultimi mesi del 2014 ha provveduto al rinnovo di tali accordi, apportando significative modifiche al sistema di contribuzione.

Territorio e Promozione dello Sport

All'impegno di Coni Servizi sono corrisposti costi operativi della struttura per 13.6 " mln, comprendenti il costo del personale sia a livello di uffici centrali (2 " mln), che degli uffici periferici (pari a 9.7 " mln, a fronte di 225 risorse in forza ai Comitati Regionali e CONI Point e 28 risorse in forza agli uffici centrali al 31 dicembre 2014), nonché il coordinamento e la gestione dei presidi organizzativi destinati al supporto delle 121 Strutture Territoriali.

L'Area ha, come richiesto dal CONI nel corso dell'anno, supportato attività rivolte alla promozione dello sport sia nel contesto scolastico, che nel territorio con il sostegno del mondo sportivo, tramite:

- il progetto **"Scuola Primaria+ Sport di classe"**, attraverso la fornitura dei materiali sportivi ed il supporto all'organizzazione dell'iniziativa,
- il supporto alle iniziative di Educamp - (centri estivi giovanili) ed ai Campionati Studenteschi,
- il supporto alle Collettività Italiane all'Estero per quanto concerne i materiali sportivi, il vitto, viaggi, e alloggio dei partecipanti alle manifestazioni sportive, alle assicurazioni connesse agli eventi sportivi organizzati sia a livello centrale che territoriale e ai materiali di premiazione.

La struttura ha provveduto altresì a curare il funzionamento operativo delle strutture centrali e Territoriali ed alle attività di coordinamento (riunioni, condivisione progettualità, tavoli di lavoro, ecc) che coinvolgono nell'arco dell'intero anno gli Organi Territoriali, il personale sia del centro, che del territorio.

Attività di vigilanza antidoping, statuti e regolamenti

I costi operativi 2014 sono di ca. **2,0 milioni** per la realizzazione delle seguenti principali attività:

1. **Supporto Antidoping:** (per maggiori informazioni sulle attività, si veda in proposito la relazione della Giunta Nazionale al Bilancio)
2. **Statuti e Regolamenti:** valutazione di conformità delle normative federali alle leggi, allo Statuto del CONI, ai Principi Fondamentali ed agli indirizzi e criteri deliberati dal Consiglio Nazionale. In particolare sono stati sottoposti all'approvazione ai fini sportivi da parte della Giunta Nazionale, ai sensi dell'art. 7 comma 5 lett. l) ed m) dello Statuto del CONI: n. 6 Statuti, n. 20 Regolamenti Organici, n. 25 Regolamenti di Giustizia, n. 6 Regolamenti Tecnici Sportivi, n. 2 Regolamenti Sportivi Federali, n. 1 Regolamento Settore Arbitrale, n. 5 Regolamenti dei Professionisti, n. 2 Regolamenti Ufficiali di Gara, n.3 Regolamenti Campionato Assoluto a Squadre, n. 1 Regolamento Classifiche Nazionali, n. 4 Regolamenti Arbitri Giudici, n. 1 Regolamento di Impiantistica, n. 4 Regolamenti Sanitari, n. 2 Regolamenti Arbitrali, n. 2 Regolamento Istruttori, n. 1 Regolamento Controllo Pubblicità, n. 2 Nomine Commissario ad Acta, n. 1 Regolamento della Commissione Tecnica Nazionale, n. 1 Regolamento Costitutivo della Commissione Federale Atleti
Sono state, inoltre, sottoposte alle valutazioni e determinazioni della Giunta Nazionale e del Consiglio Nazionale varie memorie aventi ad oggetto problematiche relative ad aspetti connessi all'attività istituzionale e sono stati forniti pareri ed interpretazioni sulle normative federali
L'Ufficio ha anche svolto l'attività di supporto agli incarichi conferiti ai Commissari ad acta per l'adeguamento degli Statuti e dei Regolamenti di Giustizia delle FSN e delle DSA, al nuovo sistema di giustizia sportiva introdotto dal Codice della Giustizia Sportiva emanato dal Consiglio Nazionale del CONI. Tale impegno nel 2014 ha interessato n. 17 tra FSN e DSA
3. **Registro delle Sanzioni Disciplinari dell'Ordinamento Sportivo:** è proseguita l'attività di inserimento da parte delle Federazioni Sportive Nazionali e delle Discipline Sportive Associate dei provvedimenti sanzionatori relativi a propri tesserati mettendo a disposizione una modalità di caricamento massivo di dati, che permetterà di creare un apposito file, a partire dal database federale esistente, da esportare periodicamente in una unica soluzione sul sistema CONI
4. **Commissione di Vigilanza sugli Sport Professionistici (CO.VI.S.P.):** la Commissione, come previsto dai criteri e modalità di controllo delle Federazioni Sportive Nazionali sulle società sportive di cui all'articolo 12 della Legge 23 marzo 1981, n. 91+stabiliti dal CONI, si è riunita periodicamente ed ha provveduto all'analisi delle relazioni rilasciate dalle apposite Commissioni federali (COVISOC - FIGC, COM.TEC. - FIP, COVISP - FCI e COVISP), alla verifica del continuo aggiornamento del sistema dei controlli interni svolti nei confronti delle società professionistiche ed alle risultanze di tali attività. Alla Commissione sono stati anche richiesti pareri per adeguamenti dei regolamenti legati ai controlli sulle società professionistiche. Al termine delle riunioni sono stati redatti appositi verbali raccolti presso la Segreteria
5. **Segreteria del Garante del Codice di Comportamento Sportivo:** l'attività del Garante, per l'anno 2014, ha riguardato un notevole numero di esposti alcuni dei quali si sono conclusi con provvedimenti di archiviazione e di improcedibilità. In taluni casi è stata interessata la Federazione Sportiva di riferimento per gli adempimenti di cui all'art. 9, comma 2 del Regolamento+
6. **Vigilanza su FSN ed Organismi sportivi,** che ha proseguito la propria attività di monitoraggio e analisi dei verbali e della documentazione trasmessa dai Collegi dei Revisori dei Conti Federali nel



corso dell'esercizio, di definizione delle metodologie di controllo per le verifiche sulle FSN, di audit amministrativo-contabili sulle Federazioni Sportive Nazionali e sui Comitati Territoriali del CONI (avvalendosi, secondo le specifiche necessità, di supporto professionale esterno) e di partecipazione ad apposite Commissioni d'indagine sulla base delle richieste dell'Ente (che esercita il proprio ruolo di vigilanza) nell'ambito delle prestazioni richieste nel contratto di servizio.

Progetti Speciali

I costi operativi 2014 sono di ca. **0.5 Ö mln**. In coerenza con gli esercizi precedenti, l'insieme dei servizi che la Società ha realizzato nel 2014 per il CONI, attraverso l'Area Progetti Speciali, è riconducibile alle seguenti principali tipologie, declinate secondo i macro-obiettivi assegnati dalle linee programmatiche quadriennali:

- individuazione e supporto alla partecipazione a bandi di gara europei: sono stati cofinanziati n.4 progetti pluriennali, per un ammontare complessivo superiore a 2.000 "/000
 - miglioramento dell'inserimento del movimento sportivo italiano in progetti europei
- L'Italia è risultata lo Stato membro UE con maggior numero di progetti presentati e finanziati.

Altri Uffici strettamente istituzionali CONI, con costi operativi complessivi pari ca. **6.1 Ö mln**, quali Supporto alla Presidenza CONI, alla Segreteria Generale CONI, Organi Collegiali CONI, Comunicazione e Rapporti con i Media, Coordinamento Attività Politiche ed Istituzionali, Servizi Amministrativi per CONI Ente, Coordinamento CIS, Biblioteca dello Sport, etc.

REALIZZAZIONE DI PROGETTI NON COMPRESI ALL'INTERNO DEL CONTRATTO DI SERVIZIO

La Società, nel corso del 2014, ha attivato una serie di iniziative richieste dal CONI e non ricomprese nel contratto annuale di servizio. Tali progettualità, per le quali ai maggiori ricavi sono anche corrisposti costi sostanzialmente per pari importo, hanno riguardato:

1. la realizzazione degli **eventi celebrativi del centenario di vita del CONI (evento di interesse nazionale)**: in occasione dei cento anni del CONI, l'Ente ha dato mandato alla Società di organizzare una serie di eventi con lo scopo di promuovere i valori che il movimento sportivo rappresenta. L'organizzazione di tali eventi ha comportato per la Società costi per 1.115 "/000. Di seguito viene riportata la tabella di riepilogo delle principali nature di costo sostenute:

Costi attività per Centenario CONI 2014	Importo (Ö000)
Materiale promozionale ed altri beni	(223)
Consulenze e altre collaborazioni da terzi	(19)
Viaggi, vitto, alloggio e trasporti	(128)
Premi assicurativi	(4)
Allestimenti, catering ed altri servizi	(697)
Affitti passivi e spese accessorie	(31)
Oneri diversi di gestione	(12)
Totale	(1.115)

2. Progetto **ÍScuola primariaÍ / ÍSport di classeÍ**: a favore delle classi della scuola primaria nazionale, che l'Ente sviluppa annualmente con la Presidenza del Consiglio dei Ministri (PCM) ed il Ministero dell'Istruzione (MIUR), avvalendosi, per la parte operativa, in particolare quella di acquisto dei kit di materiale sportivo distribuiti alle scuole, del supporto di Coni Servizi per 1.898 "/000.

Costi attività per Progetto Scuola	Importo (€000)
Materiale sportivo e altri beni	(1.633)
Viaggi, vitto, alloggio e trasporti	(71)
Premi assicurativi	(31)
Gestione software	(136)
Altri costi per servizi e catering	(26)
Totale	(1.898)

3. **Progetto per l'integrazione sociale dei migranti** attraverso lo sport in contrasto alle discriminazioni, ideato e realizzato a seguito della convenzione tra il Ministero del Lavoro e Politiche Sociali ed il CONI:

Costi attività per Integrazione Sociale Migranti	Importo (€000)
Materiale vario	(99)
Comunicazione, pubblicità e promozione	(1)
Consulenze e altre collaborazioni da terzi	(82)
Altri costi per servizi e catering	(52)
Affitti passivi e spese accessorie	(4)
Totale	(239)

4. **Protocollo Ministero della Difesa:** L'Ente, nel corso del 2014, ha dato mandato alla Società, in forza del protocollo di intesa firmato con il Ministero della Difesa, di porre in essere una serie di attività finalizzate alla progettazione e realizzazione degli impianti sportivi individuati di concerto con i tecnici del Ministero. Tali attività hanno comportato per la Società costi per 991 €/000 relativi alla realizzazione di una nuova palazzina atleti presso Cecchignola (Roma).
5. **Altri progetti:** È data una mossa lo sport è salute+ tramite la predisposizione di un tool informatico finalizzato allo sviluppo e al supporto del progetto (costi per 30 €/000); Protocollo con il Comune dell'Aquila per la fornitura di materiale sportivo che hanno comportato per la Società costi per 64 €/000 relativi alla fornitura di attrezzature sportive (solo parzialmente rifatturati all'Ente per 57 €/000); il CONI ha inoltre dato mandato alla Società di organizzare il convegno in occasione del semestre di presidenza Europea presieduto dall'Italia (che ha comportato costi per 36 €/000).

FORNITURA AL CONI ED ALLE FEDERAZIONI SPORTIVE DEGLI SPAZI AD USO UFFICIO, CENTRALI E PERIFERICI E RELATIVI SERVIZI DI FACILITY

Nel corso del 2014 è stata confermata l'impostazione del modello di controllo dei dati relativi agli spazi ad uso ufficio, che consente la stima della valorizzazione del servizio offerto. Tale modello si basa su:

1. **la mappatura di tutte le sedi** gestite dalla Società e la suddivisione degli spazi in base a categorie prestabilite (es. area uffici, spazi comuni, ecc);
2. **la mappatura degli occupanti** di ciascuna sede, attraverso l'individuazione degli spazi per mq occupati dai singoli soggetti (Comitati Regionali e Delegazioni Provinciali, FSN centrali e periferiche, altri soggetti). Tale dettaglio costituisce una rappresentazione statica al 31 Dicembre 2014 (non tiene, cioè, conto di eventuali evoluzioni intervenute nel corso dell'esercizio);



3. **Individuazione dei costi associati alle sedi**, attraverso l'individuazione dei costi legati alla gestione delle stesse (es. tutte le utenze, la manutenzione, la vigilanza, la pulizia degli uffici, gli ammortamenti dei beni e i fitti passivi, le imposte e tasse, la disponibilità della rete, ecc.);
4. **Imputazione dei costi delle sedi sui soggetti occupanti**: sulla base delle risultanze delle tre precedenti fasi.

La Società, nell'esercizio 2014, ha gestito **258 mila mq lordi** (22 sedi aggiuntive rispetto al 2013 per un totale di circa 63.000 mq aggiuntivi); di questi ca. 245 mila mq lordi sono destinati ad uso ufficio a favore:

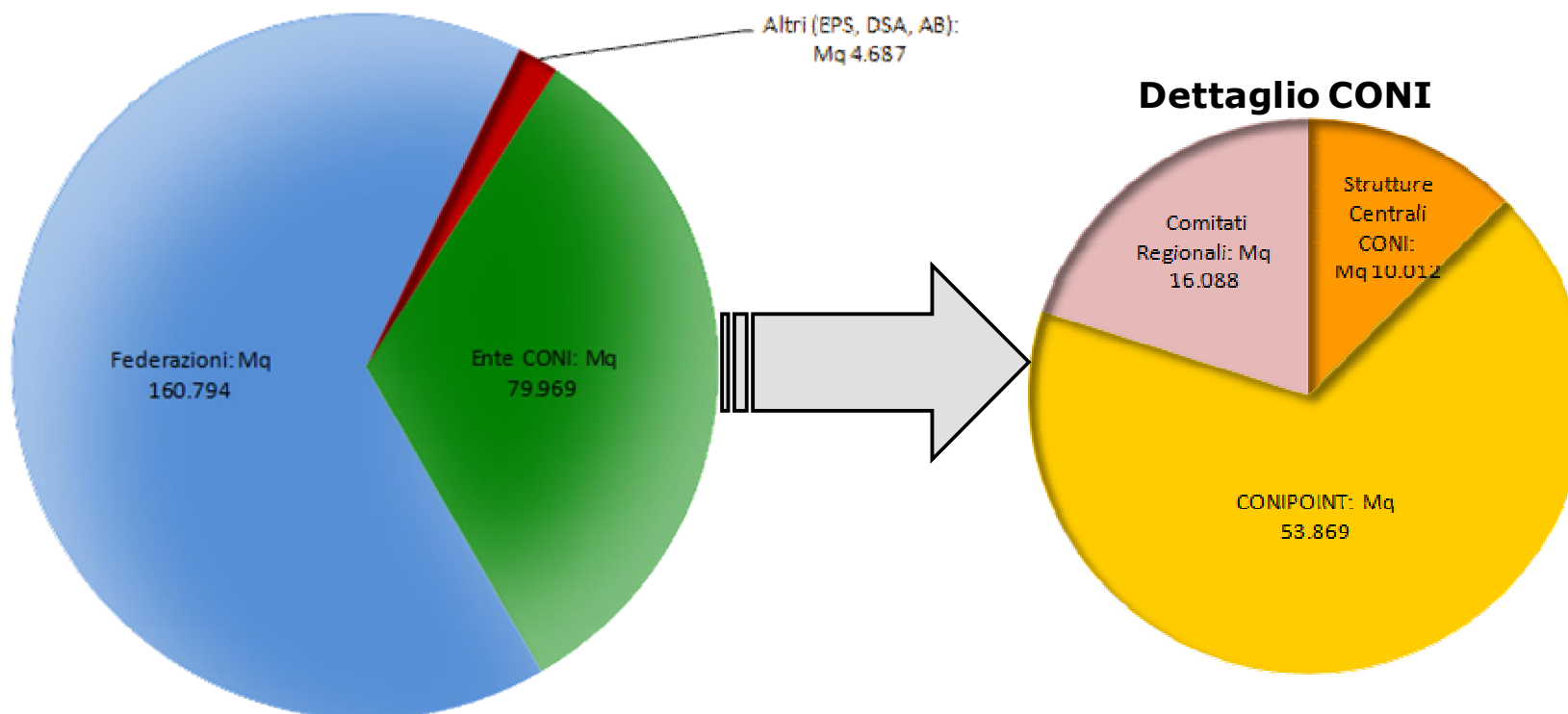
- delle Federazioni Sportive Nazionali (ca. 161 mila mq, pari al 65%);
- Ente CONI (ca. 80 mila mq, pari al 33%);
- ed altri soggetti (EPS, DSA, AB per un totale di ca. 5 mila mq, pari al 2%).

Relativamente ai costi connessi al servizio erogato, essi ammontano a ca. **27.7 € mln** complessivi e sono così ripartiti:

- Federazioni Sportive Nazionali ca. 19.1 " mln (ca. 69% del totale costi);
- Ente CONI ca. 8 " mln (29%);
- altri soggetti (EPS, DSA, AB) ca. 0,6 " mln (2%).

Di seguito vengono evidenziati in forma grafica tali risultati. Viene, inoltre, fornita un'ulteriore chiave di lettura dal lato dei costi, ovvero una simulazione a "costi di mercato", aggiornati secondo i riferimenti 2013 pubblicati dall'Agenzia del Territorio, del valore degli spazi ufficio resi disponibili da Coni Servizi alle FSN ed al CONI, ottenuta sostituendo il solo valore degli ammortamenti e degli affitti sostenuto dalla Società, con i valori medi di affitto a prezzi di mercato per città di riferimento (fonte: Agenzia del Territorio).

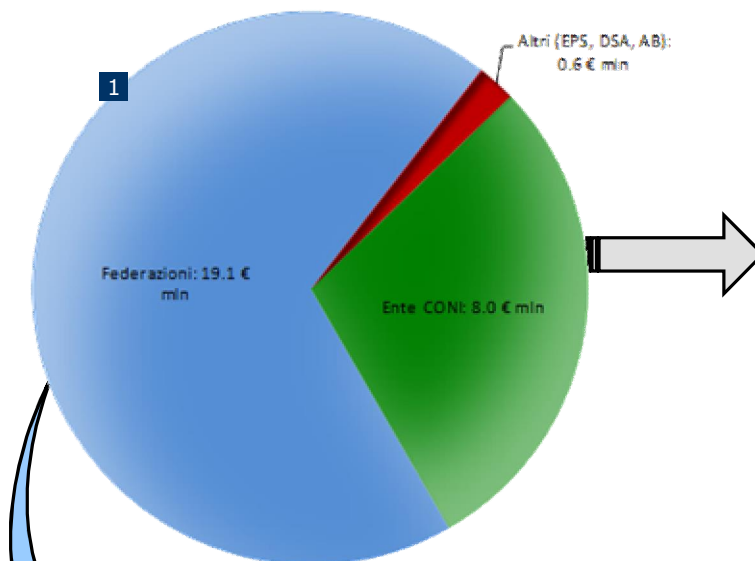
Totale Mq lordi resi disponibili (tra sedi centrali e periferiche) da Coni Servizi: **245.450 Mq**



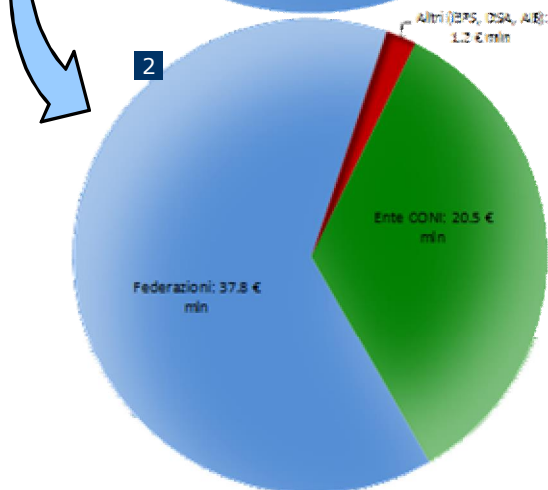
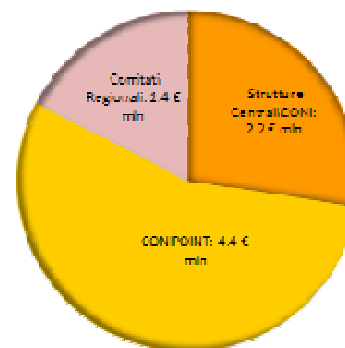
In periferia, la maggior parte delle sedi ospitano contemporaneamente le varie Federazioni Sportive ed anche, in spazi più ridotti, i Comitati CONI

Valorizzazione spazi ufficio resi disponibili da Coni Servizi alle FSN ed al CONI

1 Valore (a costi "effettivi") in € mln degli spazi ufficio (costo Mq + costo Facility management) resi disponibili tra sedi centrali e periferiche da Coni Servizi: **27.7 € mln** (riferimento: contratto di servizio tra CONI e Coni Servizi)



Dettaglio CONI



2 Valore (a costi di "mercato") in € mln degli spazi ufficio resi disponibili tra sedi centrali e periferiche da Coni Servizi: **59.5 € mln**. Riferimenti:

- Costo medio/Mq per città fonte: Agenzia del Territorio;
- Costo Facility management: contratto di servizio tra CONI e Coni Servizi.

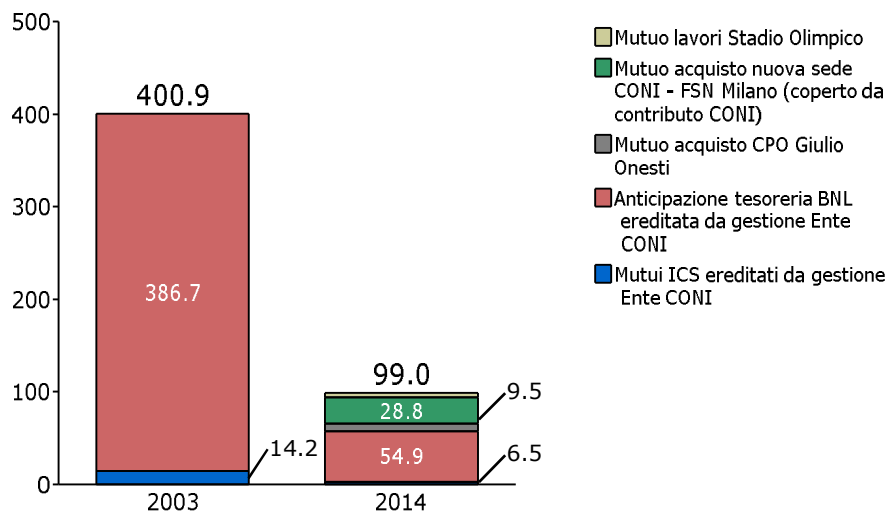
PRINCIPALI IMPATTI ECONOMICI DERIVANTI DALLA PREGRESSA GESTIONE PATRIMONIALE DELL'ENTE CONI

La gestione economica, patrimoniale e finanziaria di Coni Servizi riflette come ogni anno anche alcune voci rilevanti che derivano dalla pregressa gestione dell'Ente, ereditate dalla Società al momento della sua costituzione ex-lege, e che continuano a determinare impatti significativi sull'andamento dei conti di Coni Servizi.

Coni Servizi ha aggiornato anche nel 2014 il valore del **Fondo di Previdenza CONI** (fondo istituito nel 1971 e soppresso nel 1999 che riassume gli attuali impegni relativi al trattamento pensionistico integrativo dei dipendenti ex-CONI ed ereditato come passività in fase di costituzione ex-lege della Società stessa) sulla base della perizia di stima redatta da uno studio attuariale appositamente incaricato dalla Società. L'adeguamento del fondo all'interno del bilancio 2014 della Società ha avuto un impatto in termini di maggiori costi per **9 ÖmIn**.

In riferimento **all'indebitamento nei confronti dell'Istituto di Credito BNL** ereditato dal CONI, Coni Servizi al 31 dicembre 2014 ha rilevato in bilancio un debito pari a 54,9 " mln (dai 387 " mln del 2003, anno di costituzione della Società, -86%). Gli oneri finanziari riconducibili sull'anno a tali debiti ed ai finanziamenti contratti, in epoca CONI, con l'Istituto per il Credito Sportivo, sono pari a **ca. 2.2 ÖmIn**.

Si riporta di seguito a fini informativi la situazione dell'indebitamento verso gli Istituti di credito sia per l'esercizio 2003 (inizio attività Coni Servizi), che per l'esercizio 2014.



PRINCIPALI ATTIVITÀ PER CONTO E NELL'INTERESSE DELLE FEDERAZIONI SPORTIVE

FORNITURA DI SPAZI AD USO UFFICIO

Come già precedentemente evidenziato per l'Ente CONI, Coni Servizi ha gestito gli spazi ad uso ufficio ed i relativi costi, destinati all'utilizzo da parte delle Federazioni Sportive Nazionali, sia nelle sedi di Roma e Milano, che nelle sedi periferiche sostenendo costi per ca. **19.1 € mln.**

ALTRI SERVIZI PER CONTO E NELL'INTERESSE DELLE FEDERAZIONI

Vi rientrano i seguenti principali servizi:

- **gestione dei Centri di Preparazione Olimpica:** i Centri di Preparazione Olimpica (CPO) hanno garantito continuità all'offerta di servizi specialistici agli atleti delle Federazioni Sportive Nazionali. Il risultato operativo della gestione consolidata dei centri di Roma, Tirrenia, Formia e Schio è stato negativo per ca. **8.4 € mln** (comprensivo degli oneri finanziari direttamente imputabili all'acquisto della proprietà del CPO Giulio Onesti, dell'accantonamento in bilancio conseguenza della risoluzione consensuale dell'accordo di utilizzo del Centro di Schio, e dei costi indiretti). Le presenze presso i Centri sono state nell'arco del 2014 ca. 89.000. Di seguito si forniscono le principali statistiche relative all'occupazione delle strutture alberghiere e di servizio ed alle presenze nell'esercizio.

Dati 2014	Tirrenia	G. Onesti	Formia	Schio	Totale
Presenze	27.932	40.420	19.407	1.613	89.372
Posti letto complessivi disponibili	39.162	70.272	48.545	16.104	174.083
Presenze giorno medie	77	111	53	4	245
Posti letto giorno disponibili	107	193	133	44	477
Tasso di occupancy media	71%	58%	40%	10%	51%
Tariffa media posto letto a pensione completa per FSN (esclusa IVA 10%)	45	48	42	43	46
Dettaglio presenze 2014	Tirrenia	G. Onesti	Formia	Schio	Totale
FSN	22.032	30.120	11.120	1.485	64.757
Ospiti non FSN	-	9.478	1.090	128	10.696
Ospiti Esteri	3.446	-	6.456	-	9.902
Interesse CONI e CONI Servizi	2.454	433	741	-	3.628
Altro	-	389	-	-	389
Totale	27.932	40.420	19.407	1.613	89.372

- **gestione di altri impianti:** oltre ai Centri di Preparazione Olimpica, Coni Servizi ha sostenuto costi (pari a ca. 2.2 € mln principalmente per ammortamenti, imposte, utenze, manutenzioni, pulizie, ecc.) a favore degli altri impianti utilizzati dalle Federazioni Sportive (ad es. Piscine del Foro Italico, Stadio Flaminio, Stadio Farnesina, Montelibretti, Caracalla, Castelgandolfo, Pratoni del Vivaro, ecc.).
- **gestione dell'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport:** l'Istituto ha chiuso il 2014 con un risultato operativo negativo di **4.9 € mln** (comprensivo dei costi indiretti); come previsto dal contratto di servizio, l'Istituto fornisce prestazioni mediche e scientifiche a favore dei soggetti di interesse delle Federazioni in via sostanzialmente esclusiva. Con il flusso dei ricavi provenienti dal mercato esterno, attenua, di fatto, gli effetti di tale gestione sul conto economico. Nel corso del 2014 sono state eseguite 24.323 prestazioni totali (-14% rispetto al 2013), di cui 19.099 su 1.291 differenti atleti (con

prestazione si intende ogni attività svolta sul paziente/atleta, ovvero analisi del sangue, visita generica, cura fisioterapica, ecc.). Le Federazioni che hanno maggiormente usufruito delle prestazioni mediche dell'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport, sono le Seguenti:

- ✓ Federazione Ginnastica d'Italia (2.273 prestazioni su 87 atleti);
- ✓ Federazione Italiana Canottaggio (1.794 prestazioni su 97 atleti);
- ✓ Federazione Italiana Tiro a Volo (1.348 prestazioni su 40 atleti);
- ✓ Federazione Italiana Sport Equestri (1.275 prestazioni su 70 atleti);
- ✓ Federazione Italiana Atletica Leggera (1.161 prestazioni su 130 atleti);

L'Istituto ha conseguito nel 2014 un incremento del fatturato di circa il 7%, grazie al forte incremento delle prestazioni verso privati, che ha consentito di attenuare il peso economico sul Contratto di Servizio. Tale risultato è stato possibile anche grazie al processo di rinnovo delle apparecchiature scientifiche utilizzate all'interno delle proprie strutture, che si completerà nel corso del 2015 con la messa in esercizio della risonanza magnetica.

- **coordinamento ed erogazione di formazione a favore delle FSN:** le attività della Scuola Centrale dello Sport, dotata di certificato di Qualità anche in ambito internazionale, sono state inquadrare nel Programma Europeo ET2020. Con l'implementazione del Sistema Nazionale di Qualifiche degli Operatori Sportivi adottato dal CONI (SNaQ), al quale hanno aderito più di 60 entità tra FSN, DSA, EPS, AB ed Amministrazioni costituenti lo Sport in uniforme, le iniziative formative, di ricerca scientifica applicata allo sport, di documentazione e di diffusione culturale in ambito sportivo sono state predisposte per consentire il rilascio di qualifiche in linea con la classificazione delle professioni dell'Istat (CP2011), secondo il quadro di riferimento della International Standard Classification of Occupations - Isco08. Nel 2014 la Scuola dello Sport ha presentato un piano formativo più ricco del 30% rispetto a quello del 2013 (inserirle tra le attività di formazione, i corsi e i seminari sull'impianistica sportiva con interventi di esperti del settore). Sono stati attuati e realizzati 55 corsi in riferimento all'attività "on demand", che vede la collaborazione della Scuola dello Sport con le diverse organizzazioni sportive al fine della progettazione, organizzazione ed erogazione di formazione specifica richiesta dalle stesse. Sempre nel corso dell'esercizio, inoltre, è stata avviata una nuova iniziativa formativa rivolta al mercato, il corso di alta specializzazione chiamato "management olimpico", rivolto a laureati finalizzato a un immediato ingresso nel mondo del lavoro. Il risultato della struttura nel 2014 è stato negativo per **1.1 Ömln.**

ASSEGNAZIONE E GESTIONE DEL PERSONALE PRESSO LE FEDERAZIONI

Coni Servizi ha sostenuto, nel corso dell'esercizio 2014, costi per l'assegnazione del personale presso le FSN pari a **1 0 mln**, inclusivi dei costi per i buoni pasto e per le polizze assicurative a favore di tali dipendenti.

Anche per l'esercizio 2014 la Società, per effetto della proroga disposta dall'art. 4, comma 11, della L. 135/2012, si è adeguata, come negli anni precedenti a partire dal 2011, alle norme di cui all'art. 9 comma 1 della L. 122/2010, che aveva disposto che i trattamenti economici complessivi dei soggetti dipendenti dai datori di lavoro inseriti nel Conto Economico Consolidato della Pubblica Amministrazione, come individuati dall'ISTAT, non potessero superare il trattamento spettante per l'anno 2010.

Nelle seguenti tabelle è sintetizzato l'andamento del numero di risorse impiegate nel 2014 ed il confronto con l'anno precedente, nonché il dettaglio del personale passato alle dirette dipendenze delle FSN (processo completato nel corso dell'esercizio 2013).

Consistenza Personale a fine anno	Coni Servizi 31.12.2014 (A)	Coni Servizi 31.12.2013 (B)	Art. 30 31.12.2014 (C)	Art. 30 31.12.2013 (D)	Finale 31.12.2014 (E=A+C)	Finale 31.12.2013 (F=B+D)	Differenza (A-B)	Differenza (E-F)
Dirigenti			8	7	8	7	0	1 14%
Impiegati	12	14	615	622	627	636	(2) -14%	(9) -1%
Totale	12	14	623	629	635	643	(2) -14%	(8) -1%

Andamento Medio Personale	Media 2014 Coni Servizi (A)	Media 2013 Coni Servizi (B)	Media 2014 Art. 30 (C)	Media 2013 Art. 30 (D)	Media 2014 (E=A+C)	Media 2013 (F=B+D)	Differenza (A-B)	Differenza (E-F)
Dirigenti			7	7	7	7	0	0 0%
Impiegati	13	17	620	638	633	655	(4) -24%	(22) -3%
Totale	13	17	627	645	640	662	(4) -24%	(22) -3%

ATTIVITÀ DI SUPPORTO A FAVORE DELLE FEDERAZIONI

La Società, inoltre, ha sostenuto costi per 7.1 " mln imputabili alle **attività di supporto** fornite alle federazioni (es. gestione delle risorse umane tramite la rilevazione presenze, gestione delle buste paga, rapporti sindacali, formazione e selezione, ecc), attività di internal audit, ecc. ed al mark up.



3. VALORIZZAZIONE DEGLI ASSET DELLA SOCIETÀ

La Società, anche attraverso il finanziamento del CONI che ha raccolto e destinato a specifiche progettualità di proprio interesse i finanziamenti messi a disposizione dalla Fondazione per la Mutualità Generale degli Sport Professionisti a Squadre (ai sensi dell'art. 23 Dlgs 9 gennaio 2008), ha dato continuità agli investimenti strutturali di riqualificazione dei propri impianti sportivi, con importanti interventi su:

- Centri di Preparazione Olimpica: sul **CPO G. Onesti** (2.7 " mln) riconducibili principalmente alla realizzazione di campi da calcio e delle relative torri faro per illuminazione notturna, alla riqualificazione del campo di baseball e relative tribune, alla costruzione ed arredamento della nuova club house del Centro messa a disposizione degli atleti; sul **CPO di Tirrenia** (0.3 " mln) per la realizzazione di nuovi campi da tennis, alla riqualificazione del campo di baseball ed agli interventi strutturali presso la foresteria e di riqualificazione della hall; sul **CPO di Formia** (0.3 " mln) per la realizzazione di 2 nuovi campi da beach volley, al ripristino percorso di corsa campestre (cross), agli interventi strutturali di consolidamento e restauro della palestra Mitellozzi+interna al Centro;
- immobili, sia di proprietà che in locazione, destinati ad ospitare gli **uffici del CONI, delle Federazioni Sportive Nazionali e dei Comitati CONI** per complessivi 1 " mln. Si fa riferimento, in particolare, ai lavori presso Palazzo H, sede del CONI e immobile sito in via Vitorchiano a Roma.

Nel corso dell'esercizio, la Società ha inoltre proseguito il piano di interventi su:

- **Stadio Olimpico**, con lavori strutturali di miglioramento e di messa in sicurezza (per complessivi 0.7 " mln) sia della parte dell'impianto sportivo, che delle aree adibite ad uso ufficio a disposizione delle unità organizzative della Società e delle Federazioni Sportive (nuovo impianto video sorveglianza, interventi strutturali sulla copertura e relativa tensostruttura, la riqualificazione della palestra nel settore lato distinti sud est e la realizzazione di nuove strutture di servizio presso l'area orange - settore tribuna monte Mario lato nord);
- strutture dell'area del **Parco del Foro Italico in Roma**: con lavori (per ca. 0.4 " mln) di realizzazione di 3 nuovi campi da tennis e relative recinzioni a ridosso dello Stadio Centrale del Tennis da utilizzare negli Internazionali, agli interventi di riqualificazione dell'area compresa tra il Centrale del Tennis e la c.d. Casa delle Armi, della nuova cabina di MT/BT e del nuovo impianto di rilevazione fumi presso il Circolo del Tennis.

Infine la Società ha realizzato operazioni di vendita per complessivi 1.6 " mln (decremento valore netto contabile) relativi all'impianto sportivo di scherma e al campo di calcio siti, rispettivamente, in Via Olimpia a Mestre e in Secca di San Mattia a Murano. L'operazione, configurandosi come permuta patrimoniale - in assenza pertanto di movimenti finanziari -, ha determinato plusvalenze per un valore di 2.1 " mln e l'acquisizione dell'immobile, destinato ad ospitare gli uffici CONI ed FSN, sito in Via del Gazzato 4 a Mestre per un valore di 3.7 " /mln.

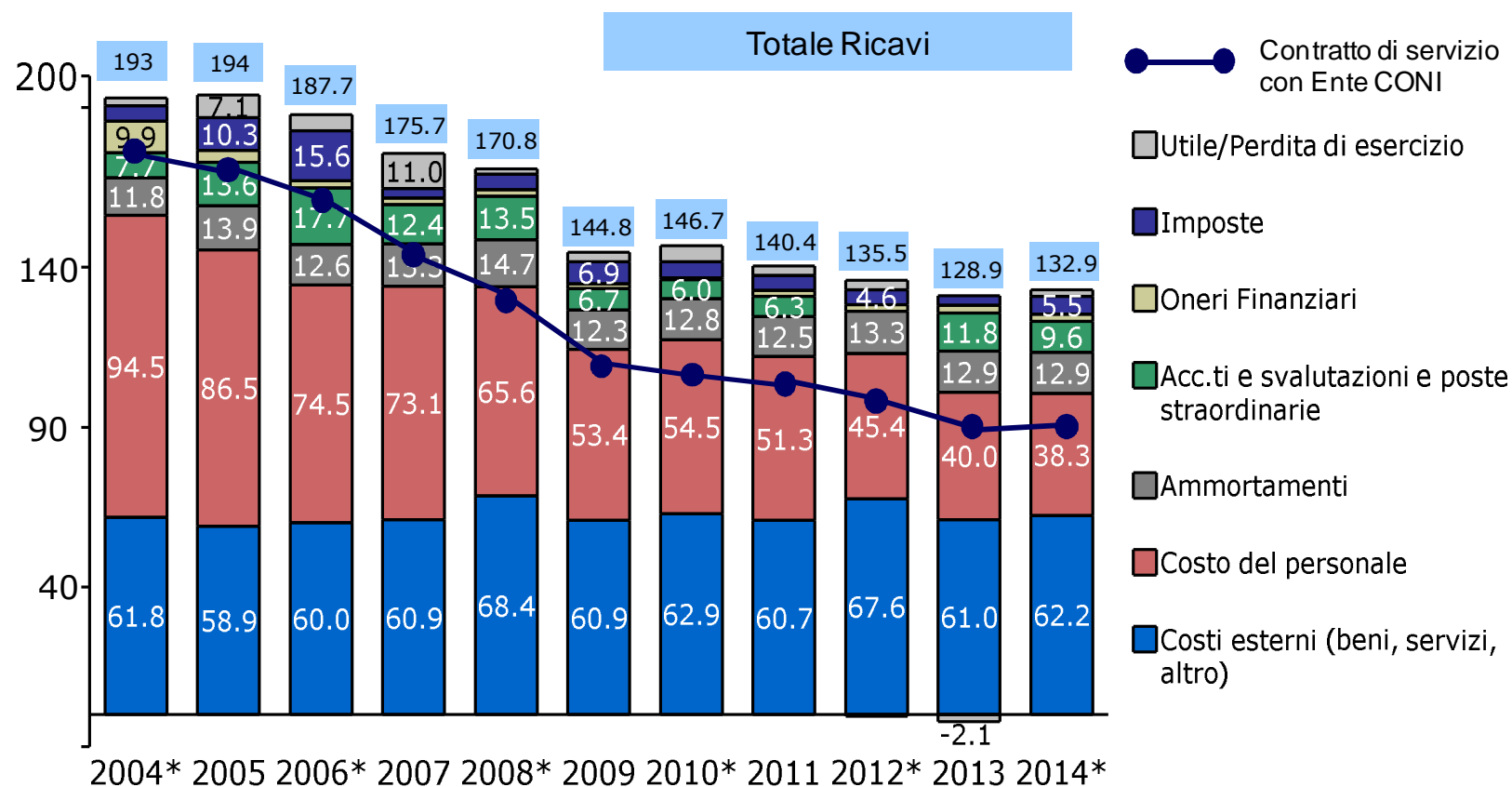


4. QUADRO COMPLESSIVO DEGLI ALTRI ANDAMENTI DELLA SOCIETÀ NEL PERIODO 2003 - 2014

Si riporta di seguito un esame dei principali andamenti non ancora trattati nel documento, relativi alla gestione economico finanziaria della Società per il periodo dalla sua costituzione al 31 Dicembre 2014.

Saranno in particolare presi in esame, con il confronto tra i vari anni, i seguenti andamenti:

- Conto Economico complessivo suddiviso nelle sue principali componenti;
- Ricavi da terzi / mercato;
- Organici e Costo del Lavoro;
- Evoluzione dello Stato Patrimoniale della Società.

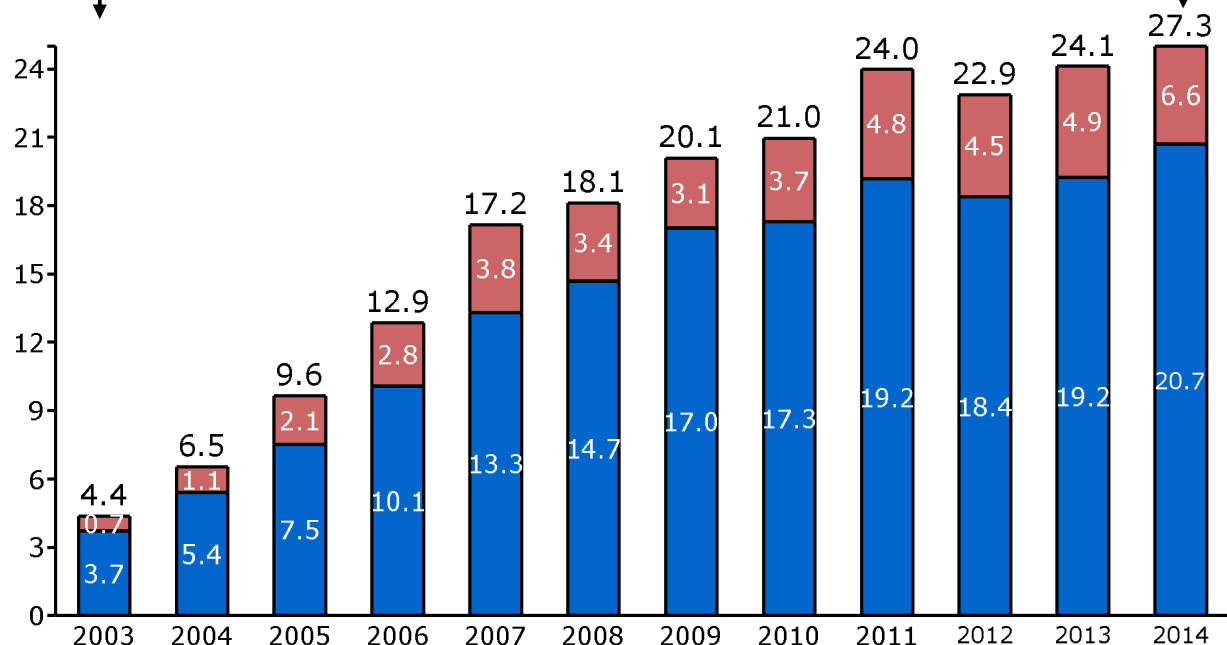


* Anni Olimpici

“ **Significativa riduzione del totale ricavi, passati da 193 mln nel 2004 a 132.9 nel 2014 (meno 60.1 mln), coerentemente con la progressiva diminuzione (parzialmente compensata dalla crescita dei ricavi propri) del contratto di servizio con l'Ente CONI (76.8 mln), grazie alla quale l'Ente ha potuto destinare maggiori risorse al sistema sportivo (in particolare FSN)**

“ **L'aumento dei costi esterni riflette le maggiori attività assunte dalla Società nel tempo a favore dell'Ente (Giochi Olimpici estivi ed invernali, assorbimento costi periferia, marketing/promozione marchi CONI, altre) e quelle delle attività sviluppate a supporto della crescita dei ricavi da terzi (mercato)**

Incremento totale pari al 520%
(incremento medio annuo pari al 47%)



“ La voce **Í Gestione impianti sportivi e sponsorizzazioni** include principalmente i ricavi relativi a: gestione impianti, pubblicità e sponsorizzazioni, Int.li di Tennis, eventi Rugby;

“ La voce **Í Altri** include i ricavi relativi a: locazione immobili, Scuola dello Sport, Istituto di Medicina e Scienza dello Sport, Consulenza Tecnica e progettazione impiantistica, ecc.

Delta 2014 - 2003

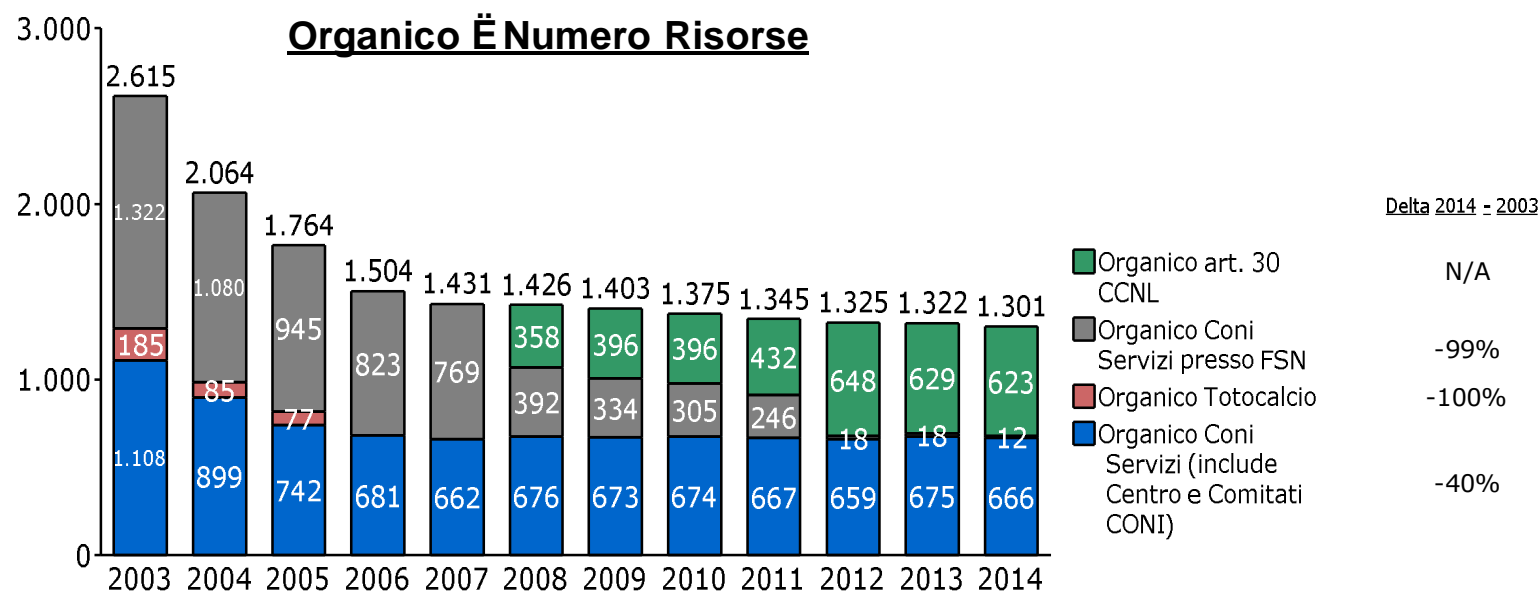
Altri	842%
Gestione Impianti e Sponsorizz.ni	459%

	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	
Gest. Marchio TOROC(*)	0.2	1.0	3.6	8.6	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
Totale	4.6	7.5	13.2	21.5	17.2	18.1	20.1	21.0	24.0	22.9	24.1	27.3	493%

(*) Dal 2007 i ricavi da gestione marchi CONI sono di competenza Ente CONI

“ **Aumento dei Í ricavi proprii per 22.9 mln: da 4.4 mln del 2003 a 27.3 mln del 2014 per un incremento del 520% (incremento medio annuo del 47%)**

“ **Particolarmente rilevante la crescita di Í gestione Impianti, con un aumento di 17.0 mln ottenuto attraverso efficaci azioni commerciali in particolare per Stadio Olimpico e Parco del Foro Italico (grandi eventi sportivi)**

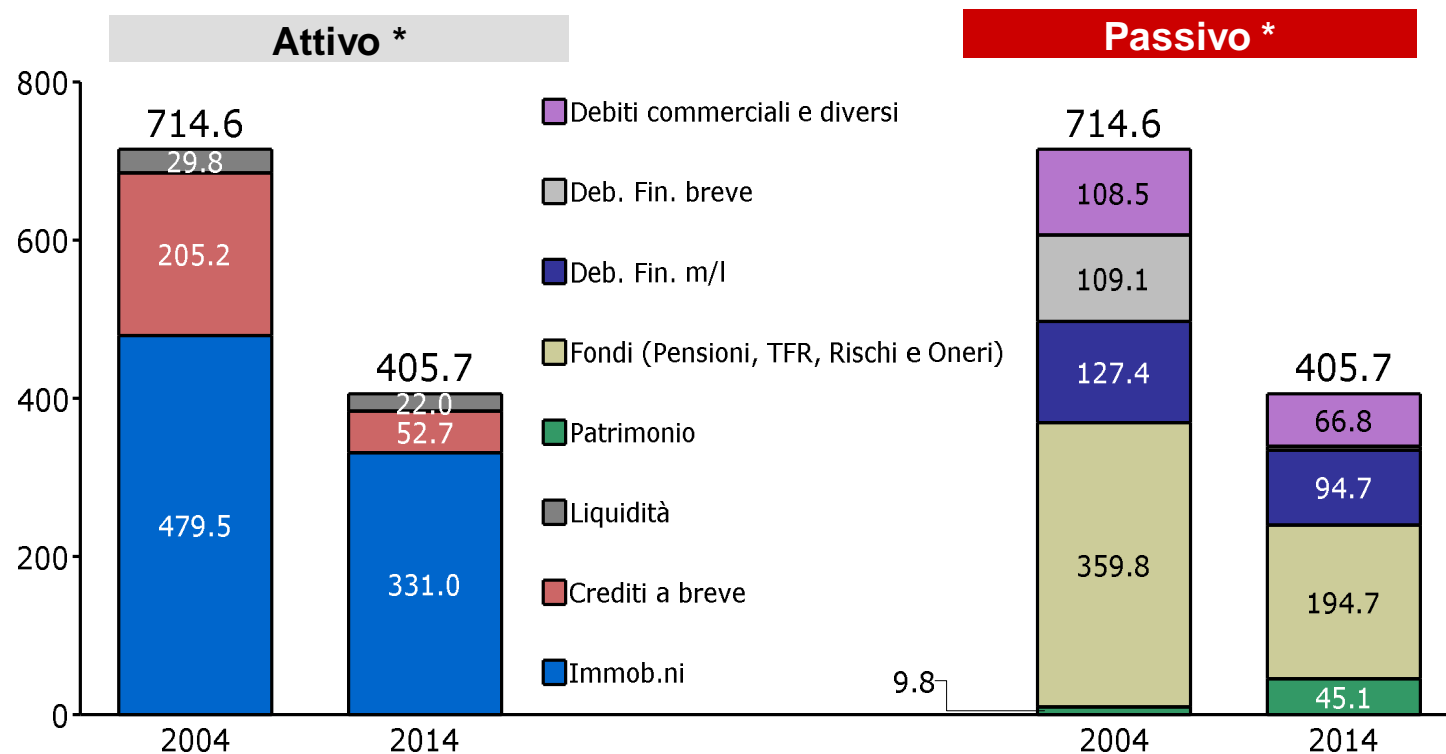


Costo totale	104.0	94.5	86.5	74.5	73.1	65.6	53.4	54.5	51.3	45.4	40.0	38.3
Costo Presso FSN	n/d	44.6	41.3	36.0	36.7	28.6	16.0	15.6	12.7	7.1	1.1	1.1
Costo Coni Servizi	n/d	49.9	45.2	38.5	36.4	36.9	37.4	38.8	38.6	38.3	38.9	37.2
Costo FSN - Art. 30 CCNL(*)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	7.6	18.9	21.3	23.6	27.8	32.9	31.8

(*) Costo del Personale ex art. 30 CCNL, esclusi oneri accessori



- “ **Riduzione delle risorse Í gestiteĒ da Coni Servizi di 1.308 unit  (-50.0%), da 2.615 nel 2003 a 1.307 nel 2014**
- “ **Diminuzione forza lavoro per attiv  proprie di Coni Servizi del 39.9% (442 risorse, da 1.108 nel 2003 a 666 nel 2014)**



* Confronto con 2004 (invece che 2003) per maggiore omogeneità di perimetro (include Stadio Olimpico, conferito nel 2004)

- “ La complessa situazione patrimoniale di partenza era caratterizzata da una forte incidenza delle immobilizzazioni (capitale fisso) e da una forte incidenza delle fonti di finanziamento di terzi (gli assets finanziati dal patrimonio netto erano pari al 1.5% del patrimonio aziendale)
- “ Il 2014 evidenzia dati sostanzialmente migliorati, anche tenendo conto delle leve effettivamente disponibili, con un patrimonio netto di 45.1 mln per un'incidenza sul totale attivo del 11% ca.