



BILANCIO D'ESERCIZIO

AL

31 DICEMBRE 2013

Consiglio Nazionale CONI, Roma 7 maggio 2014

Comitato Olimpico Nazionale Italiano
00135 Roma, Foro Italico
www.coni.it

Italia Coni
Italia

INDICE DEL DOCUMENTO

ORGANI DEL CONI

BILANCIO D'ESERCIZIO 2013

Relazione della Giunta Nazionale

Stato Patrimoniale e Conto Economico

Nota integrativa

ALLEGATI

Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti

Relazione di Coni Servizi SpA sui risultati economico-finanziari e sui servizi resi al CONI

Tabelle dei contributi assegnati agli Enti Finanziati:

- Federazioni Sportive Nazionali
- Discipline Sportive Associate
- Enti di Promozione Sportiva
- Associazioni Benemerite
- Gruppi Sportivi Militari e Civili

Tabelle relative alle Strutture Territoriali del CONI

PRESIDENTE

G. Malagò

CONSIGLIO NAZIONALE

Presidente G. Malagò

Presidenti Federazioni Sportive Nazionali

G. Abbagnale (FIC) G. Abete (FIGC) R. Agabio (FGI) S. Aracu (FIHP) P. Barelli (FIN) L. Bianchi (FITRi) A. Binaghi (FIT) G. Bolognini (FISG) A. Brasca (FPI) F. Buglione (FIDASC) L. Buonfiglio (FICK) M. Casasco (FMSS) F. Chimenti (FIG) C. Croce (FIV) M. Dell'Olivo (FISW) L. Di Mauro (FIH) R. Di Rocco (FCI) R. Fraccari (FIBS) A. Gavazzi (FIR) A. Giomi (FIDAL) V. Iaconianni (FIM) G. Leoni (AeCI) V. Magini (FIPM) C. Magri (FIPAV) U. C. Matteoli (FIPSAS) A. Miglietta (FIBa) E. Obrist (UITS) L. Pancalli (CIP) S. J. Park (FITA) M. Pellicone (FIJLKAM) G. Petrucci (FIP) F. Purromuto (FIGH) G. Ravà (FICr; Comm FISE) R. Rizzoli (FIB) C. Roda (FISI) L. Rossi (FITAV) G. Scarso (FIS) M. Scarzella (FITARCO) F. Sciannimanico (FITeT) P. Sesti (FMI) A. Sticchi Damiani (ACI) A. Urso (FIPCF) S. Zanella (FIGS) C. Zamblera (FIDS)

Componenti CIO

F. Carraro - M. Pescante - O. Cinquanta - M. Di Centa (onorario)

Rappresentanti Strutture Territoriali CONI

G. Fara (Comitati Regionali Sud)	G. Abbate (Delegati Provinciali Sud)
R. Viola (Comitati Regionali Centro)	E. Giani (Delegati Provinciali Centro)
G. Bardelle (Comitati Regionali Nord)	F. Tommasini (Delegati Provinciali Nord)

Rappresentanti Atleti

A. Arisi (FITeT) - M. Durante (FIG) - R. Leonardo (FIC) - A. Marasi (FIPAV) - G. Pastore (FIS) - A.K.Perera (FCri) - A. Rossi (FICK) - M. Santangelo (FIT) - D. Tommasi (FIGC)

Rappresentanti Tecnici

O. Arancio (FIR) - A. Campagna (FIN) - D. Isetti (FCI) - G. Medugno (FCrI)

Rappresentanti Discipline Associate

A. Mancino - G. Pagnoncelli - S. Rossi

Rappresentanti Enti di Promozione Sportiva

L. Fortuna - V. Manco - B. Molea - L. Musacchia - U. Salines

Rappresentante Associazioni Benemerite Sportive

M. Ceccoli

GIUNTA NAZIONALE

Presidente G. Malagò

Vice Presidenti

G. Scarso (FIS) - L. Buonfiglio (FICK)

Componenti

Dirigenti: G. Abete (FIGC) - S. Anesi - P. Barelli (FIN) - F. Chimenti (FIG) - F. Pigozzi

Rappresentanti Atleti:

F. May - A. Sensini

Rappresentante Tecnici:

V. Turisini

Rappresentante Comitati Regionali:

F. Sturani

Rappresentante Delegati Provinciali:

G. Talento

Enti di Promozione Sportiva:

M. Achini

Rappresentante CIP:

L. Pancalli

Componenti CIO

F. Carraro - M. Pescante - O. Cinquanta - M. Di Centa (onorario)

SEGRETARIO GENERALE

R. Fabbricini

(Segretario Generale Vicario: C. Mornati)

COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

Presidente: A. De Nigro

Componenti: E. Laghi; B. Mazzotta

BILANCIO D'ESERCIZIO 2013

**RELAZIONE DELLA
GIUNTA NAZIONALE**

Italia Coni

RELAZIONE DELLA GIUNTA NAZIONALE

1. PREMESSA

La presente relazione è a corredo del bilancio dell'Ente al 31 dicembre 2013.

Nel rinviare alla nota integrativa del bilancio per le esplicitazioni dei dati risultanti dallo stato patrimoniale e dal conto economico, vengono in questa sede fornite alcune principali informazioni sulla gestione.

Nel rispetto del dettato statutario, il CONI adotta una contabilità ispirata a principi civilistici ed un sistema contabile di tipo economico - patrimoniale, basato su rilevazioni effettuate con il metodo della partita doppia. Come previsto dal Regolamento di Amministrazione e Contabilità, il bilancio dell'Ente è unico e ricomprende le risultanze a livello economico e patrimoniale sia della gestione amministrativa centrale, che di quella delle Strutture Territoriali.

Il 19 febbraio 2013 è avvenuta l'elezione dei nuovi vertici ed Organi Collegiali del CONI: Presidente, Consiglio Nazionale e Giunta Nazionale. Quest'ultima ha proceduto, sulla base dell'indicazione del nuovo Presidente, alla nomina del nuovo Segretario Generale e dei Vice Presidenti.

A seguito di tale elezione, nel marzo 2013 i tre consiglieri di Amministrazione della Coni Servizi SpA (di nomina CONI: Presidente del CdA, Amministratore Delegato ed un consigliere) hanno rimesso i rispettivi mandati nelle mani del Ministero Azionista, assicurando continuità funzionale alla Società fino alla nomina del nuovo CdA da parte dell'Assemblea degli Azionisti, avvenuta in data 15 maggio 2013. Il CdA, insediato lo stesso giorno, ha provveduto a nominare il nuovo Amministratore Delegato ed il Direttore Generale della Società, avviandone la attuale gestione.

Con DPCM 6 dicembre 2013, è stata definita la nuova composizione del Collegio dei Revisori del CONI, con mandato per il periodo 6 dicembre 2013 - 5 dicembre 2017.

2. SINTESI DEGLI ANDAMENTI DELLA GESTIONE

L'esercizio al 31 dicembre 2013 si chiude con un **valore della produzione pari ad € 438.022**, derivante per € 432.714 dai contributi e ricavi dell'attività centrale e per € 5.308 dai ricavi propri delle Strutture Territoriali.

I costi dell'attività centrale risultano pari ad € 414.870, comprensivi principalmente dei contributi per attività istituzionale (€ 282.777) e del corrispettivo per il contratto di servizio (€ 122.422, inclusa IVA per € 20.964) con Coni Servizi S.p.A.; quelli relativi alle Strutture Territoriali sono, invece, pari ad € 21.510. **Il costo complessivo della produzione**, pertanto, risulta pari ad **€ 436.380**.

Il risultato operativo è positivo per € 1.641. Considerando anche le risultanze della gestione finanziaria (positiva per € 36), della gestione straordinaria (positiva per € 620) e le imposte del periodo (€ 813), si determina un **risultato netto della gestione positivo per € 1.484**, articolato tra risultato economico positivo della gestione centrale (€ + 1.446) e risultato economico positivo delle Strutture Territoriali (€ + 38).

Per via del suddetto risultato d'esercizio positivo, **il patrimonio netto dell'Ente registra un incremento da € 37.727** (valore al 31.12.2012) ad **€ 39.211** (valore al 31.12.2013), ripartito in patrimonio risalente alla gestione centrale (€ 28.137) ed alla gestione delle Strutture Territoriali (€ 11.075).

Facendo un confronto tra 2013 e 2012, emerge un incremento (per ca. € 12.300) **delle risorse disponibili** ed effettivamente allocabili agli enti finanziati, effetto netto dei seguenti principali fattori:

- **incremento** (per € 3.000) **del contributo pubblico** (così come contabilizzato), in particolare in virtù del fatto che il CONI nel 2013 ha potuto beneficiare dell'assegnazione dallo Stato della componente PREU (Prelievo Erariale Unificato) in misura più che doppia rispetto all'esercizio precedente;
- **assegnazione sul 2013** (per € 4.590) **dei contributi per la mutualità generale negli sport professionistici a squadre;**
- **contrazione** (per € 11.363, incl. IVA) **dei costi per beni e servizi**, a seguito della riduzione:

- ✓ del corrispettivo del contratto di servizio con Coni Servizi, ascrivibile principalmente al decremento degli oneri del personale nel frattempo transitato dalla Società alle Federazioni, ex art. 30 CCNL, oltreché alle minori attività 2013 rispetto al 2012 anno olimpico, per lo sviluppo e valorizzazione dei marchi CONI e per l'organizzazione della spedizione italiana ai Giochi di Londra;
 - ✓ dei costi dei materiali e servizi forniti direttamente al CONI dagli sponsor (*value in kind*) nell'ambito delle attività realizzate sempre per i Giochi di Londra 2012.
- **contrazione dei ricavi commerciali** da sfruttamento del marchio CONI per " /000 7.043, coerentemente con quanto sopra detto su Londra 2012.

Il CONI ha allocato tali maggiori risorse nette principalmente sulla contribuzione alle Federazioni Sportive Nazionali attraverso l'assegnazione di: contributi integrativi sul 2013 volti a rafforzare l'attività federale di PO/AL e sportiva; contributi nell'ambito delle progettualità riconosciute dalla Fondazione per la mutualità generale negli sport professionistici a squadre; maggiori contributi per risorse umane, come conseguenza dei citati passaggi di personale da Coni Servizi SpA alle Federazioni.

Anche i trasferimenti riconosciuti alle Discipline Sportive Associate registrano un incremento rispetto all'esercizio precedente, passando da " /000 2.595 ad " /000 3.190 (+23%).

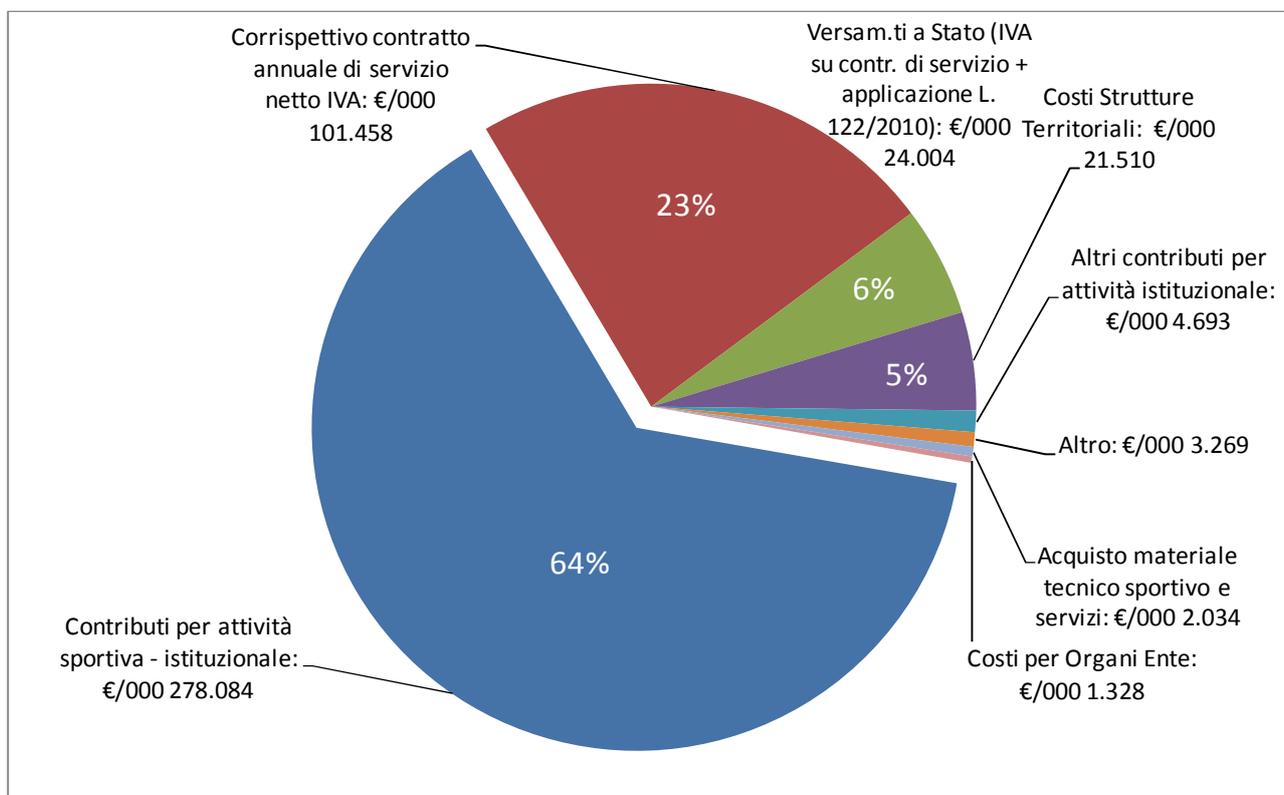
Nel corso dell'esercizio - e come descritto più nel dettaglio nel proseguo della presente relazione -, **il CONI ha ridefinito l'organizzazione delle proprie Strutture Territoriali**, confermando la figura del Delegato Provinciale (già prevista nel precedente modello) ed introducendo i c.d. CONI Point, destinati a diventare il presidio operativo provinciale dell'Ente a disposizione delle istituzioni sportive, delle Società e dei Dirigenti volontari, nonché del pubblico, attraverso l'erogazione di servizi.

E' stata poi avviata la **riorganizzazione della struttura e delle attività di marketing**, riferimento unitario e sinergico per tutte le attività di sviluppo marketing e commerciale sia dell'Ente, che di Coni Servizi SpA.

È stato confermato ed ulteriormente sviluppato, rispetto all'esercizio precedente, il **progetto di supporto sportivo e motorio nella scuola primaria** (scuole elementari), con l'aumento della diffusione sul territorio, potendo far affidamento sia sul finanziamento del CONI, che del MIUR e della PCM per complessivi **€000 12.000**.

Sono state infine attivate una serie di iniziative e soluzioni organizzative (creazione di commissioni di lavoro, individuazione di referenti della Giunta e del Consiglio Nazionale) finalizzate alla **creazione di maggiore collegialità nella governance e nei processi di assunzione delle decisioni da parte dei vertici dell'Ente** (per maggiori dettagli si veda l'apposito paragrafo della relazione sulla gestione).

Viene, in sintesi, di seguito graficamente rappresentata la ripartizione del totale dei costi della produzione (" /000 436.380) da bilancio 2013 del CONI.



3. IL FINANZIAMENTO DA PARTE DELLO STATO ED ALTRE DISPOSIZIONI DI FINANZA PUBBLICA

3.1. Il finanziamento da parte dello Stato nel 2013

Le risorse assegnate dallo Stato al CONI per il 2013 risultano pari ad €000 419.251, articolate come di seguito riportato.

Una prima componente è rappresentata dalla parte ordinaria, pari ad €000 402.550 (rispetto ad €/000 399.254 nel 2012), risultante da un'assegnazione iniziale pari ad €/000 409.150 (ai sensi della L. 30 dicembre 2004, n. 311, art. 1, commi 281 e 282, così come modificata dalla L. 28 gennaio 2009 n. 2, art. 30 bis comma 4), successivamente decurtata per complessivi €/000 6.600 in applicazione di diversi provvedimenti di contenimento della spesa pubblica (art. 13 comma 1 quinquies del D.L. 16/2012, convertito dalla L. 44/2012 - disposizioni urgenti in materia di semplificazioni tributarie; art 8 comma 3 del D.L. 95/2012, convertito dalla L. 135/2012 - disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica, c.d. spending review; art. 2 comma 1 del D.L. 78/2010, convertito dalla L. 122/2010 - misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica; art. 16, comma 1 e 3 del D.L. n. 98/2011, convertito dalla L. 111/2011 - disposizioni urgenti per la stabilizzazione finanziaria; art. 3, commi 1 e 2 del DL 120/2013, convertito dalla L. 137/2013 - misure urgenti di riequilibrio della finanza pubblica nonché in materia di immigrazione; D.L. 102/2013, convertito dalla L. 124/2013 - disposizioni urgenti in materia di IMU, di altra fiscalità immobiliare, di sostegno alle politiche abitative e di finanza locale, nonché di cassa integrazione guadagni e di trattamenti pensionistici).

La seconda componente è rappresentata dal PREU - Prelievo Erariale Unificato (assegnato ai sensi della L. 28 gennaio 2009 n. 2, art. 30 bis comma 5), pari nel 2013 ad €000 16.701. Esso è stato assegnato per un ammontare più che doppio rispetto agli esercizi precedenti, essendo stato corrisposto sia per la quota

riconosciuta al CONI del maggior gettito erariale consuntivato dallo Stato per il periodo 2011-2008 (pari ad "/000 9.236), che per il periodo 2012-2008 (pari ad "/000 7.465).

Tutte le suddette assegnazioni risultano erogate dal MEF al CONI nel corso del 2013. Si riporta di seguito l'andamento dei contributi assegnati dallo Stato dal 2003 ad oggi.

CONTRIBUTI DELLO STATO											
dati in "/mil	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003
Contributo ordinario	402,6	399,3	447,8	461,1	445,1	450,0	449,5	450,0	450,0	0	0
Quota PREU	16,7	7,6	3,2								
Totale	419,3	406,8	451,0	461,1	445,1	450,0	449,5	450,0	450,0	0	0
Altri Contributi		10,0	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Totale	419,3	416,8	451,0	461,1	445,1	450,0	449,5	450,0	450,0	0	0
Concorsi Pronostici										220,0	225,9
Risorse agg.ve dallo Stato										200,3	188,3
Totale	419,3	416,8	451,0	461,1	445,1	450,0	449,5	450,0	450,0	420,3	414,2
Delta su anno prec. (in valore)	2,4	(34,1)	(10,1)	16,0	(4,9)	0,5	(0,5)	0,0	29,7	6,1	
Delta su anno prec. (in %)	0,0	(7,6%)	(2,2%)	0,0	(1,1%)	0,0	(0,1%)	-	7,1%	1,5%	
Delta su 2003	1%										

3.2. Applicazione delle disposizioni di legge in materia di contenimento della spesa pubblica

Nel corso del 2013 sono state attuate, in coerenza con quanto avvenuto negli esercizi precedenti, le disposizioni normative in materia di contenimento della spesa pubblica, per quanto applicabili al CONI (Legge 30 Luglio 2010, n. 122; Legge 6 agosto 2008, n. 133; Legge 23 dicembre 2005, n. 266).

Il CONI ha accantonato e versato allo Stato €000 3.040, riferiti ai risparmi sulle spese sostenute dalla sede centrale e dalle strutture territoriali dell'ente (rispettivamente per "/000 258 e per "/000 1.179), oltre che ai risparmi sul corrispettivo del contratto di servizi con la Coni Servizi SpA ("/000 1.603); in particolare tali risparmi riguardano la riduzione delle spese per organi collegiali (art. 6, commi 1 e 3 della L. 122/2010, art. 61, commi 1 e 17 della L. 133/2008), per studi ed incarichi di consulenza (art. 6, comma 7 della L. 122/2010), per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e rappresentanza (art. 6, comma 8 della L. 122/2010), per missioni (art. 6, comma 12 della L. 122/2010), per acquisto, manutenzione, noleggio ed esercizio di autovetture, nonché per l'acquisto di buoni taxi (art. 6, comma 14 della L. 122/2010).

Tale ammontare è stato interamente versato dal CONI allo Stato nel corso del 2013 (capitolo delle entrate del bilancio dello Stato n. 3492 per quanto riguarda le misure di cui alla L. 133/2008; capitolo n. 3334 per quanto riguarda le misure di cui alla L. 122/2010), entro le scadenze di legge, ossia il 25 marzo 2013 per le misure di cui alla Legge 133/2008, art.61, commi 1 e 17 ("/000 102), il 13 giugno 2013 per le misure di cui alla Legge 122/2010, art. 6, commi 6 e 11 ("/000 1.603), il 21 ottobre 2013 per le misure di cui ai restanti commi della Legge 122/2010 ("/000 1.335).

3.3. Trasmissione di dati / informazioni alle Autorità in corso d'esercizio

Si riportano di seguito alcuni dei principali adempimenti effettuati nel corso dell'esercizio dal CONI in materia di trasmissione dei dati economico-finanziari:

- trasmissione telematica (mensile) al Ministero dell'Economia e delle Finanze dei movimenti in entrata e delle giacenze detenuti dall'Ente sui conti correnti bancari, ai sensi dell'art. 18 del D.L. n. 78 del 01.07.2009;
- trasmissione telematica del bilancio consuntivo 2013 e del budget 2013 al Ministero dell'Economia e delle Finanze - RGS-IGF, in ottemperanza dell'art. 15 della L. 196 del 31.12.2009 (Legge di contabilità e finanza pubblica) e della determina del Ragioniere Generale dello Stato del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 0037547 del 26 aprile 2010;
- trasmissione telematica del bilancio consuntivo 2012 all'ISTAT, in ottemperanza dell'art. 7 del Decreto Legislativo 322 del 1989 e successive modifiche ed integrazioni, oltre che dell'art. 1, comma 3 della Legge 31 dicembre 2009, n.196;
- elaborazione (annuale) ed invio al Ministero dell'Economia e delle Finanze - Servizio Studi Dipartimentale della RGS dei dati regionalizzati delle spese sostenute da Coni Servizi / CONI sul territorio a fronte dei trasferimenti erogati dallo Stato, ai fini della pubblicazione statistica "La spesa statale regionalizzata" facente parte del Programma Statistico Nazionale.
- trasmissione dei dati sui debiti del CONI al Ministero dell'Economia e delle Finanze - Ragioneria Generale dello Stato, attraverso l'apposita piattaforma "PCC - Piattaforma per la certificazione dei crediti", introdotta dall'art. 7 D.L. 35/2013, convertito dalla L. 64/2013.

4. RELAZIONE SULLE ATTIVITÀ SVOLTE

4.1. Iniziative attivate dalla Giunta Nazionale e dal Consiglio Nazionale del CONI (a cura dell'Ufficio Organi Collegiali)

Nel corso del 2013 sono state indette 13 riunioni della Giunta Nazionale (vs. 9 riunioni del 2012) e 7 riunioni del Consiglio Nazionale del CONI (vs. 4 riunioni del 2012).

Per una gestione più strutturata e focalizzata di alcune tematiche ritenute strategiche, la Giunta Nazionale ha costituito apposite commissioni di lavoro (a titolo onorifico), come di seguito dettagliato:

- commissione sport professionistici, istituita il 15 marzo 2013, composta da una rappresentanza dei Presidenti delle Federazioni Sportive Nazionali e di esperti in materia, con l'obiettivo di analizzare le problematiche dello sport professionistico e dell'organizzazione sportiva in generale in Italia, al fine di giungere all'emanazione di una legge quadro;
- commissione compensi da riconoscere ai presidenti federali, istituita il 15 marzo 2013, composta da una rappresentanza dei Presidenti delle Federazioni Sportive Nazionali, con l'obiettivo di definire regole certe ai fini dell'individuazione di un compenso forfetario da riconoscere ai presidenti federali a fronte delle attività gestite e responsabilità assunte; la commissione ha completato le attività presentando le proprie proposte, recepite dalla Giunta Nazionale del CONI dell'11 dicembre 2013;
- osservatorio internazionale CONI, istituito il 15 marzo 2013, composto da una rappresentanza dei Presidenti delle Federazioni Sportive Nazionali con incarichi internazionali, membri CIO italiani ed esperti in materia, con l'obiettivo di sostenere la politica internazionale dello sport;
- commissione fiscale, istituita il 14 maggio 2013, composta da una rappresentanza dei Presidenti e di esperti in materia delle Federazioni Sportive Nazionali e delle Discipline Sportive Associate, con l'obiettivo di approfondire le più rilevanti problematiche fiscali che riguardano il mondo sportivo e di gestire in maniera coordinata i rapporti con l'Agenzia delle Entrate a livello nazionale; in data 14 gennaio 2014 la commissione ha completato la propria attività presentando alla Giunta le proprie proposte, in vista anche di un tavolo condiviso da istituire con l'Agenzia delle Entrate;
- commissione allocazione contributi alle FSN, istituita il 14 maggio 2013, composta da una rappresentanza dei Presidenti delle Federazioni Sportive Nazionali, con l'obiettivo di definire una proposta per la rivisitazione degli attuali parametri e criteri di allocazione dei contributi alle Federazioni Sportive Nazionali; la commissione ha completato la revisione generale del sistema di allocazione.

Al fine di consentire al CONI un presidio più coordinato e costante su talune attività di elevato interesse, espletate attraverso Coni Servizi SpA, la Giunta ha nominato alcune figure di riferimento istituzionale per le seguenti attività:

- coordinamento attività di preparazione olimpica;

- coordinamento attività Centri di Preparazione Olimpica;
- coordinamento attività della Scuola dello Sport e dell'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport;
- coordinamento fra le attività della Scuola centrale e delle Scuole territoriali dello sport.

Nel corso dell'esercizio la Giunta Nazionale ha deliberato il commissariamento della Federazione Italiana Sport Equestri (FISE) e della Federazione Italiana Pentathlon Moderno (FIPM). Nel primo caso la Giunta ha designato come commissario un presidente federale (coadiuvato da 2 vice-commissari operativi, anch'essi designati dal CONI); nel secondo caso la Giunta ha designato come commissario pro-tempore un vice-presidente del CONI.

Le attività di commissariamento della FIPM sono state completate nel 2013, mentre sono ancora in corso, al momento della predisposizione del presente bilancio, quelle sulla FISE.

Per quanto riguarda le iniziative attivate nell'esercizio sulla giustizia sportiva si rimanda al paragrafo 4.7.

4.2. Preparazione olimpica e manifestazioni internazionali (a cura dell'Area Sport e Preparazione Olimpica)

Gli appuntamenti sportivi del 2013 sono stati la undicesima edizione degli EYOWF di Brasov dal 17 al 22 Febbraio, la diciassettesima edizione dei Giochi del Mediterraneo che Mersin (Turchia) ha ospitato dal 20 al 30 Giugno, la XII edizione degli EYOF che Utrecht (Olanda) ha ospitato dal 14 al 19 Luglio.

Per il supporto alla partecipazione delle delegazioni Italiane il CONI ha investito risorse finanziarie ed umane importanti, prevalentemente l'Area Sport Preparazione Olimpica, che ha operato in stretta collaborazione con le Federazioni Sportive Nazionali interessate, per la pianificazione, la formazione e la preparazione delle squadre, al fine di garantire un'adeguata assistenza in relazione all'importanza degli eventi.

EYOWF di Brasov 2013

Brasov ha ospitato la XI edizione degli EYOWF 2013, manifestazione che ha visto la partecipazione di giovani atleti dai 15 ai 18 anni ed accompagnatori delle rispettive federazioni.

I giovani partecipanti in rappresentanza di 18 nazioni si sono confrontati in 8 discipline sportive. L'Italia ha partecipato con una delegazione composta da 42 atleti in totale, di cui 23 uomini e 19 donne, 17 tecnici federali, 5 CONI, 1 medico ed un fisioterapista (da IMSS), 1 coordinatore federale, 1 medico federale ed 1 giudice internazionale di pattinaggio.

L'Italia ha gareggiato nelle seguenti discipline sportive con la seguente composizione: Sci alpino (8), Sci di fondo (8), Biathlon (8), Salto (4), Snowboard (8), Pattinaggio di figura (2), Short track (4), riaffermando il proprio valore e conservando una posizione di vertice nel medagliere finale (6° posto), conquistando 8 medaglie: 2 ori, 4 argenti e 2 bronzi, in linea con i risultati delle edizioni precedenti.

Di seguito si riporta la tabella relativa al medagliere per i primi 6 paesi classificati agli EYOWF

Pos.	Paese				
1	 Russia	11	7	4	22
2	 Germania	6	7	3	16
3	 Francia	4	3	5	12
4	 Slovenia	3	3	4	10
5	 Austria	2	4	6	12
6	 Italia	2	4	2	8

Giochi del Mediterraneo di Mersin 2013

Mersin ha ospitato i XVII Giochi del Mediterraneo, che hanno permesso di testare il livello competitivo dello sport italiano, soprattutto degli atleti più giovani: infatti, rispetto alle precedenti edizioni, l'Italia ha presentato una squadra con un'età media di 25 anni, rispetto ai 26 anni di Pescara e 27 anni di Almeria. Nonostante ciò l'Italia, come già avvenuto nelle ultime 2 edizioni, ha comunque confermato il proprio valore riaffermandosi al

primo posto nel medagliere con 70 ori, 52 argenti e 64 bronzi, per un totale di 186 medaglie delle 855 complessivamente assegnate.

Il Team Italia era composto da 404 atleti di cui 248 uomini e 156 donne, con 231 Officials, compresi i presidenti federali, per un totale di 635 unità.

La nostra rappresentativa ha partecipato in tutte le discipline presenti nel programma dei Giochi con la seguente composizione: Atletica (66 atleti), Badminton (8 atleti), Bocce (12 atleti), Calcio (18 atleti), Canoa e Kayak (8 atleti), Canottaggio (10 atleti), Ciclismo (8 atleti), Ginnastica (13 atleti), Judo (14 atleti), Karate (10 atleti), Lotta (17 atleti), Nuoto (46 atleti), Pallanuoto (13 atleti), Pallacanestro (12 atleti), Pallamano (32 atleti), Pallavolo (24 atleti), B. Volley (8 atleti), Pugilato (10 atleti), Sollevamento Pesi (10 atleti), Scherma (12 atleti), Sci Nautico (4 atleti), Sport Paralimpici (5 atleti), Taekwondo (8 atleti), Tennis (4 atleti), Tennistavolo (6 atleti), Tiro a Segno (15 atleti), Tiro a Volo (8 atleti), Tiro con L'Arco (6 atleti), Vela (12 atleti).

Di seguito si riporta il medagliere per i primi 10 paesi classificati ai Giochi del Mediterraneo:

Medagliere				
Nazione				Tot.
 Italia	70	52	64	186
 Turchia	47	43	36	126
 Francia	25	25	45	95
 Spagna	21	32	29	82
 Egitto	21	22	24	67
 Grecia	15	18	26	59
 Slovenia	13	11	11	35
 Serbia	12	11	11	34
 Croazia	11	7	9	27
 Algeria	9	2	15	26

EYOF di Utrecht 2013

Utrecht ha ospitato la XII edizione degli EYOF, manifestazione riservata ai giovani atleti dai 13 ai 17 anni, in cui l'Italia ha partecipato con una delegazione composta da 116 atleti di cui 58 uomini e 58 donne, seconda partecipazione più numerosa negli eventi EYOF dopo quella organizzata in Italia a Lignano Sabbiadoro nel 2005. La squadra giovanile è stata accompagnata da 43 Officials così divisi: 5 CONI, 2 medici, un fisioterapista (IMSS), 7 giudici/arbitri e 28 tecnici federali.

Le nazioni partecipanti agli EYOF sono state 49 in 9 sport; l'Italia ha partecipato ad otto dei nove previsti con la seguente composizione: Atletica (24), Ciclismo (6), Ginnastica (6), Arti Marziali (12), Nuoto (16), Pallacanestro (24), Pallavolo (24), Tennis (4).

Di seguito si riporta la tabella relativa al medagliere per i primi 10 paesi classificati agli EYOF:

Pos.	Paese				
1	 Russia	30	14	12	56
2	 Gran Bretagna	9	14	8	31
3	 Francia	9	6	7	22
4	 Ungheria	8	3	3	14
5	 Italia	7	3	12	22
6	 Germania	5	8	3	16
7	 Paesi Bassi	4	7	9	20
8	 Turchia	4	2	7	13
9	 Polonia	4	2	2	8
10	 Spagna	3	4	11	18

Attività in preparazione di Sochi 2014

In preparazione dei **XXII Giochi Olimpici invernali di Sochi (Russia)**, previsti dal 7 al 23 Febbraio 2014, l'Area Sport e Preparazione Olimpica nel corso del 2013 ed in particolare negli ultimi mesi dell'anno, periodo di scadenza di gran parte degli adempimenti formali nei confronti del Comitato Organizzatore, ha finalizzato le diverse attività organizzative per consentire alla squadra azzurra le migliori soluzioni possibili in particolare per quanto riguarda i viaggi, la logistica anche presso i villaggi olimpici e la spedizione dei materiali tecnici. Soprattutto quest'ultimo aspetto ha comportato un notevole sforzo sia economico, che organizzativo anche in considerazione delle particolari restrizioni e difficoltà incontrate con la burocrazia e le misure di sicurezza adottate dalle Autorità Governative Russe.

L'Area Sport e Preparazione Olimpica ha incontrato più volte nel corso dell'anno la Federazione Italiana Sport Invernali e Sport del Ghiaccio e con loro ha coordinato le modalità di formazione della squadra azzurra ed avviato le attività di assistenza alla delegazione.

Nel 2013 sono stati effettuati anche sopralluoghi a Sochi durante i quali sono state svolte riunioni con i vari responsabili del Comitato Organizzatore Sochi 2014, sono stati ispezionati i tre villaggi olimpici che hanno ospitato la delegazione italiana (Coastal Village, Mountain Village ed Endurance Village), i siti di gara e di allenamento.

Altre attività

La Preparazione Olimpica ha operato nel corso dell'anno in sinergia con la Commissione Tecnica di esperti individuati dal CONI al fine di dare supporto alle Federazioni Sportive, sia per quanto riguarda gli sport individuali, che per quelli di squadra.

È proseguita l'**attività di formazione dei quadri tecnici** con corsi specifici e gruppi di lavoro, per favorire lo scambio delle conoscenze nelle diverse discipline; sono stati inoltre effettuati workshop di approfondimento delle tematiche affrontate, con la collaborazione di esperti Italiani e stranieri, nonché di Tecnici Nazionali delle Federazioni Sportive, i quali hanno presentato i propri studi e trasferito le proprie esperienze.

Nel corso dell'anno, avendo come obiettivo il ricambio generazionale, sono stati costituiti gruppi di lavoro sull'attività giovanile ed insieme alla Scuola dello Sport è stata organizzata la 2^a edizione del corso per Direttori Tecnici Giovanili presso il Centro di Preparazione Olimpica Giulio Onesti.

Nel mese di dicembre 2013 è stato, altresì, organizzato un workshop con i Direttori Tecnici (DT e DTG) in collaborazione con l'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport. In tale occasione alle FSN sono stati presentati gli strumenti e le metodologie a disposizione del CONI e/o dei suoi Partners per i **progetti di ricerca scientifica applicata allo sport di alto livello**.

È stato disposto il **Club Olimpico** Sochi 2014 oltre che il nuovo Club Olimpico Rio 2016, laddove è stato stilato l'elenco considerando i criteri stabiliti dalla Giunta Nazionale nel corso del 2011 ed i risultati sportivi conseguiti dagli atleti nel corso dell'anno agonistico 2013 ed ai Giochi di Londra 2012.

Viene riconosciuto annualmente ad ogni atleta inserito nei due elenchi, secondo la classificazione nelle 3 categorie di appartenenza (oro, medagliati ed elite), rispettivamente l'importo di " 30.000 alla prima, " 20.000 alla seconda ed " 16.000 alla terza.

L'Area Sport e Preparazione Olimpica ha provveduto a curare i rapporti e collaborare con i **Corpi Sportivi Civili e Militari** ed ha supportato le attività della **Commissione Nazionale Atleti**, costituita in base all'art. 31 comma 5 dello Statuto del CONI ed all'art. 32 paragrafo 1.3 della Carta Olimpica, che ha operato quale Organo permanente consultivo del CONI.

In particolare, per quanto riguarda i **Protocolli d'intesa** e le **Convezioni** con i **Gruppi Sportivi Militari e Civili**, l'Area Sport e Preparazione Olimpica negli ultimi mesi del 2013 ha provveduto al rinnovo di tali accordi, apportando significative modifiche al sistema di contribuzione. I nuovi accordi sottoscritti sono orientati nell'ottica di una più efficiente allocazione delle risorse, distribuendo maggiori contributi per lo sviluppo delle attività sportive ed una più mirata distribuzione delle risorse per lo sviluppo delle infrastrutture sportive militari.

4.3. Riassetto dell'Organizzazione Territoriale *(a cura dell'Ufficio Risorse Umane e Territorio)*

A seguito del rinnovo dei vertici dell'Ente CONI la Giunta Nazionale ha assunto nuove determinazioni in materia di assetto dell'Organizzazione Territoriale, modificando il precedente modello di cui, all'inizio del 2013, era stata avviata l'attuazione, che prevedeva l'eliminazione dei Comitati Provinciali e l'accantonamento di tutte le attività presso il Comitato Regionale. Il nuovo modello approvato ad inizio 2013 dalla Giunta, nel confermare la figura del Delegato Provinciale, istituita già con la precedente riforma, ha previsto la sostituzione in sede provinciale dei c.d. CONI Point, destinati ad essere il presidio provinciale del CONI a disposizione delle istituzioni sportive tutte, delle Società e dei Dirigenti volontari, nonché del pubblico, attraverso l'erogazione di servizi.

Sulla base delle rivedute decisioni del CONI, Coni Servizi SpA, che, previo opportuni accordi sindacali, aveva già realizzato la ricollocazione nelle sedi regionali di circa il 25% del personale in servizio nei Comitati Provinciali, ha progressivamente provveduto a riassegnare presso i CONI Point le risorse che erano state trasferite; tale processo è avvenuto di pari passo con il ripristino, nei capoluoghi provinciali, delle sedi che, in quanto detenute in locazione, erano state precedentemente dismesse.

Al fine di strutturare l'operatività del nuovo modello di funzionamento dell'Organizzazione Territoriale, si è altresì provveduto, attraverso una serie di incontri effettuati in tutte le Regioni italiane, a definire il fabbisogno di risorse per ciascuno dei Comitato Regionali e per i relativi CONI Point provinciali, presso i quali è previsto il presidio di almeno un dipendente.

Il nuovo modello organizzativo prescelto dal CONI per lo svolgimento delle attività istituzionali sul territorio richiederà, per gli aspetti relativi all'organizzazione del lavoro ed all'impiego delle risorse umane, di provvedere anche ad una nuova analisi e descrizione dei processi riguardanti le principali attività assegnate ai Comitati Regionali ed ai CONI Point, unitamente alla individuazione dei fabbisogni addestrativi-formativi del personale, sulla base dei quali erogare gli interventi necessari alla riqualificazione delle competenze degli addetti.

Sempre sulla base delle risultanze degli incontri effettuati in tutte le Regioni italiane, sono state raccolte e definite le necessità operative e funzionali dei diversi Comitati e delegazioni in base al nuovo modello organizzativo di cui la Società si è fatta e si sta progressivamente facendo carico, coerentemente a rivedute definizioni economiche del corrispettivo del contratto di servizio con il CONI.

In tale contesto, i Comitati e le Delegazioni hanno collaborato alla progettualità nazionale ed hanno attivato autonome iniziative finalizzate a fornire servizi e proposte a livello del proprio territorio, mentre l'Ufficio Territorio ha assicurato il necessario supporto alle problematiche operative e di funzionamento di Comitati e Delegazioni ed allo sviluppo delle loro attività, svolgendo un efficace ruolo di interfaccia tra gli stessi, gli organi istituzionali, i servizi centrali, assicurando inoltre il necessario collegamento con le attività e strutture di Coni Servizi nell'ambito del contratto di servizio esistente con l'Ente.

4.4. Promozione dello Sport *(a cura dell'Ufficio Promozione)*

Le risorse economiche assegnate dalla Giunta Nazionale alle attività di Promozione sportiva sono state destinate, nel rispetto delle indicazioni impartite dagli Organi del CONI, allo svolgimento dei programmi nazionali - incentrati sulla diffusione di pratica e cultura sportiva quali strumenti di contrasto della sedentarietà, soprattutto tra i giovani.

Tali programmi trovano attuazione prevalentemente in ambito scolastico - luogo primario deputato all'educazione ed istruzione dei giovani - e svolti d'intesa con il Miur, nell'ambito del Protocollo d'intesa vigente, grazie all'impegno dei Comitati Territoriali del CONI che hanno agito in sintonia operativa con le omologhe strutture del Miur e degli Enti ed Istituzioni locali.

La riorganizzazione avviata con la chiusura dei Comitati Provinciali, il rinnovo delle cariche di inizio quadriennio ed il successivo ripristino dell'operatività di livello provinciale degli istituendi CONI Point

nonché gli avvicendamenti ai vertici di governo hanno inciso in modo significativo sui tempi di realizzazione dei programmi che, tuttavia, si sono svolti nel solco della continuità operativa.

Di seguito una breve sintesi dei programmi realizzati.

Giochi Sportivi Studenteschi

Il programma prosegue il percorso avviato negli anni 80 dai Giochi della Gioventù e concerne oggi l'attività sportiva scolastica svolta in orario extra curricolare all'interno dei Gruppi Sportivi Scolastici. In relazione alle minori risorse disponibili che non consentono più l'organizzazione di manifestazioni finali di vasto respiro, il programma detta le modalità di svolgimento delle gare, privilegiando le fasi territoriali (d'istituto, provinciali, regionali), mentre affida alla competenza (tecnica, organizzativa ed anche economica) delle Federazioni Sportive Nazionali e delle Discipline Sportive Associate la realizzazione di finali o manifestazioni nazionali a fine anno scolastico.

In base agli impegni assunti con il Miur e sanciti dal protocollo d'intesa vigente - rinnovato a fine 2013 - il CONI provvede alle coperture assicurative contro i rischi di infortuni e RCT per tutti i partecipanti e gli organizzatori in ogni fase. Il CONI provvede altresì, attraverso i contributi alle strutture territoriali che nel 2013 sono stati pari a " 300.000, a concorrere alle spese organizzative (materiale di premiazione, trasporti, abbigliamento, ecc.) sino al livello regionale, mentre concorre alle spese per le attività di servizio erogate dalla Federazione Medico Sportiva e Cronometristi per le fasi regionali e finali, erogando a dette FSN un contributo annuale straordinario pari ad " 100.000 che ripartisce a fine stagione sulla base delle spese dalle stesse rendicontate.

Le finali nazionali si sono svolte :

a Roma dal 4 al 6 giugno 2013

- 1° grado : Atletica . Arrampicata, Bowling, Canoa, Calcio a 5, Dama e Rugby
- 2° grado: Arrampicata , Bowling, Dama, Rugby
- a Reggio Calabria dal 4 al 7 giugno 2014
- 1° grado : Badminton, Hockey prato, Tiro con l'Arco, Vela
- 2° grado: Badminton, Tiro con l'Arco, Vela

a L'Aquila dal 7 al 10 giugno 2013

- 1° grado : Golf, Orientamento, Tennis
- 2° grado: Orientamento, Tennis.

Inoltre, si sono svolte le seguenti manifestazioni nazionali: Scacchi (Montecatini), Pesì (Lignano Sabibadoro), Biliardo (Mozzate), Bridge (Palinuro).

Educamp - Scuole aperte per ferie

Nonostante il lancio del Progetto sia avvenuto nel mese di maggio, in ritardo rispetto alla consuetudine, il progetto si è ulteriormente ampliato rispetto alle edizioni precedenti:

- City camp (camp con turni settimanali giornalieri svolti presso strutture polisportive cittadine) organizzati in 25 sedi: Imperia, Como, Lecco, Mantova, Milano, Vicenza, Ferrara, Lucca, Prato, Ascoli Piceno, Pesaro Urbino, Frosinone, Latina, Roma, Rieti, Viterbo (2 sedi) Chieti, Benevento, Caserta, Salerno, Bari, BAT, Lecce, Matera;
- Camp Residenziali (camp con turni settimanali residenziali con pernottamento) organizzati dal CONI in 4 sedi: Ferrara, Macerata, Campobasso, Messina presso strutture ricettive esterne alle sedi istituzionali.

Complessivamente il progetto si è articolato in 127 turni settimanali, raggiungendo 11.980 iscrizioni, di cui 7.003 presenze uniche. Di queste, si segnala la presenza di 38 bambini diversamente abili (28 M e 10 F) e 87 di origine straniera (59 M e 28 F). Tra gli operatori sono stati impegnati 29 Direttori, 291 educatori sportivi (99 dei quali già partecipanti al progetto nella scuola primaria), 336 tecnici sportivi, 86 animatori e 146 risorse appartenenti ad altre categorie.

Il progetto è finanziato sia con assegnazioni CONI, sia dalle quote di iscrizione dei partecipanti e gode di qualche piccolo contributo da parte di Enti locali.

I dati di partecipazione ed i monitoraggi di gradimento, nell'arco delle quattro edizioni ad oggi realizzate, evidenziano un trend positivo, confermando la validità della proposta che segue un approccio integrato all'insegnamento multidisciplinare, nel quale un'attenzione speciale viene posta sul processo educativo in generale e sviluppo delle abilità motorie complessive, più che sulle prestazioni per singola disciplina.

Il progetto si è svolto come sempre sotto la supervisione, coordinamento e tutoraggio di 6 Supervisoristi che nel corso dell'attività, allo scopo di garantire il rispetto dei requisiti e delle indicazioni fornite (in conformità con il format organizzativo nazionale) hanno effettuato un totale di 72 giornate di ispezione/formazione.

Il progetto è stato inoltre valorizzato attraverso l'aggiornamento costante di pagine web dedicate che forniscono informazioni sulle singole sedi e promuovono il modello organizzativo istituzionale. Quest'anno il piano di comunicazione si è arricchito di un'importante iniziativa a livello nazionale realizzata in collaborazione con il canale 137 di sky "Easy Baby+", che ha realizzato 16 puntate della trasmissione televisiva "Campioni si diventa" dedicandole all'Educamp nelle sedi di Imperia, Ferrara, Macerata, Pesaro, Roma, Chieti, Caserta e Lecce.

Giochi della Gioventù

Il progetto dei Giochi della Gioventù proposto alle scuole secondarie di 1° grado dal 2006 al 2012 ha conseguito il significativo risultato di introdurre nelle linee guida ministeriali il concetto di "sport inclusivo" (tutti protagonisti, nessuno escluso) con la finalità di coinvolgere e motivare maggiormente gli alunni partecipanti e al tempo stesso stimolare la discussione sul tema dei sani stili di vita e della pratica sportiva.

Giunto alla 7ª edizione, il Progetto ha raggiunto lo scopo prefissato, sancito anche dall'introduzione - nel programma dei Campionati Studenteschi 2013/2014 - dell'attività "Classi in Gioco".

Nell'anno scolastico 2012/2013 sono pertanto venute meno le motivazioni per il suo finanziamento, che nel 2013 è stato ridotto a "331.000 finalizzati all'organizzazione delle sole feste finali, divenute ormai tradizionali, nelle scuole dei 61 Comitati provinciali che ne hanno curato l'organizzazione.

Alfabetizzazione Motoria nella scuola primaria

Il progetto di Alfabetizzazione Motoria è giunto nell'anno 2013 al suo quarto anno di svolgimento ed alla ultima annualità di sperimentazione, mostrando un costante trend positivo nel numero dei coinvolgimenti.

Il budget reso disponibile dai partner istituzionali (Miur "2.500.000; PCM "2.000.000; CONI "7.500.000) è stato pari a complessivi "12.000.000 ai quali si sono aggiunti ulteriori ricavi da Enti finanziatori a livello territoriale.

Sulla base degli impegni dei partner, si è pertanto dato avvio al progetto che ha coinvolto in tutte le province: 232 supervisoristi; 2.491 esperti; 3.423 plessi; 24.627 classi; 511.296 alunni. Il monte ore complessivo di attività frontale svolta ha raggiunto le 726.213 ore.

Il 93,71% del finanziamento nazionale complessivo è stato destinato alla retribuzione dei compensi degli operatori (supervisoristi ed esperti), a garanzia del carattere operativo del progetto, incentrato quasi interamente sull'attività praticata.

Si è provveduto inoltre a dotare le nuove scuole partecipanti al progetto del kit di materiale sportivo necessario alla realizzazione dei monitoraggi motori, per un onere complessivo pari al 4,79 % dello stanziamento totale.

L'aggiornamento delle funzionalità della piattaforma informatica dedicata alla raccolta dei dati di monitoraggio ed i servizi di supporto logistico alle riunioni hanno assorbito lo 0,70% del budget totale. Per far fronte alle esigenze formative dei soggetti coinvolti, si sono svolti gli incontri a livello nazionale dedicati ai supervisoristi ed ai referenti informatici e di progetto nel mese di dicembre 2012, le cui spese sono state pertanto rendicontate con il bilancio di riferimento, mentre a livello regionale ed a cura

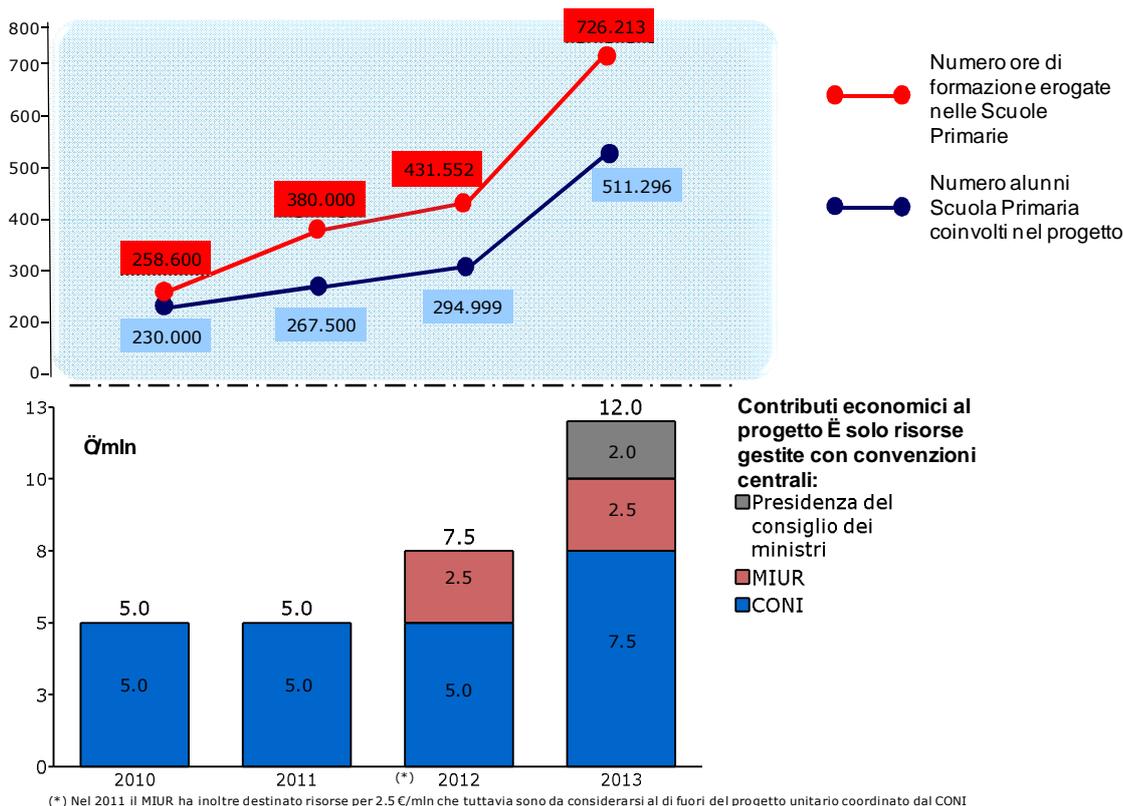
delle Scuole Regionali dello sport si sono svolte, nel mese di gennaio 2013, le consuete sessioni di aggiornamento degli esperti, prima dell'avvio delle attività frontali avvenuto il 21 gennaio 2013. L'onere economico della fase territoriale di aggiornamento ha impegnato lo 0,80% del budget complessivo. Il progetto si è svolto come pianificato, effettuando tutte le attività preliminari, di formazione e di monitoraggio previste.

Tuttavia, la gestione economica del progetto ha presentato elementi di forte criticità, in relazione al ritardo nel trasferimento dei fondi da parte degli altri Enti finanziatori.

Infatti, la Presidenza del Consiglio dei Ministri ha versato la propria quota di contributo solo in data 2 ottobre per un importo complessivo di " 1.922.641. Il Ministero dell'Istruzione Università e Ricerca, invece, dopo aver comunicato solo nel mese di maggio la procedura di trasferimento dei fondi destinati al progetto attraverso 5 "scuole polo+", ha reso disponibili alla data del 21 agosto 2013 solo il 50% dell'importo impegnato, ovvero " 1.250.000. Ad oggi il restante 50% non risulta ancora trasferito al CONI.

La mancata disponibilità economica ha determinato la liquidazione nei tempi previsti agli operatori della sola quota parte CONI dei compensi dovuti, causando forti e reiterate proteste che si sono prolungate per tutto il periodo estivo, sino alla decisione del CONI - nel mese di ottobre - di onorare gli impegni assunti contrattualmente anticipando la quota parte Miur (pari ad " 1.250.000) non ancora, come detto, riavuta a rimborso.

Risorse finanziarie (€mln.) e diffusione scolastica del progetto di alfabetizzazione motoria (2013)



Giocosport

Il progetto di Gocosport è un programma nazionale previsto nell'ambito del vigente Protocollo d'intesa tra CONI e MIUR che mira al potenziamento dell'attività motoria di base per gli alunni della scuola primaria e che ha costituito la base di partenza del progetto di Alfabetizzazione Motoria. Le prime esperienze di Gocosport sono state attivate a partire dall'inizio degli anni 90, ed ancora oggi il progetto - la cui metodologia e contenuti sono stati progressivamente avvicinati a quelli

dell'Alfabetizzazione Motoria - rappresenta una valida sia pur parziale applicazione di un approccio unitario d'intervento nella scuola primaria.

Nell'anno scolastico 2012-13 i dati di partecipazione raccolti hanno visto un decremento rispetto alle precedenti edizioni in relazione al progressivo aumento dei coinvolgimenti riferiti al progetto di Alfabetizzazione Motoria, che si è in parte sostituito ad esso. Inoltre, le difficoltà organizzative e gestionali determinate dalla contestuale chiusura dei Comitati Provinciali non hanno consentito in molti casi la prosecuzione delle molte esperienze attive nel passato.

Sono state infatti confermate e finanziate con complessivi " 274.000 solo le esperienze più significative supportate da un consistente contributo degli enti locali e riferite alle regioni Marche, Lombardia (Milano), e Puglia (Bari).

Comunità Italiane all'Estero

Con il supporto del contributo annuo del CONI alle Comunità Italiane all'Estero (C.I.E.), la popolazione giovanile delle sei Comunità riconosciute (Argentina, Brasile, Canada, Svizzera, Stati Uniti e Venezuela), composta da figli di italiani ivi residenti, partecipa ai programmi di attività sportiva organizzati dai Delegati Esteri nei rispettivi Paesi, secondo le linee guida impartite dal CONI soprattutto per quanto riguarda i Giochi della Gioventù ed i Giochi Sportivi Studenteschi.

Nel 2013 l'ulteriore riduzione delle risorse assegnate al programma ha imposto la contrazione delle rappresentative estere (passate da 150 a 90 componenti) che hanno partecipato dal 2 al 6 giugno a Roma alle Finali Nazionali dei Giochi Sportivi Studenteschi, confrontandosi con i coetanei italiani nella sola disciplina dell'atletica leggera. Il tradizionale programma culturale che accompagna le gare sportive ha consentito ai giovani di origine italiana di vivere la Festa della Repubblica e di prendere parte alle celebrazioni nazionali, così come pure di assistere al Golden Gala, ospiti della Federazione Italiana di Atletica Leggera.

L'attività di selezione e preparazione e trasferta delle rappresentative estere è stata finanziata con la disponibilità di budget assegnata, ammontante a " 250.000.

Per far fronte alla ormai storica manifestazione dei Giochi della Gioventù in Argentina (giunta nel 2013 alla 29^a edizione) alla quale prendono parte 5.000 ragazzi provenienti anche da Uruguay e Cile, si è reso necessario nel mese di ottobre operare una rimodulazione di bilancio al fine di integrare il contributo assegnato al Delegato Argentino.

La consistenza economica del programma CIE nel 2013 ha pertanto gravato sul bilancio del CONI per complessivi " 325.000.

4.5. Organismi Sportivi DSA, EPS, AB

(a cura dell'Ufficio Organismi sportivi DSA, EPS, AB)

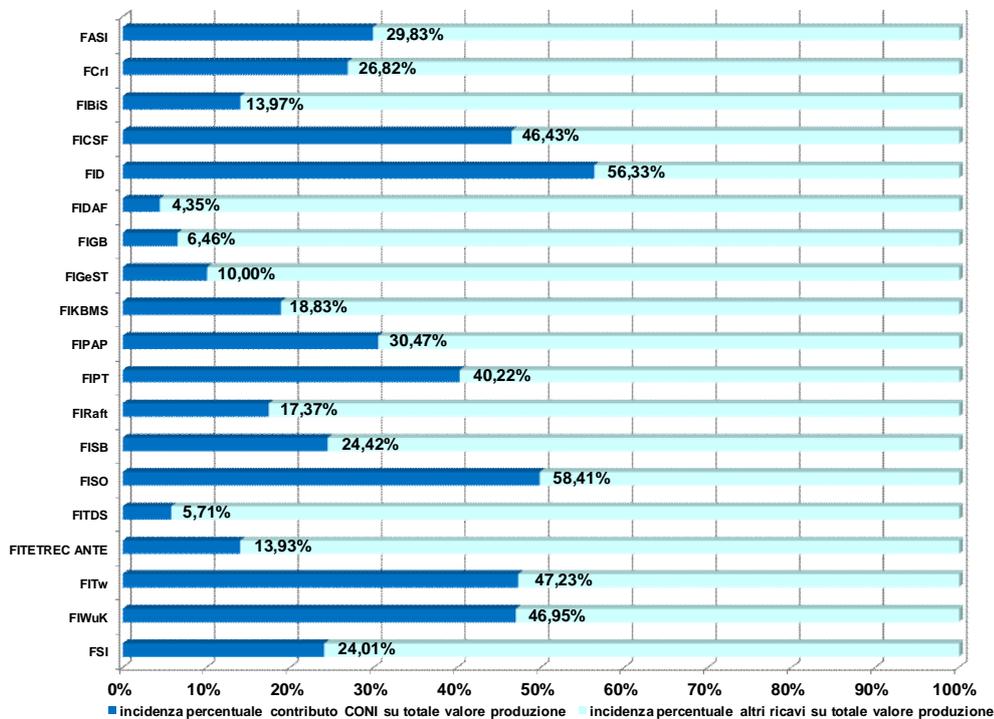
Discipline Sportive Associate

Nel corso del 2013 non si è proceduto a nuovi riconoscimenti e, pertanto, il numero delle Discipline Sportive Associate è rimasto invariato a 19, di cui 17 associate al CONI e 2 associate ad una FSN (la Federazione Italiana Canottaggio Sedile Fisso FICSF è associata alla Federazione Italiana Canottaggio e la Federazione Italiana Rafting FIRaft è associata alla Federazione Italiana Canoa Kayak).

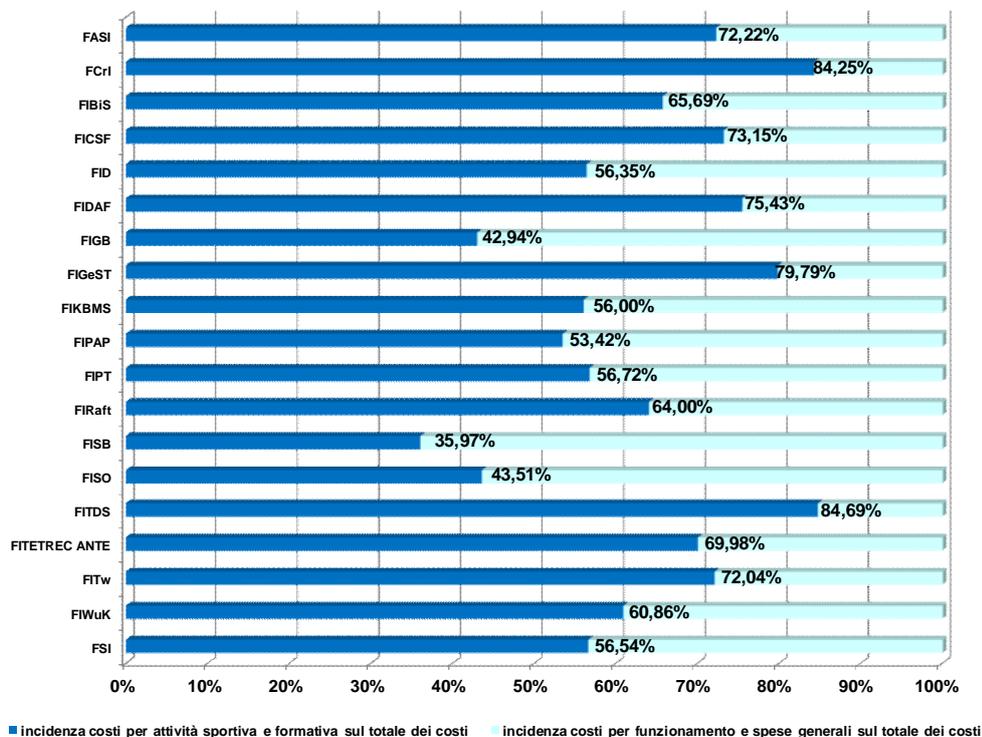
È stato fornito supporto alla commissione tecnica, nominata in sede di Coordinamento Nazionale delle DSA, per la revisione del regolamento dei riconoscimenti ai fini sportivi delle DSA+, cui la nuova stesura è stata approvata dal Consiglio Nazionale CONI nella riunione del 13/11/2013.

Per un quadro di riferimento, si riportano nelle tabelle di seguito alcuni elementi economici (riguardanti l'incidenza dei contributi CONI sul valore della produzione e la suddivisione percentuale tra costi per l'attività sportiva e costi di funzionamento) ripresi dai documenti di Budget 2013 presentati dalle DSA.

DSA Budget 2013: incidenza contributo CONI sul valore della produzione



DSA Budget 2013: incidenza dei costi per attività sportiva e formativa sul totale costi



Enti di Promozione Sportiva

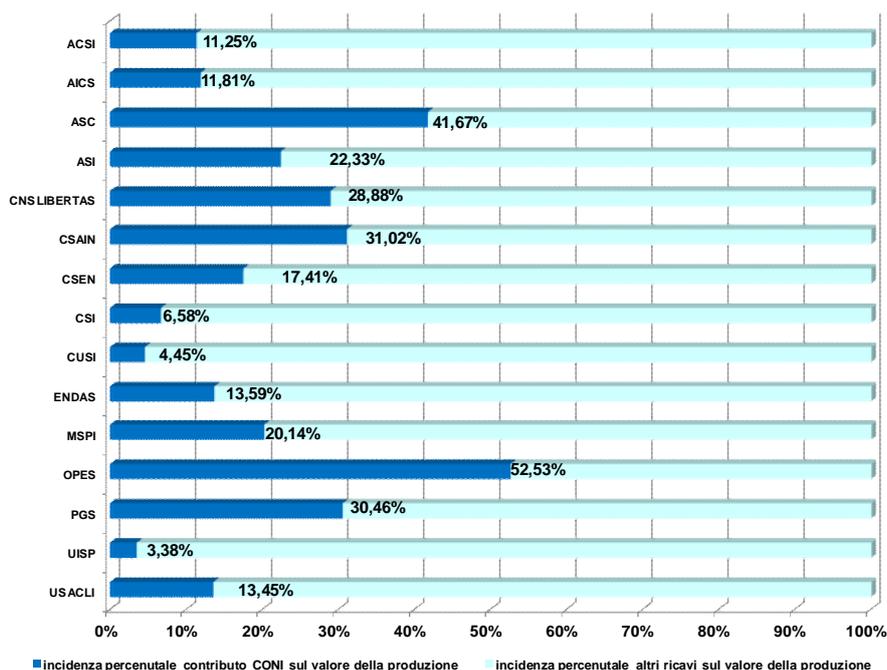
Il Consiglio Nazionale, con deliberazione n° 1490 del 10/7/2013 adottata su proposta della Giunta Nazionale, n° 264 del 9/7/2013, ha revocato il riconoscimento ai fini sportivi in qualità di Ente di Promozione Sportiva su

base regionale nella Regione Lombardia nei confronti di Sport Padania, già attribuito con deliberazione del Consiglio Nazionale n° 1292 del 1/11/2004.

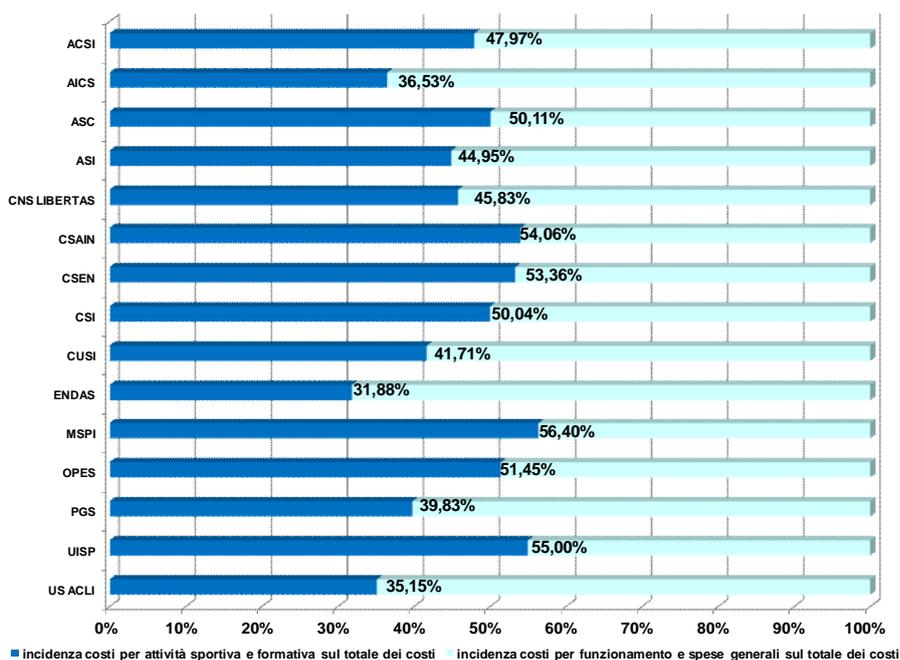
A fronte di tale revoca e non essendosi proceduto a nuovi riconoscimenti, il numero degli Enti è passato da 16 a 15.

Per un quadro di riferimento si riportano nelle tabelle sottostanti alcuni elementi economici ricavati dai soli prospetti riepilogativi dei Budget 2013 comprensivi dei volumi delle strutture territoriali degli Enti.

EPS Budget 2013: incidenza del contributo CONI sul valore della produzione



EPS Budget 2013: incidenza dei costi per attività sportiva/formativa sul totale costi di produzione



Associazioni Benemerite

Nel 2013 non si è proceduto a nuovi riconoscimenti, quindi il numero delle Associazioni è rimasto 19, anche perché nessun organismo ha avanzato nel frattempo istanza di riconoscimento in qualità di Associazione Benemerita.

L'assegnazione del contributo economico a favore delle Associazioni Benemerite è stata effettuata sulla base della valutazione dei progetti da esse programmati ad inizio anno, correlati ai fini istituzionali del CONI, verificandone la conformità amministrativa alle prescrizioni della normativa vigente.

Registro Nazionale delle Associazioni e Società Sportive dilettantistiche

Nel 2013 si è concluso lo sviluppo delle Sezioni Parallele del Registro, per la visualizzazione anche delle Basi Associative Sportive (BAS), nuclei sportivi con caratteristiche diverse dalle associazioni e società sportive dilettantistiche, che comunque praticano attività sportiva nei ruoli delle FSN/DSA/EPS e quindi contribuiscono al movimento sportivo, sebbene non possano vantare il riconoscimento ai fini sportivi.

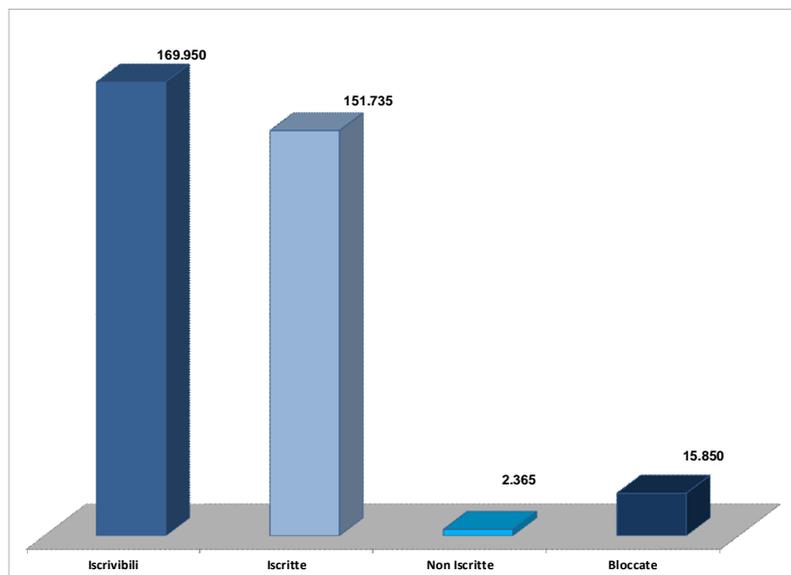
Il controllo sulle associazioni iscritte al Registro ha preso in considerazione, in particolare, la denominazione indagando sull'uso fuorviante del termine Federazione e si è concluso con la cancellazione di n.140 soggetti risultati privi dei requisiti di iscrizione.

La gestione ordinaria è proseguita nei confronti di:

- Federazioni Sportive Nazionali, Discipline Sportive Associate ed Enti di Promozione Sportiva, con l'acquisizione dei dati nel Registro e la cancellazione di società decadute dall'affiliazione o sciolte;
- associazioni /società sportive.

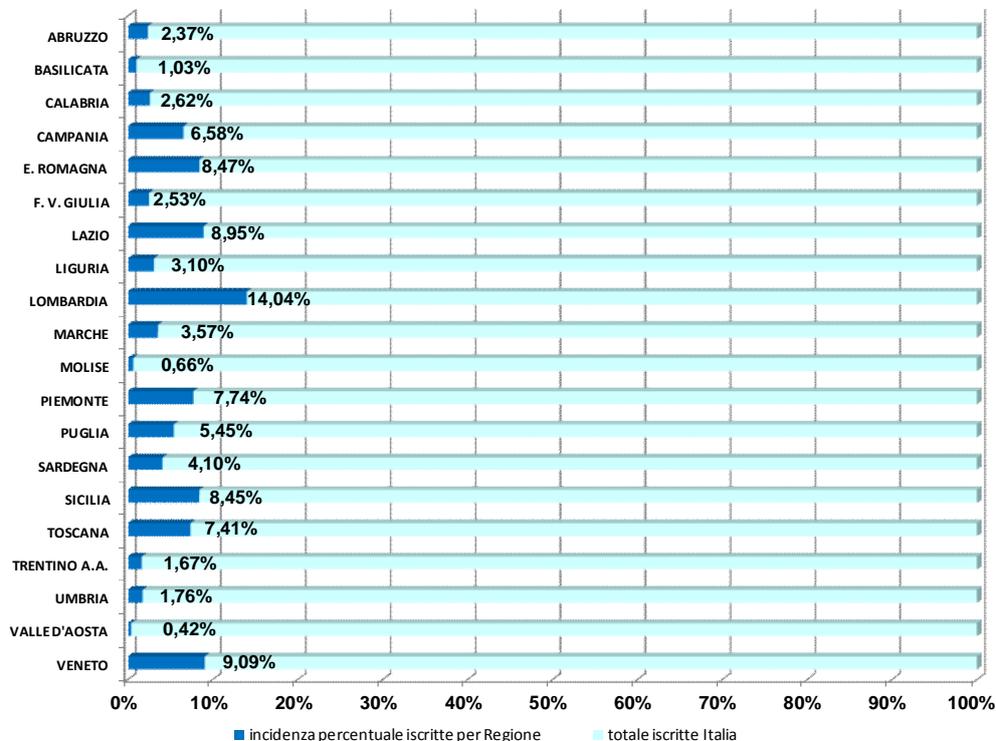
Come da grafico sotto riportato, al 31 dicembre 2013 le associazioni/società sportive iscritte al Registro, in possesso dei requisiti previsti per l'iscrizione dalla normativa, ammontano a n.151.735. Con le bloccate si intendono le associazioni/società che non hanno conseguito l'iscrizione al Registro entro i 90 giorni previsti dalla deliberazione del Consiglio Nazionale (n.1438/2011).

Il Registro: estrazione al 31.12.2013

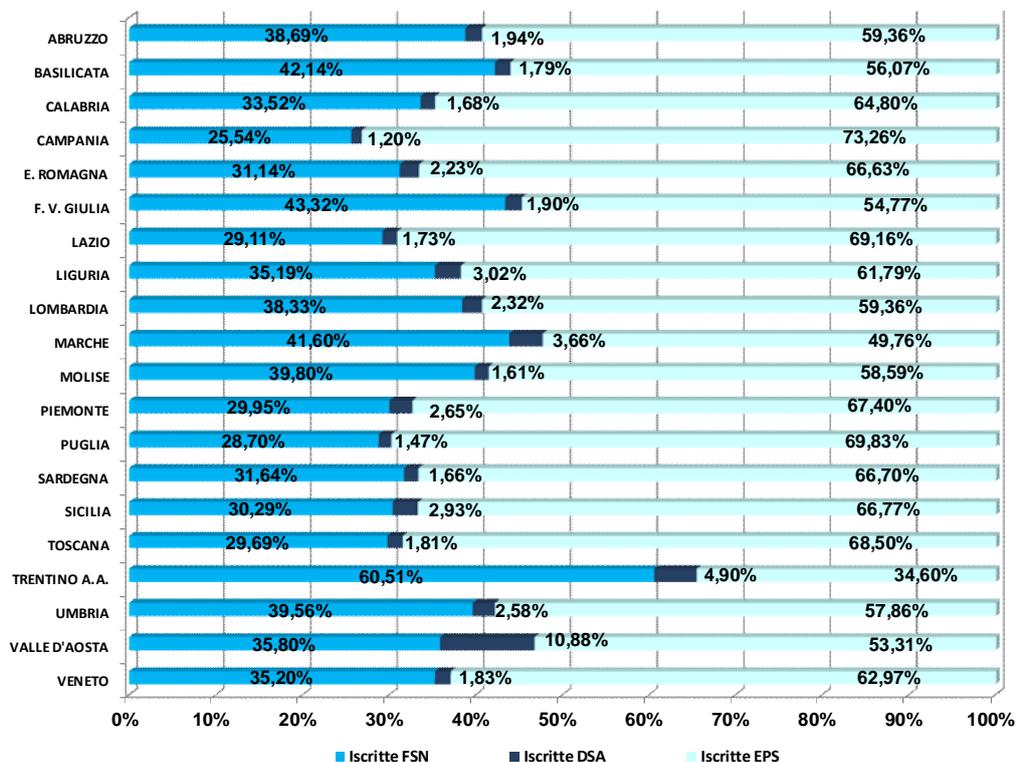


Le tabelle di seguito (i dati si riferiscono al numero delle affiliazioni, non ai singoli soggetti giuridici) mostrano, per le associazioni/società sportive dilettantistiche iscritte al Registro alla data del 31.12.2013, la distribuzione % per Regione, oltre che, per ciascuna regione, la distribuzione % per organismo sportivo.

Incidenza percentuale associazioni/società iscritte per Regione su totale iscritte



Associazioni/società iscritte al 31.12.2013 divise per Organismo Sportivo



Ai sensi dell'articolo 7 del DL 28 maggio 2004 n° 136, nel mese di marzo 2013 è stato trasmesso all'Agenzia delle Entrate l'elenco delle associazioni e società sportive dilettantistiche riconosciute ai fini sportivi al 31 dicembre 2012. L'elenco si componeva di:

- n. 156.329 associazioni e società sportive dilettantistiche iscritte al Registro e, pertanto, riconosciute ai fini sportivi in modalità definitiva;
- n. 3.515 associazioni/società sportive dilettantistiche non iscritte al Registro e pertanto riconosciute ai fini sportivi in modalità provvisoria, il cui perfezionamento poteva comunque avvenire entro la conclusione della stagione sportiva 2012/2013;
- n. 599 associazioni/società sportive dilettantistiche riconosciute dal Comitato Italiano Paralimpico (CIP) che, per effetto della delibera di Consiglio Nazionale n° 1414 del 19 maggio 2010, sono riconosciute ai fini sportivi dal CONI.

In continuità con gli esercizi precedenti, a marzo 2013 sono stati trasmessi all'Agenzia delle Entrate, per la pubblicazione e per i successivi adempimenti, gli elenchi dei soggetti ammessi, esclusi e decaduti dal beneficio del 5 per mille per l'anno 2012.

4.6. Attività Antidoping *(a cura dell'Ufficio Antidoping)*

Gli organismi che svolgono l'attività antidoping sono i seguenti:

- Comitato Controlli Antidoping (CCA): provvede alla predisposizione del Piano di distribuzione dei controlli antidoping (TDP), disponendo l'effettuazione dei controlli stessi in competizione e fuori competizione, nonché all'elaborazione annuale dei criteri di inclusione degli Atleti nel Gruppo registrato ai fini dei controlli (RTP) e relativi connessi adempimenti regolamentari in ordine alla reperibilità degli Atleti (c.d. whereabouts);
- Comitato per l'Esenzione a Fini Terapeutici (CEFT): deputato all'attuazione delle procedure inerenti la richiesta di esenzione a fini terapeutici, curandone la conformità della pratica amministrativa alle norme vigenti;
- Ufficio Procura Antidoping (UPA), competente alla gestione dei risultati nonché a compiere, in via esclusiva, tutti gli atti necessari per l'accertamento delle responsabilità dei soggetti, sui quali il CONI-NADO ha giurisdizione, che abbiano posto in essere un qualunque comportamento in violazione delle Norme Sportive Antidoping (N.S.A.);
- Tribunale Nazionale Antidoping (TNA), Prima Sezione e Seconda Sezione, competente a giudicare le violazioni delle NSA in primo, secondo ovvero unico grado in base a quanto previsto dalle NSA stesse.

Nel corso del 2013 la Giunta Nazionale CONI ha proceduto al rinnovo della composizione degli organismi che operano nell'ambito del CONI con funzione di organizzazione nazionale antidoping (NADO). In particolare, dal 1 luglio 2013, sono stati nominati i componenti dei suddetti organismi per il quadriennio olimpico 2013/2016. La Giunta ha altresì approvato delle modifiche alle Norme Sportive Antidoping (NSA) le quali prevedono, fra l'altro, la suddivisione per materia e strutturale del Tribunale Nazionale Antidoping in due sezioni distinte.

Si riporta di seguito il dettaglio delle attività svolte nell'anno 2013 per singolo organismo:

- CCA. Il CCA ha improntato la sua attività, anche per l'anno 2013, allo sviluppo di un sistema di controlli tendente all'incremento della componente qualitativa, pur mantenendo comunque in linea con le esigenze e le risorse a disposizione anche la componente quantitativa. Sono così stati intensificati, in prosecuzione a quanto avviato negli scorsi esercizi, i controlli fuori competizione. Complessivamente sono stati disposti n. 6893 controlli così distribuiti: n. 3127 relativi a TDP CONI (di cui 1242 fuori competizione, per una percentuale del 40% circa); n. 3836 controlli in TDP aggiuntivi in competizione (di cui n. 3148 su FIGC il resto su altre FSN);
- CEFT. Il CEFT nel corso dell'anno 2013 ha trattato complessivamente n. 832 pratiche, suddivise tra pareri scientifici resi (circa n. 100) e domande di esenzione;
- UPA. L'UPA ha verbalizzato n. 8 inadempienze per Mancata Comunicazione+ (n. 2 Inadempienze sono in attesa di giustificazioni) e n. 30 Inadempienze per Mancato Controllo+ (n. 1 Inadempienza ancora in attesa di scadenza termini) nei confronti di Atleti resisi responsabili di inosservanze relative alle informazioni sulla propria reperibilità. Si fa presente che per un caso, sono state contestate all'atleta tre Inadempienze nell'arco di 18 mesi; ciò ha comportato la contestazione della violazione dell'art. 2.4. del

Codice WADA (allo stato in attesa di giudizio). Nell'ambito della gestione dei risultati sono stati effettuati n. 163 abbinamenti codice/nome di cui n. 31 per esiti avversi (AAF) e n. 132 per esiti atipici. Dei 31 casi di esito avverso n. 10 sono stati chiusi per presenza di TUE (Esenzioni ai fini terapeutici) o assunzione per via consentita. Sono stati altresì iscritti dall'IPA nel proprio registro n. 108 procedimenti di indagine (di cui n. 13 procedimenti aperti sulla base di atti trasmessi dalle Procure della Repubblica) e n. 29 per atti relativi;

- TNA I sezione. Il TNA prima sezione, dal giorno 1.7.2013 (data di suddivisione del TNA in due sezioni) al 31.12.2013 ha incardinato n. 52 procedimenti disciplinari;
- TNA II sezione. Il TNA seconda sezione nel corso del 2013 ha trattato un totale di n. 23 procedimenti, di cui i n. 11 assegnati a questa Sezione con funzioni di stralcio in riferimento all'attività del previgente organo.

4.7. **Organi di Giustizia Sportiva** (a cura della Segreteria Organi di Giustizia Sportiva)

A fine dicembre è stata varata dal CONI la **riforma della giustizia sportiva**, che, in luogo degli attuali organi di giustizia sportiva istituiti presso il CONI (Alta Corte di Giustizia Sportiva e Tribunale Nazionale di Arbitrato dello Sport), ha introdotto, in piena autonomia ed indipendenza, il Collegio di Garanzia dello Sport e la Procura Generale dello Sport, che saranno pienamente operativi nel corso del 2014-2015.

Gli obiettivi della riforma sono: garantire e preservare l'autonomia delle Federazioni nella amministrazione della giustizia; nel contempo, responsabilizzare il più possibile gli organi di giustizia federale, ribadendo ed affermando il potere di vigilanza e di coordinamento attribuito ex lege al CONI nei confronti delle Federazioni medesime; garantire il rispetto del principio di legalità nell'ordinamento sportivo.

I nuovi organi di giustizia non saranno più deputati ad un controllo ex post, quale organo di terzo ed ultimo grado di giustizia, ma anche ex ante, sostenendo l'attività delle procure federali e intervenendo nei casi in cui emerga un'omissione tale da pregiudicare l'esercizio dell'azione disciplinare o nei casi in cui l'intenzione di procedere all'archiviazione sia ritenuta irragionevole.

Relativamente, invece, all'operatività 2013 degli organi di giustizia sportiva preesistenti, si riassumono di seguito le principali attività svolte.

Con riferimento al **preesistente Tribunale nazionale di arbitrato per lo sport**, nel corso dell'anno sono state introdotte n. 69 controversie arbitrali di cui: n. 1 relativa alla Automobile Club d'Italia - Commissione Sportiva Automobilistica Italiana, n. 15 agli Agenti di calciatori, n. 40 alla Federazione Italiana Giuoco Calcio, n. 2 non riconducibili ad alcuna Federazione sportiva nazionale / Ente di promozione sportiva / Disciplina sportiva associata, n. 1 alla Federazione Italiana Rugby, n. 1 alla Federazione Tennis Tavolo, n. 1 alla Federazione Italiana Golf, n. 4 alla Federazione Italiana di Atletica Leggera, n. 2 alla Federazione Italiana Pallavolo, n. 1 alla Federazione Italiana Pallacanestro e n. 1 alla Federazione Ciclistica Italiana.

Con riferimento alla **preesistente Alta Corte di Giustizia Sportiva**, nel corso del 2013 sono state sottoposte alla stessa 37 istanze di ricorso, di cui 15 relative alla Federazione Giuoco Calcio, 11 afferenti alla Federazione Italiana Pallacanestro, 4 relative alla Federazione Ginnastica d'Italia, 2 relative alla Federazione Italiana Sport Equestri, 1 alla Federazione Italiana Giuoco Handball (in materia di assemblea elettiva), 1 alla Federazione Italiana Pallavolo, 1 alla Federazione Italiana di Football Americano, 1 all'Unione Italiana Tiro a Segno (in materia di assemblea elettiva), 1 relativa al CONI (avverso la delibera di Commissariamento della FISE).

Su 37 istanze introdotte dinanzi all'organo de quo, in 36 casi il procedimento si è concluso con la pronuncia di una sentenza da parte dell'Alta Corte. Solo in un caso, a fronte della rinuncia al ricorso presentata medio tempore dalla parte ricorrente, l'Alta Corte ha dichiarato estinto il relativo procedimento.

Per ogni istanza ritualmente introdotta, il Presidente dell'Alta Corte ha di norma assunto almeno un provvedimento istruttorio.

Nel corso del 2013 l'Alta Corte ha altresì:

- espletato l'attività preordinata al rinnovo del mandato degli esperti arbitri del Tribunale Nazionale di Arbitrato per lo Sport, ai sensi dell'art. 12 bis dello Statuto del CONI; tale procedura si è conclusa in data 25 luglio 2013 con la conferma di n. 35 esperti arbitri.
- reso un (1) parere, su richiesta della Giunta Nazionale del CONI, ai sensi dell'art. 7, comma 5, lett. n) dello Statuto del CONI.

5. EVENTI SUCCESSIVI ALLA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Il finanziamento da parte dello Stato nel 2014

Al momento della predisposizione del presente bilancio, risultano assegnate dallo Stato al CONI per il 2014 risorse per la **componente ordinaria** pari ad **€000 403.533**, al netto dei tagli od accantonamenti introdotti dallo Stato in applicazione delle misure del contenimento della spesa pubblica, **rispetto al dato iscritto nel Budget CONI 2014 di €000 407.685**.

Al contributo ordinario va aggiunta la **componente del PREU** (riferito all'incremento del gettito derivante dai giochi pubblici con vincita in denaro nel periodo 2013 - 2008), ad oggi non ancora consuntivato dallo Stato, ma stimato in sede di Budget 2014 in base al trend storico, in un ammontare di **€000 7.464**.

Da ultimo va considerato il contributo, pari ad **€000 2.000**, assegnato ai sensi dell'art. 1, comma 307 della L. 27 dicembre 2013, n. 147 (Legge di stabilità 2014), finalizzato all'organizzazione dei campionati mondiali di pallavolo femminile del 2014, che il CONI ha destinato alla Federazione Italiana Pallavolo.

L'ammontare complessivo delle risorse assegnate dallo Stato ammonta, pertanto, ad **€000 412.997**.

Rispetto a tali assegnazioni, nel primo trimestre 2014 sono stati erogati da parte del MEF contributi in misura pari ad **€000 102.848**.

Attività per la preparazione olimpica e manifestazioni internazionali

A Sochi, in occasione dei **XXII Giochi Olimpici invernali di Sochi (Russia)** disputati dal 7 al 23 Febbraio 2014, i Paesi partecipanti sono stati 89 (di cui un gruppo degli Independent Olympic Participants), le discipline sportive in programma sono state 15 ed il totale degli atleti 2.860, le medaglie totali in palio 98 ori, 98 argenti e 98 bronzi per un totale di 294 medaglie.

Il Team azzurro a Sochi è stato composto da 250 persone accreditate di cui 113 atleti: 69 uomini e 44 donne (4 atleti in più rispetto a Vancouver), dei 113 atleti appartenenti alle due Federazioni, 26 erano tesserati della FISG e 87 della FISI.

L'Italia ha partecipato in tutti gli sport presenti nel programma dei Giochi tranne lo Hockey e il Curling in quanto non qualificata, classificandosi al 22° posto del medagliere dei Giochi con 2 argenti e 6 bronzi sono, inoltre, da evidenziare per l'Italia gli otto 4° posti conquistati.

È da segnalare, altresì, il record personale ed italiano stabilito da Carolina Kostner nel Programma Libero (216.73 punti, contro il suo miglior personale precedente di 197.89 del Mondiale 2013).

Per quanto concerne i risultati, è utile far notare che gli atleti finalisti che hanno ricevuto il Diploma CIO, cioè i classificati nei primi otto, sono stati 58 sui 110 che hanno ufficialmente preso parte alle gare a fronte dei 113 iscritti. Questo numero di partecipanti alle finali (58) rappresenta il record di tutti i tempi nelle Olimpiadi Invernali. L'Italia si è classificata 38 volte nelle prime otto posizioni nelle 98 gare in programma conquistando 2 medaglie d'argento, 6 di bronzo. Queste 38 finali hanno prodotto 143 punti nella specifica classifica a punti del CIO che corrisponde al 1° posto nella classifica per Nazioni.

Per quanto concerne la classifica per numero di medaglie vinte l'Italia si colloca al 12° posto.

Fin dai primi mesi del 2014 l'Area Sport e Preparazione Olimpico ha proseguito con **attività di formazione e confronto** con le Federazioni Sportive Nazionali, incontrando i Direttori Tecnici Assoluti ed i Direttori Tecnici Giovanili e con i loro staff ha iniziato un percorso di avvicinamento ai principali eventi sportivi internazionali in programma a partire dal 2014 e fino alle Olimpiadi di Rio 2016.

Progetto di alfabetizzazione motoria

Per l'anno scolastico 2013-2014 sono state ulteriormente incrementate le risorse economiche destinate al progetto. Esso può contare su **€000 16.250**, di cui **€000 7.500** da parte del CONI, **€000 2.500** da parte del MIUR, **€000 3.450** da parte della PCM ed **€000 2.800** da parte delle Regioni.

In continuità con il 2013 e gli esercizi precedenti, il CONI curerà la gestione unitaria amministrativa e contabile delle attività / adempimenti previsti nel progetto. La maggior parte dei costi saranno sostenuti a livello locale dai Comitati (compensi riconosciuti ai docenti di educazione fisica operanti nelle scuole elementari sul territorio nazionale); una parte, non materiale rispetto al valore totale del progetto, sarà invece sostenuta tramite Coni Servizi SpA su richiesta del CONI, per l'acquisto di kit formativi utilizzati in occasione delle lezioni di alfabetizzazione motoria resi disponibili alle scuole coinvolte e l'organizzazione della formazione dei docenti, che sviluppano operativamente su tutto il territorio nazionale un format educativo unitario e predefinito.

Contratto di Servizio 2014

Il 21 marzo 2014 è stato sottoscritto il contratto di servizio fra CONI e Coni Servizi SpA.

Applicazione delle disposizioni di legge in materia di contenimento dei costi

Anche per il 2014 il CONI sta applicando i vigenti provvedimenti in materia di contenimento della spesa pubblica, in particolare la L. 30 Luglio 2010, n. 122 (*disposizioni in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica*) e la L. 6 agosto 2008, n. 133 (*disposizioni urgenti per lo sviluppo economico, la semplificazione, la competitività, la stabilizzazione della finanza pubblica e la perequazione tributaria*), ai quali va aggiunto con applicazione a partire dal 2014 la L. 30 ottobre 2013, n. 125 (*disposizioni urgenti per il perseguimento di obiettivi di razionalizzazione nelle pubbliche amministrazioni*).

Nel Budget 2014 sono state stimate le somme da accantonare e da versare allo Stato, entro la scadenza di legge del 31 ottobre 2014, fatte salve le somme derivanti dalla riduzione del corrispettivo del contratto di servizio 2014 con Coni Servizi SpA (in applicazione delle misure di cui all'art. 6, commi 6 ed 11 della L. 122/2010), versate a fine aprile 2014 a seguito della sottoscrizione del contratto di servizio medesimo, e le somme derivanti dall'applicazione per il 2014 della disposizione di cui all'art. 61 commi 1 e 17 della L. 133/2008 (riduzione del 30% della spesa complessiva per Organi Collegiali, rispetto alla spesa sostenuta nel 2007), che sono state versate in data 25 Marzo 2014.

Per un esame più approfondito di quanto sopra si rimanda al documento di Budget 2014 del CONI approvato dal Consiglio Nazionale.

6. RISULTATO ECONOMICO E PROPOSTE AL CONSIGLIO NAZIONALE

Come sopra descritto nella sintesi dei risultati della gestione, l'esercizio 2013 si è chiuso con un **risultato economico positivo di €000 1.484**, dato dalla somma algebrica del risultato economico positivo della gestione del Centro (+ "/000 1.446) e della gestione delle Strutture Territoriali (+ "/000 38).

Si propone alla Giunta Nazionale del CONI di deliberare:

- **l'approvazione del bilancio al 31.12.2013, sottoposto agli organi del CONI nella composizione dello stato patrimoniale, conto economico e nota integrativa;**
- **di portare a nuovo il risultato economico positivo ascrivibile alla gestione del Centro e delle Strutture Territoriali (ad incremento del patrimonio netto dell'Ente - quota riferibile alla gestione rispettivamente del Centro e delle Strutture Territoriali).**

Nel complesso, pertanto, **il patrimonio netto dell'Ente al 31.12.2013 ammonta a complessivi €000 39.211 ed è così composto:**

- riserve riferite alla gestione della struttura centrale: "/000 12.062;
- parte disponibile del Patrimonio Netto - quota riferibile alla gestione della struttura centrale: "/000 16.075 (valore iniziale di "/000 14.629 + risultato positivo portato a nuovo di "/000 1.446);
- parte disponibile del Patrimonio Netto - quota riferibile alla gestione delle Strutture Territoriali: "/000 11.074 (valore iniziale di "/000 11.036 + risultato positivo portato a nuovo di "/000 38).

BILANCIO D'ESERCIZIO 2013

**STATO PATRIMONIALE
E CONTO ECONOMICO**

Italia Coni

	dati in Ö	31.12.2013	31.12.2012
SPA	ATTIVO		
SPA.B	IMMOBILIZZAZIONI		
SPA.B.I	Immobilizzazioni immateriali		
SPA.B.I.01	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	8.360.964	9.004.122
SPA.B.I.02	Altre immobilizzazioni immateriali	-	-
	Totale Immobilizzazioni immateriali (I)	8.360.964	9.004.122
SPA.B.II	Immobilizzazioni materiali		
SPA.B.II.01	Terreni e fabbricati	-	-
SPA.B.II.02	Impianti e macchinari	-	-
SPA.B.II.03	Attrezzature	-	-
SPA.B.II.04	Altri beni	-	-
SPA.B.II.05	Immobilizzazioni in corso ed acconti	-	-
	Totale Immobilizzazioni materiali (II)	-	-
SPA.B.III	Immobilizzazioni finanziarie		
SPA.B.III.02	Immobilizzazioni finanziarie	-	-
	Totale Immobilizzazioni finanziarie (III)	-	-
	Totale immobilizzazioni (B)	8.360.964	9.004.122
SPA.C	ATTIVO CIRCOLANTE		
SPA.C.I	Crediti		
SPA.C.I.01	Crediti verso Stato	-	-
SPA.C.I.02	Crediti verso Regioni, Comuni, Provincie, ed altri Enti Pubblici e Privati	4.025.522	3.085.640
SPA.C.I.03	Crediti verso Federazioni Sportive Nazionali	270.373	270.373
SPA.C.I.04	Crediti verso Discipline Sportive Associate	-	-
SPA.C.I.05	Crediti verso Enti Promozione Sportiva	-	-
SPA.C.I.06	Crediti verso Forz e Armate ed Associazioni Benemerite	-	-
SPA.C.I.07	Crediti verso Erario	24.543	598.905
SPA.C.I.08	Crediti verso altri soggetti	1.565.106	2.392.910
	Totale Crediti (I)	5.885.543	6.347.829
SPA.C.II	Acconti/anticipazioni		
SPA.C.II.01	Enti finanziati	26.971.793	24.469.856
SPA.C.II.02	Altri	15.833.336	12.046.108
	Totale acconti/anticipazioni (II)	42.805.129	36.515.964
SPA.C.III	Disponibilità liquide		
SPA.C.III.01	Depositi bancari Centro	25.481.857	14.113.316
SPA.C.III.01	Depositi bancari OT	2.383.541	3.071.887
SPA.C.III.02	Depositi postali	-	-
SPA.C.III.03	Cassa Centro	-	-
SPA.C.III.03	Cassa OT	2.468	3.104
	Totale disponibilità liquide (III)	27.867.865	17.188.307
	Totale attivo circolante (C)	76.558.537	60.052.099
SPA.D	RATEI E RISCONTI		
SPA.D.I	Ratei attivi	7.274	1.500
SPA.D.II	Risconti attivi	1.168.401	-
	Totale ratei e risconti attivi (D)	1.175.675	1.500
	TOTALE ATTIVO (B+C+D)	86.095.176	69.057.721

STATO PATRIMONIALE AL 31 DICEMBRE 2013

	dati in Ö	31.12.2013	31.12.2012
SPP	PASSIVO		
SPP.A	PATRIMONIO NETTO		
SPP.A.I	Riserve	12.061.668	12.061.668
SPP.A.II	Utile (perdita) portato a nuovo - Centro	14.629.108	10.075.682
SPP.A.II	Utile (perdita) portato a nuovo - OT	11.036.091	11.366.919
SPP.A.III	Utile (perdita) dell'esercizio - Centro	1.446.062	4.553.426
SPP.A.III	Utile (perdita) dell'esercizio - OT	38.418	(330.828)
	Totale patrimonio netto (A)	39.211.347	37.726.867
SPP.B	FONDI PER RISCHI ED ONERI		
SPP.B.I	Fondi per rischi ed oneri		
SPP.B.I.02	Cause legali in corso	2.296.167	2.428.555
SPP.B.I.03	Rischi futuri	3.242.499	3.284.238
SPP.B.I.05	Oneri futuri	1.111.754	0
	Totale fondi per rischi ed oneri (B)	6.650.420	5.712.793
SPP.C	DEBITI		
SPP.C.I	Debiti verso banche	-	-
SPP.C.II	Debiti verso altri finanziatori	-	-
SPP.C.III	Acconti	-	-
SPP.C.IV	Debiti verso Fornitori	6.259.238	5.758.566
SPP.C.V	Debiti verso erario	130.916	832.405
SPP.C.VI	Debiti verso Istituti di previdenza e di sicurezza sociale	296.007	163.069
SPP.C.VII	Altri debiti	31.082.785	17.448.046
SPP.C.VII.01	Debiti verso Stato	-	-
SPP.C.VII.02	Debiti verso Regioni, Comuni, Province, ed altri Enti Pubblici e Privati	4.012.195	3.217.640
SPP.C.VII.03	Debiti verso Federazioni Sportive Nazionali	24.993.296	8.586.534
SPP.C.VII.04	Debiti verso Discipline Sportive Associate	315.000	0
SPP.C.VII.05	Debiti verso Enti Promozione Sportiva	1.005.147	5.191.309
SPP.C.VII.06	Debiti verso Forze Armate ed Associazioni Benemerite	111.050	77.100
SPP.C.VII.07	Debiti verso altri soggetti	646.098	375.463
	Totale debiti (C)	37.768.946	24.202.085
SPP.D	RATEI E RISCOINTI		
SPP.D.I	Ratei passivi	-	-
SPP.D.II	Risconti passivi	2.464.464	1.415.975
	Totale ratei e risconti (D)	2.464.464	1.415.975
	TOTALE PASSIVO (A+B+C+D)	86.095.176	69.057.721
SPP.E	CONTI D'ORDINE		
SPP.E.I	Impegni a favore di terzi	-	-
SPP.E.II	Garanzie a favore di terzi	18.519.553	19.229.482
SPP.E.III	Beni di terzi presso l'Ente	-	-
	TOTALE CONTI D'ORDINE	18.519.553	19.229.482

dati in Ö		2013	2012
A	VALORE DELLA PRODUZIONE		
A.1	Contributi da parte dello Stato, Enti Pubblici, CIO ed altri Enti		
A.1.1	Contributi da parte dello Stato	419.305.912	416.306.371
A.1.2	Contributi da parte di Regioni, Comuni, Province ed altri Enti Pubblici e Privati	4.562.935	3.457.002
A.1.3	Contributi dal CIO, COE	134.926	745.346
A.1.4	Altri contributi	4.590.000	-
	Totale	428.593.773	420.508.719
A.2	Ricavi		
A.2.1	Ricavi commerciali	3.774.032	10.816.684
A.2.2	Ricavi per Organi di Giustizia	287.180	388.870
A.2.3	Ricavi diversi	58.580	62.501
	Totale	4.119.792	11.268.055
	Totale contributi e ricavi attività centrale	432.713.565	431.776.774
A.3	Totale ricavi Strutture Territoriali	5.308.209	8.443.842
	TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	438.021.774	440.220.617
B	COSTI DELLA PRODUZIONE		
B.1	Costi per gli organi dell'Ente, Comitati e Commissioni		
B.1.1	Emolumenti e rimborsi Presidente e Vice-Presidenti	(295.777)	(295.810)
B.1.2	Emolumenti e rimborsi Org. Naz. e membri italiani degli Org. Sport. Internaz.	(754.342)	(667.414)
B.1.3	Emolumenti e rimborsi componenti del Collegio dei Revisori dei Conti	(52.487)	(50.629)
B.1.4	Funzionamento Commissioni e Organi di Giustizia	(104.648)	(102.523)
B.1.5	Spese di rappresentanza	(6.712)	(1.570)
B.1.6	Oneri previdenziali	(113.879)	(92.560)
	Totale	(1.327.845)	(1.210.504)
B.2	Contributi per attività istituzionale		
B.2.1	Contributi alle Federazioni Sportive Nazionali per funzionamento ed attività sportiva	(256.136.149)	(242.158.093)
B.2.2	Contributi straordinari alle Federazioni Sportive Nazionali	-	-
B.2.3	Contributi Discipline Sportive Associate	(3.189.500)	(2.594.853)
B.2.4	Contributi Enti Promozione Sportiva	(14.974.739)	(14.826.706)
B.2.5	Contributi Forze Armate ed Associazioni Benemerite	(3.784.264)	(3.796.964)
B.2.6	Contributi vari	(4.692.538)	(5.461.252)
	Totale	(282.777.189)	(268.837.869)
B.3	Acquisto di beni e servizi		
B.3.1	Corrispettivi a CONI Servizi S.p.A.	(122.421.752)	(128.623.191)
B.3.2	Altri costi per beni e servizi	(2.034.086)	(7.195.676)
	Totale	(124.455.838)	(135.818.866)
B.4	Altri costi		
B.4.1	Contenzioso	(201.019)	(175.144)
B.4.2	Assicurazione atleti	-	-
B.4.3	Collettività Italiane all'Estero	(324.586)	(398.000)
B.4.4	Rimborsi Stato per riduzioni spese	(3.040.158)	(3.049.919)
B.4.5	Altri costi	(117.055)	(300.691)
	Totale	(3.682.818)	(3.923.754)
B.5	Ammortamenti / svalutazioni		
B.5.1	Ammortamenti Immobilizzazioni immateriali	(643.158)	(643.158)
B.5.2	Ammortamenti Immobilizzazioni materiali	-	-
B.5.3	Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante	(871.520)	-
	Totale	(1.514.678)	(1.071.399)

dati in Ö		2013	2012
B.6	Accantonamenti per rischi ed oneri		
B.6.1	Liti, arbitraggi e risarcimenti	-	-
B.6.2	Cause legali in corso	-	-
B.6.3	Oneri e spese future	(1.111.754)	(750.000)
	Totale	(1.111.754)	(750.000)
	Totale costi attività centrale	(414.870.122)	(411.612.392)
B.7	Totale costi Strutture Territoriali	(21.510.330)	(23.670.759)
	COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	(436.380.452)	(435.283.151)
	DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A+B)	1.641.322	4.937.466
C	Proventi ed oneri finanziari		
C.1	Proventi finanziari	56.722	86.205
C.2	Oneri finanziari	(20.789)	(5.235)
	Totale (C)	35.933	80.970
D	Proventi ed oneri straordinari		
D.1	Proventi straordinari	961.423	302.168
D.2	Oneri straordinari	(341.625)	(160.858)
	Totale (D)	619.798	141.310
E	Imposte sul reddito		
E.1	Imposte tasse e tributi vari	(812.574)	(937.148)
	Totale (E)	(812.574)	(937.148)
	RISULTATO ECONOMICO POSITIVO (NEGATIVO)	1.484.480	4.222.598

BILANCIO D'ESERCIZIO 2013

NOTA INTEGRATIVA

Italia Coni

PREMESSA

Il Regolamento di Amministrazione e Contabilità prevede un bilancio dell'Ente unico che ricomprenda le risultanze sia della gestione amministrativa centrale, che di quella delle Strutture Territoriali (dotate di autonomia gestionale e contabile, come da statuto dell'Ente).

Il presente bilancio d'esercizio al 31.12.2013 è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico e dalla nota integrativa. L'esercizio amministrativo ha una durata coincidente con l'anno solare.

I principi e i criteri di redazione del bilancio del CONI sono coerenti con i principi ed i criteri utilizzati per la redazione dei bilanci degli altri soggetti del mondo sportivo, con particolare riferimento alle Federazioni Sportive Nazionali ed a Coni Servizi S.p.A.

Per quanto attiene alla natura dell'attività dell'Ente ed ai fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio, si rinvia alla relazione della Giunta Nazionale.

I prospetti di stato patrimoniale e conto economico sono stati redatti in unità di euro, coerentemente con gli schemi presentati ai Ministeri vigilanti in allegato al Regolamento di Amministrazione e Contabilità. La presente nota integrativa, ove non diversamente indicato, è espressa in migliaia di euro.

Lo Stato Patrimoniale ed il Conto Economico riportano, per opportuno confronto, i dati relativi all'esercizio 2012.

CRITERI DI VALUTAZIONE

I criteri di valutazione non sono mutati rispetto a quelli assunti per la formazione del bilancio d'esercizio precedente, in ossequio al principio della continuità di applicazione degli stessi.

Essi risultano conformi alla legge ed ai principi contabili nazionali formulati dall'Organismo Italiano di Contabilità e sono ispirati ai principi generali della prudenza e della competenza economica, nella prospettiva della continuità dell'attività.

Nella predisposizione del bilancio l'Ente non ha fatto ricorso a deroghe nell'applicazione dei principi e criteri di cui sopra.

Immobilizzazioni immateriali

Sono iscritte al costo di acquisto comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione e, ove previsto dalla legge, con il consenso del Collegio dei Revisori. Gli importi sono esposti al netto delle quote di ammortamento, calcolate in misura costante in relazione alla prevista residua possibilità di utilizzazione. Qualora alla data di chiusura dell'esercizio il valore risulti durevolmente inferiore al costo iscritto, tale costo viene rettificato mediante apposita svalutazione.

Il marchio viene ammortizzato in venti anni, in base alla prevista durata della relativa redditività economica.

Immobilizzazioni materiali

Il CONI non dispone di beni materiali in base al disposto della legge 178/02. Essa ha stabilito che Coni Servizi S.p.A. è subentrata nella titolarità dei beni facenti capo all'Ente pubblico e che quest'ultimo si avvale della Società per l'adempimento dei propri compiti.

Immobilizzazioni finanziarie

Le partecipazioni sono iscritte sulla base del costo di acquisto, rettificato dalle perdite che, alla data di chiusura dell'esercizio, si ritenessero durevoli.

Crediti e debiti

I crediti sono iscritti al valore nominale, ricondotto al presumibile valore di realizzo attraverso eventuale apposito fondo svalutazione crediti, portato a diretta diminuzione degli stessi in sede di predisposizione dello stato patrimoniale.

I debiti sono esposti al loro valore nominale, ritenuto rappresentativo del loro valore di estinzione.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono esposte al valore nominale.

Ratei e risconti

Sono calcolati secondo il principio della competenza economica e temporale in applicazione del principio di correlazione dei costi e dei ricavi in ragione di periodo.

Fondi per rischi ed oneri

La voce accoglie gli stanziamenti atti a fronteggiare passività di esistenza certa o probabile, delle quali alla chiusura dell'esercizio non sono determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza. Gli stanziamenti sono la migliore stima possibile sulla base degli elementi disponibili.

Conti d'ordine

La voce accoglie eventuali impegni nei confronti di terzi, garanzie prestate a terzi (mandati di credito, pegno, ipoteca, fidejussioni, etc.) e beni di terzi presso l'ente.

Contributi

Sono rilevati per competenza nell'esercizio in cui è maturato il diritto ad essere percepiti, indipendentemente dalla data dell'incasso.

Costi e ricavi

Sono esposti in bilancio secondo il principio della competenza economico . temporale e della prudenza, con rilevazione dei relativi ratei e risconti.

Imposte

Le imposte sui redditi sono determinate in base ai calcoli risultanti in applicazione della vigente normativa fiscale.

ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE

ATTIVO

IMMOBILIZZAZIONI

Immobilizzazioni immateriali

Immobilizzazioni immateriali (€000)	ESERCIZIO 2012				VARIAZIONI DEL PERIODO SU COSTO STORICO				VARIAZIONI DEL PERIODO SU FONDO AMMORTAMENTO				F.do sval.ne al 31.12.2013	Saldo Immobilizzazioni nette al 31.12.2013
	Costo storico al 31.12.2012	F.do amm.to al 31.12.2012	F.do sval.ne al 31.12.2012	Immobilizzazioni nette al 31.12.2012	Incrementi	Riclassifiche	Decrementi	Saldo al 31.12.2013	Fondo amm.to al 31.12.2012	Ammortamenti dell'esercizio	Decrementi f.do amm.to	F.do amm.to al 31.12.2013		
	a	b	c	D = a-b-c	e	f	g	H = a+e+f+g	i	l	m	N = i+l+m		
Marchi e diritti simili	12.863	3.859	0	9.004	0	0	0	12.863	3.859	643	0	4.502	0	8.361
Totale Licenze e marchi	12.863	3.859	0	9.004	0	0	0	12.863	3.859	643	0	4.502	0	8.361
Totale	12.863	3.859	0	9.004	0	0	0	12.863	3.859	643	0	4.502	0	8.361

Ammontano al 31.12.2013 ad €/000 8.361 e si riferiscono esclusivamente al valore dei marchi del CONI iscritti in bilancio al momento dell'acquisto, avvenuto nel 2007. Il dato esposto, la cui movimentazione è evidenziata in tabella, riporta il valore di acquisto al netto delle quote di ammortamento, calcolate al 5% annuo.

ATTIVO CIRCOLANTE

Crediti

Equilibrata di seguito la composizione dei crediti iscritti nell'attivo circolante al 31 dicembre 2013.

Crediti (000)	31.12.2013		31.12.2012		Differenza
	Valore	%	Valore	%	
Crediti verso Stato	-	0%	-	0%	-
Crediti verso Regioni, Comuni, Provincie ed altri Enti (Sede Centrale + Comitati Territoriali)	5.186		3.514		
- Fondo Svalutazione Crediti	(1.161)		(428)		
Totale Crediti v/Regioni, Comuni, Provincie ed altri Enti (Sede Centrale + Comitati Territoriali)	4.026	68%	3.086	49%	940
Crediti verso Federazioni Sportive	270	5%	270	4%	-
Crediti verso Enti di Promozione Sportiva	-	0%	-	0%	-
Crediti verso Forze Armate e Ass. Benemerite	-	0%	-	0%	-
Crediti verso Erario	25	0%	599	9%	(574)
Crediti verso altri soggetti	1.868		2.663		(795)
- Fondo Svalutazione Crediti v/altri soggetti	(303)		(270)		(32)
Totale Crediti verso altri soggetti	1.565	27%	2.393	38%	(828)
Totale	5.886	100%	6.348	100%	(462)

Il valore dei crediti al 31.12.2013 è sostanzialmente in linea con l'esercizio precedente.

Così come per il 2012, anche nel corso del 2013 lo **Stato** ha erogato tutti i contributi assegnati, tanto da non determinare alla chiusura di bilancio posizioni creditorie da parte dell'Ente.

I **crediti verso Regioni, Comuni, Provincie, ecc**, pari ad "/000 4.026, si riferiscono alle posizioni creditorie:

- originate dalla gestione dei Comitati Territoriali del CONI ("/000 3.060) e derivanti da contributi (per la maggior parte dei casi di natura istituzionale) deliberati / assegnati a favore dei Comitati Territoriali del CONI dai suddetti Enti ed al 31.12.2013 non ancora incassati, già al netto del fondo svalutazione crediti costituito nell'esercizio precedente ed adeguato in sede di chiusura del bilancio 2013 al valore di "/000 161, a seguito della valutazione effettuata sugli eventuali rischi di inesigibilità;
- originate dalla gestione della Sede Centrale ("/000 966) e derivanti da contributi di natura istituzionale deliberati da Amministrazioni Pubbliche a favore del CONI, già al netto della quota accantonata nell'esercizio corrente a fondo svalutazione crediti per "/000 1.000, a seguito della valutazione effettuata sugli eventuali rischi di inesigibilità.

I **crediti verso le Federazioni Sportive** si riferiscono ad importi anticipati dal CONI (anche per la parte di spettanza della Federazione interessata) in un giudizio, che vede chiamati in causa sia l'Ente, che la suddetta Federazione. In attesa della conclusione del procedimento, tale ammontare viene pertanto rappresentato come credito.

I **crediti verso Erario** si riferiscono principalmente al credito per IRES 2013, che verrà compensato in occasione della prossima liquidazione IRES, prevista per il mese di giugno.

Si riporta di seguito la composizione dei **crediti verso altri soggetti**.

Crediti verso altri soggetti (Ö000)	31.12.2013	31.12.2012	Differenza
Coni Servizi SpA	812	1.410	(598)
Crediti vs soggetti privati (Comitati Territoriali)	566	548	18
Crediti commerciali	122	375	(253)
Organi di giustizia	-	24	(24)
Antidoping	-	-	-
Crediti CIO e COE	51	-	51
Altri Crediti	317	306	11
Crediti verso altri soggetti	1.868	2.663	(795)
- Fondo Svalutazione Crediti v/altri soggetti	(303)	(270)	(32)
Totale	1.565	2.393	(828)

Essi si riferiscono in particolare:

- ai crediti verso Coni Servizi S.p.A., relativi principalmente alla nota di credito da ricevere dalla Società al 31 dicembre 2013, conseguente alla riduzione del corrispettivo del contratto di servizio definita in sede di consuntivazione finale e puntuale dei servizi resi nel 2013. Essa risulta interamente recuperata da un punto di vista finanziario nel 2014, mediante compensazione con gli importi maturati in tale anno;
- ai crediti verso soggetti privati originati dalla gestione dei Comitati Territoriali del CONI, relativi a prestazioni di natura istituzionale e commerciale (es. sponsorizzazioni) fatturate/da fatturare a soggetti privati e non ancora incassate;
- ai crediti commerciali, riferiti alle fatture emesse ai partner commerciali e non ancora incassate al 31 dicembre 2013, relativamente alle attività ed ai servizi resi agli stessi nell'ambito dello sfruttamento commerciale del marchio CONI; tali crediti risultano integralmente incassati alla data di predisposizione del presente bilancio;
- ai crediti verso CIO/COE sono riferiti a sussidi amministrativi riconosciuti al CONI per l'esercizio 2013 ed effettivamente incassati i primi mesi dell'esercizio successivo.

Tali posizioni sono rappresentate già al netto della quota accantonata a fondo svalutazione crediti, a seguito della valutazione effettuata sugli eventuali rischi di inesigibilità

Per il dettaglio dei crediti originati dalla gestione delle Strutture Territoriali si veda di seguito la sezione "risultanze contabili delle Strutture Territoriali", oltre che le tabelle in allegato alla presente nota integrativa.

Acconti/anticipazioni

Acconti/anticipazioni (Ö000)	31.12.2013		31.12.2012		Differenza
	Valore	%	Valore	%	
Enti Finanziati:					
FSN - Acconto contributi 2013	26.131	61%	23.951	66%	2.180
FSN - Anticipazioni di tesoreria	200	0%	-	0%	200
DSA - Acconto contributi 2013	641	1%	519	1%	122
Totale Enti Finanziati	26.972	63%	24.470	67%	2.502
Coni Servizi S.p.A. - Acconto Contratto di Servizio 2013	15.120	35%	12.000	33%	3.120
Altro	713	2%	46	0%	667
Totale Altri	15.833	37%	12.046	33%	3.787
Totale	42.805	100%	36.516	100%	6.289

Gli acconti / anticipazioni al 31.12.2013 alle Federazioni Sportive Nazionali comprendono le quote dei contributi erogate nel 2013, a titolo di acconto sul contributo ordinario 2014, oltre che l'anticipazione di tesoreria riconosciuta alla FIBS per "/000 200, che verrà rimborsata dalla stessa nel corso degli esercizi 2014 - 2016.

Gli acconti alle DSA comprendono le quote dei contributi erogate nel 2013 a titolo di acconto sul contributo ordinario per il 2014.

Gli acconti alla Coni Servizi SpA riguardano quota parte del corrispettivo del contratto di servizio 2014, erogato nel mese di dicembre 2013, al fine di dotare la Società delle risorse finanziarie necessarie per l'acquisto sul mercato dei beni / servizi rientranti nelle prestazioni richieste dall'Ente per il 2014, così come previsto dal documento dei principi e criteri del contratto di servizio 2014 e nel contratto di servizio stipulato tra le parti.

Disponibilità liquide

Disponibilità liquide (/000)	31.12.2013	31.12.2012	Differenza
Presso il centro :			
C/C bancario BNL	8.333	6.996	1.337
C/C postale	-	-	-
Contanti	-	-	-
Totale (A)	8.333	6.996	1.337
Presso i Comitati Territoriali :			
C/C bancari BNL	2.384	3.072	(688)
Contanti	2	3	(1)
Totale (B)	2.386	3.075	(689)
Totale disponibilità liquide presso CONI (C) = (A) + (B)	10.719	10.071	648
Conto tesoreria centrale presso Banca Italia	17.149	7.117	10.031
Totale	27.868	17.188	10.680

Al 31.12.2013 il totale delle disponibilità liquide dell'Ente risulta pari ad /000 27.868, di cui:

- /000 10.719 rappresentate dai conti correnti / contanti CONI (sia a livello centrale, che a livello di Strutture Territoriali). Tale saldo è inferiore al 3% del totale del valore della produzione stimato nel budget dell'esercizio 2013, nel rispetto della normativa vigente in materia di somme liquide massime detenibili;
- /000 17.149 rappresentate dalle giacenze presso la tesoreria centrale (Banca d'Italia).

L'incremento rispetto al 2012 della liquidità presente nel conto di tesoreria centrale presso Banca Italia (da /000 7.117 ad /000 17.149) è ascrivibile principalmente alle risorse finanziarie incassate dalla Fondazione per la mutualità sportiva (v. sotto - paragrafo sul valore della produzione per maggiori dettagli), oltre che a quelle assegnate con vincolo di destinazione alle Federazioni di contributi integrativi a fine 2013, che il CONI ha poi liquidato nel corso dei primi mesi del 2014 ai soggetti beneficiari solo a seguito dell'approvazione, da parte delle Autorità Vigilanti, della rimodulazione del budget 2013 dell'Ente.

Ratei e risconti attivi

Il saldo della voce è pari ad /000 1.176 ed è principalmente rappresentato dai risconti attivi relativi alla quota di costi liquidati nel 2013 per le forniture di materiale sportivo (ricevuto in controprestazione dai partner commerciali nell'ambito degli accordi di sfruttamento del marchio CONI), ma rinviati per competenza economica all'esercizio 2014 in quanto riconducibili alle attività svolte per le Olimpiadi invernali di Sochi 2014.

PASSIVO

Patrimonio netto

Patrimonio netto (€000)	Riserve	Utile / (Perdita) a nuovo	Utile / (Perdita) dell'esercizio	Totale
Saldo al 31/12/2012	12.062	21.443	4.223	37.727
Riserve				-
Utile/(perdita) a nuovo		4.223	(4.223)	-
Risultato di periodo			1.484	1.484
Saldo al 31/12/2013	12.062	25.665	1.484	39.211

Il 15 maggio 2013 il Consiglio Nazionale del CONI ha approvato il Bilancio d'esercizio 2012, deliberando al contempo di portare a nuovo l'utile realizzato. La Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento per gli Affari Regionali il Turismo e lo Sport - Ufficio per lo Sport, ha approvato il Bilancio d'esercizio 2012 con decreto del 18 luglio 2013.

Tenendo conto dei risultati economici della gestione 2013, nel prospetto che segue vengono riportati i movimenti patrimoniali delle strutture centrali e di quelle territoriali. Al 31.12.2013 il patrimonio netto del CONI, complessivamente pari ad " /000 39.211, risulta così ripartito:

- Struttura Centrale " /000 28.137 (di cui riserve per " /000 12.062);
- Strutture Territoriali " /000 11.075.

Patrimonio netto (€000)	Riserve	Utile / (Perdita) a nuovo	Utile / (Perdita) dell'esercizio	Totale
Saldo al 31/12/2012	12.062	21.443	4.223	37.727
di cui Struttura centrale	12.062	10.075	4.553	26.691
di cui Strutture territoriali		11.367	(331)	11.036
Riserve	-	-	-	-
di cui Struttura centrale	-	-	-	-
di cui Strutture territoriali	-	-	-	-
Utile (perdita) portata a nuovo	-	4.223	(4.223)	-
di cui Struttura centrale		4.553	(4.553)	-
di cui Strutture territoriali		(331)	331	-
Risultati di periodo	-	-	1.484	1.484
di cui Struttura centrale			1.446	1.446
di cui Strutture territoriali			38	38
Saldo al 31/12/2013				
di cui Struttura centrale	12.062	14.629	1.446	28.137
di cui Strutture territoriali		11.036	38	11.075
Saldo al 31/12/2013	12.062	25.665	1.484	39.211

Fondo rischi ed oneri

Fondi per rischi ed oneri (€000)	31.12.2013	Incremento Fondo	Decremento Fondo	31.12.2012	Differenza 2013/2012
Cause legali	2.296	-	(132)	2.429	(132)
Rischi futuri	3.242	-	(42)	3.284	(42)
Oneri Futuri	1.112	1.112	-	-	1.112
Totale	6.650	1.112	(174)	5.713	938

La voce in esame registra un incremento complessivo rispetto all'esercizio precedente di "/000 938, sostanzialmente ascrivibile alla costituzione di un fondo oneri futuri ("/000 1.112) riferito a passività per contributi per risorse umane da riconoscere alle Federazioni Sportive Nazionali, per le quali alla data di chiusura del bilancio non era definitivamente noto l'importo da assegnare a ciascuna, oltre che la data di sopravvenienza.

Si evidenziano poi nel corso del 2013 utilizzi per un importo complessivo di "/000 174, riferiti in parte al fondo per cause legali (che copre i rischi legati al contenzioso legale civile, amministrativo e tributario proprio dell'Ente) a seguito del pagamento degli oneri alle controparti in caso di soccombenza nei giudizi oltre che delle parcelle dei legali e al fondo per rischi futuri (che copre i rischi legati alla gestione degli Enti finanziati dal CONI, delle Strutture Territoriali del CONI, etc.), a seguito del pagamento di alcune passività legate per lo più alle Strutture Territoriali dell'Ente.

Debiti

Debiti (€000)	31.12.2013		31.12.2012		Differenza
	Valore	%	Valore	%	
1. Debiti verso banche		0%	-	0%	-
2. Debiti verso altri finanziatori		0%	-	0%	-
3. Acconti		0%	-	0%	-
4. Debiti verso fornitori	6.259	17%	5.759	24%	501
5. Debiti verso erario:					
Erario c/IRES			707		(707)
Erario c/irap	18		26		(7)
Erario c/IVA	39		-		39
Erario c/trattenute	74		100		(26)
Totale	131	0%	832	3%	(701)
6. Debiti verso Ist. di previdenza e sicurezza sociale	296	1%	163	1%	133
7. Altri debiti:					
Verso Stato					-
FSN	24.993		8.587		16.407
Regioni, Comuni, Province, altri Enti Pubblici e Privati	4.012		3.218		795
DSA	315		-		315
EPS	1.005		5.191		(4.186)
FFAA, Corpi civili dello Stato, Ass.ni Benemerite	111		77		34
Altri soggetti	646		375		271
Totale	31.083	82%	17.448	72%	13.635
Totale	37.769	100%	24.202	100%	13.567

Il valore dei debiti al 31.12.2013 registra un incremento rispetto all'esercizio precedente (da "/000 24.202 ad "/000 37.769) principalmente ascrivibile alla voce altri debiti, la cui composizione è di seguito dettagliata.

La voce **debiti verso fornitori** comprende le fatture ricevute e da ricevere relative sia alla struttura centrale ("/000 4.448), che alle Strutture Territoriali ("/000 1.811).

Il debito relativo alla gestione della struttura centrale è riconducibile alle posizioni

- verso Coni Servizi SpA ("/000 3.078), composto a sua volta principalmente:
 - ✓ per "/000 1.919, dal debito residuo verso la Società per i progetti di impiantistica sportiva realizzati su richiesta del CONI nell'ambito della convenzione stipulata dall'Ente con il Ministero della Difesa;
 - ✓ per "/000 603, da fatture da ricevere dalla Società a saldo del corrispettivo del contratto di servizio 2013; tale importo è stato compensato, da un punto di vista finanziario, nel 2014 al momento dell'erogazione delle tranche di competenza 2014;
 - ✓ per "/000 310, dal debito residuo verso la Società riferito alle fatture per spese legali relativamente al contenzioso proprio dell'Ente.
- verso il Comitato Promotore per la candidatura di Roma ai XXXII Giochi Olimpici ed ai XVI Giochi Paralimpici del 2020 ("/000 1.000), riferito alla quota residua non ancora liquidata degli impegni economici assunti in competenza 2011 e 2012 dal CONI. Al 31.12.2013 l'Ente ha erogato al Comitato "/000 2.000 a fronte di uno stanziamento complessivo pari ad "/000 3.000.

Il debito relativo alla gestione delle Strutture Territoriali del CONI è riferito alle posizioni passive dei Comitati territoriali sia verso fornitori esterni per acquisto beni e servizi (es. acquisto materiale sportivo, noleggio attrezzature, riprese audio-video, etc.), che verso collaboratori (tecnico sportivi dilettantistici, professionisti, collaboratori a progetto, etc.) per compensi maturati e non ancora liquidati; tali posizioni sono principalmente maturate nell'esercizio 2013.

I **debiti verso l'Esercizio** comprendono il debito IRAP maturato del mese di dicembre 2013 (conseguente alla gestione dei collaboratori della struttura centrale), poi saldato nel mese di gennaio 2014 e il debito per IVA maturata sulle fatture di natura commerciale emesse dall'Ente, poi saldato nel mese di gennaio 2014.

I **debiti verso Istituti di Previdenza** sono riferiti ai contributi INPS maturati per le collaborazioni del mese di dicembre 2013 a livello di sede centrale, poi saldati nel mese di gennaio 2014, oltre che al debito sempre verso l'INPS riferito alle posizioni aperte pregresse da regolarizzare con un piano di dilazione concordato in 24 mesi.

Gli **Altri Debiti** sono principalmente composti da:

- debiti verso le Federazioni Sportive, a loro volta principalmente articolati:
 - ✓ per "/000 12.400, nei contributi integrativi di PO/AL assegnati alle FSN a fine 2013; tali debiti sono stati interamente liquidati ad inizio 2014, successivamente al provvedimento di approvazione, da parte della Presidenza del Consiglio dei Ministri, del documento di rimodulazione del budget 2013 del CONI;
 - ✓ per "/000 3.411, nel residuo del contributo per il personale (sia federale, che transitato dalla Coni Servizi SpA alle dirette dipendenze delle FSN ex art. 30 CCNL), per la quota relativa alle competenze maturate nell'esercizio 2013 e precedenti e non ancora liquidate; la maggior parte di tali debiti sono stati liquidati ad inizio 2014, risultando ancora aperti alla data di predisposizione del presente bilancio per "/000 387;
 - ✓ per "/000 2.295, nel 50% del contributo assegnato alle FSN nell'ambito del progetto finanziato dalla fondazione per la mutualità sportiva (il restante 50% del contributo assegnato dal CONI è stato erogato nel 2013); nel corso del 2014 e fino alla data odierna il CONI ha proceduto a liquidare tale debito per "/000 525, in ragione dello stato di avanzamento dei progetti attuati dalle FSN e della rendicontazione da queste presentata;
 - ✓ per "/000 1.309, nei contributi ordinari assegnati per lo più all'ACI-CSAI per l'esercizio 2013, poi interamente liquidati nel corso dei primi mesi del 2014;
 - ✓ per "/000 924, nei contributi assegnati alle Federazioni per club olimpico; tali contributi sono stati liquidati dal CONI i primi mesi del 2014;
 - ✓ per "/000 911, dalla quota residua dei contributi assegnati alle Federazioni negli esercizi precedenti nell'ambito del progetto di riassetto organizzativo delle stesse;
 - ✓ per "/000 721, nei contributi assegnati alle Federazioni per interventi di informatizzazione realizzati attraverso la società CONINET; tali contributi sono liquidati dal CONI direttamente a CONINET, sulla base dell'avanzamento dei lavori e delle fatture ricevute; nei primi mesi del 2014 il debito ha registrato una parziale riduzione in virtù del completamento delle attività previste e della liquidazione delle relative fatture;
 - ✓ per "/000 551, nei corrispettivi fatturati dalla Federazione Medico Sportiva Italiana in relazione all'attività antidoping 2013 commissionata direttamente dall'Ente; tali debiti sono stati poi integralmente liquidati nei primi mesi dell'esercizio 2014.
- debiti verso le Regioni, Comuni, Province, Altri Enti Pubblici e Privati, a loro volta costituiti principalmente dai debiti verso la Provincia Autonoma di Bolzano, derivanti dalle Convenzioni in essere per lo sviluppo dell'impiantistica sportiva, stipulate dal CONI per il periodo 2006 - 2009 (valore complessivo di "/000 4.000, di cui liquidato "/000 3.860) e per il periodo 2010 - 2013 (valore complessivo di "/000 4.000, di cui liquidato "/000 575). Per le citate convenzioni, al momento di chiusura dell'esercizio non risultavano ancora maturate le condizioni giuridico - amministrative (completamento delle opere e regolarizzazione dei relativi atti) per consentire al CONI la liquidazione degli importi previsti.
- debiti verso gli Enti di Promozione Sportiva, che riguardano il contributo ordinario 2013 (residua quota 2013), poi liquidato nei primi mesi del 2014, ad eccezione di alcuni Enti per i quali sono in corso alcuni accertamenti amministrativi, propedeutici alla completa liquidazione degli importi assegnati.
- debiti verso le Discipline Sportive Associate, che riguardano il contributo ordinario 2013 (residua quota 2013), poi interamente liquidato nei primi mesi del 2014.

Ratei e risconti passivi

Sono iscritti risconti passivi per " /000 2.464, riferiti alla quota di contributi / ricavi assegnati al CONI (gestione centrale e gestione delle Strutture Territoriali), da terzi (Enti Pubblici e Privati), ma rinviati alla competenza economica degli esercizi successivi, al fine di consentire la correlazione con i relativi costi / attività.

CONTI D'ORDINE

Al 31 dicembre 2013 il valore complessivo delle **garanzie (mandati di credito) rilasciate dal CONI a favore dell'Istituto per il Credito Sportivo (ICS) a sostegno dei finanziamenti riconosciuti da quest'ultimo alle Federazioni Sportive** era pari ad "/000 18.520 , rispetto ad "/000 19.229 della chiusura 2012.

Tali garanzie riguardano **la quota dei mutui garantiti dal CONI**, concessi e già erogati dall'ICS alle Federazioni, **che le stesse devono ancora rimborsare all'ICS** in base alle scadenze del piano di ammortamento del mutuo e che rappresentano pertanto **un'esposizione diretta del CONI** in caso di insolvenza della FSN (v. tabella seguente, colonna evidenziata in giallo).

Al riguardo si evidenzia che, a partire dal 2006, la Giunta Nazionale ha disciplinato in modo articolato il percorso approvativo per la concessione di finanziamenti dagli Istituti di credito alle Federazioni, accesi per sostenere progetti finalizzati allo sviluppo dell'attività sportiva e/o all'acquisto di attrezzature sportive, prevedendo una valutazione preliminare, tra i vari aspetti, anche degli impatti del mutuo sull'assetto economico-patrimoniale e finanziario della Federazione.

Ancorchè non aventi impatto diretto sulle garanzie rappresentate tra i conti d'ordine nel bilancio CONI al 31.12.2013, per completezza di analisi e al fine di disporre di un quadro unitario dei mutui concessi da ICS alle FSN, nella tabella di seguito riportata è altresì indicata (v. colonna A.2) la quota del mutuo ancora da erogare dall'ICS alle FSN, oltre che (v. colonna B) la quota del mutuo concessa da ICS alle FSN ma garantita da Altri enti e non dal CONI.

Valori in €000	A.				B.	Totale (C= A+B)
	Mutui concessi da ICS alle FSN con garanzia del CONI					
FSN	Quota erogata alle FSN (A.1)	di cui ancora da rimborsare dalle FSN <u>CONTI D'ORDINE BIL. CONI AL 31.12.2013</u>	Quota da erogare alle FSN (A.2)	Totale (A = A.1+A.2)	Mutui concessi da ICS alle FSN con garanzia di Altri Enti	
F.I.J.L.K.A.M.	6.000	6.000	-	6.000	-	6.000
F.I.N.	3.000	3.000	-	3.000	-	3.000
F.I.H.	4.478	2.624	-	4.478	-	4.478
F.I.Ba.	1.990	1.909	-	1.990	-	1.990
U.I.T.S.	2.046	1.405	100	2.145	-	2.145
CIP	1.376	1.376	2.124	3.500	12.216	15.716
F.I.V.	732	458	-	732	-	732
F.I.B.	764	444	-	764	2.617	3.381
F.I.C.	500	390	-	500	-	500
Ae.C.I.	1.937	369	-	1.937	-	1.937
F.I.G.S.	316	231	-	316	-	316
F.I.S.	310	115	-	310	-	310
F.I.S.W.	330	103	-	330	-	330
F.I.D.S.	208	45	-	208	-	208
F.I.Tet.	90	33	-	90	-	90
F.I.Cr.	413	19	-	413	-	413
	24.490	18.520	2.224	26.714	14.833	41.547

Si forniscono di seguito alcune informazioni di dettaglio per le garanzie CONI di maggior rilievo:

- **Federazione Italiana Judo Lotta Karate e Arti Marziali (FIJLKAM):** la garanzia CONI (pari ad "/000 6.000) si riferisce ad un mutuo interamente erogato dall'ICS ed acceso dalla Federazione nel 2009 per finanziare i lavori di ampliamento e potenziamento del Centro tecnico federale di Ostia. Rispetto al 2012 la garanzia registra un incremento pari ad "/000 692 per il completamento dell'erogazione del mutuo a seguito della conclusione dei lavori, e nessun decremento dal momento che la FSN comincerà ad effettuare i rimborsi all'ICS a partire dal 2014 in base al piano di ammortamento del mutuo;
- **Federazione Italiana Nuoto (FIN):** la garanzia CONI (pari ad "/000 3.000) si riferisce ad una anticipazione interamente erogata dall'ICS nel 2012 a fronte di un credito IVA vantato dalla Federazione

nei confronti dell'Erario, da rimborsarsi da parte di questa in un'unica soluzione, una volta incassato il credito stesso. Rispetto al 2012 la garanzia non ha registrato variazioni;

- Federazione Italiana Hockey (FIH): la garanzia CONI (pari ad " /000 2.624) si riferisce alla quota già erogata dall'ICS e non ancora rimborsata dalla Federazione per 16 mutui accesi per la sostituzione e posa in opera di manti erbosi presso alcuni impianti dislocati sul territorio nazionale. Rispetto al 2012 la garanzia registra un decremento pari ad " /000 30, dato dalla risultante fra nuove erogazioni (" /000 100) ed i rimborsi effettuati (" /000 130) nel corso dell'anno;
- Federazione Italiana Badminton (FIBa): la garanzia CONI (pari ad " /000 1.909) si riferisce alla quota già erogata dall'ICS e non ancora rimborsata dalla Federazione per due mutui accesi per la realizzazione del Centro Tecnico Federale a Milano. Rispetto al 2012 la garanzia presenta un decremento (" /000 81) a seguito dei rimborsi effettuati nel corso dell'anno;
- Unione Italiana Tiro a Segno (UIITS): la garanzia CONI (pari ad " /000 1.405) si riferisce alla quota già erogata dall'ICS e non ancora rimborsata dalla Federazione per 13 mutui accesi per far fronte alle spese di realizzazione e ammodernamento dei poligoni di tiro, dislocati presso le sezioni provinciali. Rispetto al 2012 la garanzia registra un decremento pari ad " /000 154 a seguito dei rimborsi effettuati nel corso dell'anno;
- Comitato Italiano Paralimpico (CIP): la garanzia CONI (pari ad " /000 1.376) si riferisce alla quota già erogata dall'ICS (in base allo stato avanzamento dei lavori) di un mutuo complessivo di " /000 15.716 (garantito dal CONI per " /000 3.500 e da Roma Capitale per " /000 12.216), acceso dal Comitato nel 2008 per la realizzazione di un centro sportivo polifunzionale nell'area Torre Fontane+ di Roma dedicato allo sport paralimpico. Rispetto al 2012 la garanzia non ha registrato variazioni.

ANALISI DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO

VALORE DELLA PRODUZIONE

Al 31.12.2013 ammonta ad "/000 438.022 ed è articolato come segue.

Valore della produzione (/000)	2013	2012	Differenza
Contributi dallo Stato:			
Contributo parte ordinaria	402.605	398.713	3.892
Contributo PREU	16.701	7.593	9.107
Contributo Fondo Tutela Ambiente	-	10.000	(10.000)
Totale	419.306	416.306	3.000
Contributi da Enti Pubblici	4.563	3.457	1.106
Contributi da CIO, COE	135	745	(610)
Altri contributi - Fondazione per la Mutualità	4.590	-	4.590
Totale contributi dallo Stato, Enti Pubblici, CIO, COE, Altri Enti	428.594	420.509	8.085
Ricavi attività centrale:			
Ricavi commerciali	3.774	10.817	(7.043)
Ricavi per Organi di Giustizia	287	389	(102)
Ricavi diversi	59	63	(4)
Totale	4.120	11.268	(7.148)
Ricavi Strutture Territoriali	5.308	8.444	(3.136)
Totale	438.022	440.221	(2.199)

I contributi **da parte dello Stato 2013**, articolati nelle 2 componenti indicate in tabella (parte ordinaria e PREU), ammontano complessivamente ad **/000 419.306** ed evidenziano un incremento di "/000 3.000 rispetto al 2012.

In particolare nel 2013, nel rispetto delle previsioni contenute nella legge finanziaria 2013 e nel budget del CONI 2013, il contributo per la parte ordinaria è stato maggiore rispetto all'importo assegnato nel 2012.

Per quanto riguarda il PREU, nel 2013 è stato assegnato ed erogato al CONI in competenza d'esercizio un contributo di ammontare più che doppio rispetto agli esercizi precedenti, essendo stato corrisposto nell'esercizio sia l'annualità PREU riferita al maggior gettito erariale consuntivato nel 2011 (rispetto al 2008), che quello consuntivato nel 2012, ove nel budget 2013 del CONI era stato previsto il calcolo per una sola annualità.

Nel 2013, infine, lo Stato non ha fatto transitare per il CONI contributi per eventi sportivi di grande rilievo, come era invece avvenuto nell'esercizio 2012, per "/000 10.000, nell'ambito delle assegnazioni provenienti dal fondo statale per la tutela ambientale e destinate all'organizzazione dei mondiali di Ciclismo 2013 e Pallavolo 2014.

L'importo complessivo iscritto nel valore della produzione differisce dall'ammontare assegnato (ed interamente liquidato) dallo Stato al CONI per il 2013, pari ad "/000 419.251, a seguito di alcune rettifiche contabili relative ai risconti passivi (chiusura dei risconti passivi stanziati al 31.12.2012 ed apertura dei risconti passivi al 31.12.2013), effettuate per assicurare una corretta correlazione economica e temporale fra ricavi iscritti ed i costi correlati alle attività realizzate dall'ente nell'esercizio.

I contributi **da parte di Enti Pubblici** ("/000 4.563) accolgono i contributi assegnati al CONI dal MIUR e dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri (PCM) per finanziare, congiuntamente al CONI, il progetto di alfabetizzazione motoria nella scuola primaria per l'anno scolastico 2012 - 2013 (si veda relazione sulla gestione per maggiori dettagli).

In particolare il MIUR ha assegnato un contributo pari ad "/000 2.435 (liquidato alla data odierna per circa il 50%), al quale si aggiunge l'importo di "/000 205 (chiusura del risconto passivo stanziato al 31.12.2012,

iscritto per una corretta correlazione per competenza economica fra costi e ricavi); la PCM ha assegnato un contributo pari ad " /000 1.923, interamente liquidato alla data odierna.

Entrambi i contributi sono stati oggetto di puntuale rendicontazione da parte del CONI agli Enti di riferimento.

I **contributi del CIO e del COE** (" /000 135) sono costituiti principalmente dalle sovvenzioni riconosciute al CONI per l'esercizio 2013 dal CIO (sovvenzioni per attività olimpica; sovvenzioni amministrative) e dai contributi istituzionali COE, interamente liquidati alla data odierna.

Gli **altri contributi** sono stati assegnati al CONI dalla Fondazione per la mutualità generale negli sport professionistici a squadre.

La Fondazione - istituita dall'art. 23 del Decreto Legislativo 9 gennaio 2008, n. 9 ed amministrata da un CDA rappresentativo dell'organizzatore dei campionati di calcio di serie A e B, della Federazione Italiana Giuoco Calcio, della Federazione Italiana Pallacanestro, dell'organizzatore del campionato di pallacanestro di serie A e del CONI - è finalizzata al sostegno degli investimenti per la sicurezza, anche infrastrutturale, degli impianti sportivi, al finanziamento di almeno due progetti per anno finalizzati a sostenere discipline sportive diverse da quelle calcistiche ed allo sviluppo dei settori giovanili delle società professionistiche, utilizzando a tal fine le risorse provenienti dalla commercializzazione dei diritti audiovisivi degli eventi sportivi di campionati, coppe e tornei professionistici a squadre.

In tale contesto la Fondazione ha ritenuto congrui rispetto alle proprie finalità una serie di progetti presentati dal CONI per conto delle Federazioni Sportive Nazionali, assegnando ed erogando interamente nel 2013 all'Ente un contributo di importo pari ad " /000 4.590.

Al contempo il CONI ha assegnato tale contributo alle Federazioni titolari dei progetti in esame (per dettagli v. sotto, par. contributi alle FSN), prevedendone la liquidazione in 2 tranches, ossia di un primo acconto (50%) al momento dell'assegnazione del contributo e del saldo (restante 50%) sulla base dello stato di avanzamento dei progetti attivati dalle Federazioni e della relativa rendicontazione presentata al CONI.

I **ricavi commerciali**, pari ad " /000 3.774, sono costituiti:

- per " /000 3.071, dai corrispettivi maturati in competenza 2013 per lo sfruttamento commerciale del marchio CONI, in virtù delle attività di marketing sviluppate dalla apposita struttura messa a disposizione da Coni Servizi S.p.A. su richiesta dell'Ente. Il regolamento dei suddetti corrispettivi da parte dei clienti (Giorgio Armani SpA; Intesa SanPaolo SpA; Ferrero SpA; Fiat Group; Samsung Electronics Italia SpA) è avvenuto in parte in denaro (per " /000 1.888), in parte in natura (per " /000 1.183), ossia mediante erogazione di servizi e/o fornitura di materiale sportivo ed altri beni (es. divise sportive e tempo libero della delegazione olimpica) effettuati dai clienti come controprestazione del corrispettivo CONI;
- per " /000 703, dal corrispettivo maturato in competenza 2013 riconosciuto dal CIO in relazione agli accordi aventi ad oggetto i programmi di marketing internazionale (accordo TOP VIII).

La riduzione rispetto all'esercizio precedente - da " /000 10.817 (comprendendo alcuni ricavi istituzionali legati comunque alla gestione marketing si arriva ad " /000 11.979) ad " /000 3.774 - deriva dal fatto che il 2012 ha rappresentato un anno olimpico (Giochi Olimpici e Paralimpici di Londra 2012), che ha garantito % massimo dello sviluppo commerciale del marchio CONI, in virtù della rilevante visibilità assicurata ai partner commerciali del CONI in occasione della suddetta manifestazione.

Il valore della produzione include anche i **ricavi direttamente raccolti sul territorio dalle Strutture Territoriali (Regionali e Provinciali) del CONI**. Per una maggiore informazione in merito si rinvia al paragrafo % risultati contabili delle Strutture Territoriali, oltre che alle tabelle allegate al presente bilancio.

COSTO DELLA PRODUZIONE

I costi della produzione ammontano complessivamente a "/000 436.380 e risultano articolati come segue.

Costi della produzione (€000)	2013	2012	Differenza
Costi attività centrale:			
Costi per gli Organi dell'Ente e Commissioni	1.328	1.211	117
Contributi per attività Istituzionale	278.085	263.377	14.708
Altri contributi vari per attività istituzionale	4.693	5.461	(769)
Acquisto di beni e servizi	124.456	135.819	(11.363)
Altri costi	3.683	3.924	(241)
Ammortamenti e svalutazione crediti	1.515	1.071	443
Accantonamenti per rischi ed oneri	1.112	750	362
Totale	414.870	411.612	(37.922)
Costi Strutture Territoriali	21.510	23.671	(2.160)
Totale	436.380	435.283	1.097

1. Costi per gli Organi dell'Ente e Commissioni

Includono i costi di funzionamento degli Organi dell'Ente (indennità, gettoni di presenza, rimborsi spese a piè di lista, altre spese di funzionamento, spese di rappresentanza, oneri previdenziali).

Costi Organi Ente e Commissioni	Componenti (Nr.)	Percettori (Nr.)	Indennità unitaria annua lorda (€000)	Indennità Totale (€000)	Importo Gettoni (€000)	Altre spese (€000)	TOTALE GENERALE (€000)
Presidente e Vice-Presidenti							
Presidente - indennità e gettoni	1	1	176,3	158	3		160
Vice Presidenti - indennità e gettoni	2	2	43,6	85	5		90
Altre spese di funzionamento						45	45
Totale Funz.to Presidente e Vice-Presidenti				243	8	45	296
Giunta e Consiglio Nazionale:							
Giunta Nazionale - indennità e gettoni	16	15	6,7	100	20		121
Consiglio Nazionale - indennità e gettoni	73	72	5,0	361	68		430
Rimborsi spese a piè di lista						54	54
Altre spese di funzionamento						150	150
Totale Funz.to G.N. e C.N.				462	89	204	754
Funzionamento Collegio Revisori dei Conti:							
Pres. CRC - indennità e gettoni	1	0	6,7	0	6		6
Comp. CRC - indennità e gettoni	4	4	5,0	26	20		46
Rimborsi Spese a piè di lista						0	0
Altre spese di funzionamento						0	0
Totale Funz.to Collegio Revisori dei Conti				26	26	0	52
Funzionamento Organi di Giustizia Sportiva ed altre commissioni:							
Pres. Alta Corte di Giustizia Sportiva e T.N.A.S.	2	2	14,6	29			29
Componenti Alta Corte di Giustizia Sportiva	3	3	12,2	36		6	43
Pres. CO.VI.S.P.	1	1	11,1	11			11
Componenti CO.VI.S.P.	2	2	9,2	18			18
Rimborsi spese Commissione Nazionale Atleti						1	1
Commissione Benemerenze Sportive						1	2
Totale Funz.to Organi di Giustizia Sportiva				95	1	9	105
Altre spese:							
Spese Rappresentanza						7	7
Oneri Previdenziali relativi alle voci sopra						114	114
Totale altre spese				0	0	121	121
Totale Costi Organi Ente e Commissioni				826	123	379	1.328

Le indennità lorde risultano le medesime per i componenti di Giunta e Consiglio Nazionale e Collegio dei Revisori dal 1998, per i Vicepresidenti dal 2003 e per il Presidente dal 2005. L'importo lordo unitario dei gettoni di presenza risulta quello del 2005. Tutti i suddetti importi sono erogati e valorizzati in bilancio al netto delle riduzioni (accantonamenti ed economie di spesa) effettuate in base alle vigenti disposizioni sul contenimento della spesa pubblica (L. 133/2008, art. 61 c.1; L. 122/2010, art. 6, c. 1 e 3; L. 266/2005, art. 1 c. 58). Le voci rimborso spese a piè di lista e altre spese di funzionamento riguardano i costi di trasferimento dei componenti degli organi, rispettivamente anticipati dai soggetti e rimborsati dall'Ente, ovvero sostenuti direttamente dall'Ente.

2. Contributi per attività istituzionale

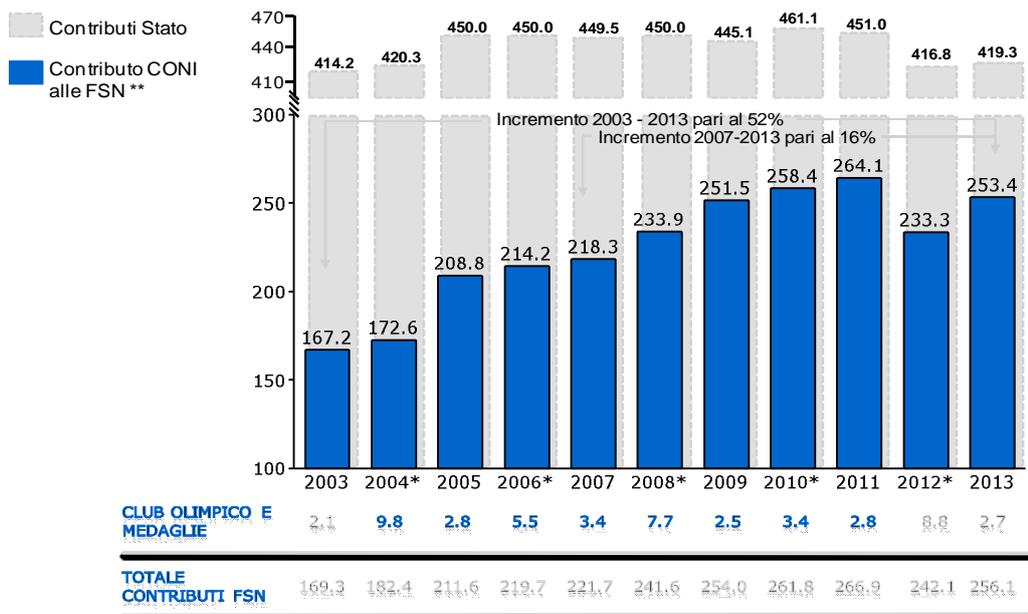
Contributi per Attività Istituzionale (€000)	2013	2012	Differenza 2013 - 2012	Differenza % 2013 - 2012
FSN	256.136	242.158	13.978	6%
DSA	3.190	2.595	595	23%
EPS	14.975	14.827	148	1%
Ass. Ben.	540	553	(13)	(2%)
Gruppi Sport. Mil. e Civili	3.244	3.244	-	0%
Totale	278.085	263.377	14.708	6%

Il totale dei contributi in esame è aumentato per " /000 14.708 (+ 6%) rispetto all'esercizio 2012. Si riporta di seguito un dettaglio per ente finanziato.

2. 1. Federazioni Sportive

Per un quadro introduttivo, si vedano di seguito gli andamenti relativi:

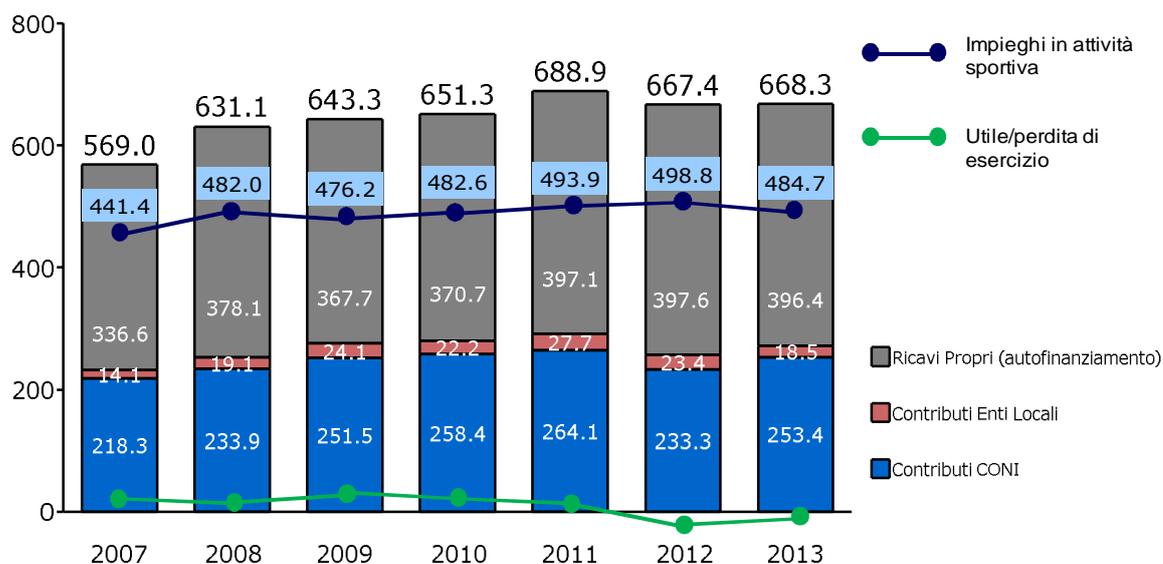
a) ai trasferimenti (Ömil.) del CONI alle Federazioni nel periodo 2003 - 2013, confrontati con il valore delle risorse assicurate dallo Stato all'Ente nello stesso periodo



*Anno Olimpico

** Il dato dei contributi CONI nel grafico contiene i trasferimenti diretti alle Federazioni e le altre prestazioni a beneficio delle FSN sostenute dall'Ente (per i controlli antidoping e i corsi erogati dalla Scuola dello Sport).

b) al c/economico Í consolidatoî (Ömil.) delle Federazioni negli ultimi 7 anni



Nota: Dati Federazioni 2013 stimati (consuntivi in corso di approvazione)

- Le risorse a disposizione delle FSN sono aumentate negli ultimi 7 anni di ca. 99 " mln (+17%), attraverso una crescita dei ricavi propri (autofinanziamento) del 18% (60 " mln) e dei contributi CONI del 16% (35 " mln);
- Del totale autofinanziamento, acquisito per la maggior parte dalle FSN più grandi, la quota derivante da contributi degli Enti Locali/Pubblici è immateriale (4-5%), la maggior parte delle risorse provengono da tesseramento, sponsor e diritti tv;
- Le FSN investono ca. i 3/4 delle risorse disponibili direttamente in attività sportiva (preparazione olimpica/alto livello, organizzazione campionati, attività di base/promozione), il resto nelle attività di struttura centrale e periferica (costi di funzionamento). Le FSN con volumi maggiori di costi e ricavi presentano una distribuzione percentuale dei costi fra attività sportiva e funzionamento in media pari rispettivamente al 71% vs. 29%; le FSN con volumi minori di costi e ricavi presentano invece una diversa distribuzione percentuale fra le due componenti, pari in media pari rispettivamente al 60% vs. 40%.

Si passa di seguito all'esame dei dati dei contributi assegnati alle Federazioni nell'esercizio 2013.

Contributi alle FSN (0000)	2013	2012	Differenza in valore	Differenza in %
A. CONTRIBUTI DIRETTI:				
A.1 DA MODELLO di ALLOCAZIONE (esclusa FIGC)				
Personale federale	35.525	34.673	852	2%
Personale ex-Coni Servizi	29.351	23.923	5.428	23%
CONTRIBUTI per le Risorse Umane	64.877	58.596	6.280	11%
PO / AL	60.717	60.717	-	0%
Attività Sportiva	14.689	14.689	-	0%
Progetti speciali	8.056	8.056	-	0%
Altri per le FSN "fuori perimetro"	4.459	4.459	-	0%
CONTRIBUTI ATTIVITA' SPORTIVA	87.921	87.921	-	0%
Spazi Uffici propri	1.288	1.288	-	0%
Impiantistica sportiva	2.722	2.722	-	0%
CONTRIBUTI Attività Amm.va/gestionale	4.010	4.010	-	0%
TOTALE DA MODELLO di ALLOCAZIONE (Escl. FIGC) (A.1)	156.808	150.527	6.280	4%
A.2 CONTRIBUTI FIGC				
Personale ex-Coni Servizi	6.177	5.793	384	7%
Attività Sportiva	54.411	54.411	-	0%
PO / AL	8.130	8.130	-	0%
CONTRIBUTI FIGC (A.2)	68.719	68.335	384	1%
TOTALE DA MODELLO di ALLOCAZIONE + FIGC (A.1 + A.2)	225.526	218.862	6.664	3%
A.3 ALTRI CONTRIBUTI				
Contrib. Integrativi PO/AL ed attività sportiva	18.560	-	18.560	
Contrib. Fondazione Mutualità	4.590	-	4.590	
Contrib. Straord. Olimpiadi (Sochi 2014; Londra 2012)	1.520	935	585	63%
Contrib. Giochi Olimpici Giovanili	-	210	(210)	(100%)
Informatizzazione FSN	756	450	307	68%
Promozione Sportiva	100	100	-	0%
Altri contributi	-	195	(195)	(100%)
TOTALE ALTRI CONTRIBUTI (A.3)	25.526	1.890	23.637	1251%
Manifestazioni Int.li (A.4)	115	10.410	(10.295)	(99%)
TOTALE CONTRIBUTI DIRETTI (A = A.1 + A.2 + A.3 + A.4)	251.168	231.162	20.006	9%
B. CLUB OLIMPICO E MEDAGLIE OLIMPICHE:				
Premi Medaglia	-	6.880	(6.880)	(100%)
Club Olimpico	2.722	1.958	764	39%
TOTALE (B)	2.722	8.838	(6.116)	(69%)
TOTALE CONTRIBUTI DIRETTI + CLUB OLIMPICO E MEDAGLIE OLIMPICHE (A+B)	253.890	240.000	13.890	6%
C. ALTRE PRESTAZIONI A BENEFICIO FSN:				
Controlli Antidoping	1.639	1.588	51	3%
Scuola Sport per FSN	608	570	37	7%
TOTALE (C)	2.247	2.158	88	4%
TOTALE GENERALE (A+B+C)	256.136	242.158	13.978	6%

Per la ripartizione analitica delle suddette voci contributive **a livello di singole Federazioni** si rinvia al prospetto allegato alla presente nota integrativa.

2.1.1. Federazioni Sportive - contributi diretti

L'ammontare dei contributi diretti alle Federazioni Sportive, pari nel 2013 ad $\text{€} 251.168$, rappresenta quanto effettivamente assegnato € alle singole Federazioni dalla Giunta Nazionale del CONI in competenza sull'esercizio ed è scomponibile nelle tipologie riportate di seguito.

Contributi da modello di allocazione (esclusa FIGC)

Il **modello di allocazione dei contributi**, introdotto dalla Giunta e dal Consiglio Nazionale del CONI a fine 2007 ed attualmente oggetto di revisione da parte di una apposita commissione di presidenti federali nominata dalla Giunta Nazionale, è strutturato per definire le risorse di cui dotare le Federazioni a supporto:

- delle principali attività operative / di funzionamento. Con tali contributi il CONI intende coprire i principali costi di funzionamento delle FSN, consentendo alle stesse di disporre di strutture dedicate all'organizzazione ed alla gestione delle diverse discipline sportive: si tratta dei contributi per risorse umane, dei contributi per attività amministrativo-gestionale e cioè per spazi uffici (assegnati principalmente alle Federazioni i cui costi degli uffici centrali non siano già messi a disposizione nell'ambito del contratto di servizio tra il CONI e Coni Servizi S.p.A.) e per impianti sportivi (assegnati per lo più alle Federazioni che hanno ereditato in gestione impianti precedentemente condotti a carico CONI/Coni Servizi SpA);
- dello svolgimento dell'attività sportiva, sia in termini di Preparazione Olimpica / di Alto Livello, sia in termini di Attività Sportiva di base, sia in termini di Progetti Speciali (che, fino ad oggi, hanno tuttavia rappresentato un meccanismo di recupero economico, per finalità di ammortizzazione contributiva, a favore delle Federazioni che sono risultate più penalizzate dalla prima applicazione del modello).

Per il 2013 l'allocazione dei contributi da modello sulle singole Federazioni è avvenuta sulla base del dato storico (esercizio precedente) e quindi non considerando i parametri aggiornati (risultati sportivi e dati del movimento sportivo).

Per alcune Federazioni (ACI, Aeroclub, Comitato Paralimpico, Cronometristi e Medico Sportiva) c.d. fuori perimetro (in quanto non pienamente assimilabili alle altre alla luce della peculiarità delle caratteristiche ed attività svolte), è stata definita una ipotesi sostitutiva di allocazione dei contributi, che è stata poi confermata nel tempo.

Premesso quanto sopra sul modello in generale, la voce **contributi per Risorse Umane** (a fronte di personale sia federale, che ex Coni Servizi ed escluso il personale FIGC) del modello, registra un incremento rispetto all'esercizio precedente per $\text{€} 6.280$ (da $\text{€} 58.596$ ad $\text{€} 64.877$), principalmente ascrivibile ai maggiori contributi derivanti dal progressivo passaggio di personale da Coni Servizi SpA operante presso le Federazioni alle dirette dipendenze delle stesse, ex art. 30 CCNL (compensato dalla riduzione del corrispettivo del contratto di servizio con Coni Servizi SpA).

Le voci **contributi per attività Amministrativa/gestionale** e, cioè, per spazi uffici ed impiantistica del modello si mantiene costante rispetto all'esercizio precedente ($\text{€} 4.010$).

La voce **contributi per attività sportiva** (PO/AL, Attività sportiva, Progetti Speciali, Fuori Perimetro) si attesta sullo stesso valore dell'esercizio precedente ($\text{€} 87.921$).

Contributi FIGC

La voce **contributi per il personale** (ex Coni Servizi), registra un incremento rispetto all'esercizio precedente per $\text{€} 384$ (da $\text{€} 5.793$ ad $\text{€} 6.177$).

La voce **contributi per attività sportiva e per PO/AL** si attesta sugli stessi livelli dell'esercizio precedente ($\text{€} 62.542$) ed è articolata al suo interno per 107% nell'Attività Sportiva e nel funzionamento e per il restante 13% nella Preparazione Olimpica/Alto Livello (in continuità con la ripartizione degli esercizi precedenti).

Altri contributi

La voce **altri contributi** registra un forte incremento rispetto al 2012, pari ad "/000 23.637, principalmente ascrivibile all'assegnazione sul 2013 di:

- contributi integrativi per l'attività di PO/AL e per l'attività sportiva ("/000 18.560);
- contributi assegnati alle FSN a sostegno di specifici progetti sportivi finanziati dalla Fondazione per la mutualità generale negli sport professionistici a squadre ("/000 4.590), che trovano bilanciamento nel pari importo iscritto nel valore della produzione (per dettagli v. sopra, par. valore della produzione).

La voce **manifestazioni internazionali** risulta inferiore per "/000 10.295 rispetto all'esercizio precedente, nel quale sono stati iscritti per "/000 10.000 i contributi assegnati dal CONI alla FIPAV ed alla FCI per l'organizzazione nel territorio nazionale di grandi eventi sportivi di rilevanza mondiale (a fronte del pari contributo di "/000 10.000 assegnato all'Ente dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri con vincolo di destinazione ai sensi dell'art. 67, comma 5-bis, del D.L. 22 giugno 2012, n. 83, convertito nella L. 7 agosto 2012, n. 134).

2.1.2. Federazioni Sportive - contributi per Club Olimpico e medaglie olimpiche

La voce **premi atleti medagliati** nel 2013 è risultata pari a zero registrando una riduzione di "/000 6.880 rispetto al 2012, esercizio che ha visto l'assegnazione dei premi agli atleti vincitori di medaglie ai Giochi Olimpici e Paralimpici di Londra 2012.

Lo stanziamento per la voce **Club Olimpico**, pari ad "/000 2.722, è stato effettuato in coerenza con i nuovi criteri di appartenenza al Club Olimpico.

2.1.3. Federazioni Sportive - altre prestazioni a beneficio delle FSN

I costi per "/000 2.247 sostenuti dal CONI e riconducibili, anche se indirettamente, alle Federazioni Sportive si riferiscono:

- per "/000 1.639, ai contributi assegnati alla Federazione Medico Sportiva per svolgere per conto dell'Ente controlli antidoping sugli atleti delle diverse discipline sportive;
- per "/000 608, agli oneri sostenuti per favorire la formazione dei tecnici e personale sportivo federale attraverso un maggiore e più intensivo utilizzo da parte delle Federazioni delle strutture didattiche dell'Istituto della Scuola dello Sport.

2. 2. Contributi alle Discipline Sportive Associate

Si riporta di seguito una tabella riepilogativa, recante i contributi assegnati per l'esercizio 2013 (confrontati con l'esercizio precedente), articolati per macro-tipologia. Per la ripartizione analitica delle voci contributive a livello di singoli Enti si rinvia al prospetto allegato alla presente nota integrativa.

Contributi DSA (€000)	2013	2012	Differenza 2013 - 2012	Differenza % 2013 - 2012
Contributo Ordinario	2.284	2.076	208	10%
Contributo Alto Livello	571	519	52	10%
Subtotale Ordinario ed Alto Livello	2.855	2.595	260	10%
Contributo Integrativo 2013	305	-	305	
Org. Manifestazioni Internazionali	30	-	30	
TOTALE DSA	3.190	2.595	595	23%

La voce %contributo ordinario+accoglie i contributi destinati all'attività sportiva ed al funzionamento, mentre la voce %contributo alto livello+accoglie i contributi integrativi assegnati per l'attività agonistica e alto livello (questi ultimi determinati a seguito di esame, da parte degli uffici CONI incaricati, del documento %Progetto

G.I.D.A. - Gestione delle informazioni relative all'attività delle Discipline Associate+, attraverso il quale ogni Disciplina ha fornito la propria programmazione annuale).

Nel corso del 2012 non si è proceduto a nuovi riconoscimenti, pertanto il perimetro degli Enti finanziati è rimasto il medesimo dell'anno precedente (19 DSA, di cui 17 associate al CONI e 2 associate alle Federazioni).

Rispetto all'esercizio precedente si evidenzia un incremento complessivo del valore del contributo del 23% (da "/000 2.595 ad "/000 3.190), ascrivibile principalmente all'incremento del contributo ordinario e di alto livello ("/000 260, +10%), oltre che ad un contributo integrativo assegnato a fine 2013 ("/000 305).

2.3. Contributi agli Enti di Promozione Sportiva

Si riporta di seguito una tabella riepilogativa, recante i contributi assegnati per l'esercizio 2013 (confrontati con l'esercizio precedente), articolati per macro-tipologia. Per la ripartizione analitica delle suddette voci contributive a livello di singoli Enti si rinvia al prospetto allegato alla presente nota integrativa.

Contributi EPS (€000)	2013	2012	Differenza 2013 - 2012	Differenza % 2013 - 2012
Contributo Ordinario	12.705	12.877	(172)	(1%)
Totale EPS	12.705	12.877	(172)	(1%)
C.U.S.I. Con tributo Ordinario	2.050	1.950	100	5%
C.U.S.I. Contributo Universiadi	220	-	220	
Totale C.U.S.I.	2.270	1.950	320	16%
TOTALE EPS (incl. C.U.S.I.)	14.975	14.827	148	1%

Le risorse per l'attività sportiva sono erogate in funzione dell'entità dei programmi specifici sottoposti alla Giunta Nazionale; quelli per il funzionamento, in relazione alla consistenza organizzativa di ciascun Ente. L'erogazione dei contributi nel 2013 è avvenuta con le modalità e le tempistiche stabilite dai regolamenti vigenti e secondo le deliberazioni emesse nel corso dell'esercizio.

Nel corso 2013 Il Consiglio Nazionale del CONI ha revocato il riconoscimento ai fini sportivi in qualità di Ente di Promozione Sportiva su base regionale nella Regione Lombardia nei confronti di Sport Padania (comunque anche in passato non assegnatario di contributi), pertanto il numero degli Enti è sceso da 16 a 15.

Rispetto all'esercizio precedente, il contributo ordinario è sostanzialmente stabile ("/000 12.705 vs. "/000 12.877), mentre si registra un incremento del contributo ordinario al CUSI (da "/000 1.950 ad "/000 2.050), oltre che l'assegnazione del contributo al CUSI per universiadi estive (tenutesi a Kazan in Russia), per "/000 220.

2.4. Contributi alle Associazioni Benemerite

Si riporta di seguito una tabella riepilogativa, recante i contributi assegnati per l'esercizio 2013 (confrontati con l'esercizio precedente), articolati per macro-tipologia. Per la ripartizione analitica delle suddette voci contributive a livello di singoli Enti si rinvia al prospetto allegato alla presente nota integrativa.

Contributi AB (€000)	2013	2012	Differenza 2013 - 2012	Differenza % 2013 - 2012
Contributo Ordinario	518	520	(2)	(0%)
Contributo Integrativo	22	33	(11)	(34%)
TOTALE AB	540	553	(13)	(2%)

Sono erogati contributi in considerazione dei progetti di attività presentati, accompagnati da un preventivo finanziario. Nel corso del 2013 non si è proceduto a nuovi riconoscimenti, quindi il numero delle Associazioni è rimasto 19.

Rispetto all'esercizio precedente il valore del contributo è sostanzialmente stabile ("/000 540 vs. "/000 553).

2.5. Contributi ai Gruppi Sportivi Militari ed ai Corpi Civili dello Stato

Si riporta di seguito una tabella riepilogativa, recante i contributi assegnati per l'esercizio 2013 (confrontati con l'esercizio precedente), articolati per macro-tipologia. Per la ripartizione analitica delle suddette voci contributive a livello di singoli Enti si rinvia al prospetto allegato alla presente nota integrativa.

Contributi Gruppi Sportivi Militari e Civili (€000)	2013	2012	Differenza 2013 - 2012	Differenza % 2013 - 2012
Gruppi Militari:				
Contributo Attività Sportiva	721	721	-	0%
Convenzioni Impiantistica	1.549	1.549	-	0%
Totale Gruppi Militari	2.270	2.270	-	0%
Gruppi Civili:				
Contributo Attività Sportiva	474	474	-	0%
Convenzioni Impiantistica	500	500	-	0%
Totale Gruppi Civili	974	974	-	0%
TOTALE Gruppi Sportivi Militari e Civili	3.244	3.244	-	0%

Nel 2013 (valore del contributo invariato rispetto all'esercizio precedente), sono stati assegnati finanziamenti destinati sia all'attività sportiva dei corrispondenti gruppi, che al potenziamento ed al mantenimento funzionale delle infrastrutture sportive nel rispetto delle convenzioni stipulate tra le parti (da segnalare, al riguardo, che il CONI ha provveduto, negli ultimi mesi del 2013, ad apportare una serie di modifiche al sistema di contribuzione, formalizzate nei nuovi protocolli d'intesa e convezioni con i Gruppi Sportivi Militari e Civili; sul punto si rimanda alla relazione sulla gestione).

3. Altri contributi per attività istituzionale

Si riporta di seguito una tabella riepilogativa, recante i contributi assegnati per l'esercizio 2013 (confrontati con l'esercizio precedente), articolati per tipologia.

Altri Contributi per attività istituzionale (€000)	2013	2012	Differenza 2013 - 2012
Contributo per il rimborso annuale del finanziamento per l'acquisto dell'immobile sede FSN - CONI in Milano	3.443	3.443	0
Contributo per interventi di impiantistica sportiva - Provincia Autonoma di Bolzano	1.000	1.000	0
Contributi a favore del Comitato Promotore "Roma 2020"		1.019	(1.019)
Contributo Comitato Organizzatore Universiadi Invernali Trentino 2013	250	-	250
TOTALE	4.693	5.461	(769)

Il saldo 2013 della voce è composto:

- per "/000 3.443, dai contributi assegnati ed erogati alla Coni Servizi SpA in competenza 2013, per stabilizzare la proprietà delle principali sedi federali e periferiche CONI; in particolare tali contributi sono utilizzati con vincolo di destinazione dalla Società a rimborso del finanziamento pluriennale (2010 - 2026) che la stessa ha acceso per l'acquisto, effettuato alla fine dell'esercizio 2009, dell'immobile di Milano, che già da fine 2010 ospita gli uffici delle Federazioni Sportive e dei Comitati Territoriali del CONI

operanti nel capoluogo milanese. L'ammontare del contributo è stabile rispetto all'esercizio 2012, anno di entrata a regime di tutti i mutui concessi dalla CS alla Società;

- per "/000 1.000, dalle assegnazioni di competenza dell'esercizio a favore della Provincia Autonoma di Bolzano per interventi sull'attività sportiva del territorio della Provincia, definiti sulla base del Protocollo d'Intesa esistente tra le parti (scaduto al 31/12/2013), da erogare in relazione allo stato di avanzamento dei lavori;
- per "/000 250, dal contributo assegnato (ed interamente liquidato nell'esercizio) a sostegno della manifestazione Universiadi invernali Trentino 2013 al Comitato Organizzatore.

4. Acquisto di beni e servizi

La voce, pari ad "/000 124.456, accoglie:

- per "/000 122.422 il corrispettivo del contratto di servizio con Coni Servizi SpA;
- per "/000 2.034 altri costi per beni e servizi, come di seguito descritto.

Con riferimento al corrispettivo del contratto di servizio 2013, se ne riporta di seguito l'andamento dalla costituzione della Società:

Contratto Servizio €000	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003
Importo al netto IVA	101.457	108.832	112.305	116.891	117.440	143.228	149.637	156.212	167.125	174.998	179.088
IVA (non detraibile per CONI)	20.964	19.791	19.891	19.773	20.043	22.253	22.363	23.788	24.875	25.775	26.894
Importo al lordo IVA	122.422	128.623	132.196	136.664	137.484	165.481	172.000	180.000	192.000	200.773	205.982
Differenza con 2013 (Lordo IVA)		(6.201) (5%)	(9.774) (7%)	(14.242) (10%)	(15.062) (11%)	(43.059) (26%)	(49.578) (29%)	(57.578) (32%)	(69.578) (36%)	(78.351) (39%)	(83.560) (41%)

I servizi sono stati erogati, secondo le richieste del CONI, in base ai criteri e parametri del contratto approvati dalla Giunta Nazionale e poi formalizzati nel contratto sottoscritto tra le parti il 27 maggio 2013 (successivamente alla nomina dei nuovi vertici della società avvenuta in data 15 maggio 2013).

Per un esame sull'argomento si rimanda alla relazione della Società allegata alla presente nota integrativa.

Con riferimento agli altri costi per beni e servizi, si riporta di seguito una tabella riepilogativa, recante la composizione della voce e il confronto con l'esercizio precedente.

Altri costi per beni e servizi (€000)	2013	2012	Differenza 2013 - 2012	Differenza % 2013 - 2012
Forniture di beni e servizi in controprestazione di attività svolte verso partner commerciali	1.413	7.021	(5.608)	(80%)
Forniture di beni e servizi per attività istituzionale dell'Ente		58	(58)	(100%)
Forniture di beni e servizi per progetto "Alfabetizzazione Motoria"	621	117	504	431%
TOTALE	2.034	7.196	(5.162)	(72%)

La voce **forniture di beni e servizi in controprestazione di attività svolte verso partner commerciali**, pari ad "/000 1.413, si riferisce ai servizi ed ai beni erogati/forniti all'Ente dai partner commerciali (si tratta principalmente del vestiario e materiale sportivo fornito per le rappresentative italiane in occasione della XVII edizione dei Giochi del Mediterraneo 2013 tenutasi a Mersin e della XII edizione degli EYOF 2013 tenutasi ad Utrecht), come modalità di regolamento (diversa da quella cash) del corrispettivo maturato dal CONI per lo sfruttamento commerciale del marchio. Tali prestazioni assumono natura istituzionale e, pertanto, il relativo costo a carico dell'Ente è inclusivo di IVA, in quanto indetraibile. Il valore imponibile (netto IVA) dei beni / servizi in esame è pari ad "/000 1.183, mentre l'IVA non detraibile (che come detto sopra rappresenta un'ulteriore componente di costo) è pari ad "/000 231.

La voce **forniture di beni e servizi per progetto alfabetizzazione motoria**, pari ad "/000 621, si riferisce alle prestazioni a corpo erogate da Coni Servizi SpA al CONI (al di fuori del contratto di servizio) per il progetto di alfabetizzazione motoria: organizzazione logistica dei corsi di formazione per i docenti, acquisto kit di materiale sportivo da destinare alle scuole partecipanti al progetto (3.423 plessi; 24.627 classi; 511.296 alunni), brochure didattica, etc.

5. Altri costi

La voce in esame, pari ad "/000 3.683, accoglie principalmente:

- per "/000 3.040 gli accantonamenti effettuati in applicazione delle disposizioni di legge in materia di contenimento della spesa, interamente versati allo Stato, sia in riferimento alle misure di cui alla L. 133/2008, sia in riferimento alle misure di cui alla L. 122/2010. Si rinvia all'apposito paragrafo della relazione al Bilancio per un maggior dettaglio;
- per "/000 325 i contributi alle Collettività Italiane all'estero per lo svolgimento di manifestazioni sportive promozionali per i bambini/ragazzi delle comunità italiane in diversi paesi (Argentina, Venezuela, Stati Uniti, Svizzera, Canada e Brasile);
- per "/000 201 i costi per il contenzioso legale proprio del CONI.

6. Ammortamenti e svalutazioni

Gli **ammortamenti**, pari ad "/000 643, sono relativi al costo di acquisto del marchio CONI.

Nel corso dell'esercizio **sono stati effettuati accantonamenti a fondo svalutazione crediti** per "/000 1.032, per fronteggiare rischi di esigibilità di crediti riferiti sia alla gestione centrale ("/000 871), che a quella delle Strutture Territoriali ("/000 161); quest'ultima componente trova rappresentazione nei costi delle Strutture Territoriali (si rinvia per approfondimenti al paragrafo **risultanze contabili delle Strutture Territoriali**, oltre che alle tabelle allegate alla presente nota integrativa).

7. Accantonamenti per rischi ed oneri

Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati nuovi accantonamenti ad oneri futuri per "/000 1.112, atti a fronteggiare passività di esistenza certa per contributi per risorse umane da riconoscere alle Federazioni Sportive Nazionali, per le quali alla chiusura del bilancio non era definitivamente noto l'importo da assegnare alle singole Federazioni, oltre che la data di sopravvenienza.

8. Costi Strutture Territoriali

Come per i ricavi, anche per i costi si rinvia per un maggior dettaglio al paragrafo **risultanze contabili delle Strutture Territoriali**, oltre che alle tabelle allegate alla presente nota integrativa.

PROVENTI / ONERI FINANZIARI

Proventi ed oneri finanziari Ö000	2013	2012	Differenza
Proventi finanziari	57	86	(29)
Oneri finanziari	(21)	(5)	(16)
Totale	36	81	(45)

La voce accoglie gli interessi attivi maturati sui c/c bancari e postali e le spese per commissioni bancarie e postali, sia relativamente alle disponibilità centrali, che a quelle territoriali.

PROVENTI / ONERI STRAORDINARI

Proventi ed oneri straordinari Ö000	2013	2012	Differenza
Proventi straordinari	961	302	659
Oneri straordinari	(342)	(161)	(181)
Totale	620	141	478

Il saldo della voce in esame è dato dalla differenza fra i proventi e gli oneri straordinari, riferiti sia alla gestione centrale che a quella delle Strutture Territoriali ed ascrivibili per lo più a sopravvenienze attive / passive per eventi rilevati nel 2013 ma riferiti alla competenza economica di esercizi precedenti.

IMPOSTE E TASSE

Imposte e Tasse Ö000	2013	2012	Differenza
IRES	660	778	(118)
IRAP	86	150	(64)
Ritenuta fiscale 27% su interessi attivi	6	8	(2)
Altro	61	2	59
Totale	813	937	(125)

Le imposte sul reddito 2013 (IRES), per le quali si riporta di seguito un prospetto di calcolo, sono connesse all'attività commerciale dell'Ente, esercitata con riguardo allo sfruttamento dei marchi (accordo con i partners commerciali ed accordi CIO) ed alle sponsorizzazioni contrattualizzate a livello locale dalle Strutture Territoriali.

PROSPETTO CALCOLO IRES 2013 (dati in 0000)	
RICAVI COMMERCIALI:	
Ricavi da valorizzazione marchi CONI	3.071
Ricavi commerciali CIO	703
Totale Ricavi commerciali centro	3.774
Ricavi Strutture Territoriali	246
TOTALE RICAVI COMMERCIALI	4.020
COSTI COMMERCIALI:	
Servizi di valorizzazione marchio (a cura di Coni Servizi SpA)	(889)
Costi correlati ad accordi comm.li	(88)
Ammortamento marchio	(643)
TOTALE COSTI COMMERCIALI	(1.620)
DIFFERENZA RICAVI-COSTI	2.400
IMPONIBILE IRES	2.400
IRES 2013	(660)

La voce **Ricavi Strutture Territoriali** è inclusa, nel bilancio 2013, tra le risultanze contabili delle Strutture Territoriali. La voce **Servizi di valorizzazione del marchio** si riferisce ai servizi espletati da Coni Servizi SpA su richiesta del CONI e remunerati all'interno del contratto di servizio.

La voce **Costi correlati ad accordi commerciali** si riferisce alla quota dei costi di natura commerciale per beni/prestazioni ricevuti dai partner commerciali, come modalità di regolazione (in controprestazione) del corrispettivo maturato dal CONI per lo sfruttamento commerciale del marchio.

IRAP 2013 rappresenta l'imposta pagata mensilmente dal CONI e calcolata, come previsto dalla norma per le Amministrazioni Pubbliche, sulle collaborazioni intrattenute nel corso dell'esercizio, sia dalle strutture centrali, che presso le Strutture Territoriali.

RISULTANZE CONTABILI DELLE STRUTTURE TERRITORIALI DEL CONI

Premessa

Le Strutture Territoriali del CONI sono dotate da Statuto dell'Ente di autonomia gestionale per il perseguimento dei propri compiti. Esse gestiscono autonomamente la propria attività nel rispetto dei Regolamenti approvati nelle diverse materie dalla Giunta Nazionale del CONI.

Riguardo alle attività amministrative e di controllo si attengono alle disposizioni contenute nel Regolamento di Amministrazione e Contabilità del CONI e nelle relative procedure contabili.

Da un punto di vista **politico e gestionale** fanno riferimento all'Ufficio Territorio, che ha la responsabilità di indicare alle Strutture Territoriali, nelle fasi di predisposizione dei loro Budget e rimodulazioni di budget, le linee della gestione e delle attività da realizzare (sia per i progetti a coordinamento centrale, che per quelli a carattere locale) e di verificare in corso d'anno il merito delle spese dagli stessi sostenute.

Fanno inoltre riferimento all'Ufficio Servizi Amministrativi per CONI Ente per la funzione di coordinamento nell'espletamento degli **adempimenti di natura contabile**.

Le Strutture Territoriali aggiornano la contabilità sul sistema informativo contabile SAP, il che consente al CONI di disporre di una base dati integrata ed unitaria e di aggregare nel bilancio unico dell'Ente le 22 contabilità gestite (una per il centro e 21 per le Strutture Territoriali regionali).

Dal 2013 è operativo il nuovo assetto organizzativo delle Strutture Territoriali, che prevede un modello basato su Comitati Regionali e Delegazioni Provinciali; da un punto di vista amministrativo - contabile i Comitati Regionali gestiscono l'amministrazione in modo accentrato e svolgono una funzione di "service" per conto delle relative Delegazioni Provinciali della propria regione, curando per se stessi e per le suddette delegazioni la tenuta della contabilità nel sistema SAP e le chiusure contabili periodiche ed annuali.

Processo di chiusura della contabilità e di aggregazione dei dati

I processi di chiusura del bilancio d'esercizio delle Strutture Territoriali ordinariamente prevedono:

- il supporto in corso d'anno gestionale e contabile alle Strutture Territoriali ed il monitoraggio degli andamenti di budget/rimodulazioni di budget e delle azioni in esse contenute e sulla tempistica tenuta della contabilità, rispettivamente a cura dell'Ufficio Territorio per la parte gestionale e dell'Ufficio Servizi Amministrativi per CONI Ente per la parte degli adempimenti amministrativo - contabili;
- al termine dell'esercizio, la comunicazione da parte delle Strutture Territoriali dell'avvenuta chiusura del proprio consuntivo, mediante trasmissione della prevista documentazione (checklist di riepilogo delle attività di chiusura e situazione contabile aggiornata) sottoscritta dal Presidente e dal Segretario in carica;
- la verifica a consuntivo da parte dell'Ufficio Territorio degli aspetti inerenti la gestione delle Strutture Territoriali e, in particolare, la coerente realizzazione da parte di queste delle attività definite nei budget / aggiornamenti di budget;
- la verifica a consuntivo da parte dell'Ufficio Servizi Amministrativi per CONI Ente dei principali aspetti di natura contabile e, in particolare, la supervisione che le Strutture Territoriali abbiano effettuato la chiusura della propria contabilità nel rispetto dei principi contabili di riferimento (competenza economica, prudenza, corretta classificazione, etc.). Nell'ambito di tale supervisione, formalizzata nelle citate checklist, sono altresì state effettuate centralmente scritture di rettifica/integrazione rispetto alle risultanze contabili fornite dalle Strutture Territoriali, al fine di renderle omogenee con quelle centrali e consentirne l'aggregazione nel bilancio unico dell'Ente;
- l'approvazione della situazione contabile delle Strutture Territoriali, così definite, da parte delle rispettive Giunte Locali.

Per il bilancio 2013, sono stati effettuati in corso d'anno da parte dell'Ufficio Servizi Amministrativi per CONI Ente una serie di monitoraggi sullo stato delle chiusure contabili delle Strutture Territoriali, richiedendo la compilazione di check-list successive, aventi ad oggetto le principali poste contabili. Si riporta di seguito una sintesi di quanto trasmesso da ciascuna Struttura Territoriale:

- 1° checklist di monitoraggio dell'avanzamento contabile (al 30/06/2013): documentazione trasmessa da 15 Strutture Territoriali (su 21);
- 2° checklist di monitoraggio dell'avanzamento contabile (al 31/10/2013): documentazione trasmessa da 19 Strutture Territoriali (su 21);
- checklist di chiusura della contabilità 2013: documentazione trasmessa da 21 Strutture Territoriali (su 21);
- delibera della Giunta Locale di approvazione del consuntivo e della situazione contabile 2013 del CR: documentazione trasmessa da 21 Strutture Territoriali (su 21).

Sintesi delle risultanze contabili delle Strutture Territoriali

Si riporta di seguito una sintesi delle principali risultanze emerse, a livello aggregato, dalla chiusura della contabilità delle Strutture Territoriali, sia in termini di situazione patrimoniale al 31.12.2013, sia in termini di andamento economico dell'esercizio. Per un **dettaglio a livello di singola Struttura Territoriale** si rinvia agli allegati al presente documento.

Tali situazioni rappresentano una lista+ sulla sola gestione delle Strutture Territoriali e non sul bilancio complessivo CONI: pertanto tra i crediti, i debiti ed i ricavi sono riportati, oltre a quelli riferiti a controparti esterne al CONI, anche quelli verso la Sede Centrale del CONI, che i quanto riferiti alla gestione "interna" CONI (rappresentando un mero trasferimento interno di risorse) non emergono nel bilancio unico dell'Ente.

Situazione Patrimoniale al 31.12.2013

STATO PATRIMONIALE al 31/12/2013 (€/000)	31/12/2013	31/12/2012	Delta 2013-2012	Delta % 2013-2012
ATTIVO				
CREDITI				
Verso terzi:				
-Valore lordo	3.794	3.383	411	12%
-Fondo svalutazione Crediti	161		161	-
-Valore netto (A)	3.633	3.383	250	7%
Verso il CONI (B)	8.673	6.785	1.888	28%
Totale Crediti (A)+(B)	12.306	10.168	2.138	21%
DISPONIBILITA' LIQUIDE	2.386	3.075	(689)	(22%)
RATEI E RISCOINTI ATTIVI	45	2	44	2911%
TOTALE ATTIVO	14.737	13.244	1.493	11%
PASSIVO				
PATRIMONIO NETTO				
PN iniziale	11.036	11.367	(331)	(3%)
Risultato economico di esercizio	38	(331)	369	(112%)
PN finale	11.075	11.036	38	0%
DEBITI				
Verso terzi (A)	2.179	1.503	676	45%
Verso il CONI (B)*	(32)	52	(84)	-
Totale Debiti (A)+(B)	2.147	1.555	592	38%
RATEI E RISCOINTI PASSIVI	1.516	653	862	132%
TOTALE PASSIVO	14.737	13.244	1.493	11%

* Riguarda anticipazioni sostenute dalle Strutture Territoriali per conto della sede Centrale. Per ulteriori dettagli si rinvia agli allegati

Il patrimonio netto delle Strutture Territoriali al 31.12.2013 ammonta ad " /000 11.075 ed è stabile rispetto al valore di apertura (" /000 11.036), dal momento che la gestione economica dell'esercizio ha evidenziato un sostanziale pareggio (risultato economico positivo per " /000 38).

Tale patrimonio è composto prevalentemente da trasferimenti da ricevere dal CONI (" /000 8.673), da crediti verso terzi (" /000 3.633), da disponibilità liquide (" /000 2.386), al netto di debiti verso terzi (" /000 2.179) e di risconti passivi (" /000 1.516).

I trasferimenti da ricevere dal CONI rappresentano la quota dei contributi assegnati dalla Giunta Nazionale alle Strutture Territoriali, nell'esercizio corrente ed in quello pregresso, non ancora erogati in quanto i volumi di attività delle suddette Strutture non hanno determinato la necessità del trasferimento ed in quanto le stesse risultavano già dotate di un livello di disponibilità liquide adeguato al sostenimento delle spese d'esercizio.

I crediti verso terzi sono rappresentati principalmente da crediti verso regioni / provincie / comuni ed altri enti, oltre che verso privati, per prestazioni di natura istituzionale (e, solo in minima parte, anche per prestazioni di natura commerciale). Tali crediti, già rappresentati al netto della quota accantonata a fondo svalutazione crediti a seguito di una valutazione prudenziale su eventuali rischi di inesigibilità, sono per lo più sorti nell'esercizio 2013 (per l'85% dell'ammontare complessivo) e nell'esercizio 2012 (per il 12% dell'ammontare complessivo).

Le disponibilità liquide sono rappresentate quasi esclusivamente dalla liquidità detenuta al 31.12.2013 sui conti correnti a livello regionale (e, in misura residuale, sui conti correnti a livello provinciale, in via di completa chiusura).

I debiti verso terzi sono rappresentati principalmente da debiti verso fornitori (fatture ricevute e da ricevere) per acquisti di beni e servizi necessari per lo svolgimento dell'attività istituzionale delle Strutture Territoriali e sono per lo più sorti nell'esercizio corrente.

I risconti passivi sono riferiti alla quota di contributi istituzionali assegnati alle Strutture Territoriali nel 2013, ma rinviati per competenza economica agli esercizi successivi, al fine di consentire la correlazione con i relativi costi / attività.

Andamento economico dell'esercizio

RIEPILOGO RICAVI E COSTI STRUTTURE TERRITORIALI (€/000)	2013	2012	Delta 2013-2012	Delta % 2013-2012
RISORSE PER PROGETTO ALFABETIZZAZIONE MOTORIA :				
Risorse rese disponibili da CONI/MIUR/PCM	11.441	6.754	4.686	69%
Ricavi propri da terzi	301	214	86	40%
Totale Risorse (A)	11.741	6.969	4.773	68%
RISORSE PER ALTRE PROGETTUALITA' (1) :				
Risorse rese disponibili da CONI	4.778	8.126	(3.347)	(41%)
Ricavi propri da terzi	5.008	8.229	(3.222)	(39%)
Totale Risorse (B)	9.786	16.355	(6.569)	(40%)
TOTALE RICAVI OPERATIVI (C) = (A) + (B)	21.527	23.324	(1.797)	(8%)
COSTI SOSTENUTI PER PROGETTO ALFABETIZZAZIONE MOTORIA	11.787	6.981	4.806	69%
COSTI PER ALTRE PROGETTUALITA' (1)	9.724	16.690	(6.966)	(42%)
TOTALE COSTI OPERATIVI (D)	21.510	23.671	(2.160)	(9%)
RISULTATO GESTIONE OPERATIVA (E) = (C) - (D)	17	(347)	364	(105%)
GESTIONE FINANZIARIA (F)	17	42	(25)	(59%)
GESTIONE STRAORDINARIA (G)	4	(26)	30	(116%)
RISULTATO NETTO D'ESERCIZIO (H)=(E) + (F) + (G)	38	(331)	369	(112%)

(1) : sia coordinate centralmente, che sviluppate localmente

La gestione economica delle Strutture Territoriali nel 2013 ha evidenziato un sostanziale pareggio, dal momento che il risultato netto d'esercizio è pari ad "/000 38, ascrivibile al saldo della gestione operativa, positivo per "/000 17 e al saldo della gestione finanziaria e straordinaria, anch'essi positivi rispettivamente per "/000 17 ed "/000 4.

I ricavi operativi, pari ad "/000 21.527, hanno finanziato il progetto di alfabetizzazione motoria per "/000 11.741 e le altre progettualità per "/000 9.786.

Le risorse rese disponibili per il progetto di Alfabetizzazione Motoria sono costituite per la maggior parte ("/000 11.441) dai contributi assegnati alle Strutture Territoriali nell'ambito della convenzione sottoscritta centralmente fra CONI / MIUR e PCM, al fine di consentirne la liquidazione sul territorio dei compensi dei docenti incaricati di erogare l'attività formativa presso i plessi scolastici di riferimento; l'ammontare complessivo delle risorse rese disponibili centralmente per il progetto in virtù della suddetta convenzione ammonta per il 2013 ad "/000 12.000 ("/000 7.500 rese disponibili dal CONI; "/000 2.500 rese disponibili dal MIUR ed "/000 2.000 rese disponibili dalla PCM), di cui la parte non allocata sulle Strutture Territoriali è stata utilizzata a livello centrale per il sostenimento delle spese organizzative di progetto (es. attività di formazione dei docenti impegnati sul progetto, acquisto di kit di materiali sportivi distribuiti alle scuole, spese logistiche sostenute direttamente dalla Coni Servizi SpA, etc.). Le risorse allocate sul progetto registrano un significativo incremento rispetto all'esercizio precedente (+68%) come conseguenza della più ampia partecipazione finanziaria assicurata dal CONI e da MIUR e PCM.

Le risorse rese disponibili per le altre progettualità registrano una significativa riduzione rispetto all'esercizio precedente (da "/000 16.355 ad "/000 9.786) dovuta in parte alla contrazione delle risorse assegnate dal CONI (da "/000 8.126 ad "/000 4.778), in quanto ri-allocate rispetto al passato sul progetto di alfabetizzazione motoria e, in parte, alla riduzione dei contributi assegnati da terzi (che si riducono da "/000 8.229 ad "/000 5.008), principalmente come conseguenza delle minori disponibilità degli Enti Locali a seguito delle restrizioni intervenute progressivamente sulla spesa pubblica.

Con particolare riferimento ai ricavi propri da terzi - sopra descritti sia in riferimento all'alfabetizzazione motoria che alle altre progettualità e che per il 2013 ammontano a complessivi "/000 5.308 - si riporta nella tabella seguente un'articolazione per provenienza / natura:

RICAVI PROPRI (€/000)	2013	2012	Delta 2013-2012	Delta % 2013-2012
Contributi da Regioni, Province, Comuni, altri Enti	3.723	6.256	(2.534)	(40%)
Altri Ricavi	1.232	1.378	(146)	(11%)
Contributi da Enti privati	246	655	(409)	(62%)
Ricavi da sponsorizzazione	93	116	(23)	(20%)
Ricavi da gestione impianti sportivi	15	39	(24)	(62%)
TOTALE RICAVI PROPRI	5.308	8.444	(3.136)	(37%)

Il 70% del totale dei ricavi propri è costituito dai contributi assegnati da regioni / province / comuni ed altri enti locali ai fini dello svolgimento di attività sportiva nel proprio territorio di competenza (spesso si tratta di contributi già finalizzati ad attività o manifestazioni individuate a monte dall'ente stesso). Gli altri ricavi accolgono proventi di varia natura quali quelli da attività organizzate presso le scuole ed i Centri Giovanili, da diritti CIS (consulenza impiantistica sportiva) ed attività varie organizzate dalle Strutture Territoriali, etc.

I costi operativi, pari complessivamente ad "/000 21.510, sono stati sostenuti per il progetto di alfabetizzazione motoria per "/000 11.787 e per altre progettualità per "/000 9.724.

I costi sostenuti per il progetto di Alfabetizzazione Motoria sono riferiti, come sopra evidenziato, ai compensi maturati e liquidati ai docenti incaricati di erogare l'attività formativa presso i plessi scolastici di riferimento ed evidenziano un sensibile incremento rispetto all'esercizio precedente (+69%) come conseguenza del maggior volume d'affari del progetto rispetto al 2012.

I costi sostenuti per le altre progettualità (monitorati in corso d'anno centralmente dall'Ufficio Territorio in sede di valutazione / autorizzazione della programmazione delle attività delle Strutture Territoriali) registrano una significativa riduzione rispetto all'esercizio precedente (si riducono da "/000 16.690 ad "/000 9.724), come conseguenza della contrazione a monte sia delle risorse assegnate dal CONI, che di quelle raccolte direttamente da terzi (v. sopra, parte ricavi, per dettagli).

Si riporta di seguito una tabella di analisi recante l'articolazione dei costi sostenuti complessivamente dalle Strutture Territoriali nel 2013 (costi operativi + oneri finanziari + oneri straordinari) in base alle diverse progettualità (funzioni obiettivo) effettuate nell'anno:

COSTI PER FUNZIONE OBIETTIVO (€/000)	2013	2012	Delta 2013-2012	Delta % 2013-2012
Per Alfabetizzazione Motoria	11.789	6.981	4.808	69%
Per Attività Iniziative locali ed Istituzionali	3.842	5.156	(1.314)	(25%)
Per Gioco Sport	2.221	4.761	(2.540)	(53%)
Per Centri Giovanili	1.509	1.860	(351)	(19%)
Per Progetto Scuole Regionali	950	1.380	(430)	(31%)
Per Funzionamento	827	1.167	(339)	(29%)
Per Giochi della Gioventù	351	1.379	(1.028)	(75%)
Per Giochi Sportivi Studenteschi	231	458	(227)	(50%)
Per Società Sportive	130	480	(350)	(73%)
Per Gestione Impianti Sportivi	28	49	(21)	(42%)
TOTALE COSTI OPERATIVI	21.879	23.671	(1.792)	(8%)

Il saldo della gestione finanziaria, positivo per "/000 17, è la risultante fra proventi ed oneri finanziari, riferiti rispettivamente agli interessi attivi sulle giacenze dei C/C e alle spese bancarie (principalmente spese di tenuta conto).

Il saldo della gestione straordinaria, positivo per "/000 4, è la risultante fra proventi straordinari per "/000 369, per lo più dovuti a contributi incassati nel 2013 ma di competenza dell'esercizio precedente, ed oneri straordinari per "/000 365, per lo più dovuti allo stralcio di crediti.

ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE

SITUAZIONE DI TESORERIA

dati in "	TOTALE
SALDO DI TESORERIA AL 01/01/2013 (A)	17.188.307
FLUSSI DI TESORERIA DA GESTIONE ESERCIZI PRECEDENTI:	
+ incassi di crediti da esercizi precedenti	5.083.587
- pagamenti di debiti da esercizi precedenti	(15.314.833)
Saldo flussi di tesoreria da esercizi precedenti (B)	(10.231.246)
FLUSSI DI TESORERIA DA GESTIONE ESERCIZIO CORRENTE:	
Entrate da gestione economica	436.894.469
Entrate da dismissioni	
Entrate da gestione finanziaria	
Totale flussi in entrata esercizio 2013 (C1)	436.894.469
Uscite da gestione economica	(373.178.536)
Uscite da investimenti	
Uscite da gestione finanziaria	(42.805.129)
Totale flussi in uscita esercizio 2013 (C2)	(415.983.664)
SALDO FLUSSI DA GESTIONE ESERCIZIO CORRENTE D)= C1-C2	20.910.805
SALDO FINALE DI TESORERIA AL 31/12/2013 E)= A+B+D	27.867.865

Il risultato esposto si riferisce sia alla gestione del centro che delle Strutture Territoriali e comprende il saldo del conto corrente tesoreria centrale presso la Banca d'Italia e dei conti correnti bancari BNL.

BILANCIO D'ESERCIZIO 2013

**RELAZIONE DEL COLLEGIO
DEI REVISORI DEI CONTI**

Italia
Coni

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI AL BILANCIO D'ESERCIZIO C.O.N.I. 2013

PREMESSA

Il bilancio d'esercizio è stato redatto sulla base dei principi della contabilità civilistico - patrimoniale, opportunamente adeguati alla natura dell'Ente, di cui è riscontro nel Regolamento di Amministrazione e Contabilità, emanato in applicazione dell'art.13, comma 1, lettera o), del D.Lgs. 419/99.

Come previsto dal Regolamento di Amministrazione e Contabilità, il bilancio dell'Ente è unico e ricomprende le risultanze a livello economico e patrimoniale sia della gestione amministrativa centrale, che di quella delle Strutture Territoriali.

I principi e i criteri di redazione del bilancio del CONI sono coerenti con i principi ed i criteri utilizzati per la redazione dei bilanci degli altri soggetti del mondo sportivo, con particolare riferimento alle Federazioni Sportive Nazionali e a Coni Servizi S.p.A.. Al bilancio, al fine di una più esauriente rappresentazione dell'impiego delle risorse assegnate, vengono opportunamente allegata la "Relazione di Coni Servizi SpA sui risultati economico-finanziari e sui servizi resi al CONI", nonché le "Tabelle dei contributi assegnati agli Enti Finanziati"

Tali modalità consentono di fornire un quadro generale della situazione economica, patrimoniale e finanziaria dell'Ente.

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2013, il Collegio – che nella attuale composizione è stato nominato con DPCM 6 dicembre 2013 con mandato per il periodo 6 dicembre 2013 - 5 dicembre 2017 - ha svolto l'attività di vigilanza prevista dalla legge e dallo statuto ed in particolare ha:

- a) effettuato il riscontro della gestione dell'Ente ed accertato la regolare tenuta dei libri e delle scritture contabili;
- b) vigilato sull'osservanza delle leggi e dei regolamenti in materia amministrativa e

contabile;

c) esaminato i bilanci consuntivi e preventivi e predisposto le relative relazioni di

accompagnamento;

d) effettuato le verifiche di cassa, dei valori, dei titoli.

A fronte di questa attività il Collegio nel corso del 2013 si è riunito n. 24 volte ed ha costantemente raccolto informazioni tramite osservazioni dirette nonché tramite incontri con i responsabili di funzioni e con il Presidente, il Segretario Generale ed il Vice Segretario Generale dell'Ente.

Il Collegio è stato altresì presente a tutte le riunioni della Giunta Nazionale e del Consiglio Nazionale.

L'Ente, a fronte di un'assegnazione iniziale di risorse da parte dello Stato di €/000 409.150, stabilita dal D.L. n. 183 del 29/11/2008, convertito, con modificazioni, dalla legge n. 2 del 28/01/2009 (art. 30 bis, comma 4), ha acquisito nel corso dell'esercizio contributi erariali per complessivi €/000 419.306, registrando un incremento di €/000 3.000 nei confronti dell'esercizio 2012 (€/000 416.306) ed una riduzione di €/000 747 nei confronti del budget aggiornato 2013 (€/000 420.053).

L'Ente, com'è evidenziato nella relazione illustrativa allegata al bilancio in parola, ha nel corso del 2013 attuato, in coerenza con quanto avvenuto negli esercizi precedenti, le disposizioni normative in materia di contenimento della spesa pubblica, per quanto applicabili al CONI (Legge 30 Luglio 2010, n. 122; Legge 6 agosto 2008, n. 133; Legge 23 dicembre 2005, n. 266) come è di seguito illustrato:

Somme accantonate e versate allo Stato secondo la calendarizzazione stabilita (€/000 3.040), di cui:

- €/000 258 per i risparmi conseguiti dalla Sede Centrale;
- €/000 1.179 per i risparmi conseguiti dalle Strutture Territoriali;
- €/000 1.603 per i risparmi conseguiti dalla Coni Servizi SpA ed iscritti nel bilancio CONI a titolo di riduzione del corrispettivo del contratto di servizio .

Le riduzioni delle spese si riferiscono in particolare alle spese sostenute per organi collegiali (art. 6, commi 1 e 3 della L. 122/2010, art. 61, commi 1 e 17 della L. 133/2008),

per studi ed incarichi di consulenza (art. 6, comma 7 della L. 122/2010), per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e rappresentanza (art. 6, comma 8 della L. 122/2010), per missioni (art. 6, comma 12 della L. 122/2010), per acquisto, manutenzione, noleggio ed esercizio di autovetture, nonché per l'acquisto di buoni taxi (art. 6, comma 14 della L. 122/2010).

CRITERI DI VALUTAZIONE

La nota integrativa espone i criteri di valutazione adottati per l'analisi delle voci del bilancio; tali criteri non risultano modificati rispetto a quelli assunti nell'esercizio precedente e sono ispirati ai principi della prudenza e della competenza economica.

L'Ente, nella predisposizione del bilancio, non ha fatto ricorso a deroghe nell'applicazione dei principi civilistici e contabili nazionali.

RISULTANZE

Il Bilancio 2013 è composto dal conto economico, dalla situazione patrimoniale e dalla nota integrativa ed è corredato della relazione della Giunta Nazionale, che illustra i risultati conseguiti ed i principali avvenimenti accaduti nel corso dell'esercizio, in particolare per quanto concerne la prosecuzione del riassetto dell'Organizzazione territoriale del CONI: ad essa si fa espresso rinvio per la completezza delle informazioni fornite.

CONTO ECONOMICO

Il conto economico dell'esercizio 2013 si riassume nei dati di seguito riportati (espressi in migliaia di euro):

- Valore della produzione	438.022
- Costi della produzione	(436.380)
- Differenza fra valore e costi della produzione	1.641
- Proventi finanziari	57

- Oneri finanziari	(21)
- Proventi straordinari	961
- Oneri straordinari	(342)
- Risultato ante imposte	2.296
- Imposte sul reddito	(813)
- Risultato dell'esercizio	1.484
o di cui riferito alla gestione Centrale	1.446
o di cui riferito alla gestione delle Strutt. Terr.	38

Nell'ambito del valore della produzione è stato registrato un ammontare di contributi da parte dello Stato per €/000 419.306, laddove quello effettivo assegnato dallo Stato è assommato ad €/000 419.251. La differenza è relativa ad alcune rettifiche contabili relative ai risconti passivi (chiusura dei risconti passivi stanziati al 31.12.2012 ed apertura dei risconti passivi al 31.12.2013), effettuate per assicurare una corretta correlazione economica e temporale fra ricavi iscritti ed i costi correlati alle attività realizzate dall'Ente nell'esercizio.

Il costo della produzione ha registrato un aumento di €/000 1.097, passando da €/000 435.283 ad €/000 436.380. Le principali componenti sono prevalentemente rappresentate dai contributi agli Enti finanziati per attività istituzionale per €/000 278.085 (FSN, DSA, EPS, Ass. Benemerite, Gruppi Sportivi Militari e Civili), dal corrispettivo del contratto di servizio riconosciuto a favore della Coni Servizi SpA per €/000 122.422 e dalle spese per acquisto di beni e servizi per €/000 2.034.

Rispetto all'esercizio precedente, che chiudeva con un avanzo di €/000 4.223, il suindicato risultato evidenzia, quindi, un andamento sostanzialmente stabile.

SITUAZIONE PATRIMONIALE

Il patrimonio netto dell'Ente è passato da €/000 37.727 (valore al 31.12.2012) ad €/000 39.211 (valore al 31.12.2013) per effetto del suddetto risultato economico positivo.

CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE

Il Collegio, nel prendere atto dei risultati positivi conseguiti a conclusione dell'esercizio 2013, ribadisce quanto segue:

- ó di invitare le Federazioni Sportive e gli altri soggetti vigilati ad uno scrupoloso e puntuale rispetto delle norme volte al contenimento delle spese, anche al fine di ottimizzare i costi e rendere più efficiente la gestione, verificandone l'effettiva applicazione;
- ó di informare la gestione ad ancor più rigorosi criteri di economicità, in particolare per quanto attiene al contenimento dei costi delle strutture territoriali;
- ó di valutare la possibilità di ulteriori rimodulazioni delle funzioni attribuite alle strutture centrali e territoriali al fine di conseguire maggiori economie di gestione;
- ó di monitorare costantemente i flussi di tesoreria della gestione del centro e dei conti correnti delle strutture territoriali.

Tenuto conto di tutto quanto precede, il Collegio dei Revisori, sotto i profili di propria competenza e valutata positivamente la proposta di portare a nuovo il risultato economico positivo, non rileva motivi ostativi circa l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2013 del Comitato Olimpico Nazionale Italiano.

Roma, 6 maggio 2014

I REVISORI

F.to Alberto De Nigro

F.to Enrico Laghi

F.to Biagio Mazzotta

BILANCIO D'ESERCIZIO 2013

**RELAZIONE
DELLA CONI SERVIZI S.p.A.
SUI RISULTATI
ECONOMICO - FINANZIARI
E SUI SERVIZI RESI AL CONI**

Italia
Coni

INDICE

- 1. CONTO ECONOMICO CONI SERVIZI S.p.A. AL 31 DICEMBRE 2013**
- 2. RISULTATI ECONOMICO È FINANZIARI E SERVIZI RESI AL CONI NEL 2013**
- 3. VALORIZZAZIONE DEGLI ASSET DELLA SOCIETÀ**
- 4. QUADRO COMPLESSIVO DEGLI ALTRI ANDAMENTI DELLA SOCIETÀ NEL PERIODO 2003 - 2013**

1. CONTO ECONOMICO CONI SERVIZI S.p.A. AL 31 DICEMBRE 2013

Dati in 0000	31.12.2013	31.12.2012
Valore della Produzione		
<i>Ricavi da Servizi:</i>		
Ricavi da Contratto di Servizio	101.457	108.832
Proventi da Concessione di Immobili e Impianti Sportivi	19.085	16.582
Altri Ricavi da Servizi	5.040	6.283
Totale Ricavi da Servizi	125.583	131.697
Rimborsi ed Altri Proventi	3.330	3.836
Totale Valore della Produzione (A)	128.913	135.533
Costi della Produzione		
Acquisto di beni di consumo e merci	(1.955)	(1.838)
<i>Costi per Servizi:</i>		
Manutenzione su Immobili ed Impianti Sportivi	(10.393)	(8.696)
Manutenzione su beni mobili	(1.328)	(1.204)
Utenze su Immobili ed Impianti Sportivi	(8.562)	(8.668)
Vigilanza su Immobili ed Impianti Sportivi	(3.088)	(3.039)
Pulizia su Immobili ed Impianti Sportivi	(4.507)	(4.509)
Viaggi e Trasporti	(1.832)	(2.599)
Assicurazioni Patrimonio, Personale, altro	(1.594)	(1.991)
Perizie, Consulenze e Prestazioni Professionali	(4.054)	(4.682)
Pubblicità e promozione	(98)	(1.813)
Costi di gestione foresterie	(2.725)	(2.424)
Buoni Pasto	(751)	(921)
Spese Postali	(809)	(989)
Altri Costi per Servizi	(5.525)	(6.662)
Totale Costi per Servizi	(45.266)	(48.197)
Fitti Passivi e Noleggio Beni Mobili	(8.164)	(11.480)
Costo del Personale	(39.960)	(45.356)
<i>Ammortamenti e Svalutazioni:</i>		
Amm.to delle Immobilizzazioni Materiali ed Immateriali	(12.506)	(12.263)
Svalutazione delle Immobilizzazioni Materiali e dei Crediti dell'Attivo Circolante	(411)	(1.066)
Totale Ammortamenti e Svalutazioni	(12.917)	(13.329)
Accantonamento a Fondo di previdenza CONI	(7.820)	(11.750)
Altri accantonamenti	(5.176)	(3.280)
Totale Accantonamenti	(12.996)	(15.030)
Oneri Diversi di Gestione	(5.594)	(6.077)
Totale Costi della Produzione (B)	(126.851)	(141.307)
Differenza tra Valore e Costi della Produzione (A+B)	2.061	(5.775)
<i>Altri Oneri:</i>		
Oneri finanziari	(2.736)	(2.453)
Oneri Straordinari	(605)	(2.142)
Totale Altri Oneri	(3.341)	(4.594)
<i>Altri Proventi</i>		
Proventi Finanziari	311	387
Proventi Straordinari	1.773	17.696
Totale Altri Proventi	2.085	18.083
Risultato ante imposte	805	7.714
Imposte del Periodo	(2.921)	(4.623)
Utile / Perdita d'Esercizio	(2.116)	3.091

2. RISULTATI ECONOMICO - FINANZIARI E SERVIZI RESI AL CONI ED ALLE FSN NEL 2012

Premessa

Nel marzo 2013, a seguito della elezione dei nuovi vertici dell'Ente pubblico CONI, avvenuta il 19 febbraio 2013, i tre consiglieri di Amministrazione di nomina CONI (Presidente del CdA, Amministratore Delegato ed un consigliere) hanno rimesso i rispettivi mandati nelle mani del Ministero Azionista, assicurando continuità funzionale alla Società fino alla nomina del nuovo CdA. In data 15 maggio 2013 l'Assemblea degli Azionisti ha nominato il nuovo Consiglio di Amministrazione composto come segue: Presidente F. Chimenti, consiglieri A. Miglietta, V. Iaconianni, F. Parlato e G. Boda. Il Consiglio, insediatosi lo stesso giorno, ha provveduto a nominare Amministratore Delegato della Società A. Miglietta e Direttore Generale M. Uva, avviando così la nuova gestione della Società.

A seguito degli avvicendamenti al vertice del CONI e di Coni Servizi S.p.A., anche la struttura organizzativa della Società è stata oggetto di una significativa rivisitazione, che, tra l'altro, ha portato a definire una ancor più marcata articolazione delle attività sulle due filiere già storicamente individuate: quella istituzionale per Ente CONI e quella cui fanno capo le attività operative e di staff più specificamente riferite al funzionamento ed allo sviluppo dei servizi cui la Società è preposta. In particolare:

- è stata istituita, nell'ambito delle attività istituzionali per l'Ente CONI, la funzione %Attività per la Segreteria Generale+, al cui interno è stata ricondotta la responsabilità delle aree Vigilanza, Antidoping, Statuti e Regolamenti e Segreteria Organi di Giustizia Sportiva, precedentemente collocate a riporto della Direzione Affari Legali;
- è stata costituita la nuova struttura %Progetti Speciali+ prevalentemente finalizzata alla predisposizione e coordinamento di progetti, nell'ambito del sistema CONI-Coni Servizi, finanziabili con fondi nazionali e sovranazionali (es. europei);
- è stata riarticolata la struttura di Territorio e Promozione, eliminando il livello organizzativo di Direzione e costituendo le aree Territorio, Promozione e Riconoscimento Organismi Sportivi;
- è stata modificata, infine, la struttura dell'Area Sport e Preparazione Olimpica, posta a riporto della Segreteria Generale.

Per quanto attiene all'Organizzazione Territoriale CONI, infine, si veda nella parte del bilancio 2013 CONI, il paragrafo 4.3 della Relazione della Giunta Nazionale.

Sintesi dei risultati della gestione

In termini di risultati economico-finanziari, l'esercizio 2013 si chiude con ricavi delle vendite e prestazioni per 125.6 " mln - **di cui da contratto di servizio con il CONI per 101.5 Ömln** - e con un totale valore della produzione pari a **128.9 Ömln**. Il risultato operativo della gestione caratteristica, che assorbe costi per ammortamenti e svalutazioni per 12.9 " mln e per accantonamenti per rischi - prevalentemente finalizzati ad integrare il valore del Fondo di Previdenza ereditato dal CONI - per 13 " mln, risulta positivo per 2 " mln.

Sul risultato prima delle imposte, positivo per 0.8 " mln, incidono negativamente gli oneri finanziari netti per 2.4 " mln e, positivamente, i componenti straordinari netti di reddito per 1.2 " mln.

Sul risultato negativo d'esercizio, pari a **2.1 Ömln**, si riflettono, infine, gli accantonamenti per imposte correnti per 2.9 " mln.

Tale risultato negativo d'esercizio, trova copertura nel patrimonio netto aziendale, consolidatosi nel corso degli esercizi precedenti, che al 31 dicembre 2013 risulta pari a 43.1 Ömln.

Effettuando un **confronto con le previsioni iniziali di budget**, il **valore della produzione risulta sostanzialmente in linea**, mentre il margine operativo lordo risulta migliorativo per 4.638 "/000 (16%), in virtù, principalmente, dei **risparmi derivanti dall'attuazione di contenimento dei costi implementata nel corso dell'esercizio**.

Il **risultato operativo**, inferiore rispetto al budget per 316 "/000 (13%), risente dei maggiori oneri derivanti dall'adeguamento del fondo di ristrutturazione aziendale (4.405 "/000) sulla base della politica di esodi incentivati del personale definita ed attuata dalla nuova direzione aziendale a valere sia sull'esercizio 2013, che, in termini di pianificazione, sul periodo 2014-2015.

Tenendo conto di quanto sopra ed anche di oneri finanziari netti in linea e di minori proventi straordinari netti, si segnala **un risultato ante imposte ed un risultato netto dell'esercizio** inferiori alle previsioni di budget (rispettivamente per 1.390 e 729 "/000), comunque pianificato già ad inizio anno in perdita.

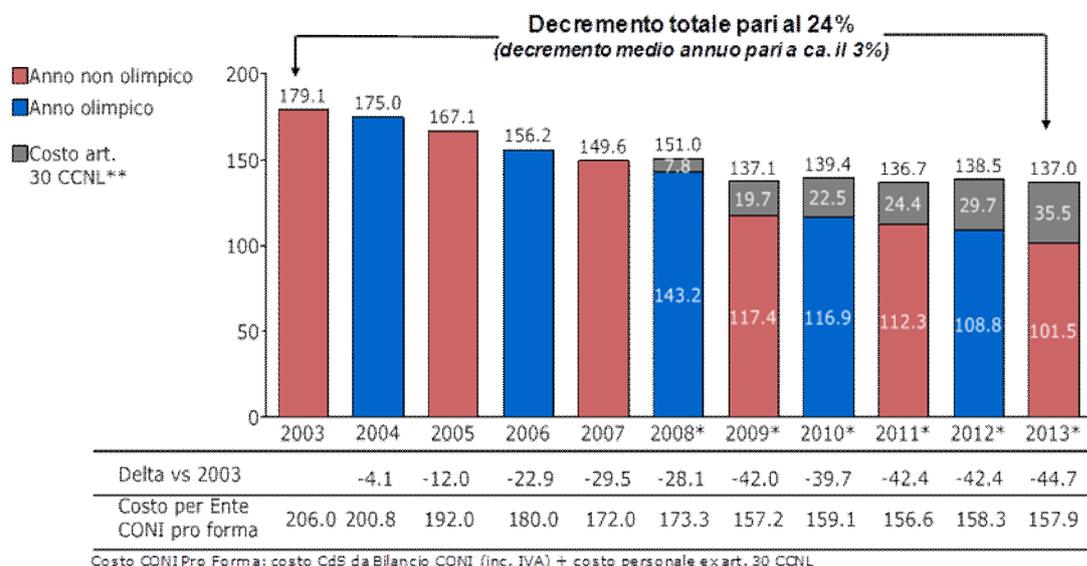
Contratto di servizio con il CONI

La Società ha, nel corso dell'anno, adempiuto alle previsioni del contratto di servizio assicurando, tra le altre:

- le attività ed i servizi dedicati all'Ente CONI, relativi al funzionamento degli uffici destinati all'esecuzione e sviluppo dell'attività istituzionale;
- il supporto logistico - organizzativo degli uffici centrali del CONI e delle Federazioni Sportive, nonché la gestione centralizzata e dei relativi costi di funzionamento (fitti passivi, utenze, pulizia, vigilanza, ecc) delle sedi periferiche del CONI e di diverse Federazioni;
- il supporto nella gestione del personale delle Federazioni Sportive Nazionali;
- la gestione di alcune strutture sostanzialmente in esclusiva (Istituto di Medicina e Scuola dello Sport) ed impianti sportivi finalizzati alla preparazione di Alto Livello, garantendo al CONI ed alle Federazioni standards di qualità progressivamente migliorati, priorità di utilizzo e tariffe agevolate e non incrementate nel corso degli anni;
- interventi strutturali migliorativi sugli impianti sportivi di Preparazione Olimpica/Alto Livello per l'adeguamento progressivo degli stessi alle esigenze della preparazione degli atleti, nei limiti del budget della Società così come definito nel contratto tra le parti;
- la continuità delle attività di marketing e valorizzazione dei marchi CONI;
- lo sviluppo dei progetti finalizzati alla ricerca scientifica applicata allo sport, a beneficio delle discipline impegnate nelle Olimpiadi Sochi 2014: con il proseguimento in particolare del progetto Ferrari sui materiali e mezzi di gara;
- all'implementazione della nuova organizzazione e funzionalità delle strutture periferiche del CONI (v. a riguardo il paragrafo riassetto dell'Organizzazione Territoriale della presente relazione).

Dal 2003, primo anno di operatività della Società, al 2013 **il corrispettivo del contratto di servizio è sempre andato diminuendo**, passando da 179.1 " mln a 101.5 " mln del 2013, con un **risparmio di 77.6 Ö mln (- 43%) in valore assoluto**. A parità di perimetro, ovvero tenendo conto del progressivo passaggio alle dirette dipendenze delle Federazioni del personale della Società operante presso le stesse, tale differenza è pari a 42,1" milioni (-24%, pari a ca. il 3% per anno) come riportato nel grafico sotto.

Andamento contratto di servizio (Ömln) 2003-2013



* Dati consuntivi rettificati del costo del personale ex art. 30 CCNL
** Include oneri accessori (buoni pasto, ecc.)

Attualizzando il corrispettivo 2003, secondo l'andamento dei prezzi al consumo (FOI, indice generalmente usato per adeguare i valori monetari, ad esempio affitti), il decremento effettivo del contratto di servizio - a parità di perimetro tra il 2003 ed il 2013 - è stimabile in ca. 80.9 " mln (-36%). I risparmi derivanti dal contratto con Coni Servizi hanno consentito al CONI di incrementare progressivamente per pari importo i contributi alle Federazioni Sportive ed agli altri Enti finanziati.

Rispetto alle previsioni iniziali di budget, il contratto di servizio con il CONI nel 2013 è risultato inferiore di 612 " /000 (-1%), come risultante dei seguenti principali fattori:

- minori costi di marketing, conseguiti a seguito della politica di risparmio attuata dalla Società, unitamente alle minori attività svolte in attesa della ridefinizione da parte della nuova direzione aziendale dell'organizzazione e delle strategie della struttura di Marketing nell'ambito del sistema CONI-Coni Servizi;
- maggiori costi derivanti da specifiche richieste, incrementative del corrispettivo iniziale del contratto, pervenute in corso d'anno dal CONI, tra cui potenziamento dei servizi a favore del nuovo assetto delle sedi periferiche, gli interventi di riqualificazione di alcuni spazi ad uso ufficio siti in Roma, il rafforzamento della struttura organizzativa a favore in particolare di nuovi presidi istituzionali CONI.

Rispetto all'esercizio precedente, il corrispettivo del contratto di servizio, è risultato in diminuzione per 7.4 " mln (-7%), sostanzialmente in virtù dei risparmi gestionali ottenuti in corso d'anno, oltre che dell'effetto dei seguenti fattori:

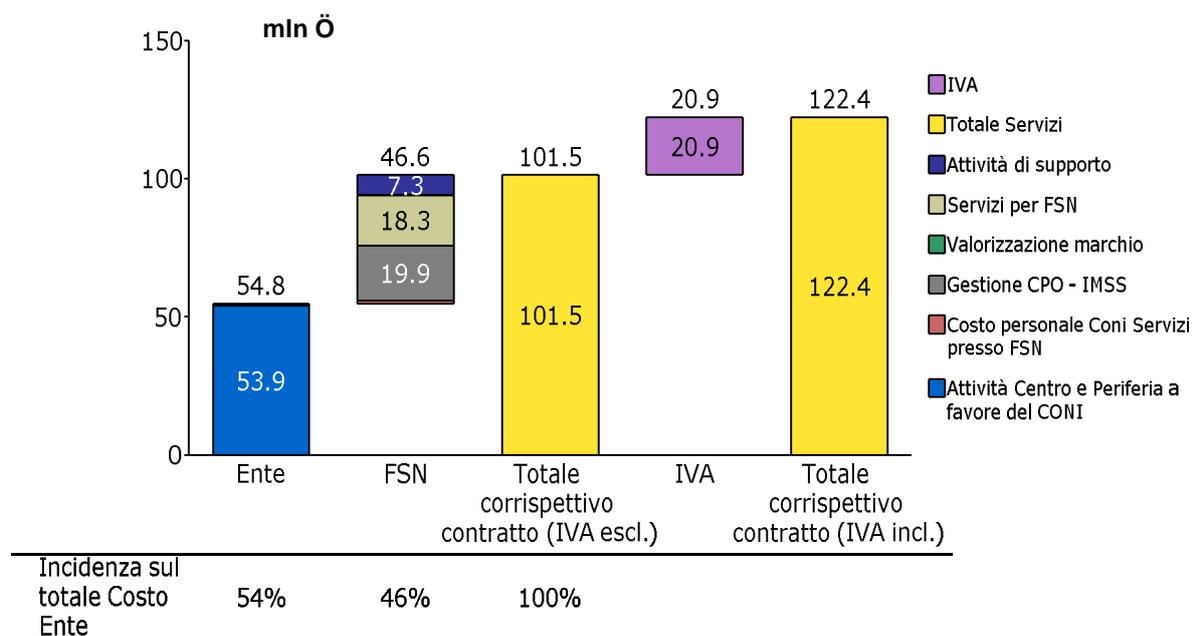
- minori costi per ca. 5.000 " /000 derivanti dal passaggio alle Federazioni Sportive Nazionali, mediante aspettativa in Coni Servizi ai sensi dell'art. 30 del CCNL, di n. 111 unità medie che nell'esercizio precedente erano retribuite dalla Società;
- minori costi per 7.316 " /000 per le attività di Marketing e grandi eventi sportivi internazionali del 2013 (anno non olimpico) rispetto al 2012; il totale dei costi sostenuti nel 2013 (1.668 " /000) per la partecipazione ai Giochi del Mediterraneo di Mersin e le attività di valorizzazione dei marchi CONI, è risultato, infatti, fortemente inferiore a quanto sostenuto (8.984 " /000) nel 2012 per la partecipazione della delegazione italiana ai Giochi Olimpici di Londra e la relativa attività di marketing svolta a favore dell'Ente, inclusa l'ideazione, realizzazione e gestione di Casa Italia (l'attività di sviluppo marketing aveva assicurato l'iscrizione nel bilancio CONI 2012 di ricavi associati per 11.979 " /000);

- minori accantonamenti, sulla base di apposita perizia attuariale, al fondo pensionistico integrativo dei dipendenti ex-CONI per 3.929 "/000;
- minori proventi straordinari registrati nel bilancio 2013 per 11.078 "/000 risalenti alla gestione ereditata dal CONI; nel 2012, infatti, erano stati iscritte poste straordinarie derivanti dallo stralcio di debiti provenienti dal conferimento iniziale non più dovuti decorso il termine di prescrizione decennale per 7.900 "/000, nonché dalla regolarizzazione del credito lordo per minimi garantiti e quote di prelievo esercizi 2000-2002, per 3.179 "/000.

Di seguito viene rappresentata una stima dell'allocazione delle risorse all'interno del contratto di servizio in base al destinatario/utilizzatore dei servizi erogati dalla Società, da cui emerge **come il 54% delle risorse sia stato destinato agli obiettivi istituzionali dell'Ente CONI, ove il 46%, invece, è stato sostenuto per i servizi prestati a favore delle Federazioni Sportive Nazionali**. I descritti andamenti sono in linea con quanto registrato nel corso del precedente anno non olimpico, ovvero l'esercizio 2011, in quanto nel 2012, a causa della citata incidenza dei costi sostenuti per Londra e dei maggiori oneri accantonati al fondo di previdenza CONI, il bilanciamento risultava più spostato sull'Ente CONI.

Stima ripartizione risorse (Ömln) del contratto di servizio 2013 su CONI ed FSN

Stima ripartizione risorse del Contratto di Servizio 2013 su CONI e FSN



I dati di sopra forniti, così come gran parte di quelli presenti nel prosieguo della presente relazione, non costituiscono elementi solo strettamente contabili, bensì una elaborazione degli stessi (integrati anche con dati da altre fonti) finalizzata ad una maggiore informativa a favore del CONI. Per ulteriori analisi a livello di gestione della Società, si rimanda al Bilancio di Esercizio 2013 di Coni Servizi.

La insieme dei servizi che la Società realizza per il CONI è riconducibile alle seguenti principali tipologie.

ESPLETAMENTO DEI FINI ISTITUZIONALI DELL'ENTE

Coni Servizi ha gestito gli uffici e le attività dedicate a funzioni istituzionali per l'attuazione dei compiti attribuiti dall'Ente CONI (**a livello centrale e periferico**), trasferendo nel contratto i costi:

- operativi (**diretti**) per ca. **45.3 Ö mln** per l'attuazione dei compiti stessi di seguito dettagliati nelle seguenti singole aree di attività:
 - ✓ funzioni istituzionali CONI;
 - ✓ fornitura di spazi ad uso ufficio;
 - ✓ gestione impatti economici derivanti dalla pregressa gestione patrimoniale del CONI;

- di supporto (**indiretti**) relativi alle attività degli uffici centrali di staff quali, ad esempio, il supporto amministrativo/contabile, quello legale, quello relativo alla gestione risorse umane, quello dell'ufficio acquisti, quello dell'information technology, nonché le attività di internal audit relative alla gestione delle tematiche %privacy+, agli adempimenti relativi alla normativa anti-corrruzione e trasparenza, al supporto all'organismo di Vigilanza nella gestione del Modello organizzativo 231, alla proposta del piano di audit annuale ed alle relative verifiche previste (anche avvalendosi, di volta in volta, secondo le specifiche necessità, di supporto professionale esterno, ecc.). Tali attività, nonché il mark up sulle prestazioni eseguite, hanno comportato costi per ca. **9.5 Ö mln** totali.

FUNZIONI ISITUZIONALI CONI

Sviluppo marketing - valorizzazione marchi CONI

La Società, tramite apposita struttura dedicata, ha curato lo sfruttamento commerciale dei marchi CONI, finalizzato a cogliere le opportunità, conseguibili in vista degli imminenti Giochi Olimpici Invernali, in termini di sviluppo dei ricavi. In tal senso sono stati gestiti i contratti con gli sponsor nazionali già partner ed assicurate le necessarie attività di supporto (individuazione e programmazione della gestione di %Casa Italia+ per Sochi 2014) nell'ambito del piano marketing elaborato dalla Società. La struttura si occupa altresì della gestione amministrativa dei marchi, tramite lo sviluppo e protezione e (registrazione in Italia e all'estero) degli stessi. Nel 2013 sono stati sostenuti costi per **0.9 Ö mln**.

Sport e Preparazione Olimpica

La Direzione, oltre nel corso del 2013, ha sostenuto spese per ca. **4 Ö mln** per le seguenti principali attività:

- **EYOWF Brasov 2013:** supporto alla partecipazione della squadra italiana all'XI edizione invernale degli EYOF; alla manifestazione hanno partecipato giovani atleti dai 15 ai 18 anni ed accompagnatori delle rispettive federazioni in rappresentanza di 18 nazioni in 8 discipline sportive. L'Italia ha partecipato con una delegazione composta da 42 atleti, 17 tecnici federali, 5 staff CONI, 1 medico ed un fisioterapista (da IMSS), 1 coordinatore federale, 1 medico federale ed 1 giudice internazionale di pattinaggio.
- **EYOF Utrecht 2013:** supporto alla partecipazione della squadra italiana alla XII edizione estiva degli EYOF, manifestazione riservata ai giovani atleti dai 13 ai 17 anni, le nazioni partecipanti sono state 49 in 9 sport, l'Italia ha partecipato in 8 sport con una delegazione composta da 116 atleti, seconda partecipazione più numerosa negli eventi EYOF dopo quella organizzata in Italia a Lignano Sabbiadoro nel 2005. La squadra giovanile è stata accompagnata da 43 Officials così divisi: 5 staff CONI, 2 medici, un fisioterapista (IMSS), 7 giudici/arbitri e 28 tecnici federali.
- **Giochi del Mediterraneo Mersin 2013:** supporto alla partecipazione della squadra italiana ai XVII Giochi del Mediterraneo; l'Italia ha partecipato a tale evento con una squadra molto giovane (età media 25 anni). Il Team Italia, che hanno gareggiato in tutte le discipline presenti nel programma dei Giochi, era composto da 404 atleti e 231 Officials, compresi i presidenti federali, per un totale di 635 unità.
- **Attività a favore delle FSN:** progetti di ricerca scientifica in preparazione ai Giochi Olimpici ed agli eventi agonistici di alto livello, avvalendosi di collaborazioni esterne con Enti e/o società private; tra

questi, il progetto con Ferrari S.p.A., attraverso il quale sono stati condotti studi su strutture, materiali ed aerodinamica dei mezzi da gara in vista di Sochi 2014, a favore delle seguenti Federazioni:

- ✓ Federazione Italiana Sporti Invernali (progetto BOB, studio su aerodinamica e materiali nello sci alpino, combinata nordica, salto speciale, snowboard, slittino);
 - ✓ Federazione Italiana Sport del Ghiaccio (studio dei materiali e realizzazione macchina affila lamine per lo short track).
- **Seminari Internazionali Tecnico-Scientifici - Gruppi di Lavoro:** la Direzione, nel corso dell'esercizio, ha proseguito l'attività di formazione dei quadri tecnici con corsi specifici e gruppi di lavoro, per favorire lo scambio delle conoscenze nelle diverse discipline; sono stati inoltre effettuati workshop di approfondimento delle tematiche affrontate, con la collaborazione di esperti Italiani e stranieri, nonché di Tecnici Nazionali delle Federazioni Sportive i quali hanno presentato i propri studi e trasferito le proprie esperienze; nel corso dell'anno, obiettivo il ricambio generazionale, sono stati costituiti gruppi di lavoro sull'attività giovanile ed insieme alla Scuola dello Sport, è stata organizzata la 2^a edizione del corso per Direttori Tecnici Giovanili presso il Centro di Preparazione Olimpica Giulio Onesti. Nel mese di dicembre 2013 è stato, altresì, organizzato un workshop con i DT e DTG in collaborazione con l'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport. In tale occasione alle FSN sono stati presentati gli strumenti e le metodologie a disposizione del CONI e/o dei suoi Partners per eventuali progetti di ricerca scientifica applicata allo sport di alto livello.

Territorio e Promozione dello Sport

All'impegno di Coni Servizi sono corrisposti costi operativi della struttura per **12,9 Ömln**, comprendenti il costo del personale sia a livello di uffici centrali (2,2 " mln), che degli uffici periferici (pari a 9,9 " mln, a fronte di 223 risorse in forza ai Comitati Regionali e CONI Point al 31 dicembre 2013), nonché **il coordinamento e la gestione dei presidi organizzativi destinati al supporto delle 121 Strutture Territoriali.**

La Direzione ha, nel corso dell'anno, supportato attività rivolte sia al contesto scolastico, che alle iniziative a sostegno del mondo sportivo, come richiesto dal CONI, sostenendo, principalmente, i costi relativi ai materiali sportivi, al vitto viaggi alloggio dei partecipanti alle manifestazioni sportive ed alle assicurazioni connesse agli eventi sportivi organizzati per 0.4 " mln. Tali iniziative si riferiscono a: Alfabetizzazione motoria nella scuola primaria; Educamp - Scuole aperte per ferie (centri estivi giovanili); Giocosport; Giochi della gioventù; Giochi Sportivi Studenteschi; Collettività Italiane all'estero.

Gli altri costi, 0.4 " mln, sostenuti dalla Direzione, si riferiscono principalmente al funzionamento operativo delle strutture centrali ed alle attività di coordinamento (riunioni, condivisione progettualità, ecc) che coinvolgono nell'arco dell'intero anno il personale sia del centro, che del territorio e gli organi.

Attività di vigilanza antidoping, statuti e regolamenti

I costi operativi 2012 sono di ca. **1,9 Ömln** per la realizzazione delle seguenti principali attività :

1. **Supporto Antidoping:** (per maggiori informazioni sulle attività, si veda in proposito la relazione della Giunta Nazionale al Bilancio);
2. **Statuti e Regolamenti:** valutazione di conformità delle normative federali alle leggi, allo Statuto del CONI, ai Principi Fondamentali ed agli indirizzi e criteri deliberati dal Consiglio Nazionale. In particolare sono stati sottoposti all'approvazione ai fini sportivi da parte della Giunta Nazionale, ai sensi dell'art. 7 comma 5 lett. l) ed m) dello Statuto del CONI: n. 14 Statuti; n. 23 Regolamenti Organici; n. 11 Regolamenti di Giustizia; n. 3 Regolamenti dei Tecnici; n. 2 Regolamenti Sportivi Federali; n. 1 Regolamento Settore Arbitrale; n. 5 Regolamenti dei Professionisti; n. 3 Regolamenti Ufficiali di Gara; n.3 Regolamenti Campionato Assoluto a Squadre; n. 1 Regolamento Classifiche Nazionali; n. 4 Regolamenti Arbitri Giudici; n 1 Regolamento di Impiantistica; n.5 Regolamenti Sanitari; n. 1 Regolamento Atleti Azzurri; n. 1 Regolamento Controllo Pubblicità; n. 2 Nomine Commissario ad Acta; n. 1 Regolamento della Commissione Tecnica Nazionale; n. 1 Regolamento Costitutivo della Commissione Federale Atleti.

Sono state, inoltre, sottoposte alle valutazioni e determinazioni della Giunta Nazionale e del Consiglio Nazionale varie memorie aventi ad oggetto problematiche relative ad aspetti connessi all'attività istituzionale e sono stati forniti pareri ed interpretazioni sulle normative federali.

3. **Registro delle Sanzioni Disciplinari dell'Ordinamento Sportivo:** è proseguita l'attività di inserimento da parte delle Federazioni Sportive Nazionali e delle Discipline Sportive Associate dei provvedimenti sanzionatori relativi a propri tesserati, mettendo a disposizione una modalità di caricamento massivo di dati che permetterà di creare un apposito file, a partire dal database federale esistente, da esportare periodicamente in una unica soluzione sul sistema CONI;
4. **Commissione di Vigilanza sugli Sport Professionistici (CO.VI.S.P.):** la Commissione, come previsto dai criteri e modalità di controllo delle Federazioni Sportive Nazionali sulle società sportive di cui all'articolo 12 della Legge 23 marzo 1981, n. 91+stabiliti dal CONI, si è riunita periodicamente ed ha provveduto all'analisi delle relazioni rilasciate dalle apposite Commissioni federali (COVISOC - FIGC, COM.TEC. - FIP, COVISP - FCI e COVISP - FPI), alla verifica del continuo aggiornamento del sistema dei controlli interni svolti nei confronti delle società professionistiche ed alle risultanze di tali attività. Alla Commissione sono stati anche richiesti pareri per adeguamenti dei regolamenti legati ai controlli sulle società professionistiche. Al termine delle riunioni sono stati redatti appositi verbali raccolti presso la Segreteria.
5. **Segreteria del Garante del Codice di Comportamento Sportivo:** l'attività del Garante, per l'anno 2013, ha riguardato un notevole numero di esposti alcuni dei quali si sono conclusi con provvedimenti di archiviazione e di improcedibilità; in taluni casi è stata interessata la Federazione Sportiva di riferimento per gli adempimenti di cui all'art. 9, comma 2 del Regolamento+
6. **Vigilanza su FSN ed Organismi sportivi,** che ha proseguito la propria attività di monitoraggio e analisi dei verbali e della documentazione trasmessa dai Collegi dei Revisori dei Conti Federali nel corso dell'esercizio, di definizione delle metodologie di controllo per le verifiche sulle FSN, di audit amministrativo-contabili sulle Federazioni Sportive Nazionali e sui Comitati Territoriali del CONI (avvalendosi, secondo le specifiche necessità, di supporto professionale esterno) e di partecipazione ad apposite Commissioni d'indagine sulla base delle richieste dell'Ente (che esercita il proprio ruolo di vigilanza) nell'ambito delle prestazioni richieste nel contratto di servizio

Altri Uffici strettamente istituzionali CONI, con costi operativi complessivi pari ca. **6,9 Ö mln**, quali Supporto alla Presidenza CONI, alla Segreteria Generale CONI, Organi Collegiali CONI, Comunicazione e Rapporti con i Media, Coordinamento Attività Politiche ed Istituzionali, Servizi Amministrativi per CONI Ente, Coordinamento CIS, Progetti Speciali, Biblioteca dello Sport, etc.

FORNITURA AL CONI ED ALLE FEDERAZIONI SPORTIVE DEGLI SPAZI AD USO UFFICIO, CENTRALI E PERIFERICI E RELATIVI SERVIZI DI FACILITY

Nel corso del 2013 è stata confermata l'impostazione del modello di controllo dei dati relativi agli spazi ad uso ufficio, che consente la stima della valorizzazione del servizio offerto. Tale modello si basa su:

1. **la mappatura di tutte le sedi** gestite dalla Società e la suddivisione degli spazi in base a categorie prestabilite (es. area uffici, spazi comuni, ecc);
2. **la mappatura degli occupanti** di ciascuna sede, attraverso l'individuazione degli spazi per mq occupati dai singoli soggetti (Comitati Regionali e Delegazioni Provinciali, FSN centrali e periferiche, altri soggetti). Tale dettaglio costituisce una rappresentazione statica al 31 Dicembre 2013 (non tiene, cioè, conto di eventuali evoluzioni intervenute nel corso dell'esercizio);
3. **l'individuazione dei costi associati alle sedi,** attraverso l'individuazione dei costi legati alla gestione delle stesse (es. tutte le utenze, la manutenzione, la vigilanza, la pulizia degli uffici, gli ammortamenti dei beni e i fitti passivi, le imposte e tasse, la disponibilità della rete, ecc.);

4. **Imputazione dei costi delle sedi sui soggetti occupanti:** sulla base delle risultanze delle tre precedenti fasi.

Dei ca. **189 mila mq lordi** totali gestiti da Coni Servizi, ca. 176 mila mq sono destinati ad uso ufficio a favore:

- delle Federazioni Sportive Nazionali (ca. 113 mila mq, pari al 64%);
- Ente CONI (ca. 59 mila mq, pari al 34%);
- ed altri soggetti (EPS, DSA, AB per un totale di ca. 4 mila mq, pari al 2%).

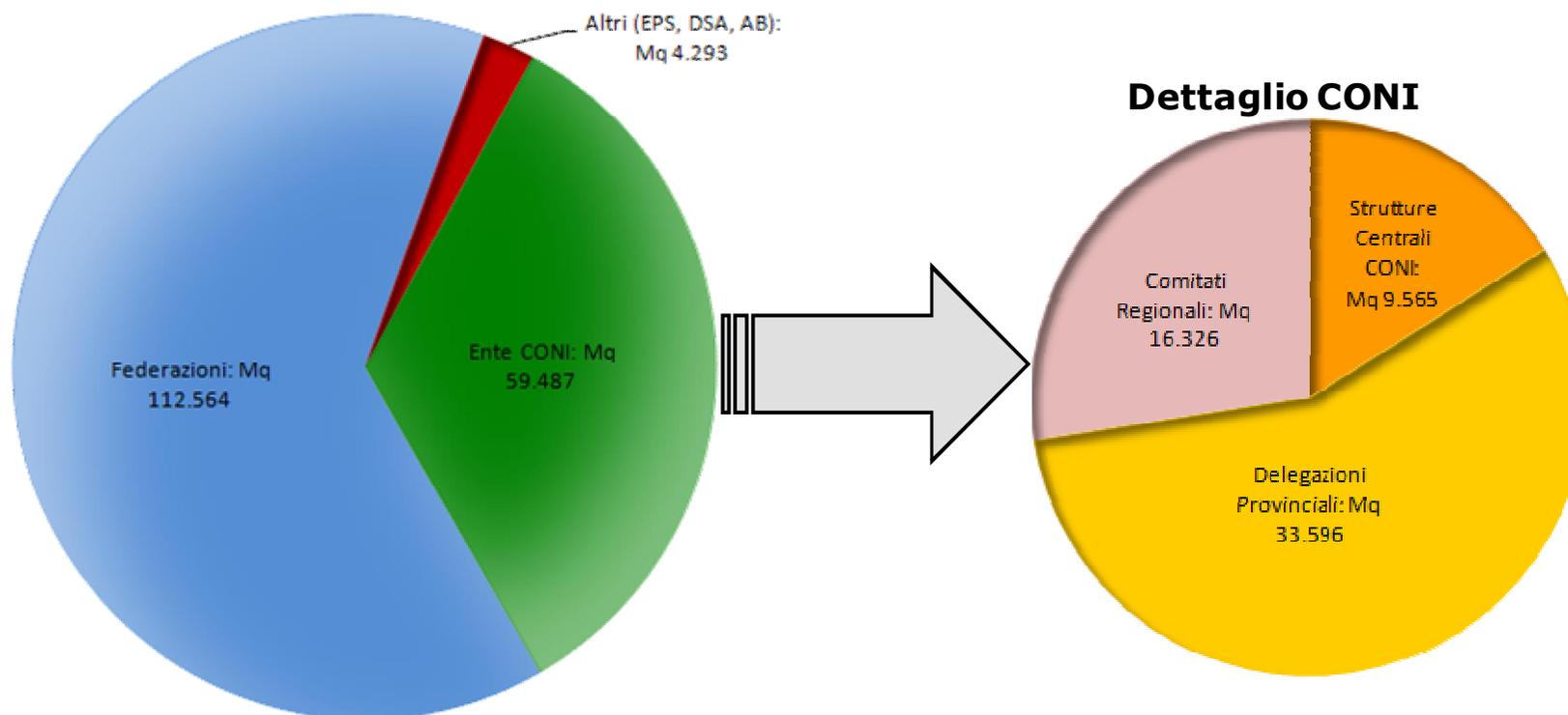
Relativamente ai costi connessi al servizio erogato, essi ammontano a ca. **26,4 Ömln** complessivi e sono così ripartiti:

1. Federazioni Sportive Nazionali ca. **18.3 Ömln** (ca. 70% del totale costi);
2. Ente CONI ca. **7.5 Ömln** (28%);
3. altri soggetti (EPS, DSA, AB) ca. **0,6 Ömln** (2%).

Di seguito vengono evidenziati in forma grafica tali risultati. Viene, inoltre, fornita un'ulteriore chiave di lettura dal lato dei costi, ovvero una simulazione a ~~costi di mercato~~, aggiornati secondo i riferimenti 2013 pubblicati dall'Agenzia del Territorio, del valore degli spazi ufficio resi disponibili da Coni Servizi alle FSN ed al CONI, ottenuta sostituendo il solo valore degli ammortamenti e degli affitti sostenuto dalla Società, con i valori medi di affitto a prezzi di mercato per città di riferimento (fonte: Agenzia del Territorio).

Spazi ufficio resi disponibili da Coni Servizi alle FSN ed al CONI

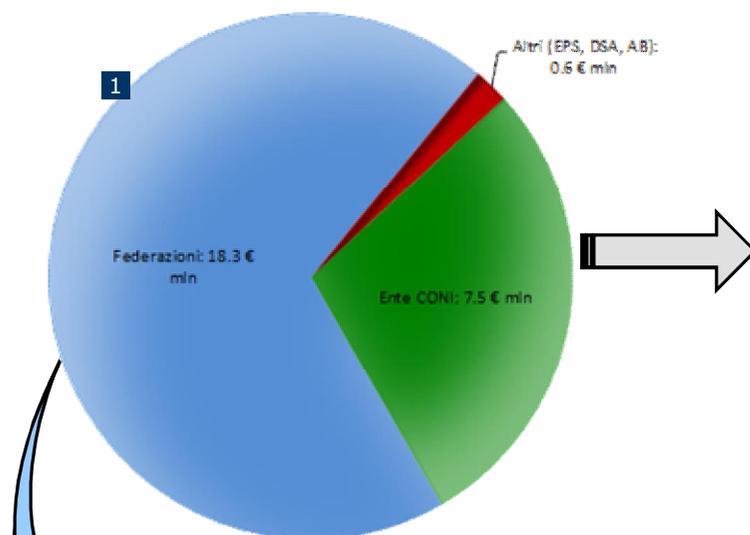
Totale Mq lordi resi disponibili (tra sedi centrali e periferiche) da Coni Servizi: **176.345** Mq



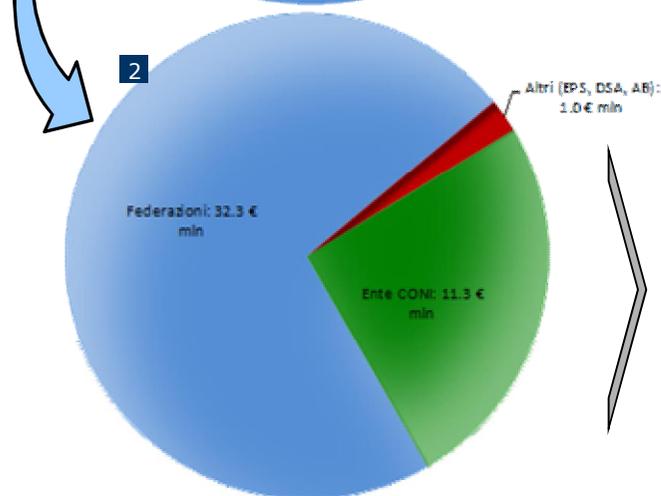
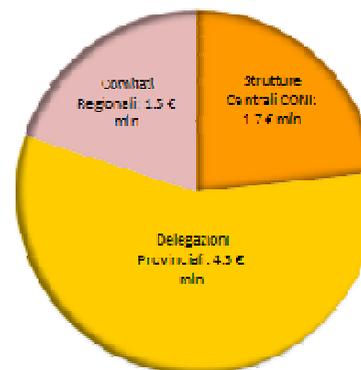
In periferia, la maggior parte delle sedi ospitano contemporaneamente le varie Federazioni Sportive ed anche, in spazi più ridotti, i Comitati CONI

Valorizzazione spazi ufficio resi disponibili da Coni Servizi alle FSN ed al CONI

1 Valore (a costi "effettivi") in € mln degli spazi ufficio (costo Mq + costo Facility management) resi disponibili tra sedi centrali e periferiche da Coni Servizi: **26.4 € mln** (riferimento: contratto di servizio tra CONI e Coni Servizi)



Dettaglio CONI



2 Valore (a costi di "mercato") in € mln degli spazi ufficio resi disponibili tra sedi centrali e periferiche da Coni Servizi: **44.6 € mln**. Riferimenti:

- Costo medio/Mq per città fonte: Agenzia del Territorio;
- Costo Facility management: contratto di servizio tra CONI e Coni Servizi.

PRINCIPALI IMPATTI ECONOMICI DERIVANTI DALLA PREGRESSA GESTIONE PATRIMONIALE DELL'ENTE CONI

La gestione economica, patrimoniale e finanziaria di Coni Servizi riflette come ogni anno anche alcune voci rilevanti che derivano dalla pregressa gestione dell'Ente, ereditate dalla Società al momento della sua costituzione ex-lege, e che continuano a determinare impatti significativi sull'andamento dei conti di Coni Servizi.

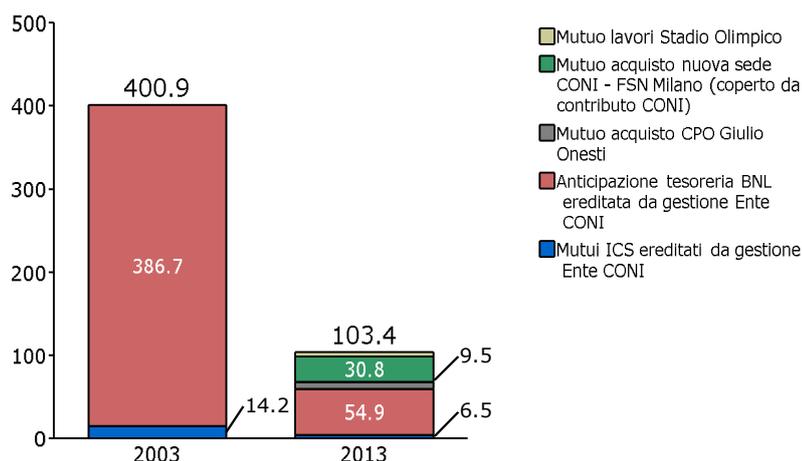
Coni Servizi ha aggiornato anche nel 2013 il valore del **Fondo di Previdenza CONI** (fondo istituito nel 1971 e soppresso nel 1999 che riassume gli attuali impegni relativi al trattamento pensionistico integrativo dei dipendenti ex-CONI ed ereditato come passività in fase di costituzione ex-lege della Società stessa) sulla base della perizia di stima redatta da uno studio attuariale appositamente incaricato dalla Società. L'adeguamento del fondo all'interno del bilancio 2013 della Società ha avuto un impatto in termini di maggiori costi per **7.8 ÖmIn**.

La Società ha provveduto altresì all'aggiornamento della valutazione degli accantonamenti necessari a copertura dei rischi legati al **contenzioso giuslavoristico**, in buona parte per posizioni ereditate dal CONI in fase di costituzione della Società; l'impatto a conto economico è stato pari a ca. **0.8 ÖmIn**.

In riferimento all'**indebitamento nei confronti dell'Istituto di Credito BNL** ereditato dal CONI, Coni Servizi al 31 dicembre 2013 ha rilevato in bilancio un debito pari a 54,9 " mln (dai 387 " mln del 2003, anno di costituzione della Società, -86%). Gli oneri finanziari riconducibili sull'anno a tali debiti ed ai finanziamenti contratti, in epoca CONI, con l'Istituto per il Credito Sportivo, sono pari a ca. **1.9 ÖmIn**.

Si riporta di seguito a fini informativi la situazione dell'indebitamento verso gli Istituti di credito sia per l'esercizio 2003 (inizio attività Coni Servizi), che per l'esercizio 2013.

Descrizione trend 03/13 È Evoluzione della raccolta finanziaria (mln Ö)



PRINCIPALI ATTIVITÀ PER CONTO E NELL'INTERESSE DELLE FEDERAZIONI SPORTIVE

FORNITURA DI SPAZI AD USO UFFICIO

Come già precedentemente evidenziato per l'Ente CONI, Coni Servizi ha gestito gli spazi ad uso ufficio ed i relativi costi, destinati all'utilizzo da parte delle Federazioni Sportive Nazionali, sia nelle sedi di Roma e Milano, che nelle sedi periferiche sostenendo costi per ca. **18,3 Ömln**.

ALTRI SERVIZI PER CONTO E NELL'INTERESSE DELLE FEDERAZIONI

Vi rientrano i seguenti principali servizi:

- **gestione dei Centri di Preparazione Olimpica:** i Centri di Preparazione Olimpica (CPO) hanno garantito continuità all'offerta di servizi specialistici agli atleti delle Federazioni Sportive Nazionali. Il risultato operativo della gestione consolidata dei centri di Roma, Tirrenia, Formia e Schio è stato negativo per ca. **9,6 Ömln** (comprensivo degli oneri finanziari direttamente imputabili all'acquisto della proprietà del CPO Giulio Onesti, nonché dei costi indiretti). Le presenze presso i Centri sono state nell'arco del 2013 ca. 84.000. Di seguito si forniscono le principali statistiche relative all'occupazione delle strutture alberghiere e di servizio ed alle presenze nell'esercizio.

Dati 2013	Formia	Tirrenia	G. Onesti	Schio	Totale CPO
Presenze	14.897	30.631	36.946	1.348	83.822
Posti letto complessivi disponibili	48.678	39.162	70.272	16.104	174.216
Presenze giorno medie	41	84	101	4	230
Posti letto giorno disponibili	133	107	193	44	477
Tasso di occupancy media	31%	78%	53%	8%	48%
Tariffa media posto letto a pensione completa per FSN	42	45	48	43	45

Dettaglio presenze 2013	Formia	Tirrenia	G. Onesti	Schio	Totale CPO
FSN	9.489	24.855	26.846	1.027	62.217
Privati	116	-	953	-	1.069
Stranieri	3.895	3.378	-	98	7.371
Interesse CONI e Coni Servizi	200	-	754	-	954
Altro	1.197	2.398	8.393	223	12.211

- **gestione di altri impianti:** oltre ai Centri di Preparazione Olimpica, Coni Servizi ha sostenuto costi (pari a ca. **3,1 Ömln** principalmente per ammortamenti, imposte, utenze, manutenzioni, pulizie, ecc.) a favore degli altri impianti utilizzati dalle Federazioni Sportive (ad es. Piscine del Foro Italico, Stadio Flaminio, Stadio Farnesina, Montelibretti, Caracalla, Castelgandolfo, Pratoni del Vivaro, ecc.).
- **gestione dell'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport:** l'Istituto ha chiuso il 2013 con un risultato operativo negativo di **4,9 Ömln** (comprensivo dei costi indiretti); come previsto dal contratto di servizio, l'Istituto fornisce prestazioni mediche e scientifiche a favore dei soggetti di interesse delle Federazioni in via sostanzialmente esclusiva. Con il flusso dei ricavi provenienti dal mercato esterno, attenua, di fatto, gli effetti di tale gestione sul conto economico. Nel corso del 2013 sono state eseguite 28.199 prestazioni totali (+10% rispetto al 2012), di cui 25.375 (+25% rispetto all'anno precedente) su 1.677 differenti atleti (con prestazione si intende ogni attività svolta sul paziente/atleta, ovvero analisi del sangue, visita generica, cura fisioterapica, ecc.). Nello specifico l'esercizio è stato caratterizzato dal forte impegno nei confronti degli atleti partecipanti ai Giochi del

Mediterraneo di Mersin 2013 nonché ai Giochi olimpici Invernali di Sochi 2014. Le Federazioni che hanno maggiormente usufruito delle prestazioni mediche dell'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport, infatti, sono le Seguenti:

- ✓ Federazione Italiana Sport Invernali (2.665 prestazioni su 158 atleti);
 - ✓ Federazione Italiana Canottaggio (2.280 prestazioni su 102 atleti);
 - ✓ Federazione Italiana Atletica Leggera (2.113 prestazioni su 172 atleti);
 - ✓ Federazione Italiana Nuoto (2.028 prestazioni su 156 atleti);
 - ✓ Federazione Ginnastica d'Italia (1.797 prestazioni su 87 atleti);
 - ✓ Federazione Italiana Judo Lotta Karate Arti Marziali (1.451 prestazioni su 80 atleti);
- **coordinamento ed erogazione di formazione a favore delle FSN:** le attività della Scuola Centrale dello Sport, dotate di certificato di Qualità anche in ambito internazionale, sono state inquadrare nel Programma Europeo ET2020 al fine di declinare i risultati di apprendimento in conoscenze, abilità e competenze in relazione alla Raccomandazione UE sulla costituzione del quadro europeo delle qualifiche per l'apprendimento permanente (EQF), anche ai fini della mobilità delle persone sul territorio comunitario. Con l'implementazione del Sistema Nazionale di Qualifiche degli Operatori Sportivi adottato dal CONI (SNaQ), al quale hanno aderito più di 60 tra FSN, DSA, EPS, AB ed Amministrazioni costituenti lo Sport in uniforme, le iniziative formative, di ricerca scientifica applicata allo sport, di documentazione e di diffusione culturale in ambito sportivo sono state predisposte per consentire il rilascio di qualifiche in linea con la Classificazione delle professioni dell'Istat (CP2011), secondo il quadro di riferimento della International Standard Classification of Occupations - Isco08. Nel 2013 la Scuola Centrale dello Sport ha erogato più di 2.000 ore di formazione e di ricerca, con un totale di quasi 4.000 partecipanti. Il risultato operativo della gestione è stato negativo per **1,1 € mln.**

ASSEGNAZIONE E GESTIONE DEL PERSONALE PRESSO LE FEDERAZIONI

Coni Servizi ha sostenuto, nel corso dell'esercizio 2013, costi per l'assegnazione del personale presso le FSN pari a **1,1 € mln.**, inclusivi dei costi per i buoni pasto e per le polizze assicurative a favore di tali dipendenti.

L'esercizio 2013 ha registrato un decremento della forza media retribuita nella misura di n. 132 unità rispetto all'anno precedente (si vedano al riguardo le colonne A e B della seconda tabella sottostante). All'interno di tale riduzione l'effetto più significativo è stato prodotto dall'assunzione da parte delle Federazioni, mediante aspettativa in Coni Servizi ai sensi dell'art. 30 del CCNL, di n. 111 unità medie che nel 2012, pur operando presso le Federazioni, erano alle dipendenze della Società e dalla stessa retribuite. Tale evento ha di fatto completato il passaggio alle Federazioni del personale della Società operante presso le stesse, avviato nel corso del 2008.

Sotto l'aspetto relativo alla dinamica del costo del lavoro, la Società si è adeguata, così come per l'esercizio 2012, alle norme di cui all'art. 9 comma 1 della legge 122/2010, che dispone, per gli anni 2011, 2012 e 2013, che i trattamenti economici complessivi dei soggetti dipendenti dai datori di lavoro inseriti nel Conto Economico Consolidato della Pubblica Amministrazione, come individuati dall'ISTAT, non possano superare il trattamento spettante per l'anno 2010.

Nelle seguenti tabelle è sintetizzato l'andamento del numero di risorse impiegate nel 2013 ed il confronto con l'anno precedente, nonché il dettaglio del personale passato alle dirette dipendenze delle FSN.

Consistenza Personale a fine anno	Coni Servizi 31.12.2013 (A)	Coni Servizi 31.12.2012 (B)	Art. 30 31.12.2013 (C)	Art. 30 31.12.2012 (D)	Finale 31.12.2013 (E=A+C)	Finale 31.12.2012 (F=B+D)	Differenza (A-B)	Differenza (E-F)
Dirigenti		-	7	6	7	6	0	1 17%
Impiegati	14	18	622	642	636	660	(4) -22%	(24) -4%
Totale	14	18	629	648	643	666	(4) -22%	(23) -3%

Andamento Medio Personale	Media 2013 Coni Servizi (A)	Media 2012 Coni Servizi (B)	Media 2013 Art. 30 (C)	Media 2012 Art. 30 (D)	Media 2013 (E=A+C)	Media 2012 (F=B+D)	Differenza (A-B)	Differenza (E-F)
Dirigenti		1	7	8	7	9	(1) -100%	(2) -22%
Impiegati	17	148	638	526	655	674	(131) -89%	(19) -3%
Totale	17	149	645	534	662	683	(132) -89%	(21) -3%

ATTIVITÀ DI SUPPORTO A FAVORE DELLE FEDERAZIONI

La Società, inoltre, ha sostenuto costi per **8.6 Ö mln** imputabili alle **attività di supporto** fornite alle federazioni (es. gestione delle risorse umane tramite la rilevazione presenze, gestione delle buste paga, rapporti sindacali, formazione e selezione, ecc), attività di internal audit, ecc. ed al mark up.

3. VALORIZZAZIONE DEGLI ASSET DELLA SOCIETÀ

La Società, ha dato continuità agli investimenti strutturali di riqualificazione dei propri impianti sportivi, con importanti interventi su:

- Centri di Preparazione Olimpica: sul centro di Formia (424 "/000) con lavori di ampliamento ed adeguamento del nuovo pista coperto di atletica leggera; sul Giulio Onesti in Roma (260 "/000) con lavori di manutenzione straordinaria sulla palestra di taekwondo; sul centro equestre di Pratoni del Vivaro, in località Rocca di Papa (RM), con interventi strutturali di rimozione delle coperture in eternit (284 "/000);
- immobili, sia di proprietà, che in locazione, destinati ad ospitare gli uffici del CONI, delle Federazioni Sportive Nazionali e dei Comitati CONI per complessivi 407 "/000. Si fa riferimento, in particolare, ai lavori presso i palazzi ai civici 70 e 74 di Viale Tiziano a Roma (principalmente legati al rifacimento della centrale termica e all'impianto di rilevazione incendi) e Palazzo H, sede del CONI.

Nel corso dell'esercizio, la Società ha inoltre proseguito il piano di interventi su:

- Stadio Olimpico, con lavori strutturali di miglioramento e di messa in sicurezza sia della parte impianto sportivo, che delle aree ad uso ufficio (rifacimento e la messa a norma del sistema di ventilazione primaria degli uffici, la fornitura e posa in opera nuovi quadri elettrici, l'adeguamento dell'impianto di rilevazione incendi), per complessivi 1.915 "/000;
- strutture dell'area del Parco del Foro Italico in Roma: con lavori di riqualificazione sugli immobili a valenza storica e culturale ex aula Bunker+ e Casa delle Armi+, lavori di adeguamento coperture stradali che hanno interessato le aree di pertinenza del Circolo del Tennis e del complesso delle piscine coperte, lavori necessari di ristrutturazione straordinaria dell'area adibita a club house presso il Circolo del Tennis, il tutto per complessivi 654 "/000.

Aggiornando i dati sul periodo 2004 - 2013, la Società ha realizzato investimenti per complessivi 144,3 mln ", ove, dal 2011 e fino al 2013, l'ammontare degli stessi si è sensibilmente ridotto a causa delle minori disponibilità finanziarie. Tali investimenti sono stati realizzati a fronte di dismissioni immobiliari per un valore di libro di ca. 125,4 mln ", conseguendo plusvalenze per 41,9 mln. Si ricorda, infine sull'argomento, come tra il 2009 ed il 2011, attraverso contributi assegnati ad hoc dal CONI, sia stato anche realizzato il nuovo stadio centrale del tennis (25 mln) e perfezionato l'acquisto degli immobili sedi CONI-FSN di via Piranesi a Milano (36,8 mln) e di viale Tiziano 70 a Roma (9,9 mln).

Infine, a differenza dell'anno precedente, la Società nel corso dell'esercizio non ha concluso operazioni di dismissione immobiliare degli asset non strumentali.

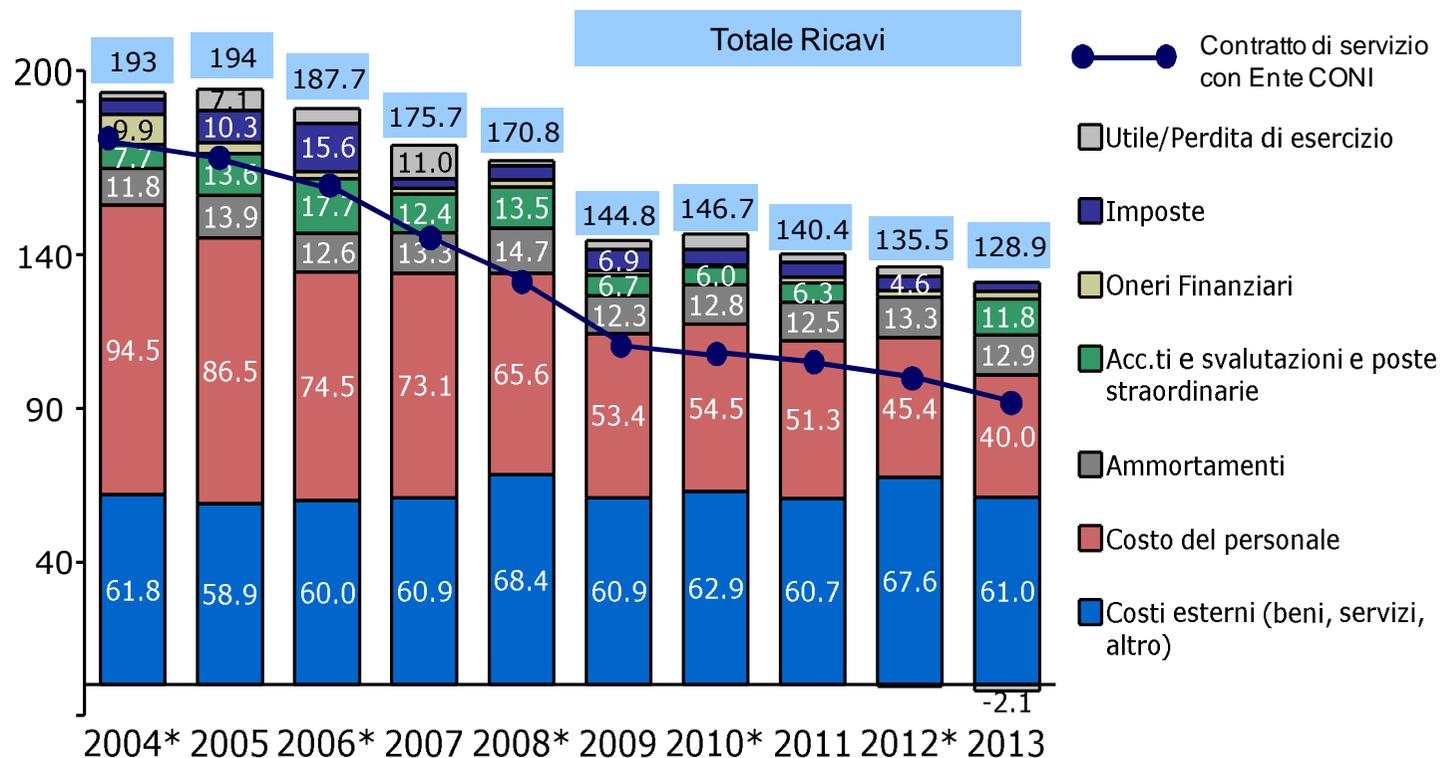
4. QUADRO COMPLESSIVO DEGLI ALTRI ANDAMENTI DELLA SOCIETÀ NEL PERIODO 2003 - 2013

Si riporta di seguito un esame dei principali andamenti non ancora trattati nel documento, relativi alla gestione economico finanziaria della Società per il periodo dalla sua costituzione al 31 Dicembre 2013.

Saranno in particolare presi in esame, con il confronto tra i vari anni, i seguenti andamenti:

- Conto Economico complessivo suddiviso nelle sue principali componenti;
- Ricavi da terzi / mercato;
- Organici e Costo del Lavoro;
- Evoluzione dello Stato Patrimoniale della Società.

Descrizione trend 03/13: Evoluzione conto economico (mln €)

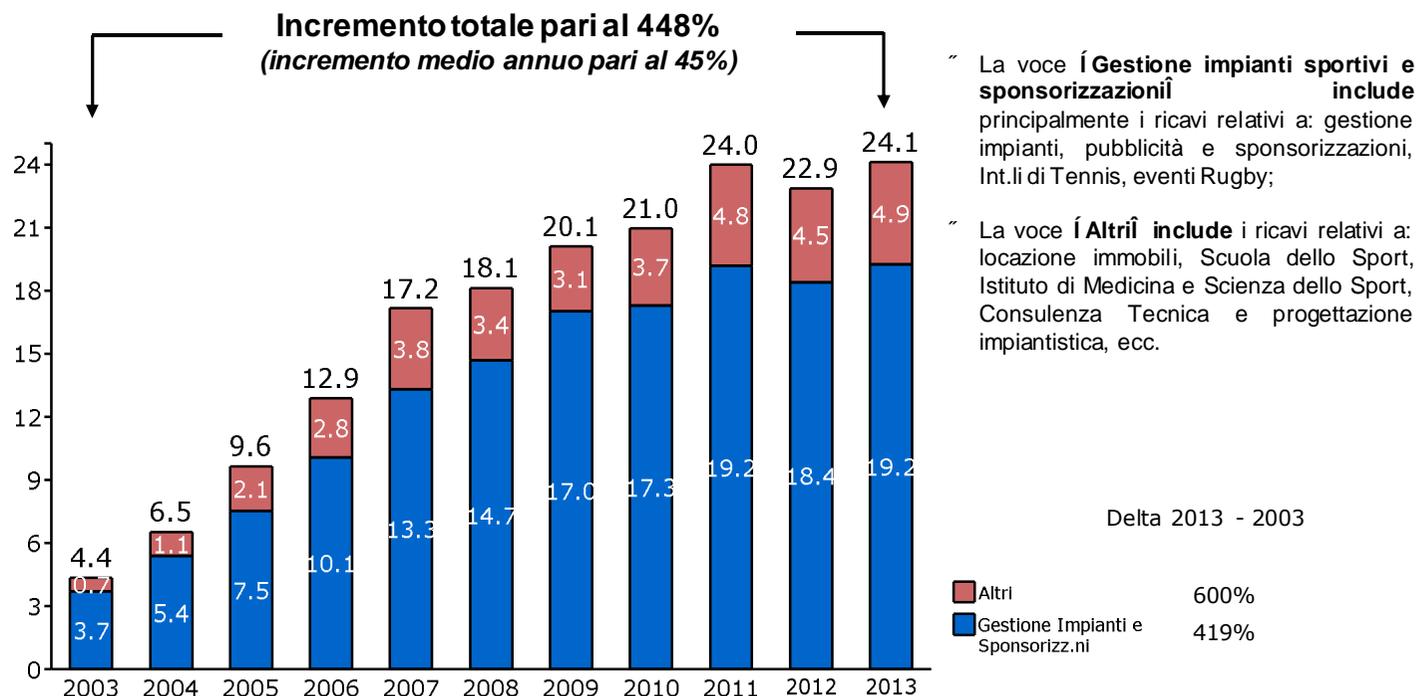


* Anni Olimpici

“ Significativa riduzione del totale ricavi, passati da 193 mln nel 2004 a 128.9 nel 2013 (meno 64.1 mln), coerentemente con la progressiva diminuzione (parzialmente compensata dalla crescita dei ricavi propri) del contratto di servizio con l'Ente CONI (77.6 mln), grazie alla quale l'Ente ha potuto destinare maggiori risorse al sistema sportivo (in particolare FSN)

“ L'aumento dei costi esterni riflette le maggiori attività assunte dalla Società nel tempo a favore dell'Ente (Giochi Olimpici estivi ed invernali, assorbimento costi periferia, marketing/promozione marchi CONI, altre) e quelle delle attività sviluppate a supporto della crescita dei ricavi da terzi (mercato)

Descrizione trend 03/13 - Analisi ricavi propri (mln Ö)

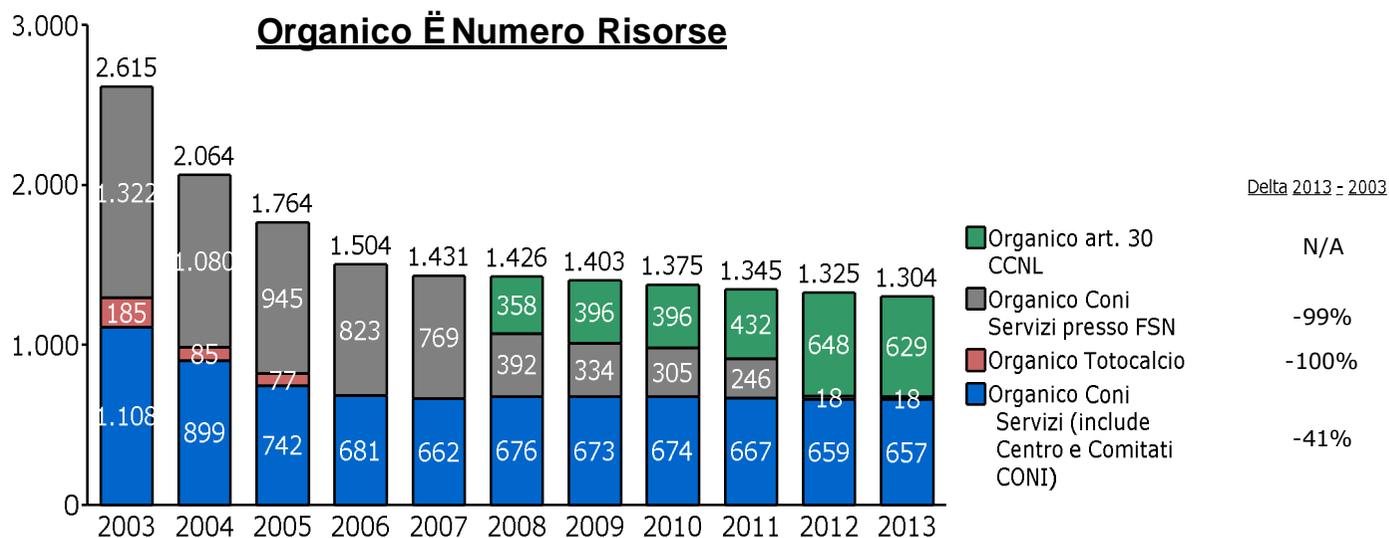


Anno	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Gest. Marchio TOROC(*)	0.2	1.0	3.6	8.6	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Totale	4.6	7.5	13.2	21.5	17.2	18.1	20.1	21.0	24.0	22.9	24.1
											424%

(*) Dal 2007 i ricavi da gestione marchi CONI sono di competenza Ente CONI

- “ **Aumento dei Í ricavi propri** per 19.7 mln: da 4.4 mln del 2003 a 24.1 mln del 2013 per un incremento del **448%** (incremento medio annuo del 45%)
- “ **Particolarmente rilevante la crescita di Í gestione Impianti**, con un aumento di 15.5 mln ottenuto attraverso efficaci azioni commerciali in particolare per Stadio Olimpico e Parco del Foro Italico (grandi eventi sportivi)

Descrizione trend 03/13 - Andamento organico e costo del personale (mln Ö)



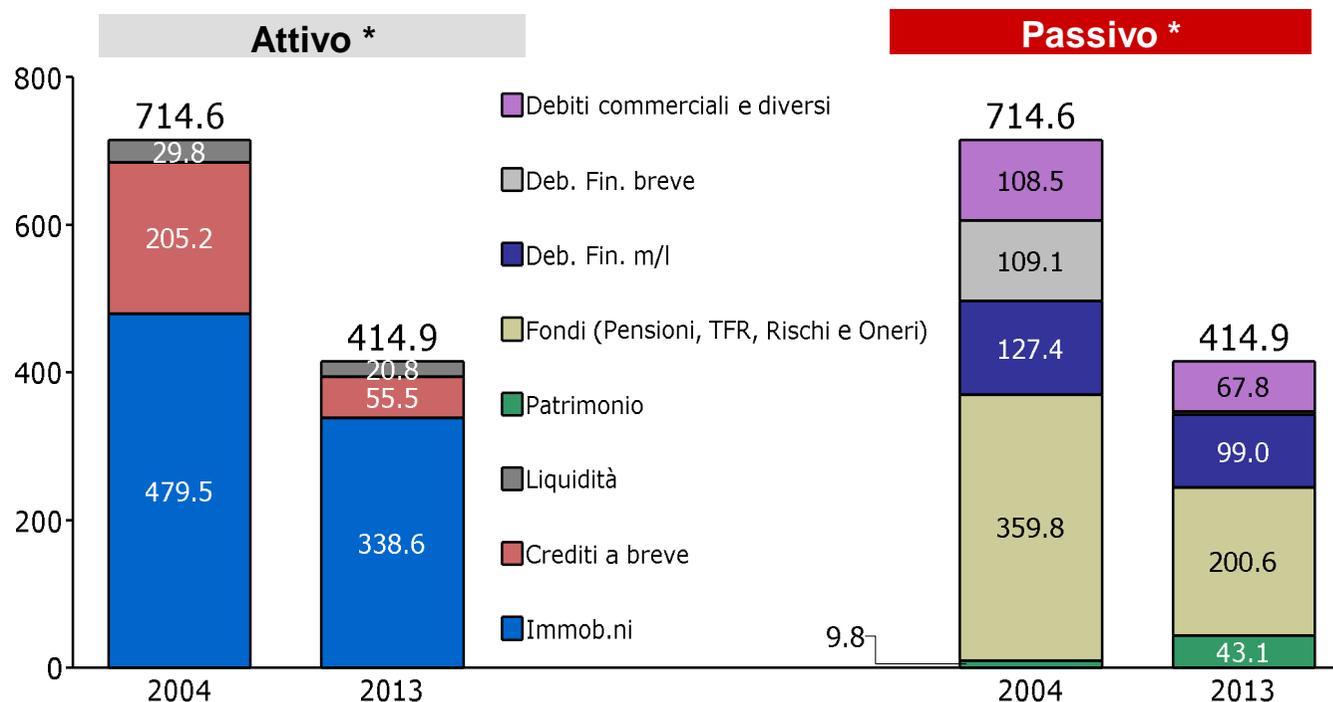
Costo totale	104.0	94.5	86.5	74.5	73.1	65.6	53.4	54.5	51.3	45.4	40.0
Costo Presso FSN	n/d	44.6	41.3	36.0	36.7	28.6	16.0	15.6	12.7	7.1	1.1
Costo Coni Servizi	n/d	49.9	45.2	38.5	36.4	36.9	37.4	38.8	38.6	38.3	38.9
Costo FSN - Art. 30 CCNL(*)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	7.6	18.9	21.3	23.6	27.8	32.9

(*) Costo del Personale ex art. 30 CCNL, esclusi oneri accessori



- “ **Riduzione delle risorse Í gestiteÍ da Coni Servizi di 1.311 unitÀ (-50.1%), da 2.615 nel 2003 a 1.304 nel 2013**
- “ **Diminuzione forza lavoro per attivITÀ proprie di Coni Servizi del 40.7% (451 risorse, da 1.108 nel 2003 a 657 nel 2013)**

Descrizione trend 03/13 È Evoluzione stato patrimoniale (mln Ö)



* Confronto con 2004 (invece che 2003) per maggiore omogeneità di perimetro (include Stadio Olimpico, conferito nel 2004)

- “ La complessa situazione patrimoniale di partenza era caratterizzata da una forte incidenza delle immobilizzazioni (capitale fisso) e da una forte incidenza delle fonti di finanziamento di terzi (gli assets finanziati dal patrimonio netto erano pari al 1.5% del patrimonio aziendale)
- “ Il 2013 evidenzia dati sostanzialmente migliorati, anche tenendo conto delle leve effettivamente disponibili, con un patrimonio netto di 43 mln per un'incidenza sul totale attivo del 10% ca.

BILANCIO D'ESERCIZIO 2013

CONTRIBUTI ASSEGNATI ALLE

FSN E DSA

EPS - ASS. BENEMERITE -

GRUPPI SPORTIVI MILITARI E CIVILI

Italia Coni

CONTRIBUTI DIRETTI ALLE FEDERAZIONI SPORTIVE NAZIONALI È ANNO 2013 (valori in €)

n°	FSN	Contributi Risorse Umane		Contributi Attività Sportiva e Amm.va/gestionale					TOTALE DA MODELLO	Altri Contributi					TOTALE ALTRI CONTRIBUTI	TOTALE CONTRIBUTI ALLE FSN	Club Olimpico	TOTALE	n°		
		Risorse Umane FSN	Risorse Umane ex-Coni Servizi	P.O./ AI	Attività Sportiva	Progetti Speciali	FSN Fuori Perimetro	Costi Propri Uffici		Impianti Sportivi	Integrativi PO/AL e Attività Sportiva	Fondazione Mutualità ex art. 23 D. Lgs. 09/01/2008 n. 9	Sochi 2014 (incl. Test Events)	Inform.ne FSN						Promozione sportiva	Organizzazioni Manifestazioni
1	ACI	-	-	-	-	-	1.123.435	-	-	1.123.435	166.666	-	-	-	166.666	1.290.101	-	1.290.101	1		
2	AeCI	-	-	-	-	-	1.312.604	-	-	1.312.604	191.258	-	-	-	191.258	1.503.862	-	1.503.862	2		
3	CIP	1.956.030	922.530	-	-	-	970.000	-	-	3.848.559	146.720	90.000	120.000	-	356.720	4.205.279	150.000	4.355.279	3		
4	FCI	982.702	1.721.885	3.116.463	857.141	-	-	-	372.000	7.050.192	695.189	150.000	-	-	845.189	7.895.381	52.000	7.947.381	4		
5	FGI	568.219	808.583	2.733.222	627.959	167.160	-	-	-	4.905.143	699.304	150.000	-	-	849.304	5.754.447	156.000	5.910.447	5		
6	FIB	1.120.518	579.098	883.912	157.924	-	-	-	-	2.741.452	206.059	-	-	-	206.059	2.947.511	-	2.947.511	6		
7	FIBa	528.763	102.359	921.037	240.673	-	-	-	-	1.792.832	291.642	150.000	-	-	441.642	2.234.474	-	2.234.474	7		
8	FIBS	300.414	852.801	682.688	175.652	1.090.520	-	-	-	3.102.075	420.972	-	73.200	-	494.172	3.596.247	-	3.596.247	8		
9	FIC	375.149	602.692	2.117.521	264.951	716.400	-	-	-	4.076.712	743.473	150.000	-	-	893.473	4.970.185	184.000	5.154.185	9		
10	FICK	284.306	548.092	2.050.812	385.907	15.920	-	-	220.000	3.505.037	589.463	150.000	-	-	739.463	4.244.500	46.000	4.290.500	10		
11	FICr	399.692	152.457	-	-	-	751.750	-	-	1.303.899	118.347	-	-	20.000	138.347	1.442.246	-	1.442.246	11		
12	FIDAL	793.937	2.952.105	2.978.643	992.228	1.154.200	-	-	330.000	9.201.113	920.879	150.000	-	158.600	1.229.479	10.430.592	68.000	10.498.592	12		
13	FIDASC	138.504	320.956	375.027	39.344	-	-	-	-	873.831	124.489	-	-	-	124.489	998.320	-	998.320	13		
14	FIDS	771.291	57.786	550.859	36.497	-	-	-	-	1.416.434	146.976	-	-	-	146.976	1.563.410	-	1.563.410	14		
15	FIG	835.033	712.445	840.212	205.774	-	-	-	-	2.593.463	321.598	150.000	-	40.000	511.598	3.105.061	-	3.105.061	15		
16	FIGH	623.085	401.286	896.772	253.489	-	-	-	-	2.174.632	220.154	150.000	-	-	370.154	2.544.786	-	2.544.786	16		
17	FIGS	403.394	-	490.321	14.645	-	-	50.000	-	958.360	186.265	-	-	25.000	211.265	1.169.625	-	1.169.625	17		
18	FIH	581.756	257.505	707.118	124.066	573.120	-	-	-	2.243.565	253.179	150.000	-	-	403.179	2.646.744	-	2.646.744	18		
19	FIHP	500.328	634.366	823.530	140.968	509.440	-	-	-	2.608.632	322.232	150.000	-	24.400	496.632	3.105.264	-	3.105.264	19		
20	FULKAM	466.514	1.620.151	2.366.722	834.307	390.040	-	200.000	-	5.877.734	637.459	150.000	-	91.500	878.959	6.756.693	20.000	6.776.693	20		
21	FIM	284.728	280.110	714.402	32.095	421.880	-	-	-	1.733.215	222.509	-	-	-	222.509	1.955.724	-	1.955.724	21		
22	FIN	2.195.517	1.769.343	3.754.299	965.987	-	-	1.800.000	-	10.485.146	904.257	150.000	-	-	1.054.257	11.539.403	364.000	11.903.403	22		
23	FIP	2.172.264	1.515.503	2.237.641	731.157	55.720	-	-	-	6.712.285	523.807	150.000	-	-	673.807	7.386.092	-	7.386.092	23		
24	FIPAV	2.676.308	1.093.195	2.195.815	899.726	-	-	800.000	-	7.665.044	773.040	150.000	-	-	923.040	8.588.084	248.000	8.836.084	24		
25	PIPE	519.249	431.695	1.129.916	435.133	-	-	-	-	2.515.992	274.076	150.000	-	-	424.076	2.940.068	-	2.940.068	25		
26	FIPM	280.526	621.715	578.112	111.644	541.280	-	-	-	2.133.277	180.655	150.000	-	-	330.655	2.463.932	-	2.463.932	26		
27	FIPSAS	885.507	768.780	587.559	171.538	262.680	-	-	-	2.676.064	253.451	-	-	-	253.451	2.929.515	-	2.929.515	27		
28	FIR	928.291	1.269.054	1.997.496	204.620	-	-	-	-	4.399.461	406.895	150.000	-	-	556.895	4.956.356	-	4.956.356	28		
29	FIS	564.793	710.087	3.502.819	313.973	-	-	-	-	5.091.672	1.116.803	150.000	-	-	1.266.803	6.358.475	352.000	6.710.475	29		
30	FISE	1.438.950	1.002.322	1.328.608	639.739	-	-	-	-	4.409.618	276.505	150.000	-	146.400	572.905	4.982.523	-	4.982.523	30		
31	FISG	519.951	534.906	2.113.174	372.096	103.480	-	-	-	3.643.607	507.157	150.000	450.000	-	1.107.157	4.750.764	128.000	4.878.764	31		
32	FISI	1.341.271	1.329.749	3.496.446	800.747	63.680	-	-	-	7.031.893	971.534	150.000	950.000	-	2.071.534	9.103.427	430.000	9.533.427	32		
33	FISW	367.049	215.715	397.831	37.065	636.800	-	-	-	1.654.460	209.940	-	-	-	209.940	1.864.400	-	1.864.400	33		
34	FIT	1.857.248	609.776	1.788.094	711.230	262.680	-	-	-	5.229.028	479.680	150.000	-	-	629.680	5.858.708	80.000	5.938.708	34		
35	FITa	597.822	-	1.250.505	306.250	-	-	-	-	2.154.577	422.998	150.000	-	54.900	627.898	2.782.475	50.000	2.832.475	35		
36	FITARCO	610.423	424.207	1.242.027	281.486	55.720	-	-	-	2.613.863	425.920	150.000	-	-	50.000	3.239.783	90.000	3.329.783	36		
37	FITAV	301.781	633.400	2.113.909	295.505	143.280	-	-	-	3.487.875	652.470	150.000	-	-	802.470	4.290.345	114.000	4.404.345	37		
38	FITET	831.506	309.611	889.172	317.613	-	-	-	-	2.347.903	227.502	150.000	-	-	377.502	2.725.405	-	2.725.405	38		
39	FITri	311.103	384.037	643.568	153.936	183.080	-	-	-	1.675.725	258.096	150.000	-	-	511.796	2.187.521	-	2.187.521	39		
40	FIV	575.158	414.979	1.818.489	586.033	127.360	-	148.000	-	3.670.020	449.765	150.000	-	-	599.765	4.269.785	32.000	4.301.785	40		
41	FMI	1.384.579	976.723	1.221.279	328.452	31.840	-	-	-	3.942.874	291.224	-	-	-	291.224	4.234.098	-	4.234.098	41		
42	FMSI	1.826.741	326.213	-	-	-	301.670	90.000	-	2.544.624	159.837	-	-	80.000	239.837	2.784.461	-	2.784.461	42		
43	FPI	910.833	373.160	1.723.222	366.231	549.240	-	-	-	3.922.685	613.650	150.000	-	18.300	781.950	4.704.635	76.000	4.780.635	43		
44	UI TS	513.972	110.000	1.458.005	274.955	-	-	-	-	2.356.932	555.905	150.000	-	85.400	791.305	3.148.237	82.000	3.230.237	44		
	Totale FSN (escl. FIGC)	35.525.202	29.351.378	60.717.246	14.688.739	8.055.520	4.459.459	1.288.000	2.722.000	156.807.544	18.560.000	4.590.000	1.520.000	756.400	100.000	115.000	25.641.400	182.448.944	2.722.000	185.170.944	
45	FIGC	-	6.176.967	8.130.424	54.411.296	-	-	-	-	68.718.687	-	-	-	-	-	-	68.718.687	-	68.718.687	45	
	TOTALE FSN	35.525.202	35.528.345	68.847.670	69.100.036	8.055.520	4.459.459	1.288.000	2.722.000	225.526.232	18.560.000	4.590.000	1.520.000	756.400	100.000	115.000	25.641.400	251.167.632	2.722.000	253.889.632	

CONTRIBUTI ALLE DISCIPLINE SPORTIVE ASSOCIATE È ANNO 2013 (valori in Ö)

n°	Discipline Sportive Associate	Contributo Ordinario	Contributo Alto Livello	Contributo Straordinario	Contributo Manifestazioni Internazionali	TOTALE 2013
	Discipline Sportive Associate al CONI:					
1	Arrampicata Sportiva	126.794	40.142	14.989		181.925
2	Biliardo Sportivo	142.587	23.192	28.607		194.386
3	Cricket	80.896	16.421	8.221		105.538
4	Dama	115.204	46.043	11.044		172.291
5	Giochi e Sport Tradizionali	128.504	18.761	19.175		166.440
6	Gioco Bridge	180.639	31.714	20.705		233.058
7	Kickboxing	126.141	62.403	20.467		209.011
8	Pallapugno	116.795	13.825	12.379		142.999
9	Pallatamburello	239.738	35.043	22.913	10.000	307.694
10	Scacchistica	198.410	26.725	30.939		256.074
11	Sport Bowling	131.548	37.923	18.027		187.498
12	Sport Orientamento	219.980	40.976	19.638		280.594
13	Turismo equestre	129.436	28.027	21.460		178.923
14	Twirling (Ginnastica)	63.130	19.953	6.074		89.157
15	Wushu Kung Fu	147.707	22.400	20.176		190.283
16	Tiro Dinamico Sportivo	29.677	39.598	5.882		75.157
17	American Football	24.571	27.158	7.633	20.000	79.362
	Totale	2.201.757	530.304	288.329	30.000	3.050.390
	Discipline Sportive Associate a FSN:					
18	Sedile fisso (Canottaggio)	50.497	24.278	6.529		81.304
19	Rafting (Canoa-kayak)	31.346	16.318	10.142		57.806
	Totale	81.843	40.596	16.671	-	139.110
	Totale Contributi	2.283.600	570.900	305.000	30.000	3.189.500
<i>In aggiunta, nel 2013, sono state vincolate per le DSA risorse complessive per "/000 " 97,6 per la realizzazione di progetti di informatizzazione tramite Coninet SpA, al momento non ancora assegnate come contributi puntuali per le singole DSA.</i>						

CONTRIBUTI AGLI ENTI DI PROMOZIONE SPORTIVA È ANNO 2013 (valori in Ö)

n°	ENTI DI PROMOZIONE SPORTIVA	Contributo Ordinario 2013	Contributo per Universiadi	Totale 2013
1	ALLEANZA SPORTIVA ITALIANA (A.S.I.)	937.656		937.656
2	ASSOCIAZIONE CENTRI SPORTIVI ITALIANI (A.C.S.I.)	999.941		999.941
3	ASSOCIAZIONE ITALIANA CULTURA SPORT (A.I.C.S.)	1.062.735		1.062.735
4	CENTRI SPORTIVI AZIENDALI INDUSTRIALI (C.S.A.In.)	627.137		627.137
5	CENTRO NAZIONALE SPORTIVO LIBERTAS (C.N.S. LIBERTAS)	997.678		997.678
6	CENTRO SPORTIVO ITALIANO (C.S.I.)	1.332.469		1.332.469
7	CENTRO SPORTIVO EDUCATIVO NAZIONALE (C.S.E.N.)	1.697.602		1.697.602
8	ENTE NAZ.LE DEMOCRATICO DI AZIONE SOCIALE (E.N.D.A.S.)	550.665		550.665
9	MOVIMENTO SPORT POPOLARE ITALIA (M.S.P.I.)	881.956		881.956
10	POLISPORTIVE GIOVANILI SALESIANE (P.G.S.)	412.461		412.461
11	UNIONE ITALIANA SPORT PER TUTTI (U.I.S.P.)	1.658.561		1.658.561
12	UNIONE SPORTIVA ACLI (U.S. ACLI)	589.732		589.732
13	ATTIVITA' SPORTIVE CONFEDERATE (A.S.C.)	459.323		459.323
14	ORGANIZZAZIONE PER L'EDUCAZIONE ALLO SPORT (O.P.E.S.)	496.823		496.823
	Totale	12.704.739		12.704.739
15	C.U.S.I. (Centro Universitario Sportivo Italiano)	2.050.000	220.000	2.270.000
	Totale Contributi	14.754.739	220.000	14.974.739

CONTRIBUTI ALLE ASSOCIAZIONI BENEMERITE È ANNO 2013 (valori in Ö)

n°	ASSOCIAZIONE BENEMERITA	Contributo Ordinario	Contributo Integrativo	Totale 2013
1	ACCADEMIA OLIMPICA NAZIONALE ITALIANA (A.O.N.I.)	40.100	9.000	49.100
2	ASS. NAZ. ATLETI OLIMPICI AZZURRI D'ITALIA (ANAOAI)	86.300		86.300
3	ASS. NAZ. PROM. SPORTIVA NELLE COMUNITA' (ANPSC)	75.800		75.800
4	ASS. NAZ. LE STELLE AL MERITO SPORTIVO (ANSMES)	12.000		12.000
5	ASS. NAZ. MEDAGLIE D'ORO AL VALORE ATLETICO (AMOVA)	20.900		20.900
6	ASSOCIAZIONE PENSIONATI CONI (APEC)	10.000		10.000
7	CENTRO STUDI PER L'ED. FISICA E L'ATTIVITA' SPORTIVA (CESEFAS)	13.500	2.500	16.000
8	COLLEGIO NAZ. LE PROFESSORI EDUCAZ. FISICA E SPORTIVA (CONAPEFS)	22.300		22.300
9	COMITATO ITALIANO SPORT CONTRO DROGA (CISCD)	26.500	5.400	31.900
10	COMITATO NAZIONALE ITALIANO PER IL FAIR PLAY (CNIFP)	26.300		26.300
11	FED. IT. SPORTIVA ISTITUTI ATTIVITA' EDUCATIVE (FISIAE)	20.600		20.600
12	FEDERAZIONE ITALIANA EDUCATORI FISICI E SPORTIVI (FIEFS)	28.500		28.500
13	SOC. PER LA CONSULENZA E L'ASS. NELL'IMPIANTISTICA SPORTIVA (SCAIS)	18.000		18.000
14	SPECIAL OLYMPICS ITALIA (SOI)	13.400		13.400
15	UNIONE ITALIANA COLLEZIONISTI OLIMPICI E SPORTIVI (UICOS)	19.400		19.400
16	UNIONE NAZ. LE ASSOC. SPORT. CENTENARIE D'ITALIA (UNASCI)	31.800		31.800
17	UNIONE NAZIONALE VETERANI DELLO SPORT (UNVS)	24.700		24.700
18	UNIONE STAMPA SPORTIVA ITALIANA (U.S.S.I.)	19.100	5.000	24.100
19	PANATHLON INTERNATIONAL	9.000		9.000
Totale Contributi		518.200	21.900	540.100

CONTRIBUTI AI GRUPPI SPORTIVI MILITARI E CIVILI È ANNO 2013 (valori in Ö)

GRUPPO SPORTIVO	Contributo per attività sportiva	Convenzioni Impiantistica	TOTALE
Gruppi Militari			
MIN. DELLA DIFESA COMANDO GEN. GUARDIA DI FINANZA	210.335	516.250	726.585
MIN. DIFESA COMANDO GENERALE ARMA CARABINIERI	154.280		154.280
MIN. DIFESA S.M.A. AERONAUTICA	144.945		144.945
MINISTERO DELLA DIFESA		1.032.914	1.032.914
MINISTERO DELLA DIFESA - STATO MAGGIORE ESERCITO	176.835		176.835
MINISTERO DELLA DIFESA S.M.M. (MARINA)	34.605		34.605
Totale	721.000	1.549.164	2.270.164
Gruppi Civili			
CENTRO SPORTIVO CORPO FORESTALE DELLO STATO	143.000	125.000	268.000
DIP.TO AMM.NE PENITENZIARIA POLIZIA PENITENZIARA	110.000	125.000	235.000
MINISTERO DELL'INTERNO VIGILI DEL FUOCO	30.000	125.000	155.000
MINISTERO INTERNO POLIZIA DI STATO FONDO ASS.PERS. P.S.	191.000	125.000	316.000
Totale	474.000	500.000	974.000
Totale Contributi	1.195.000	2.049.164	3.244.164

BILANCIO D'ESERCIZIO 2013

STRUTTURE TERRITORIALI

STATO PATRIMONIALE E CONTO ECONOMICO

Italia
Coni

Stato Patrimoniaale Strutture Territoriali al 31.12.2013

Valori in €		ATTIVO								PASSIVO						
N°	COMITATI	Crediti verso terzi			Crediti per contribuiti CONI (b)	Totale crediti (a) + (b)	Disponibilità liquide	Ratei e risconti attivi	TOTALE ATTIVO	Patrimonio Netto al 01/01/2013 (c)	Ris. economico positivo/ (negativo) di Esercizio (d)	Patrimonio Netto al 31/12/2013 (c) + (d)	Debiti verso terzi*	Debiti verso CONI **	Ratei e risconti passivi	TOTALE PASSIVO
		Valore lordo	Fondo Svalutazione Crediti	Valore netto (a)												
1	Abruzzo	123.428	-	123.428	176.984	300.412	48.827	7.135	356.373	334.384	(73.421)	260.962	87.411	-	8.000	356.373
2	Basilicata	1.275	-	1.275	425.947	427.222	45.153	-	472.376	432.315	14.337	446.652	9.524	-	16.200	472.376
3	Bolzano	26.280	-	26.280	191.159	217.439	88.919	-	306.358	271.826	715	272.541	27.668	-	6.150	306.358
4	Calabria	30.518	13.850	16.668	456.908	473.577	71.482	-	545.059	511.008	9.086	520.094	5.464	-	19.500	545.059
5	Campania	181.245	20.000	161.245	105.838	267.083	75.825	-	342.908	305.068	(6.790)	298.277	10.600	-	34.031	342.908
6	Emilia Romagna	205.928	4.774	201.154	709.213	910.367	61.256	-	971.623	703.404	(27.374)	676.030	131.164	(9.033)	173.461	971.623
7	Friuli Venezia G.	416.141	-	416.141	283.392	699.534	29.965	37.757	767.255	259.209	(31.791)	227.418	182.246	(11.383)	368.974	767.255
8	Lazio	167.677	48.570	119.107	288.870	407.977	7.934	-	415.911	302.623	(20.953)	281.670	88.939	-	45.302	415.911
9	Liguria	10.284	-	10.284	193.637	203.920	7.657	-	211.577	170.688	(23.783)	146.904	58.044	-	6.629	211.577
10	Lombardia	24.037	-	24.037	1.331.636	1.355.673	78.714	-	1.434.387	1.127.279	61.467	1.188.747	214.941	(5.154)	35.854	1.434.387
11	Marche	203.761	-	203.761	183.356	387.117	194.359	279	581.754	312.802	(69.151)	243.652	192.744	-	145.358	581.754
12	Molise	56.825	-	56.825	140.631	197.455	35.347	-	232.802	183.652	(6.038)	177.614	40.632	-	14.557	232.802
13	Piemonte	227.992	-	227.992	994.702	1.222.693	175.429	-	1.398.122	1.061.172	136.989	1.198.161	190.535	(3.073)	12.500	1.398.122
14	Puglia	165.182	10.450	154.732	175.293	330.026	256.015	-	586.041	636.379	(197.903)	438.476	66.065	-	81.500	586.041
15	Sardegna	882.184	1.282	880.902	681.190	1.562.092	581.440	-	2.143.532	1.419.081	487.530	1.906.611	24.968	(1.694)	213.647	2.143.532
16	Sicilia	216.142	60.206	155.937	719.167	875.103	76.493	-	951.597	744.835	(12.610)	732.226	213.117	(1.246)	7.500	951.597
17	Toscana	182.294	605	181.689	882.421	1.064.110	265.008	-	1.329.117	864.835	(37.695)	827.140	358.308	-	143.669	1.329.117
18	Trento	225.258	-	225.258	99.271	324.529	122.377	-	446.906	560.972	(226.074)	334.897	107.269	(760)	5.500	446.906
19	Umbria	4.925	1.175	3.750	302.350	306.100	62.768	-	368.869	331.223	22.176	353.399	(630)	-	16.100	368.869
20	Valle D'Aosta	-	-	-	29.167	29.167	29.102	-	58.269	50.250	2.236	52.486	283	-	5.500	58.269
21	Veneto	442.147	-	442.147	302.191	744.338	71.940	-	816.278	453.089	37.464	490.552	170.100	-	155.625	816.278
	TOTALE	3.793.524	160.912	3.632.612	8.673.323	12.305.935	2.386.009	45.171	14.737.115	11.036.091	38.418	11.074.509	2.179.391	(32.343)	1.515.558	14.737.115

*La posizione debitoria relativa al Comitato Umbria ha un saldo negativo in quanto rappresenta la somma algebrica di posizioni a debito e a credito.

**Tali posizioni hanno segno negativo in quanto sono sostanzialmente riferite ad anticipazioni che le Strutture Territoriali hanno sostenuto per spese di trasloco connesse al nuovo assetto organizzativo, che saranno chiuse nel 2014.

Conto Economico 2013 Strutture Territoriali

		COMPONENTI POSITIVE DI REDDITO								
		Valori in €								
N°	COMITATI REGIONALI	Contributi CONI	Contributi da Regioni, Province, Comuni, altri	Contributi da Enti privati	Ricavi da sponsor	Ricavi da gestione impianti sportivi	Altri Ricavi	Proventi Finanziari	Proventi Straordinari	TOTALE COMPONENTI POSITIVE DI REDDITO
1	Abruzzo	417.792	121.897	-	-	-	40.357	667	370	581.083
2	Basilicata	260.160	50.000	-	-	-	30.040	376	-	340.575
3	Bolzano	43.687	71.894	-	-	-	-	547	-	116.128
4	Calabria	711.815	-	-	-	-	3.861	760	1.120	717.556
5	Campania	1.582.903	121.400	-	-	-	76.334	631	5.000	1.786.268
6	Emilia Romagna	1.100.810	174.794	-	60.896	-	100.312	1.086	1.581	1.439.478
7	Friuli Venezia G.	381.857	500.601	-	-	-	2.951	914	-	886.323
8	Lazio	1.337.083	15.000	-	-	-	140.765	788	2.250	1.495.886
9	Liguria	553.621	9.661	-	1.000	-	39.549	505	-	604.335
10	Lombardia	2.111.096	343.551	-	-	-	139.483	1.549	6.144	2.601.824
11	Marche	689.520	247.187	-	-	-	118.423	715	1.000	1.056.846
12	Molise	244.008	50.000	-	-	-	35.353	484	-	329.845
13	Piemonte	1.016.392	200.000	14.781	-	-	22.992	1.742	-	1.255.906
14	Puglia	1.129.345	231.617	18.031	-	14.638	125.339	632	-	1.519.602
15	Sardegna	499.225	698.977	17.850	-	-	3.125	3.084	284.000	1.506.261
16	Sicilia	1.443.662	96.710	-	-	-	114.071	1.085	50.079	1.705.607
17	Toscana	1.025.037	232.206	27.260	-	-	97.328	1.863	6.298	1.389.992
18	Trento	25.823	224.419	5.900	9.000	-	38.626	809	-	304.577
19	Umbria	292.041	1.100	-	-	-	1.476	494	5.050	300.161
20	Valle D'Aosta	71.228	-	-	3.000	-	910	237	-	75.375
21	Veneto	1.281.824	331.552	162.050	19.143	-	100.800	1.109	6.820	1.903.298
	TOTALE	16.218.929	3.722.568	245.872	93.039	14.638	1.232.093	20.076	369.712	21.916.926

Conto Economico 2013 Strutture Territoriali

COMPONENTI NEGATIVE DI REDDITO													
Valori in €													
N°	COMITATI	Costi per Attività Iniziative locali ed Istituzionali	Costi per Giochi Sportivi Studenteschi	Costi Centri Giovanili	Costi Giochi della Gioventù	Costi Gioco Sport	Costi Società Sportive	Costi Scuole Regionali	Costi per Funzionamento	Costi da gestione impianti sportivi	Costi per Alfabetizzazione Motoria	TOTALE COMPONENTI NEGATIVE DI REDDITO *	RISULTATO ECONOMICO
1	Abruzzo	175.056	4.839	48.566	24.008	51.585	-	62.265	42.506	-	245.679	654.504	(73.421)
2	Basilicata	25.343	3.523	38.020	-	-	50.000	480	16.482	-	192.390	326.238	14.337
3	Bolzano	19.385	762	-	-	-	-	8.627	13.800	-	72.838	115.413	715
4	Calabria	112.214	15.544	738	-	100	-	14.135	16.803	-	548.935	708.470	9.086
5	Campania	349.427	16.270	99.236	46.529	0	-	24.617	76.709	-	1.180.270	1.793.058	(6.790)
6	Emilia Romagna	162.571	22.721	166.996	36.999	187.979	-	91.212	75.084	-	723.290	1.466.851	(27.374)
7	Friuli Venezia G.	80.245	-	-	11.355	400.726	80.000	41.341	39.297	-	265.150	918.114	(31.791)
8	Lazio	121.851	15.578	238.478	7.710	14.025	-	48.277	46.089	-	1.024.831	1.516.839	(20.953)
9	Liguria	108.614	12.693	76.446	2.862	24.800	-	29.889	39.234	-	333.582	628.119	(23.783)
10	Lombardia	200.572	11.018	190.707	21.172	383.802	-	115.609	68.326	-	1.549.150	2.540.356	61.467
11	Marche	147.714	15.728	189.354	10.981	137.478	-	56.124	46.943	-	521.675	1.125.997	(69.151)
12	Molise	33.416	6.462	55.024	7.603	39.607	-	15.098	18.592	-	160.080	335.883	(6.038)
13	Piemonte	249.995	1.440	2.000	-	-	-	43.955	42.123	-	779.404	1.118.917	136.989
14	Puglia	249.412	15.089	144.580	45.650	232.630	-	39.809	34.011	28.434	927.890	1.717.505	(197.903)
15	Sardegna	470.440	9.336	-	37.298	11.971	-	88.732	26.850	-	374.105	1.018.731	487.530
16	Sicilia	371.176	25.388	30.800	24.038	-	-	111.323	77.213	-	1.078.280	1.718.217	(12.610)
17	Toscana	234.220	23.236	84.180	29.830	274.668	-	51.451	63.807	-	666.295	1.427.687	(37.695)
18	Trento	305.351	8.121	35.090	16.223	128.148	-	17.792	19.925	-	-	530.651	(226.074)
19	Umbria	18.294	6.550	-	13.475	-	-	4.852	17.474	-	217.339	277.985	22.176
20	Valle D'Aosta	32.816	324	-	991	-	-	-	4.189	-	34.820	73.139	2.236
21	Veneto	374.280	16.425	108.559	13.975	333.820	-	84.031	42.026	-	892.720	1.865.834	37.464
	TOTALE	3.842.392	231.048	1.508.774	350.697	2.221.339	130.000	949.620	827.482	28.434	11.788.723	21.878.508	38.418
* Includono anche gli oneri finanziari e straordinari													