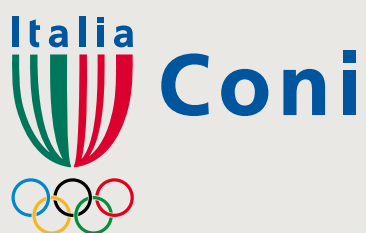
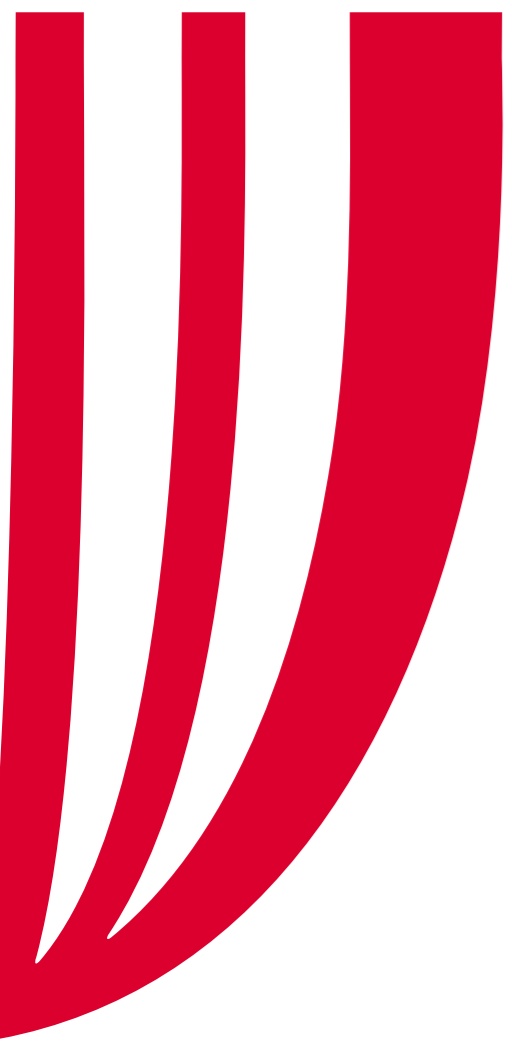


BILANCIO DI ESERCIZIO 2011

# Ita



# lia



Progetto grafico:  
Gruppo Moccia S.p.A.

Stampa:  
Art Color Printing

Foto:  
Archivio Coni Servizi S.p.A.  
Mezzelani G.M.T.



## **ORGANI DEL CONI**

**BILANCIO D'ESERCIZIO 2011**  
**Relazione della Giunta Nazionale**  
**Stato Patrimoniale**  
**Conto Economico**  
**Nota Integrativa**

## **ALLEGATI**

- Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti

- Relazione di Coni Servizi SpA  
sui risultati economico-finanziari  
e sui servizi resi al CONI

## **Tabelle dei contributi assegnati agli Enti Finanziati:**

- Federazioni Sportive Nazionali
- Discipline Sportive Associate
- Enti di Promozione Sportiva
- Associazioni Benemerite
- Gruppi Sportivi Militari e Civili

## **Tabelle relative ai Comitati Regionali e Provinciali**









## Organi del CONI

### Presidente

G. Petrucci

### Consiglio Nazionale

Presidente G. Petrucci

### Presidenti Federazioni Sportive Nazionali

G. Abete (FIGC), R. Agabio (FGI)  
S. Aracu (FIHP), F. Arese (FIDAL)  
P. Barelli (FIN), R. Bertrandi (FITRi)  
A. Binaghi (FIT), G. Bolognini (FISG)  
F. Buglione (FIDASC), L. Buonfiglio (FICK)  
M. Casasco (FMSI), F. Chimenti (FIG)  
C. Croce (FIV), L. Di Mauro (FIH)  
R. Di Rocco (FCI), G. Dondi (FIR)  
F. Falcinelli (FPI), S. Falcioni (FISW)  
L. Felicita (FIPM), R. Fraccari (FIBS)  
E. Gandola (FIC), E. Gelpi (ACI)  
V. Iaconianni (FIM), G. Leoni  
(Commissario AeCI), C. Magri (FIPAV)  
U. C. Matteoli (FIPSAS), D. Meneghin (FIP),  
A. Miglietta (FIBa), E. Obrist (UITS),  
L. Pancalli (CIP) - (FIDS), S. J. Park (FITA),  
A. Paulgross (FISE), M. Pellicone (FIJLKAM),  
F. Purromuto (FIGH), G. Ravà (FICr),  
R. Rizzoli (FIB), C. Roda (FISI),  
L. Rossi (FITAV), G. Scarso (FIS),  
M. Scarzella (FITARCO), F. Sciannimanico  
(FITeT), P. Sesti (FMI), A. Urso (FIPE),  
S. Zanella (FIGS)

### Componenti CIO

F. Carraro, O. Cinquanta,  
M. Pescante, F. Ricci Bitti

### Rappresentanti Organi Periferici CONI

V. M. Costa (Comitati Regionali Sud)  
R. Rizzoli (Comitati Provinciali Centro)  
(Comitati Regionali Centro)  
G. Talento (Comitati Provinciali Sud)  
G. Porqueddu (Comitati Regionali Nord)  
G. Ottoni (Comitati Provinciali Nord)

### Rappresentanti Atleti

O. Arancio (FIR), A. Arisi (FITeT),  
N. Corradini (FISO-DSA), D. Bianchedi (FIS),  
M. Durante (FIG), R. Leonardo (FIC),  
D. Fioravanti (FIN), A. Marasi (FIPAV),  
G. Leone (FIDAL)

### Rappresentanti Tecnici

P. R. Barbera (FIV), L. Magoni (CIP),  
D. Isetti (FCI), K. A. Perera (FCrI)

### Rappresentanti Discipline Associate

E. Crosato, G. Rona, S. Rossi

### Rappresentanti Enti di Promozione Sportiva

F. Fossati, C. Barbaro, G. Lupattelli  
U. Salines, C. Turco

### Rappresentante Associazioni Benemerite Sportive

M. Checcoli



## Giunta nazionale

### Presidente

G. Petrucci

### Vice Presidenti

R. Agabio (FGI)  
L. Pancalli (CIP)

### Componenti Dirigenti

G. Abete ( FIGC)  
F. Arese (FIDAL)  
M. Di Centa  
R. Di Rocco (FCI)  
C. Magri (FIPAV)  
G. Malagò

### Rappresentanti Atleti

G. Trillini  
A. Rossi

### Rappresentante Tecnici

E. Ottoz

### Rappresentante Comitati Regionali

M. Marchioni

### Rappresentante Comitati Provinciali

M. Barbone

### Enti di Promozione Sportiva

M. Achini

### Componenti CIO

F. Carraro  
O. Cinquanta  
M. Pescante  
F. Ricci Bitti

### Segretario Generale

R. Pagnozzi

### Collegio dei Revisori dei conti Presidente

R. Squitieri

### Componenti

P. Pepe  
D. D'Alessio  
C. Tixon  
P. Leopardi



Valentina Vezzali Campionessa Mondiale 2011 di Fioretto

## Relazione della Giunta Nazionale

### 1. PREMESSA

La presente relazione è a corredo del bilancio dell'Ente al 31 dicembre 2011. Nel rinviare alla nota integrativa del bilancio per le esplicitazioni dei dati risultanti dallo stato patrimoniale e dal conto economico, vengono in questa sede fornite alcune principali informazioni sulla gestione. Nel rispetto del dettato statutario, il CONI ha adottato una contabilità ispirata a principi civilistici ed un sistema contabile di tipo economico - patrimoniale, basato su rilevazioni effettuate con il metodo della partita doppia. Come previsto dal Regolamento di Amministrazione e Contabilità, il bilancio dell'Ente è unico e ricomprende le risultanze a livello economico e patrimoniale sia della gestione amministrativa centrale, che di quella delle Strutture Territoriali.

Il maggior termine utilizzato di 22 giorni rispetto alla scadenza prevista da Regolamento per l'approvazione del bilancio d'esercizio è motivato dalla complessità di portare a chiusura le gestioni contabili dei Comitati ed acquisire le risultanze delle stesse, aggregandole, nell'ambito del bilancio unico CONI sul sistema amministrativo contabile (SAP).

### 2. SINTESI DEGLI ANDAMENTI DELLA GESTIONE

L'esercizio al 31 dicembre 2011 si chiude con un **valore della produzione pari ad €/000 464.423**, derivante per €/000 454.254 dai contributi e ricavi dell'attività centrale e per €/000 10.169 dai ricavi propri delle Strutture Territoriali.

I costi dell'attività centrale risultano pari ad €/000 449.534, comprensivi dei contributi per attività istituzionale (€/000 310.826) e del corrispettivo per il contratto di servizio (€/000 132.196); quelli relativi alle Strutture Territoriali sono, invece, pari ad €/000 28.736. Il **costo complessivo della produzione**, pertanto, risulta pari ad **€/000 478.270**.

Il **risultato operativo è negativo per €/000 13.847**. Considerando anche le risultanze della gestione finanziaria (positiva per €/000 91), della gestione straordinaria (positiva per €/000 92) e le imposte del periodo (€/000 316), si determina un **risultato netto della gestione negativo per €/000 13.980**, articolato tra risultato economico della gestione centrale (€/000 -12.887) e risultato economico delle Strutture Territoriali (€/000 -1.093).

Così come già anticipato in corso d'anno con i provvedimenti di rimodulazione del budget 2011 del CONI (1° e 2° rimodulazione, entrambi autorizzati dalle Autorità Vigilanti), il suddetto risultato economico negativo deriva principalmente da una **significativa contrazione dei contributi dallo Stato**, a fronte della quale il CONI ha comunque assicurato quanto più possibile alle Federazioni Sportive Nazionali, mediante l'assegnazione di appositi contributi straordinari, il necessario **supporto nello sviluppo delle attività di Preparazione Olimpica/Alto Livello, ai fini di una adeguata preparazione degli atleti ai prossimi Giochi Olimpici e Paralimpici di Londra 2012 e di Sochi 2014**. Le suddette assegnazioni di contributi si configurano anche come risorse atte a compensare in parte le minori disponibilità che il CONI è in grado di garantire alle Federazioni per l'esercizio 2012, come conseguenza della significativa contrazione delle risorse assegnate dallo Stato e già riflesse nel Budget 2012.



Va poi segnalato che nel corso dell'esercizio il CONI, così come previsto dalla 1ª rimodulazione del Budget 2011 approvata dalle Autorità Vigilanti, ha deliberato un contributo straordinario a favore di Coni Servizi SpA (al di fuori del contratto di servizio), che nell'interesse dell'Ente ha proceduto a regolarizzare, dopo oltre 50 anni, la **proprietà della sede storica delle Federazioni Sportive in Viale Tiziano 70 a Roma, tramite l'acquisto dell'immobile in data 30 dicembre 2011 da Roma Capitale.**

Il bilancio 2011 riflette anche l'impegno economico a favore del **Comitato Promotore per la candidatura di Roma ai XXXII Giochi Olimpici ed ai XVI Giochi Paralimpici del 2020**, in linea con quanto previsto dalla 1ª rimodulazione del Budget 2011 approvata dalle Autorità Vigilanti, laddove l'Ente ha messo a disposizione del Comitato risorse in cash ed in natura (in tale secondo caso, attraverso Coni Servizi S.p.A. per prestazioni e servizi erogati al di fuori delle previsioni dell'annuale contratto di servizio).

Per via del suddetto risultato d'esercizio negativo, il patrimonio netto dell'Ente **si riduce da €/000 47.485** (valore al 31.12.2010) **ad €/000 33.504** (valore al 31.12.2011), ripartito in patrimonio risalente alla gestione centrale (€/000 22.137) ed alla gestione delle Strutture Territoriali (€/000 11.367). Si rimanda alla nota integrativa per ulteriori dettagli.

**Va tuttavia evidenziato che il disavanzo economico dell'esercizio 2011 non determina una situazione di squilibrio finanziario, dal momento che, a copertura della perdita, il bilancio del CONI presenta adeguate risorse patrimoniali disponibili, derivanti dagli utili conseguiti negli esercizi precedenti.**

Esaminando più nello specifico i numeri della gestione del 2011, **sono stati iscritti contributi dallo Stato per €/000 450.985** (in riduzione di €/000 10.098 rispetto allo stanziamento del 2010, pari ad €/000 461.083), come risultante di un'assegnazione iniziale (pari ad €/000 467.553), di riduzioni di contributi (pari ad €/000 34.722) e di assegnazioni aggiuntive (pari ad €/000 18.154).

Nel corso del 2011 il CONI ha assicurato agli **Enti Finanziati** (Federazioni, Discipline Sportive Associate, Enti di Promozione Sportiva, Forze Armate, Associazioni Benemerite) risorse complessivamente in crescita rispetto all'esercizio precedente (valore 2011 pari ad €/000 294.873; valore 2010 pari ad €/000 286.145; incremento pari ad €/000 8.728).

In particolare, per quanto attiene alle **Federazioni Sportive**, oltre alle risorse assegnate in base al modello di allocazione dei contributi, sono stati riconosciuti, come sopra evidenziato, **supporti economici straordinari direttamente finalizzati allo sviluppo delle attività di Preparazione Olimpica (Londra 2012 e Sochi 2014) / Alto Livello. L'assegnazione di tali contributi, è in continuità con l'azione strategica già avviata dal CONI a fine 2010 di sostegno specifico e, per quanto possibile anticipato e scadenzato nel tempo, alla preparazione degli atleti impegnati negli appuntamenti sportivi di maggiore importanza.**

È stata data continuità anche per il 2011, in condivisione con il MIUR, al **progetto di alfabetizzazione motoria nella scuola primaria** (scuole elementari), con l'obiettivo di trasmettere ai giovani la conoscenza del fisico e corretti stili di vita. Il progetto, per il cui sostegno l'Ente ha investito complessivamente €/000 5.237, ha riscosso un pieno successo, tanto da prevedere anche per il prossimo esercizio 2012 la contribuzione da parte del MIUR, in aggiunta alla quota garantita dal CONI.

A consuntivo, il corrispettivo per le prestazioni rese da Coni Servizi S.p.A. nell'ambito del contratto annuale di servizio è risultato pari ad €/000 132.196 (a fronte del valore del 2010 di €/000 136.664).

### 3. ATTUAZIONE DELLE DISPOSIZIONI NORMATIVE DI INTERESSE PER IL CONI

#### 3.1 Applicazione delle disposizioni di legge in materia di contenimento della spesa pubblica

Nel corso del 2011 sono state attuate le disposizioni normative in materia di contenimento della spesa pubblica, per quanto applicabili al CONI, **per complessivi €/000 5.212**. Esse (Legge 30 Luglio 2010, n. 122; Legge 6 agosto 2008, n. 133; Legge 23 dicembre 2005, n. 266) si trovano riflesse nel presente bilancio d'esercizio.

**In primo luogo, sono state accantonate e versate allo Stato risorse per €/000 3.037**, derivanti dalle seguenti gestioni:

- Gestione CONI - spese sostenute dalla Sede Centrale (€/000 258). Gli accantonamenti derivano dalla riduzione delle spese degli organi collegiali a livello centrale (art. 6, commi 1 e 3 della L. 122/2010, art. 61, commi 1 e 17 della L. 133/2008), delle spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e rappresentanza (art. 6, comma 8 della L. 122/2010), delle spese per missioni (art. 6, comma 12 della L. 122/2010), delle spese per acquisto, manutenzione, noleggio ed esercizio di autovetture, nonché per l'acquisto di buoni taxi (art. 6, comma 14 della L. 122/2010), ove applicabili. Tali importi, come previsto dalla legge, sono stati quantificati prendendo come base di riferimento l'anno 2009, ad eccezione delle spese per organi collegiali, per le quali sono state considerate, come base di calcolo, le indennità / gettoni alla data di riferimento prevista dalle citate norme;
- Gestione CONI - spese sostenute dalle Strutture Territoriali (€/000 1.179). Gli accantonamenti derivano dalla riduzione delle spese degli organi collegiali presso le Strutture Territoriali, con particolare riferimento al revisore dei conti (art. 6, comma 3 della L. 122/2010), in quanto le altre cariche risultavano già a titolo onorifico; delle spese per studi ed incarichi di consulenza (art. 6, comma 7 della L. 122/2010) per i casi applicabili, in quanto per gli altri si segnala che il CONI si contraddistingue per un'attività prettamente dilettantistica e non professionale (es. collaborazioni tecnico sportive, di importo prevalentemente non materiale, attivate sul territorio), ovvero obbligatorie in ottemperanza a specifici e puntuali adempimenti normativi (es. consulente del lavoro per la predisposizione delle buste paga); delle spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e rappresentanza (art. 6, comma 8 della L. 122/2010); delle spese per missioni (art. 6, comma 12 della L. 122/2010). Per quanto riguarda la base di calcolo considerata per la quantificazione dei suddetti importi, si rinvia a quanto già indicato nel punto precedente. A tal fine va ricordata la difficoltà riscontrata nel disporre a livello centrale di una situazione sufficientemente analitica e strutturata delle voci di costo sopra richiamate per tutti i 121 Comitati Territoriali, per il dato di partenza del 2009, al quale applicare le percentuali di contenimento della spesa previste dalla normativa in esame;
- Gestione Coni Servizi SpA - spese sostenute dalla Società e riflesse nel bilancio 2011 del CONI nella voce corrispettivo del contratto di servizio (€/000 1.600). Gli accantonamenti

derivano dalle riduzioni delle spese per organi e commissioni (art. 6, comma 3 della L. 122/2010), delle spese per incarichi di studio e consulenze (art. 6, comma 7 della L. 122/2010), delle spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e rappresentanza (art. 6, comma 8 della L. 122/2010), delle spese per sponsorizzazioni (art. 6, comma 9 della L. 122/2010). Tali importi, come previsto dalla legge, sono stati quantificati prendendo come base di riferimento l'anno 2009, ad eccezione delle spese per organi collegiali, per le quali sono state considerate, come base di calcolo, le indennità / gettoni alla data di riferimento prevista dalle citate norme.

**Le suddette risorse sono state interamente versate nel corso del 2011** (capitolo delle entrate del bilancio dello Stato n. 3492 per quanto riguarda le misure di cui alla L. 133/2008; capitolo n. 3334 per quanto riguarda le misure di cui alla L. 122/2010), entro le scadenze di legge di seguito dettagliate:

- 30 marzo 2011, versati €000 102 (misure di cui alla Legge 133/2008, art.61, commi 1 e 17 - riduzione della spesa complessiva per organismi collegiali del 30% rispetto al valore del 2007);
- 9 maggio 2011, versati €000 1.600 (misure di cui alla Legge 122/2010, art. 6, commi 6 e 11 - riduzione del corrispettivo del contratto di servizio con la Coni Servizi SpA);
- 27 Ottobre 2011, versati €000 1.335 (misure di cui agli altri commi della Legge 122/2010 - riduzione delle spese del CONI, Sede Centrale e Strutture Territoriali).

**In secondo luogo, sono state realizzate sul bilancio 2011 economie di spesa che, in quanto tali, non hanno determinato versamenti, per €000 2.059**, derivanti dalle seguenti gestioni:

- Gestione CONI - spese sostenute dalla Sede Centrale (€000 120). Le economie derivano dalla riduzione del 10% (rispetto agli importi risultanti alla data del 30 settembre 2005) delle indennità e dei gettoni corrisposti ai componenti degli organi di indirizzo, direzione e controllo (ai sensi della Legge 266/2005, art. 1 comma 58);
- Gestione Coni Servizi SpA - spese sostenute dalla Società e riflesse nel corrispettivo del contratto di servizio (€000 885). Le economie derivano dalla riduzione sia dei compensi ai componenti del CdA (art. 6, comma 6 della L. 122/2010), sia dalla riduzione del costo del personale della Società (art. 9 della L. 122/2010);
- Gestione Federazioni Sportive Nazionali (€000 1.054). Le economie derivano dalla riduzione dei contributi assegnati alle Federazioni Sportive Nazionali per risorse umane, in applicazione delle misure di cui all'art. 9 della L. 122/2010.

**Va da ultimo evidenziato che il bilancio 2011 del CONI riflette anche i versamenti allo Stato di risorse accantonate negli esercizi precedenti (con impatto pertanto esclusivamente finanziario e non anche economico)**; si fa in particolare riferimento al versamento di €000 116, effettuato il 30 marzo 2011 al capitolo n. 3367 delle entrate del bilancio dello Stato, delle somme accantonate nell'esercizio precedente in applicazione delle misure di contenimento della spesa di cui alla Legge 23 dicembre 2005, n. 266, articolo 1, commi 58 e 63, che prevedevano la riduzione del 10% (rispetto agli importi risultanti alla data del 30 settembre 2005) delle indennità e dei gettoni corrisposti ai componenti degli organi di indirizzo, direzione e controllo del CONI. A partire dalle competenze 2011, gli accantonamenti di tale natura sono stati "assorbiti" dalle nuove disposizioni di cui alla legge 122/2010 (art. 6, comma 3) che, tra le altre, ne ha previsto il versamento nello stesso esercizio di maturazione.

### 3.2 Trasmissione di dati / informazioni alle autorità in corso d'esercizio

Si riportano di seguito alcuni dei principali adempimenti effettuati nel corso dell'esercizio dal CONI in materia di trasmissione dei dati economico-finanziari:

- trasmissione telematica (mensile) al Ministero dell'Economia e delle Finanze dei movimenti in entrata e delle giacenze detenuti dall'Ente sui conti correnti bancari, ai sensi dell'art. 18 del D.L. n. 78 del 01.07.2009;
- trasmissione telematica del bilancio consuntivo 2010 e del budget 2011 al Ministero dell'Economia e delle Finanze - RGS-IGF, in ottemperanza dell'art. 15 della L. 196 del 31.12.2009 ("Legge di contabilità e finanza pubblica") e della determina del Ragioniere Generale dello Stato del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 0037547 del 26 aprile 2010;
- trasmissione telematica del bilancio consuntivo 2010 all'ISTAT, in ottemperanza dell'art. 7 del Decreto Legislativo 322 del 1989 e successive modifiche ed integrazioni, oltre che dell'art. 1, comma 3 della Legge 31 dicembre 2009, n. 196;
- elaborazione (annuale) ed invio al Ministero dell'Economia e delle Finanze - Servizio Studi Dipartimentale della RGS dei dati regionalizzati delle spese sostenute da Coni Servizi / CONI sul territorio a fronte dei trasferimenti erogati dallo Stato, ai fini della pubblicazione statistica "La spesa statale regionalizzata" facente parte del Programma Statistico Nazionale.

## 4. RELAZIONE SULLE ATTIVITÀ SVOLTE

### 4.1 Preparazione olimpica e manifestazioni internazionali

*(a cura della Direzione Preparazione Olimpica)*

Fin dai primi mesi del 2011, il CONI ha garantito, attraverso la Direzione Sport e Preparazione Olimpica, un costante sostegno a favore delle Federazioni Sportive Nazionali, al fine di assicurare un'adeguata preparazione ai prossimi Giochi Olimpici di Londra 2012.

Nel mese di marzo una **delegazione CONI** guidata dal Segretario Generale si è recata a **Londra, a 500 giorni dall'inizio dell'evento olimpico**, con i Direttori Tecnici di tutte le Discipline Olimpiche per un sopralluogo al Parco Olimpico ed al Villaggio Atleti ed ha preso parte a diverse riunioni con il Comitato Organizzatore dei Giochi (LOCOG), durante le quali i Tecnici hanno incontrato gli *sports manager* della loro singola disciplina e visitato i luoghi di gara ed allenamento.

La squadra Italiana ha partecipato alla **X edizione invernale del Festival Olimpico della Gioventù Europea** che ha avuto luogo a Liberec (Rep. Ceca) dal 12 al 19 febbraio 2011, con una delegazione composta da 67 componenti di cui 42 atleti (25 ragazzi e 17 ragazze). Tutti gli atleti hanno partecipato alle gare e l'Italia si è classificata quinta nel medagliere per nazioni, con due ori, tre argenti ed un bronzo conquistati nello sci alpino. Di particolare importanza le medaglie dello snowboard (due ori ed un argento), che hanno costituito una felice novità ottenendo piazzamenti importanti.

La **XI edizione estiva del Festival Olimpico della Gioventù Europea**, che ha avuto luogo a Trabzon (Turchia) dal 23 al 30 luglio 2011, ha visto la partecipazione di 49 Comitati Olimpici Europei. Il CONI ha partecipato con una squadra composta da 112 componenti, di cui 77 atleti (34 uomini e 43 donne).

Quarto posto per l'Italia che è risultata l'unica Nazione capace di aggiudicarsi medaglie in tutti gli sport in cui ha partecipato. Il complessivo è di 7 ori, 12 argenti e 12 bronzi, 31 medaglie, ovvero 9 medaglie in più rispetto al totale ottenuto dall'Italia nella precedente edizione degli EYOF, tenutasi a Tampere nel 2009.

Nel corso del 2011 si sono svolte le **Universiadi**: l'edizione invernale si è tenuta ad Erzurum in Turchia dal 25 gennaio al 6 febbraio; ad essa ha partecipato una rappresentativa Italiana composta da 67 componenti di cui 43 atleti, 22 officials e 2 giudici; all'edizione estiva a Shenzhen in Cina dal 12 al 23 agosto, l'Italia ha partecipato con una delegazione di 343 componenti, di cui 229 atleti, 103 officials e 11 giudici.

Considerato il valore tecnico delle gare ed il valore degli atleti stranieri partecipanti alle stesse, le Universiadi costituiscono un test ottimale per molti atleti Italiani in funzione delle maggiori manifestazioni internazionali. Per questo il CONI ha ritenuto necessario assegnare un contributo specifico al CUSI (Centro Universitario Sportivo Italiano), quale parziale copertura delle spese sostenute per la partecipazione delle squadre ad entrambe le manifestazioni internazionali.

Per **l'attività di Cooperazione Tecnico-Sportiva Internazionale** sono stati ratificati i Protocolli d'intesa con il Comitato Olimpico Maltese, con la Segreteria dello Sport della Repubblica Argentina, firmati gli accordi con il Comitato Olimpico Macedone e quello Eritreo, favorendo le Federazioni Sportive Nazionali anche in base agli accordi internazionali siglati dal CONI con altri Paesi, allo scopo di intensificare i rapporti di cooperazione attraverso la promozione sportiva, organizzativa, favorendo la partecipazione delle delegazioni sportive ad allenamenti e stages in comune, accogliendole anche per un scambio di informazioni ed esperienze sotto forma di consulenze di esperti nel settore tecnico-sportivo e/o per lo scambio di allenatori, medici e ricercatori.

Si è, inoltre, provveduto **all'erogazione di contributi alle Federazioni Sportive Nazionali** per l'organizzazione di manifestazioni internazionali di rilievo in Italia, considerati gli impegni di carattere economico che la realizzazione delle stesse comportano per garantire elevati standard di svolgimento.

In chiusura d'anno, sono stati assegnati contributi alle Federazioni Sportive Nazionali in preparazione ai prossimi eventi olimpici e di alto livello, in misura tale da consentire loro di sviluppare e/o ultimare i progetti avviati, le ristrutturazioni degli impianti/campi gara ed il rinnovamento tecnologico, al fine di dotare i centri di preparazione di strumentazioni ed attrezzature sportive adeguate alle migliori condizioni ed alle diverse tipologie di allenamento. I contributi integrativi sono stati inoltre definiti in base alla possibilità di qualificare il maggior numero di atleti e di partecipare ai raduni collegiali in vista della preparazione atletica finalizzata ai Giochi Olimpici di Londra. Alle Federazioni Sportive Nazionali interessate, sono stati riconosciuti i rimborsi spese per la partecipazione delle squadre ai Test Events in calendario, stilato dal Comitato Organizzatore dei Giochi Olimpici di Londra, che rappresenta per gli atleti un'opportunità per avere una migliore conoscenza delle caratteristiche tecniche ed ambientali dei siti di gara che ospiteranno le competizioni del programma Olimpico. Infine, sono stati concessi contributi per la preparazione degli atleti, alle due Federazioni interessate ai Giochi Olimpici della Gioventù, prima edizione invernale, svoltasi ad Innsbruck nel mese di gennaio 2012.

La Direzione, fin dai primi giorni di gennaio, ha proseguito con **l'attività di formazione, incontro ed aggiornamento a favore dei Direttori Tecnici e degli staff delle Federazioni Sportive Nazionali**, a Formia dal 10 al 12 gennaio, continuando il 22 marzo con i gruppi di lavoro congiunti con i medici delle FSN ed il gruppo degli sport di potenza ed il 23 marzo con gli sport di squadra ed il gruppo dell' endurance.

Il 5 aprile ha avuto luogo il Seminario Internazionale "Progetto Talento" ed il workshop il giorno seguente, dove sono stati approfonditi i temi e le problematiche affrontate nel corso del Seminario stesso; il 9 maggio è stato organizzato il gruppo di lavoro sull'attività Giovanile e dopo l'estate si è proseguito con i gruppi di lavoro specifici sulla programmazione dell'allenamento nell' anno preolimpico.

In chiusura d'anno sono stati tenuti due seminari internazionali, il 18 ottobre "gli sport di combattimento" ed il 29 novembre "gli sport di racchetta".

Hanno preso parte e sono intervenuti ai vari incontri professori universitari Italiani e stranieri, esperti da diversi Paesi con le loro esperienze e studi specifici nelle materie oggetto degli incontri.

Il CONI, attraverso la Direzione Sport e Preparazione Olimpica in collaborazione con l'Istituto di Scienza dello Sport, ha proseguito **nell'attività progettuale di ricerca tecnico-scientifica** al fine di supportare le Federazioni Sportive nella preparazione ottimale degli atleti in vista dei prossimi Giochi Olimpici e delle manifestazioni di Alto Livello, finalizzata all'ottenimento di risultati sportivi di rilievo. In tale contesto, si è dato continuità alla collaborazione con l'Istituto Nazionale per Studi ed Esperienze di Architettura Navale (INSEAN), una realtà unica in ambito nazionale e tra le più importanti in ambito internazionale per i progetti riguardanti alcune discipline sportive come il canottaggio e la canoa kayak; è stata stipulata una convenzione quadro di cooperazione tecnico-scientifica con il Politecnico di Milano, con l'attivazione nel 2011 della collaborazione con il Dipartimento di Matematica, MOX, laboratorio di modellistica e calcolo scientifico, per lo sviluppo del software Kimè di rilevante importanza per la disciplina del canottaggio. Nell'ambito del progetto CONI - Ferrari sono stati ultimati gli studi tecnico-scientifici sulle strutture, materiali ed aero-idrodinamica dei mezzi da gara, lo sviluppo di strumentazioni e software, per le discipline che comportano l'interazione atleta/mezzo, come la canoa e kayak, il canottaggio, il tiro con l'arco, il tutto con l'obiettivo di intervenire a favore della preparazione e della performance di gara.

Nel luglio del 2011, la Giunta Nazionale del CONI ha approvato i **nuovi criteri di appartenenza degli atleti di vertice al Club Olimpico**, dopo una prima rivisitazione effettuata al termine dei Giochi Olimpici di Vancouver 2010. È stata confermata la ripartizione degli atleti di vertice in tre fasce sulla base dei risultati conseguiti: ORO, MEDAGLIATI ed ELITE. Sono stati altresì assegnati attraverso il Comitato Italiano Paralimpico, contributi a favore degli atleti di Alto Livello Paralimpico.

Essendo tra i fini istituzionali del CONI l'interesse ad incentivare la pratica dell'attività sportiva da parte dei **Gruppi Sportivi Militari e dei Corpi Civili dello Stato**, sono stati assegnati contributi per l'attività sportiva 2011. Ciò, in base a quanto previsto nelle convenzioni in essere tra il CONI e il Ministero della Difesa, il Comando Generale della Guardia di Finanza, il Ministero dell'Interno per il Dipartimento dei Vigili del Fuoco del Soccorso Pubblico e della Difesa Civile e per il Dipartimento della Pubblica Sicurezza nonché, il Ministero delle Politiche Agricole Alimentari e Forestali per il Corpo Forestale ed il Ministero di Grazia e Giustizia per



il Dipartimento dell'Amministrazione Penitenziaria e del Corpo di Polizia Penitenziaria, tutte per la realizzazione di infrastrutture sportive e/o per il potenziamento ed il mantenimento funzionale degli impianti sportivi.

Inoltre, sono state sostenute le spese per il funzionamento della **Commissione Nazionale Atleti**, Organo Consultivo dell'Ente, per le riunioni del Comitato Esecutivo, per il rimborso degli oneri derivanti dalla partecipazione dei suoi componenti a seminari, riunioni, convegni in Italia ed all'estero.

Nell'ambito del "**Progetto Talento**", in collaborazione con il Comitato Provinciale di Trento, in seguito alle precedenti positive esperienze fatte in preparazione ai Giochi Olimpici invernali di Torino e Vancouver, è stato proposto un programma che ha come obiettivo quello di portare giovani atleti, oggi considerati di talento, ad essere campioni di domani, seguendoli nelle fasi di crescita e sviluppo. Le Federazioni che hanno aderito al progetto sono la Federazione Nuoto, Atletica Leggera, Pallavolo, Sport Invernali e Sport del Ghiaccio.

Sono state attivate iniziative a favore degli atleti e delle Federazioni Sportive Nazionali, attraverso gli Organismi Internazionali quali il CIO (con la Solidarietà Olimpica sono state assegnate borse di studio per atleti che possono beneficiarne fino alla qualificazione olimpica come atleti del Taekwondo e Badminton), ed i Comitati Olimpici Europei (con altre sovvenzioni amministrative che hanno supportato varie attività di promozione, formazione e cooperazione tecnica internazionale e che hanno generato contributi in entrata per 100.000 euro circa).

#### **4.2 Territorio e promozione dello sport**

*(a cura della Direzione Territorio e Promozione dello Sport)*

##### **Riordino dell'organizzazione territoriale**

Il 30 settembre 2011 il Consiglio Nazionale del CONI ha avviato un percorso di riordino dell'organizzazione territoriale, che si prevede entrerà a regime a partire dal 2013 e per il quale il 2012 rappresenterà un anno transitorio.

Tale progetto, fermo restando le funzioni attualmente svolte dai Comitati Provinciali, ne prevede una razionalizzazione, demandandole in parte al Comitato Regionale e in parte ai Delegati provinciali, che rappresenteranno un presidio snello a livello provinciale dell'Ente, attraverso un'adeguata rete comunicazionale ed informatica che valorizzerà ulteriormente l'apporto del volontariato.

##### **Promozione dello Sport**

Le risorse economiche assegnate dalla Giunta Nazionale all'Ufficio Promozione dello Sport per l'anno 2011 sono state destinate, nel rispetto delle indicazioni impartite dagli Organi del CONI, allo svolgimento dei programmi di promozione sportiva - incentrati sulla diffusione e sulla pratica della cultura sportiva e lotta alla sedentarietà soprattutto tra i giovani - tra i quali spiccano i due progetti realizzati in ambito scolastico, l'Alfabetizzazione Motoria nella scuola primaria e gli Educamp-Centri Estivi scolastici.

Tali programmi nel 2011 hanno confermato il gradimento dei fruitori (dopo la sperimentazione nell'anno precedente), con un aumento nei numeri di partecipazione complessivi. La realizzazione di questi progetti è stata possibile grazie all'impegno dei Comitati Territoriali del CONI che hanno operato in sintonia operativa con le omologhe strutture del MIUR e degli Enti ed Istituzioni locali.

##### **Scuole Regionali dello Sport**

Le Scuole istituite presso i Comitati Regionali sono preposte alla formazione e all'aggiornamento delle figure e degli operatori deputati ad attuare i diversi programmi di promozione sportiva sul territorio di competenza. Accanto all'attività precipua di formazione, vi è quella di documentazione, ricerca scientifica e diffusione culturale in ambito sportivo, competenze che fanno delle Scuole un qualificato polo di riferimento a livello regionale.

Nel corso del 2011 i Comitati Regionali, in ossequio agli obiettivi fissati dalla Direzione Territorio e Promozione dello Sport, hanno destinato almeno un terzo delle risorse delle attività formative alla realizzazione di corsi comuni in tutto il territorio indirizzati al sostegno attivo dei progetti nazionali di Alfabetizzazione Motoria nella scuola primaria e di formazione manageriale per i dirigenti territoriali degli Organismi Sportivi (FSN, DSA, EP, AB).

La formazione riferita al progetto di Alfabetizzazione Motoria ha riguardato a livello centrale (a cura del Comitato Tecnico Scientifico e della Segreteria Organizzativa del progetto) la formazione di 20 Pool di formatori regionali - inseriti nell'organico didattico delle SRdS ed incaricati di alimentare la formazione e l'aggiornamento di tutte le figure coinvolte nel progetto sul territorio, per un totale di circa 150 persone. A seguito del momento nazionale, i Pool così costituiti hanno curato a livello territoriale la formazione dei 1.500 esperti e 130 supervisor coinvolti nell'edizione 2011 del progetto.

Il 31 gennaio 2011, si è concluso a Roma con un Seminario di sintesi di un giorno (c.d. "Stati Generali del Territorio") il percorso manageriale curato dalle Scuole Regionali dello Sport rivolto, l'anno precedente, a tutti i rappresentanti territoriali CONI (Presidenti dei Comitati Territoriali, Segretari e Coordinatori tecnici). Tale percorso formativo, che ha riscosso interesse e partecipazione, è stato quindi esteso ai dirigenti degli organismi sportivi territoriali (Federazioni Sportive Nazionali, Discipline Sportive Associate, Associazioni Benemerite, Enti di Promozione Sportiva). Gli interventi formativi (articolati in 3 giornate) si sono così svolti: una giornata pilota nelle città di Firenze, Vicenza e Salerno, nelle quali è stato testato e messo a punto il modello organizzativo; tra settembre e dicembre, n. 53 incontri (1ª giornata nelle Regioni Molise, V. Aosta, Piemonte, Liguria, Lombardia, Veneto, Friuli V. G., Emilia R. Toscana ed Umbria); tra novembre e dicembre, n. 24 incontri (2ª giornata nelle regioni V. Aosta, Piemonte, Liguria, Lombardia, Trento, veneto, Friuli V.G.). I partecipanti complessivi alle due giornate di lavori sono stati 1.413.

##### **Alfabetizzazione motoria nella scuola primaria**

Dopo l'anno "pilota" che il CONI ha promosso a livello sperimentale e, grazie al successo conseguito, il Progetto, con il supporto del MIUR, è entrato in una fase di sperimentazione triennale che ne ha esteso la diffusione territoriale a tutte le province italiane.

In considerazione dell'estensione dei fruitori del progetto e della necessità di armonizzare i due sistemi organizzativi e decisionali (CONI e MIUR), si è reso necessario creare, oltre alle figure specifiche già esistenti (esperti e supervisor), delle Commissioni Territoriali con compiti di controllo e raccordo: a livello provinciale le Commissioni Paritetiche Provinciali e a livello regionale le Commissioni Paritetiche Regionali, ciascuna articolata in più profili. Tutte le scuole aderenti al progetto sono state fornite dello stesso kit di materiale sportivo e ciò ha reso possibile la realizzazione di percorsi motori identici su tutto il territorio e rilevazioni e comparazioni statistiche attendibili. È stato creato un apposito sito web che ha fornito informazioni tempestive

e consentito agli esperti l'accesso a una piattaforma online per la raccolta strutturata dei dati di monitoraggio. Lo stanziamento per la realizzazione del progetto effettuato sul 2011 dal CONI per € 5.000.000 (arricchito anche da ulteriori risorse raccolte dall'Ente mediante autofinanziamento), è risultato integrato per ulteriori € 2.500.000 dalla partecipazione economica in via autonoma del MIUR. Ciò, consentendo di estendere l'iniziativa sul territorio con un incremento della diffusione del 30%.

Il pur contenuto intervento degli Enti Pubblici Territoriali (Regioni, Province e Comuni), ha comunque permesso di ampliare ulteriormente il numero delle scuole aderenti. Questi i dati conclusivi del Progetto nell'edizione 2010/2011:

- Province interessate ..... 103
- Supervisorì ..... 139
- Esperti ..... 1.416
- Plessi ..... 1.870
- Classi ..... 13.884
- Alunni ..... 267.474
- Ore di lezione ..... 380.028

#### Educamp – Scuole aperte per ferie (centri estivi giovanili)

Per gli alunni di scuola primaria e secondaria di 1° grado (5-14 anni), CONI e MIUR hanno promosso la 2ª edizione degli Educamp, Centri Estivi scolastici e sportivi multidisciplinari. Il progetto - nato per venire incontro in maniera qualificata all'esigenza delle famiglie di trovare un luogo sicuro e a costo contenuto per i propri figli nel periodo di chiusura delle scuole, consentendo loro di divertirsi con i propri coetanei attraverso il gioco e l'insegnamento di attività didattico/sportive -, era stato realizzato l'anno precedente in 6 città pilota del territorio nazionale. L'edizione 2011 è stata allargata a 14 sedi, confermando nei programmi le due formule iniziali già previste:

- 8 City camp (camp con turni settimanali giornalieri svolti presso strutture polisportive cittadine) organizzati dalle sedi CONI di Cuneo, Imperia, Vicenza, Pesaro, Frosinone, Roma, Salerno, Lecce;
- 6 Camp Residenziali (camp con turni settimanali residenziali con pernottò) organizzati presso strutture ricettive esterne dalle sedi CONI a Ferrara, Macerata, Latina, Rieti, Viterbo, Campobasso.

Tutti i partecipanti hanno ricevuto un kit di abbigliamento personalizzato. Sul web è stato creato un sito apposito per fornire tutte le informazioni relative ed esaudire l'interesse dell'utenza. Di seguito si riportano i dati consuntivi:

- Sedi ..... 14
- Durata in settimane ..... 63
- Alunni ..... 8.040
- Educatori ..... 536

#### Giocosport

Questo Progetto, riconducibile alle già rodiate iniziative congiunte CONI-MIUR contemplate dal Protocollo d'Intesa tra i due Enti, consente lo svolgimento di attività ludico-motorie nel corso dell'anno scolastico con un esperto che affianca in orario curriculare l'insegnante titolare dell'attività didattica. Esso è proseguito negli istituti in cui non è stato possibile attivare il Progetto di Alfabetizzazione motoria, ed è culminato, come consuetudine, nello svolgimento delle feste finali d'Istituto e nelle

feste provinciali di fine anno organizzate tra maggio e giugno dai Comitati coinvolti.

I dati di partecipazione hanno subito, rispetto all'edizione precedente, una lieve flessione in ragione della come detto parallela conduzione del Progetto di Alfabetizzazione motoria, che ha di fatto assorbito parte delle scuole. I dati finali sono sati i seguenti:

- Scuole ..... 6.613
- Classi ..... 38.391
- Alunni ..... 729.267
- Insegnanti titolari ..... 32.393
- Educatori esperti ..... 8.370
- Ore di affiancamento ..... 305.280

#### Giochi della gioventù

Il Progetto è proseguito secondo il modello già sperimentato, rivolto alla scuola secondaria di 1° grado (11-14 anni), improntato allo slogan "tutti protagonisti, nessuno escluso!" che persegue la filosofia del coinvolgimento totale degli alunni, compresi i meno predisposti all'attività fisica, per promuovere lo sport inteso non come agonismo, ma come diritto di tutti e come stile di vita in contrasto alla sedentarietà ed alle cattive abitudini alimentari. Questo Progetto è stato svolto in orario curriculare, a cura degli insegnanti di educazione fisica spesso affiancati da colleghi di altre materie, della scuola e delle famiglie. Il CONI ha fornito agli insegnanti materiale di abbigliamento sportivo. Sul sito dedicato erano a disposizione, scaricabili online, i necessari supporti didattici (la Guida per l'insegnate ed il Fumetto per gli alunni).

Lo svolgimento dell'iniziativa, giunta alla sua 5ª edizione, è stato caratterizzato inoltre dalle consuete attività collaterali (crea la mascotte, inventa il tuo photo-fumetto, intervista doppia, gira lo spot), ha interessato:

- Province ..... 156
- Scuole ..... 2.559
- Classi ..... 18.065
- Alunni ..... 389.541
- Insegnanti ..... 7.117

I Comitati Provinciali hanno collaborato all'organizzazione delle Feste finali provinciali.

#### Giochi sportivi studenteschi

Questi Giochi rappresentano un percorso di avviamento alla pratica sportiva in diverse discipline: sono riservate agli studenti della scuole secondarie di 1° e 2° grado che svolgono attività sportive, individuali o di squadra, in orario extracurriculare.

Attraverso le fasi di qualificazione provinciali e regionali, gli studenti tecnicamente più dotati acquisiscono il titolo per partecipare alle fasi finali.

Per l'anno scolastico 2010/2011, in relazione alle limitate disponibilità economiche, il MIUR ed il CONI hanno ritenuto di garantire le fasi più prettamente territoriali (sino alla fase regionale) affidando l'organizzazione delle Finali Nazionali - per la loro caratteristica di eccellenza sportiva - alle Federazioni Sportive Nazionali e Discipline Sportive Associate di riferimento che avessero manifestato la volontà di organizzarle con oneri economici a proprio carico, fatte salve le spese di trasporto (a carico del MIUR) ed il contributo di servizi (medici e cronometristi) e di materiale di premiazione (a carico del CONI). Sono state così organizzate ben 19 finali nazionali a cura



delle Federazioni / Discipline Associate: atletica leggera (campestre e pista), beach volley, rugby, canottaggio, badminton, arrampicata sportiva, tennis, pesi, tiro con l'arco, pallavolo, vela, golf, calcio a 5, tennistavolo, orientamento, bowling, bridge e dama.

#### Comunità italiane all'estero

Col supporto del contributo annuo del CONI destinato alle Comunità Italiane all'Estero (CIE), la popolazione giovanile delle sei Comunità Italiane all'Estero (Argentina, Brasile, Canada, Svizzera, USA e Venezuela), figli di italiani ivi residenti, partecipa ai programmi di attività sportiva organizzati nei rispettivi Paesi dai Delegati Esteri, secondo le linee guida impartite dal CONI soprattutto per quanto riguarda i Giochi della Gioventù e i Giochi Sportivi Studenteschi. Superate diverse fasi di qualificazione in loco, i migliori sono selezionati per far parte di una rappresentativa che partecipa, ogni anno (nel 2011, 150 ragazzi), ad una manifestazione in Italia.

#### Gestione Rapporti col Territorio

I Comitati Regionali e Provinciali hanno collaborato alla progettualità nazionale e hanno attivato autonome iniziative finalizzate a fornire servizi e consulenze sia alle Federazioni Sportive regionali e provinciali, che alle singole Società Sportive operanti sul territorio, coinvolgendo contestualmente anche le Istituzioni e gli Enti Locali.

A fronte di ciò, l'ufficio Rapporti con il Territorio, ha assicurato il necessario supporto alle problematiche operative e di funzionamento dei Comitati Regionali e Provinciali ed allo sviluppo / razionalizzazione delle loro attività, svolgendo un ruolo di interfaccia tra i Comitati, gli organi istituzionali, i servizi centrali, assicurando, inoltre, il necessario collegamento con le attività e strutture di Coni Servizi SpA nell'ambito del contratto di Servizio esistente con l'Ente.

Nel 2011 si sono tenuti incontri informativi e di dibattito sui temi della politica sportiva ai quali hanno preso parte i componenti delle Strutture Territoriali, in particolare:

- Il 31 gennaio, in sessione plenaria con tutti i Presidenti delle strutture e con la partecipazione dei vertici del CONI si sono tenuti come sopra anticipato gli "Stati Generali del Territorio";
- un secondo incontro è stato svolto con le stesse modalità e la stessa partecipazione il 28 giugno in cui sono state affrontate le principali tematiche di politica sportiva;
- nel mese di luglio, inoltre, nella tradizionale formula degli incontri per aree geografiche, sono stati convocati Segretari, addetti Contabili e revisori dei Conti con i quali si sono affrontati argomenti prettamente amministrativi e collegati alle nuove normative di legge e gli aspetti organizzativi dei principali progetti di promozione sportiva;
- a dicembre infine, un'ultima tornata di incontri con i Presidenti, sempre per aree geografiche, ha permesso di illustrare e discutere il piano di Autoriforma approvato dal Consiglio Nazionale il 30/9/2011.

I Comitati territoriali, sulla base di propri programmi di attività hanno ricevuto contributi per l'attuazione di iniziative e progetti in ambito locale approvati dalla Giunta Nazionale. Tali attività, dirette al mondo della scuola e/o delle Società sportive e dei loro iscritti, si sono concretizzate per lo più in iniziative di: promozione sportiva, partecipazione ad eventi sportivi e relative premiazioni, monitoraggi sul movimento sportivo, supporto allo sviluppo della cultura sportiva, ecc. Sono stati realizzati 740 progetti, finanziati sia con fondi provenienti dal bilancio CONI, sia mediante autofinanziamento (reperimento dei fondi da enti terzi da parte dei Comitati territoriali).

Il 5 giugno si è svolta la VII edizione della Giornata Nazionale dello Sport che, come di consueto, ha visto impegnati nell'organizzazione i nostri Comitati, le FSN, le DSA, gli EPS, le AB, le Amministrazioni provinciali e quelle comunali. Sono stati coinvolti 101 Comitati, 1.000 Comuni e circa 1.200.000 partecipanti. I Comitati Provinciali di Treviso, Torino, Bergamo, Modena, Prato, Ancona, Roma, Bari, Catania, di concerto con l'Ufficio Rapporti con il Territorio, hanno assunto il ruolo di co-organizzatori, insieme al Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, sulla base di una convenzione firmata tra lo stesso Ministero e il CONI per un progetto di alto valore sociale sul tema dell'integrazione. L'iniziativa dal titolo "Identità e incontro" si è concretizzata in 9 week-end, nel periodo aprile-giugno che, all'interno di un ricco contenitore di iniziative ludico-culturali, ha visto la realizzazione di "Feste di Sport" organizzate dai Comitati.

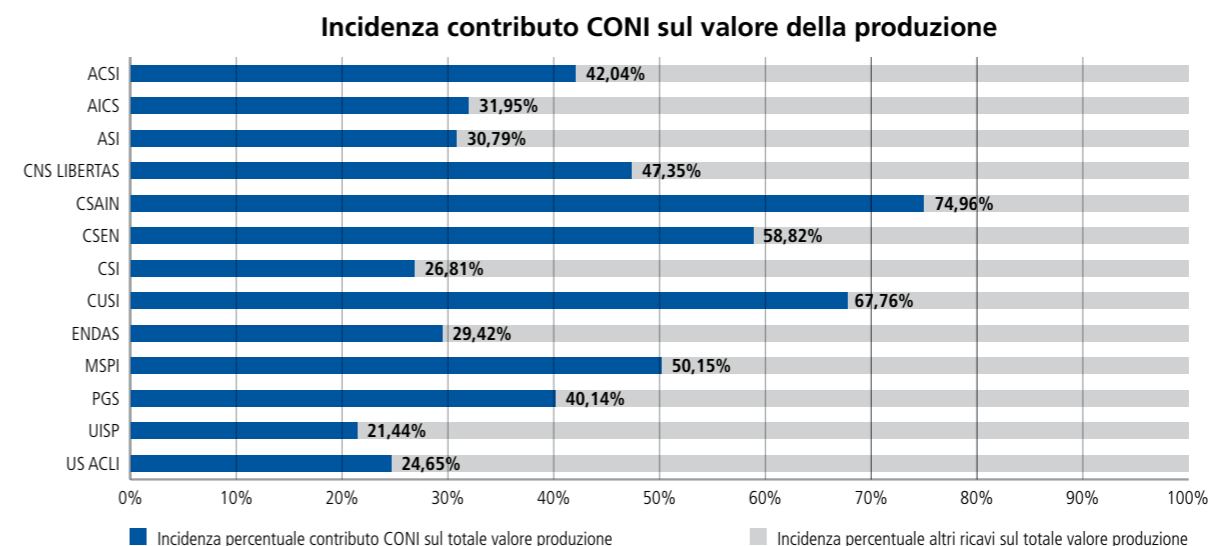
Nel corso del 2011, infine, si è svolta l'Assemblea straordinaria per l'elezione del presidente del Comitato Provinciale di Torino, è stato nominato un reggente nel Comitato Provinciale di Como (per la prematura scomparsa del presidente), mentre, a seguito di controlli interni gestionali-amministrativi, si è provveduto, tramite delibera della Giunta Nazionale, al Commissariamento del Comitato Provinciale di Taranto per irregolarità amministrative.

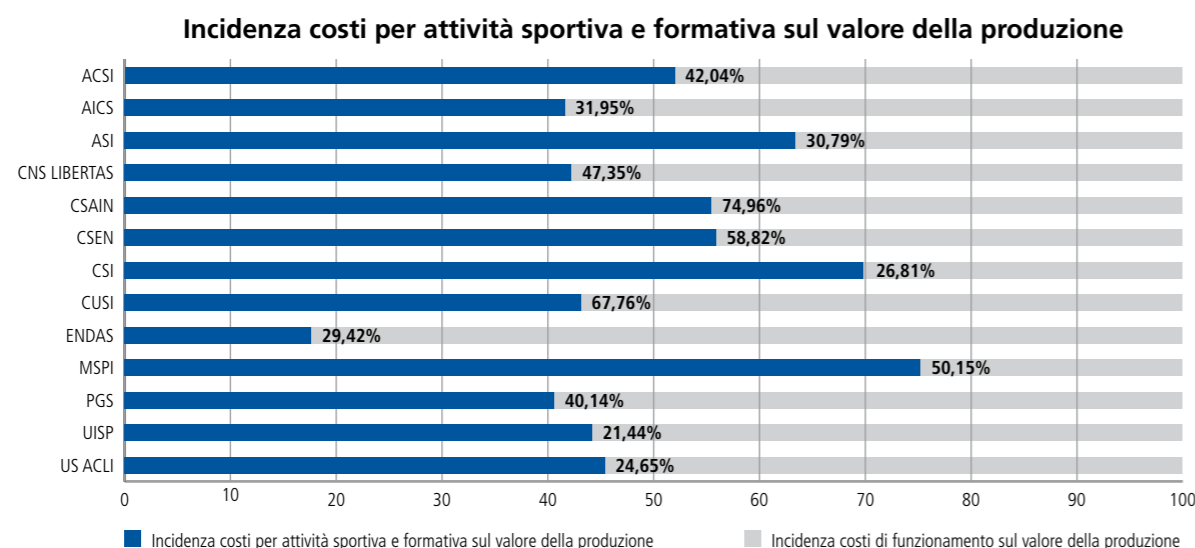
#### Ufficio Riconoscimento Organismi Sportivi DA e EPS

##### Enti di Promozione Sportiva

Nel 2011 alle Associazioni Sportive Confindustria (ridenominate in Attività Sportive Confederate, A.S.C.) ed alla Organizzazione per l'Educazione allo Sport (O.P.E.S.), è stato concesso il riconoscimento ai fini sportivi in qualità di Ente di Promozione Sportiva (dopo precedente revoca nel 2007). A fronte dei suddetti riconoscimenti, il numero degli Enti è passato da 14 a 16, di cui 15 su base nazionale e uno su base regionale (Sport Padania nella Regione Lombardia).

Per un quadro di riferimento, si riportano nelle tabelle di seguito alcuni elementi economici, ripresi dai documenti di budget 2011 presentati dagli Enti di Promozione e riguardanti la sola attività centrale.





Con riferimento alla seconda tabella, si precisa che i costi diversi da quelli per attività sportiva e formativa si riferiscono alle altre aree di attività svolte dagli Enti, quali l'attività di promozione sociale, l'attività ricreativa e culturale, l'attività di funzionamento, etc.

Il Nucleo di Valutazione degli EPS, composto da componenti della Giunta e del Consiglio Nazionale del CONI, oltre che da rappresentanti degli Enti, ha provveduto a valutare l'attività sportiva e formativa realizzata dagli EPS nel 2011, nonché le modalità con cui il progetto "La promozione della cultura e pratica motorio sportiva sul territorio negli spazi non tradizionali" - tema proposto dal CONI -, è stato sviluppato dai singoli, ai fini della determinazione delle rispettive quote contributive. Il Nucleo ha, inoltre, predisposto il bando del progetto da realizzare nel 2012 dal titolo "L'opportunità per una buona salute a qualsiasi età".

Nel mese di febbraio 2011 la Giunta Nazionale ha istituito il "Gruppo di lavoro Sport per Tutti", composto da rappresentanti del CONI e degli Enti di Promozione Sportiva, che nell'anno si è riunito quattro volte. Nel corso dei lavori ha redatto il documento: "Sport per Tutti - La sfida di questi anni: dallo Sport per Tanti allo Sport per Tutti. Dall'Italia candidata alle Olimpiadi all'Italia che diventa Olimpica", approvato dalla Giunta e Consiglio Nazionale nelle riunioni del 6 e 7 giugno 2011, nel quale è stato analizzato il sistema sportivo italiano e sono state individuate possibili linee guida di intervento per favorire una maggiore promozione dell'attività motoria tra la popolazione italiana. Proposta saliente del documento è l'istituzione di un Osservatorio nazionale permanente, in grado di individuare e progettare azioni concrete che siano efficaci nella promozione e nello sviluppo dello Sport per Tutti. Compito dell'Osservatorio è quello di monitorare numeri e dinamiche di diffusione, studiare fattori di criticità, raccogliere, evidenziare e diffondere le buone pratiche e definire, con l'aiuto di esperti, appositi programmi motori.

Le somme deliberate dalla Giunta Nazionale nel corso del 2011 a favore degli Enti di Promozione Sportiva, a fronte delle somme stanziare nel budget annuale 2011, sono state pari a € 20.138.000 (più € 220.000 assegnate al CUSI per le universiadi).

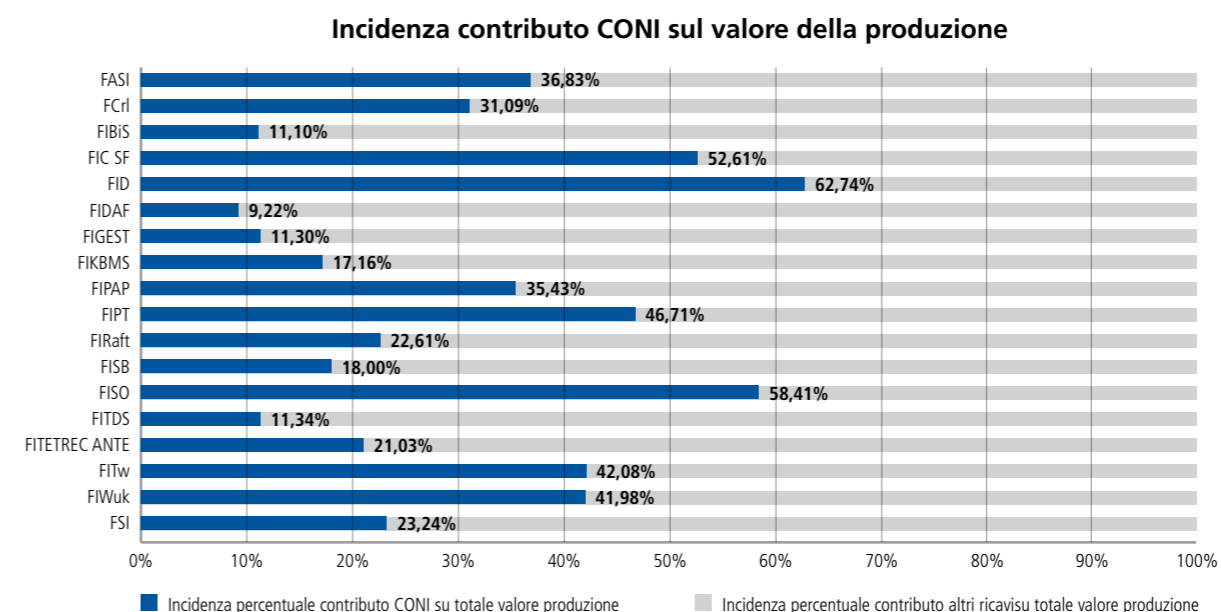
#### Discipline Sportive Associate

Nel corso del 2011 non si è proceduto a nuovi riconoscimenti e, pertanto, il numero delle Discipline Sportive Associate è rimasto invariato a 19, di cui 17 associate al CONI e 2 associate ad una Federazione (la DSA Federazione Italiana Canottaggio Sedile Fisso - FICSF, associata alla Federazione Italiana Canottaggio e la DSA Federazione Italiana Rafting - FIRaft, associata alla Federazione Italiana Canoa Kayak).

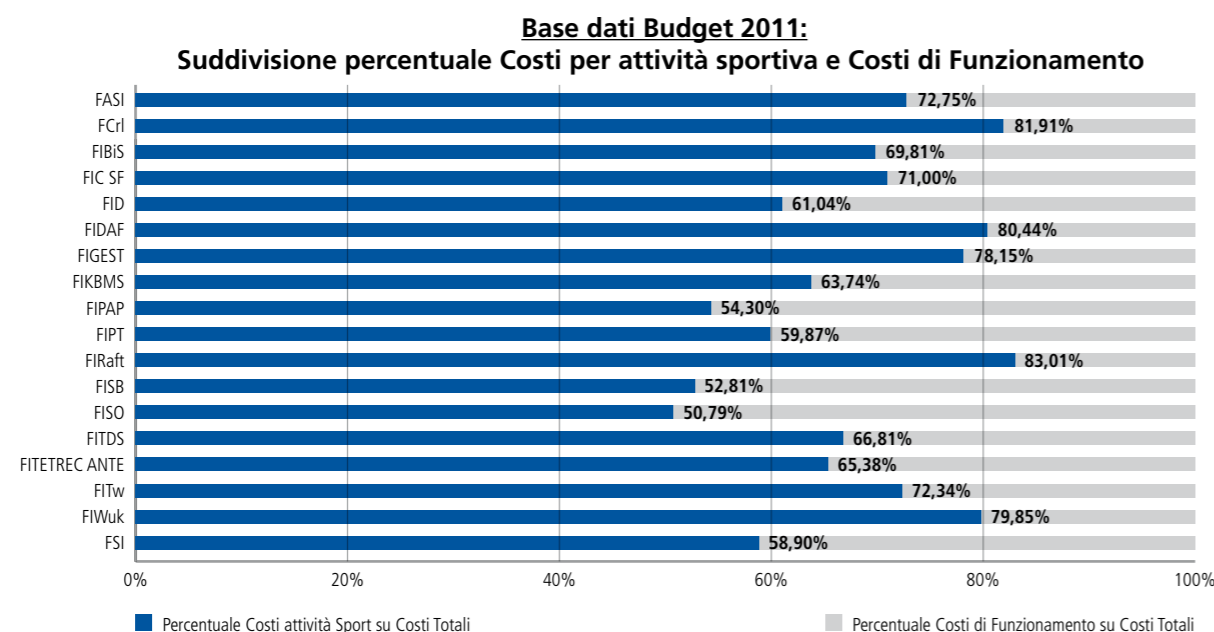
Nel 2011 è stato approvato, a sostituzione del testo in vigore dal 2003, il "Regolamento dei riconoscimenti ai fini sportivi delle Discipline Sportive Associate", cui ha fatto seguito l'emanazione da parte della Giunta Nazionale, con decorrenza esercizio 2012, dei nuovi parametri per la determinazione dei contributi in favore delle DSA.

Con lo scopo di determinare il contributo per l'attività agonistica e di alto livello, anche per il 2011 ci si è avvalsi del documento guida denominato "Progetto G.I.D.A. - Gestione delle informazioni relative all'attività delle Discipline Associate", attraverso il quale ogni DSA ha fornito una panoramica dettagliata riguardante la propria programmazione annuale.

Per un quadro di riferimento, si riporta nelle tabelle di seguito alcuni elementi economici (riguardanti sia l'attività centrale che quella svolta presso le Strutture Territoriali), ripresi dai documenti di budget 2011 presentati dalle DSA.







Durante il corso dell'anno vi sono state diverse richieste di riconoscimento da parte di nuove organizzazioni sportive ed alcune reiterazioni di istanze da parte di soggetti che nel tempo hanno avuto diversi contatti con il CONI (n. 11 Organismi in totale).

In data 14/07/2011 la Federazione Italiana Gioco Bridge è stata commissariata per problematiche amministrativo-gestionali (motivo per cui non è riportata nei grafici sopra). Nell'anno 2012 si terranno le elezioni per il rinnovo delle cariche.

Le somme deliberate nel corso del 2011 a favore delle Discipline Sportive Associate, a fronte delle somme stanziare nel budget annuale 2011, sono state complessivamente pari a € 3.619.870.

#### Associazioni Benemerite

Nel corso del 2011, non si è proceduto a nuovi riconoscimenti, quindi il numero delle Associazioni è rimasto 19, mentre sono stati tre gli organismi che hanno avanzato istanza di riconoscimento per la prima volta, o reiterato istanze già presentate in precedenza, in qualità di Associazioni Benemerite.

L'assegnazione del contributo economico a favore delle Associazioni Benemerite è stata effettuata sulla base della valutazione dei progetti da esse programmati ad inizio anno, correlati ai fini istituzionali del CONI, verificandone la conformità amministrativa alle prescrizioni della normativa vigente.

Le somme deliberate nel corso del 2011 a favore delle Associazioni Benemerite, a fronte delle somme stanziare nel budget annuale 2011, sono state pari a € 700.000.

#### Registro Nazionale delle Associazioni e Società Sportive dilettantistiche

Sotto il profilo normativo ed operativo, a seguito dei necessari approfondimenti intervenuti nella prima parte del 2011, è stato stabilito che:

- il riconoscimento provvisorio attribuito ai propri affiliati dalle Federazioni Sportive Nazionali, dalle Discipline Sportive Associate e dagli Enti di Promozione Sportiva per effetto della delibera di Consiglio Nazionale n. 1288 dell'11 novembre 2004, dovesse intendersi quale riconoscimento definitivo fino al 31/12/2010, anche in carenza della prevista iscrizione al Registro;

- a partire dall'anno sportivo in scadenza al 31/12/2011 (stagione sportiva 2011/2012 per gli organismi che non fanno riferimento all'anno solare) il riconoscimento provvisorio attribuito ai propri affiliati dalle Federazioni Sportive Nazionali, dalle Discipline Sportive Associate e dagli Enti di Promozione Sportiva dovesse intendersi nullo in mancanza dell'iscrizione al Registro entro 90 giorni dalla data di acquisizione del flusso di aggiornamento inviato al CONI dalle FSN/DSA/EPS, ovvero entro la data di scadenza dell'anno sportivo, se la trasmissione del flusso fosse avvenuta negli ultimi 90 giorni dell'anno.

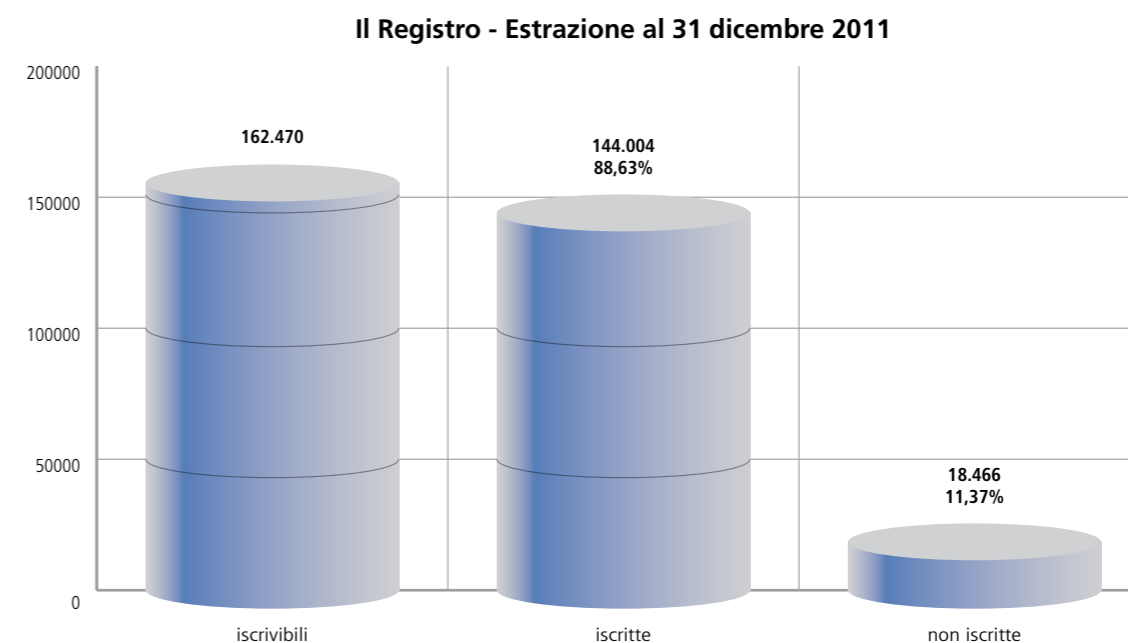
Il software che gestisce il Registro è stato modificato per recepire le innovazioni di carattere normativo da poco introdotte e messo in esercizio, così rinnovato, nel novembre 2011.

Riguardo la gestione "ordinaria" è proseguita l'attività di assistenza quotidiana alle FSN/DSA/EPS attraverso l'acquisizione dei dati nel Registro e la cancellazione di Società decadute dall'affiliazione o sciolte. Sono state gestite le circa 3.000 (2.970) e-mail pervenute a tal proposito presso la casella di posta "Registro Società Sportive".

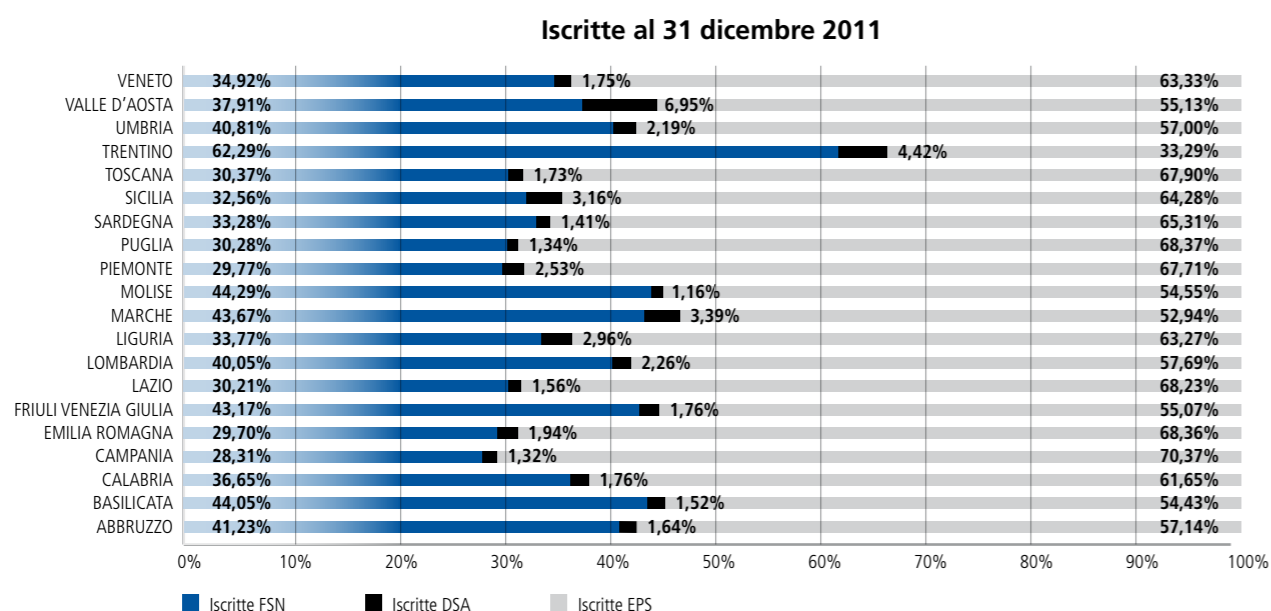
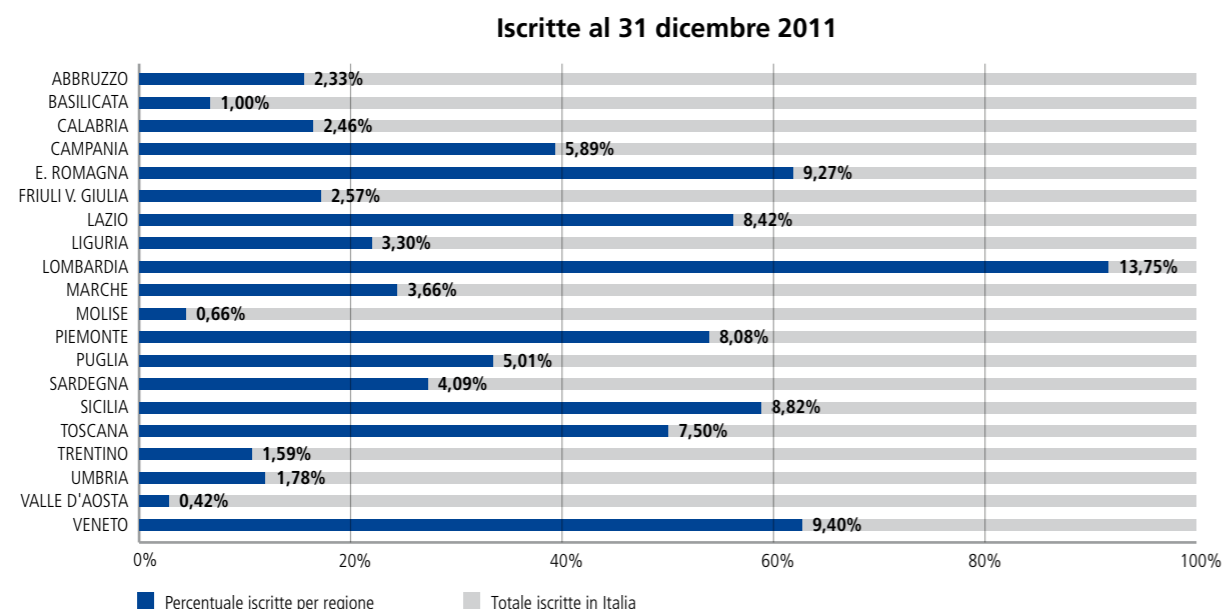
Anche l'attività di assistenza alle associazioni/Società è proseguita sia attraverso rapporti telefonici, con particolare incremento in prossimità del rilascio del nuovo applicativo e dell'introduzione dei termini per l'iscrizione al Registro, sia attraverso la gestione della casella di posta elettronica "Assistenza Registro", con riscontro ad oltre n. 6.354 e-mail.

Si riporta di seguito un quadro informativo delle associazioni e Società iscritte al registro, della loro articolazione su base geografica e sulla composizione su base regionale.

Il numero di iscrizioni al 31 ottobre 2011, ratificate con Provvedimento n. 28 del 2 novembre 2011, era di 138.106 affiliazioni mentre, alla data del 31 dicembre 2011, ammontava a n. 144.004 (le suddette affiliazioni corrispondono a circa 116.000 entità giuridiche, considerando che uno stesso soggetto giuridico può presentare più rapporti di affiliazione).



Relazione della Giunta Nazionale



### 5 per Mille

Come per gli anni passati, è proseguita l'attività connessa al beneficio del 5 per mille con la predisposizione e trasmissione all'Agenzia delle Entrate degli elenchi dell'anno 2010 e con gli adempimenti stabiliti dalla normativa 2011.

### 4.3 Attività antidoping

Nel 2011 è proseguita l'ordinaria attività delle strutture che operano nell'ambito dell'Organizzazione

Nazionale Antidoping (NADO), rappresentate dal:

- Comitato Controlli Antidoping (CCA), che principalmente provvede alla pianificazione ed alla distribuzione dei controlli antidoping, in competizione e fuori competizione;
- Comitato per l'Esenzione a Fini Terapeutici (CEFT), deputato all'attuazione delle procedure inerenti la richiesta di esenzioni a fini terapeutici;
- Ufficio Procura Antidoping (UPA), cui compete la gestione dei risultati nonché lo svolgimento, in via esclusiva, di tutti gli atti necessari all'accertamento delle violazioni delle N.S.A. da parte dei soggetti sui quali il CONI - NADO ha giurisdizione;
- Tribunale Nazionale Antidoping (TNA), che è l'organismo giudicante in materia di violazione delle N.S.A., in primo grado di giudizio in materia di violazione delle N.S.A., in secondo grado sulle decisioni adottate nell'unico grado di giustizia sportiva federale per le sole violazioni riferite ai controlli disposti dalla Commissione Ministeriale, di cui alla legge 376/2000, sugli Atleti tesserati alle FSN/DSA.

Complessivamente sono stati pianificati 7.386 controlli, di cui il 99% destinato alle Federazioni Sportive Nazionali, ed il 42,5% realizzato fuori competizione.

Nell'ambito della gestione dei risultati sono stati effettuati 167 abbinamenti codice/nome di cui 66 per esiti avversi (AAF) e 101 per esiti atipici. Sono stati iscritti dall'UPA nel proprio registro 138 provvedimenti di indagine, 18 atti relativi e gestito 139 richieste di Notifica di Intervento Terapeutico. Sono pervenute, inoltre, ca. 500 richieste di esenzione ai fini terapeutici. Il Tribunale Nazionale Antidoping, ha eseguito 83 procedimenti, suddivisi in 77 di primo grado e 6 di secondo grado.

### 4.4 Alta corte di giustizia sportiva e tribunale nazionale di arbitro dello sport

Con riferimento all'operatività del **Tribunale nazionale di arbitro per lo sport**, nel 2011 sono state introdotte n. 104 controversie arbitrali di cui: n. 64 relative alla Federazione Italiana Giuoco Calcio, n. 26 relative agli Agenti di calciatori, n. 4 relative alla Federazione Italiana Danza Sportiva, n. 2 relative alla Federazione Italiana di Atletica Leggera, n. 2 relative all'Automobile Club d'Italia / Commissione Sportiva Automobilistica Italiana, n. 1 relativa alla Federazione Italiana Giuoco Bridge, n. 1 relativa alla Federazione Italiana Pallavolo, n. 1 relativa alla Federazione Italiana Hockey e Pattinaggio e n. 3 non riconducibili ad alcuna Federazione sportiva nazionale / Ente di promozione sportiva / Disciplina sportiva associata.

Per quanto riguarda l'attività dell'**Alta Corte di Giustizia Sportiva**, nel corso del 2011 sono state sottoposte alla stessa:

- 28 istanze di ricorso, di cui 16 relative alla Federazione Giuoco Calcio, 3 alla Federazione Italiana Pallavolo, 2 alla Federazione Italiana Pallacanestro, 2 alla Federazione Italiana Sport Invernali, 1 alla Federazione Italiana Sport Equestri, 1 relativa ad un Ente di Promozione Sportiva e 3 per l'esecuzione di lodi TNAS rimasti ineseguiti;
- 2 pareri, di cui 1 su richiesta della Giunta Nazionale del CONI e 1 su richiesta della Federazione Italiana Giuoco Calcio.



#### 4.5 Coni Servizi S.p.A.

Il conto economico espone un onere a consuntivo di €/000 132.196, relativo al corrispettivo dovuto a Coni Servizi S.p.A., per i servizi e prestazioni resi nel 2011, come da contratto sottoscritto il 18 aprile 2011.

In allegato è rimessa la relazione sui servizi e prestazioni rese e sulle risultanze economico-finanziarie della gestione.

### 5. EVENTI SUCCESSIVI ALLA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

#### Risorse dello Stato per il 2012

Risultano assegnate dallo Stato al CONI per il 2012 risorse pari ad €/000 408.977, come risultante di:

- un'assegnazione iniziale pari ad €/000 432.831, già frutto di una prima riduzione rispetto all'ammontare di partenza pari ad €/000 467.553 previsto per il CONI dalla Legge 28.01.2009 n. 2, art. 30 bis, essendo stato applicato un primo taglio pari ad €/000 23.783 ai sensi della Legge 26.02.2010, n. 25, art. 10 bis ed un secondo taglio pari ad €/000 10.939, ai sensi della Legge 30.07.2010, n. 122, art. 1, comma 1;
- una ulteriore riduzione pari ad €/000 31.447, ai sensi delle disposizioni contenute nelle c.d. "manovre estive 2011" (L. 111/2011 e L. 148/2011);
- un'integrazione pari ad €/000 7.593, ai sensi della Legge 28 gennaio 2009, n. 2, art. 30 bis, comma 5.

Tali assegnazioni risultano significativamente ridotte se confrontate con le disponibilità degli ultimi 10 esercizi. Per un esame più approfondito degli andamenti economici previsionali 2012 si rimanda al documento di Budget 2012 del CONI approvato dal Consiglio Nazionale.

Rispetto a tali assegnazioni, nel primo trimestre 2012 sono stati regolarmente erogati da parte del MEF contributi in misura pari ad €/000 102.244.

#### Attività per la preparazione olimpica e manifestazioni internazionali

Nei primi mesi del 2012 la Direzione Sport e Preparazione Olimpica ha proseguito con le diverse **attività preparatorie** in vista dell'evento sportivo dell'anno, i Giochi Olimpici di Londra; a tal fine, ha incontrato le diverse Federazioni e con loro coordinato le modalità di formazione delle squadre che parteciperà alla manifestazione, raccogliendo informazioni, necessità e richieste al fine di fornire un'adeguata assistenza alla delegazione Italiana.

Fin dai primi mesi del 2012, sempre proseguendo **nell'attività di formazione**, ha incontrato i Direttori Tecnici ed i loro staff nei gruppi di lavoro avviati sull'attività giovanile: a febbraio sul tema "le Premesse metodologiche e pratiche per un corretto sviluppo funzionale posturale del giovane atleta; contenuti, metodi di valutazione, prevenzione", e il 22 marzo, sul tema "L'allenamento delle capacità tecnico-coordinative". Ciò, cercando di fornire informazioni qualitative, favorendo e stimolando le diverse conoscenze, al fine di sfruttare in più ambiti sportivi le esperienze e le competenze maturate in settori diversi.

Dal 13 al 22 gennaio u.s., si è svolta ad Innsbruck (Austria) la **prima edizione invernale dei Giochi Olimpici Giovanili**, manifestazione a cui hanno partecipato giovani atleti dai 15 ai 19 anni, officials ed accompagnatori degli sport invernali, in rappresentanza di 70 nazioni dei cinque continenti.

L'Italia ha partecipato in tutti gli sport del programma secondo le qualificazioni ottenute, ivi incluso l'hockey su ghiaccio, dove è stata rappresentata nello skills challenge, gara individuale di nuovo inserimento. La rappresentativa italiana ha partecipato con una delegazione di 63 componenti di cui 41 atleti (20 ragazzi e 21 ragazze), 17 tecnici federali, 1 medico ed 1 fisioterapista (designati dall'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport), e 2 componenti la Missione. Tutti gli atleti hanno preso parte alle gare nelle quali erano iscritti.

Il Comitato Organizzatore ed il CIO non hanno previsto la realizzazione di un medagliere; pur tuttavia al termine delle gare l'Italia si inserisce al 12° posto del medagliere per Nazioni, risultando 8ª Nazione europea.

#### Candidatura di Roma alle Olimpiadi e Paralimpiadi del 2020

Nei primi due mesi del 2012 il CONI ha fortemente sostenuto la candidatura di Roma ai Giochi del 2020 ed ha supportato operativamente le attività del Comitato, così come previsto dal Budget dell'Ente per il 2012, sia dando continuità alle assegnazioni ed erogazioni di cash, sia tramite Coni Servizi S.p.A, in particolare nell'ambito della finalizzazione dell'applicant file da consegnare al CIO entro il 15 febbraio.

In data 14 Febbraio 2012 il Presidente del Consiglio dei Ministri, in rappresentanza del Governo Italiano, ha comunicato che, preso atto della grave situazione di crisi economica e finanziaria che sta attraversando il Paese, non avrebbe provveduto a firmare la documentazione necessaria al prosieguo dell'iter di candidatura del Comitato Roma 2020 presso il Comitato Olimpico Internazionale. Ne è conseguito l'avvio del percorso di scioglimento e messa in liquidazione del Comitato stesso.

Il CONI ha di conseguenza interrotto le assegnazioni ed erogazioni di ulteriori contributi cash e Coni Servizi, da parte sua, ha interrotto le prestazioni ed i servizi da rendere al Comitato.

#### Riordino dell'organizzazione territoriale

Il CONI sta procedendo secondo un calendario definito a livello di Giunta Nazionale all'implementazione delle diverse attività e passi necessari alla realizzazione del progetto di riordino. Tra l'altro, è stato varato il nuovo regolamento delle Strutture Territoriali che riflette i macro cambiamenti organizzativi e gestionali definiti nel progetto.

#### Progetto di alfabetizzazione motoria

Anche per l'esercizio 2012 è in corso l'impegno diretto del CONI nel progetto di alfabetizzazione motoria nell'ambito della scuola primaria nazionale. A tal proposito sia il CONI che il MIUR hanno confermato, mediante apposita convenzione siglata il 29 dicembre 2011, il proprio impegno economico (rispettivamente di €/000 5.000 e di €/000 2.500), attribuendo al contempo al CONI la completa ed unitaria gestione amministrativa e contabile di tutte le attività / adempimenti previsti nel progetto. In aggiunta è previsto il supporto anche di alcuni partner istituzionali territoriali (Enti Locali; Fondazioni).

#### Contratto di Servizio 2012

Il 20 dicembre 2011 sono stati deliberati i criteri e parametri fondamentali del contratto di servizio con Coni Servizi SpA, approvati dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri - Ufficio per lo Sport il 10 gennaio 2012. Tali criteri hanno trovato applicazione nel contratto approvato dagli organi amministrativi dell'Ente e della Società e sottoscritto il 4 aprile 2012.

#### Applicazione delle disposizioni di legge in materia di contenimento dei costi

Anche per il 2012, come per il 2011, il CONI sta applicando i vigenti provvedimenti in materia di contenimento della spesa pubblica (Legge 30 Luglio 2010, n. 122; Legge 6 agosto 2008, n. 133; Legge 23 dicembre 2005, n. 266). In particolare, nel Budget 2012 sono state stimate le somme da accantonare e da versare allo Stato, oltre alle economie da realizzare, in applicazione delle misure di contenimento della spesa richiamate dalle citate norme. Gli importi accantonati saranno versati entro le scadenze di legge, (31 ottobre 2012), fatte salve le tipologie di seguito indicate, per le quali i versamenti sono già stati effettuati:

- somme derivanti dalla riduzione del corrispettivo del contratto di servizio 2012 con Coni Servizi SpA (in applicazione delle misure di cui all'art. 6, commi 6 ed 11 della L. 122/2010), pari ad €/000 1.613, che sono state versate a seguire la stipula del contratto di servizio medesimo, in data 20 aprile 2012, sull'apposito capitolo dell'entrata del bilancio dello Stato di cui al comma 21 dell'articolo 6 della L.122/2010;
- somme derivanti dall'applicazione per il 2012 della disposizione di cui all'art. 61 commi 1 e 17 della L. 133/2008 (riduzione del 30% della spesa complessiva per Organi Collegiali, rispetto alla spesa sostenuta nel 2007), pari ad €/000 102, che sono state versate in data 29/3/2012.

Per un esame più approfondito di quanto sopra si rimanda al documento di Budget 2012 del CONI approvato dal Consiglio Nazionale.

## **6. RISULTATO ECONOMICO E PROPOSTE AL CONSIGLIO NAZIONALE**

Come sopra descritto nella sintesi dei risultati della gestione, l'esercizio 2011 si è chiuso con un **risultato economico negativo di €/000 13.980**, dato dalla somma del risultato economico negativo della gestione del Centro (risultato negativo pari ad €/000 12.887) e della gestione delle Strutture Territoriali (risultato negativo pari ad €/000 1.093).

#### **Nella seduta del 22 maggio 2012 il Consiglio Nazionale del CONI, come da proposta della Giunta Nazionale, ha deliberato:**

- **l'approvazione del bilancio al 31.12.2011, sottoposto agli organi del CONI nella composizione dello stato patrimoniale, conto economico e nota integrativa;**
- **la copertura del suddetto risultato economico negativo utilizzando le sole risorse disponibili all'interno del patrimonio netto dell'Ente.**

Le **risorse disponibili** all'interno del patrimonio netto dell'Ente:

- **al 31.12.2010**, totalizzavano €/000 35.423, di cui €/000 22.963 riferibili alla gestione della Struttura Centrale ed €/000 12.460 riferibili alla gestione della Strutture Territoriali;
- **al 31.12.2011**, una volta effettuata le deliberazioni di cui sopra, ammontano ad €/000 21.442, di cui €/000 10.075 riferibili alla gestione della Struttura Centrale ed €/000 11.367 riferibili alla gestione della Strutture Territoriali.

Nel complesso, pertanto, il **patrimonio netto dell'Ente al 31.12.2011 ammonta a complessivi €/000 33.504 ed è così composto:**

- riserve riferite alla gestione della struttura centrale: €/000 12.062;
- parte disponibile del Patrimonio Netto - quota riferibile alla gestione della struttura centrale: €/000 10.075;
- parte disponibile del Patrimonio Netto - quota riferibile alla gestione delle Strutture Territoriali: €/000 11.367.

## Stato patrimoniale

dati in €		31.12.2011	31.12.2010
<b>SPA</b>	<b>ATTIVO</b>		
<b>SPA.B</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>		
<b>SPA.B.I</b>	<b>Immobilizzazioni immateriali</b>		
SPA.B.I.01	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	9.647.280	10.290.438
SPA.B.I.02	Altre immobilizzazioni immateriali	-	-
	<b>Totale Immobilizzazioni immateriali (I)</b>	<b>9.647.280</b>	<b>10.290.438</b>
<b>SPA.B.II</b>	<b>Immobilizzazioni materiali</b>		
SPA.B.II.01	Terreni e fabbricati	-	-
SPA.B.II.02	Impianti e macchinari	-	-
SPA.B.II.03	Attrezzature	-	-
SPA.B.II.04	Altri beni	-	-
SPA.B.II.05	Immobilizzazioni in corso ed acconti	-	-
	<b>Totale Immobilizzazioni materiali (II)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>SPA.B.III</b>	<b>Immobilizzazioni finanziarie</b>		
SPA.B.III.02	Immobilizzazioni finanziarie	-	-
	<b>Totale Immobilizzazioni finanziarie (III)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	<b>Totale immobilizzazioni (B)</b>	<b>9.647.280</b>	<b>10.290.438</b>
<b>SPA.C</b>	<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>		
<b>SPA.C.I</b>	<b>Crediti</b>		
SPA.C.I.01	Crediti verso Stato	-	-
SPA.C.I.02	Crediti verso Regioni, Comuni, Province, ed altri Enti Pubblici e Privati	3.028.324	3.573.793
SPA.C.I.03	Crediti verso Federazioni Sportive Nazionali	270.373	270.373
SPA.C.I.04	Crediti verso Discipline Sportive Associate	-	-
SPA.C.I.05	Crediti verso Enti Promozione Sportiva	-	-
SPA.C.I.06	Crediti verso Forze Armate ed Associazioni Benemerite	-	6.000
SPA.C.I.07	Crediti verso Erario	932.147	6.116
SPA.C.I.08	Crediti verso altri soggetti	2.981.003	5.086.868
	<b>Totale Crediti (I)</b>	<b>7.211.847</b>	<b>8.943.150</b>
<b>SPA.C.II</b>	<b>ACCONTI/ANTICIPAZIONI</b>		
SPA.C.II.01	Enti finanziati	30.333.376	36.141.077
SPA.C.II.02	Altri	19.652	19.644
	<b>Totale acconti/anticipazioni (II)</b>	<b>30.353.028</b>	<b>36.160.721</b>
<b>SPA.C.III</b>	<b>DISPONIBILITÀ LIQUIDE</b>		
SPA.C.III.01	Depositi bancari Centro	28.987.799	14.659.493
SPA.C.III.01	Depositi bancari OT	3.839.278	5.568.589
SPA.C.III.02	Depositi postali	0	1.496
SPA.C.III.03	Cassa	-	-
SPA.C.III.03	Cassa OT	8.664	10.859
	<b>Totale disponibilità liquide (III)</b>	<b>32.835.741</b>	<b>20.240.437</b>
	<b>Totale attivo circolante (C)</b>	<b>70.400.616</b>	<b>65.344.308</b>
<b>SPA.D</b>	<b>RATEI E RISCONTI</b>		
SPA.D.I	Ratei attivi	41.850	12.000
SPA.D.II	Risconti attivi	-	-
	<b>Totale ratei e risconti attivi (D)</b>	<b>41.850</b>	<b>12.000</b>
	<b>TOTALE ATTIVO (B+C+D)</b>	<b>80.089.746</b>	<b>75.646.746</b>

dati in €		31.12.2011	31.12.2010
<b>SPP</b>	<b>PASSIVO</b>		
<b>SPP.A</b>	<b>PATRIMONIO NETTO</b>		
SPP.A.I	Riserve	12.061.668	12.061.668
SPP.A.II	Utile (perdita) portato a nuovo - Centro	22.963.265	20.544.193
SPP.A.II	Utile (perdita) portato a nuovo - OT	12.459.622	12.910.679
SPP.A.III	Utile (perdita) dell'esercizio - Centro	(12.887.583)	2.419.072
SPP.A.III	Utile (perdita) dell'esercizio - OT	(1.092.703)	(451.057)
	<b>Totale patrimonio netto (A)</b>	<b>33.504.269</b>	<b>47.484.555</b>
<b>SPP.B</b>	<b>FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>		
<b>SPP.B.I</b>	<b>Fondi per rischi ed oneri</b>	-	-
SPP.B.I.02	Cause legali in corso	2.592.839	2.861.085
SPP.B.I.03	Rischi futuri	3.255.571	3.339.872
	<b>Totale fondi per rischi ed oneri (B)</b>	<b>5.848.410</b>	<b>6.200.957</b>
<b>SPP.C</b>	<b>DEBITI</b>		
<b>SPP.C.I</b>	<b>Debiti verso banche</b>	-	-
<b>SPP.C.II</b>	<b>Debiti verso altri finanziatori</b>	-	-
<b>SPP.C.III</b>	<b>Acconti</b>	-	-
<b>SPP.C.IV</b>	<b>Debiti v.so Fornitori</b>	<b>11.804.997</b>	<b>5.709.462</b>
<b>SPP.C.V</b>	<b>Debiti verso erario</b>	<b>267.574</b>	<b>408.745</b>
<b>SPP.C.VI</b>	<b>Debiti verso Istituti di previdenza e di sicurezza sociale</b>	<b>199.259</b>	<b>207.172</b>
<b>SPP.C.VII</b>	<b>Altri debiti</b>	<b>27.794.843</b>	<b>14.811.269</b>
SPP.C.VII.01	Debiti verso Stato	-	115.740
SPP.C.VII.02	Debiti verso Regioni, Comuni, Province, ed altri Enti Pubblici e Privati	2.780.119	4.112.670
SPP.C.VII.03	Debiti verso Federazioni Sportive Nazionali	19.753.468	10.047.122
SPP.C.VII.04	Debiti verso Discipline Sportive Associate	456.343	650
SPP.C.VII.05	Debiti verso Enti Promozione Sportiva	4.326.627	1.487
SPP.C.VII.06	Debiti verso Forze Armate ed Associazioni Benemerite	128.900	134.125
SPP.C.VII.07	Debiti verso altri soggetti	349.386	399.475
	<b>Totale debiti (C)</b>	<b>40.066.673</b>	<b>21.136.648</b>
<b>SPP.D</b>	<b>RATEI E RISCONTI</b>		
SPP.D.I	Ratei passivi	-	-
SPP.D.II	Risconti passivi	670.394	824.587
	<b>Totale ratei e risconti (D)</b>	<b>670.394</b>	<b>824.587</b>
	<b>TOTALE PASSIVO (A+B+C+D)</b>	<b>80.089.746</b>	<b>75.646.746</b>
<b>SPP.E</b>	<b>CONTI D'ORDINE</b>		
SPP.E.I	Impegni a favore di terzi	-	-
SPP.E.II	Garanzie a favore di terzi	14.571.525	14.394.648
SPP.E.III	Beni di terzi presso l'Ente	-	-
	<b>TOTALE CONTI D'ORDINE</b>	<b>14.571.525</b>	<b>14.394.648</b>



## Conto economico

dati in €		2011	2010
<b>A</b>	<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		
<b>A.1</b>	<b>CONTRIBUTI DA PARTE DELLO STATO, ENTI PUBBLICI, CIO ED ALTRI ENTI</b>		
A.1.1	Contributi da parte dello Stato	450.984.627	461.083.432
A.1.2	Contributi da parte di Regioni, Comuni, Province ed altri Enti Pubblici e Privati	154.600	-
A.1.3	Contributi dal CIO, COE	98.999	124.434
A.1.4	Altri contributi	-	-
	<b>Totale</b>	<b>451.238.226</b>	<b>461.207.866</b>
<b>A.2</b>	<b>RICAVI</b>		
A.2.1	Ricavi commerciali	2.610.961	5.534.693
A.2.2	Ricavi per Organi di Giustizia	350.058	331.967
A.2.3	Ricavi diversi	55.101	13.857
	<b>Totale</b>	<b>3.016.120</b>	<b>5.880.517</b>
	<b>Totale contributi e ricavi attività centrale</b>	<b>454.254.346</b>	<b>467.088.383</b>
<b>A.3</b>	<b>TOTALE RICAVI STRUTTURE TERRITORIALI</b>	<b>10.168.502</b>	<b>10.072.694</b>
	<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)</b>	<b>464.422.847</b>	<b>477.161.077</b>
<b>B</b>	<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		
<b>B.1</b>	<b>COSTI PER GLI ORGANI DELL'ENTE, COMITATI E COMMISSIONI</b>		
B.1.1	Emolumenti e rimborsi Presidente e Vice-Presidenti	(297.346)	(307.784)
B.1.2	Emolumenti e rimborsi componenti Organi Nazionali e membri italiani degli Organismi Sportivi Internazionali	(653.401)	(767.649)
B.1.3	Emolumenti e rimborsi componenti del Collegio dei Revisori dei Conti	(51.758)	(58.064)
B.1.4	Funzionamento Commissioni e Organi di Giustizia	(105.039)	(126.884)
B.1.5	Spese di rappresentanza	(4.847)	(3.603)
B.1.6	Oneri previdenziali	(90.952)	(104.656)
	<b>Totale</b>	<b>(1.203.342)</b>	<b>(1.368.639)</b>
<b>B.2</b>	<b>CONTRIBUTI PER ATTIVITÀ ISTITUZIONALE</b>		
B.2.1	Contributi alle Federazioni Sportive Nazionali per funzionamento ed attività sportiva	(266.931.292)	(261.731.105)
B.2.3	Contributi Discipline Sportive Associate	(3.619.870)	(3.050.000)
B.2.4	Contributi Enti Promozione Sportiva	(20.358.000)	(17.449.994)
B.2.5	Contributi Forze Armate ed Associazioni Benemerite	(3.964.164)	(3.914.164)
B.2.6	Contributi vari	(15.952.240)	(15.968.397)
	<b>Totale</b>	<b>(310.825.566)</b>	<b>(302.113.660)</b>
<b>B.3</b>	<b>ACQUISTO DI BENI E SERVIZI</b>		
B.3.1	Corrispettivi a Coni Servizi S.p.A.	(132.195.578)	(136.663.904)
B.3.2	Altri costi per beni e servizi	(677.522)	(2.493.518)
	<b>Totale</b>	<b>(132.873.099)</b>	<b>(139.157.422)</b>

dati in €		2011	2010
<b>B.4</b>	<b>ALTRI COSTI</b>		
B.4.1	Contenzioso	(225.273)	(393.028)
B.4.2	Assicurazione atleti	-	-
B.4.3	Collettività Italiane all'Estero	(499.000)	(491.790)
B.4.4	Rimborsi Stato per riduzioni spese	(3.037.280)	(221.467)
B.4.5	Altri costi	(227.272)	(506.207)
	<b>Totale</b>	<b>(3.988.825)</b>	<b>(1.612.492)</b>
<b>B.5</b>	<b>AMMORTAMENTI / SVALUTAZIONI</b>		
B.5.1	Ammortamenti Immobilizzazioni immateriali	(643.158)	(643.158)
B.5.2	Ammortamenti Immobilizzazioni materiali	-	-
B.5.3	Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante	-	(122.683)
	<b>Totale</b>	<b>(643.158)</b>	<b>(765.841)</b>
<b>B.6</b>	<b>ACCANTONAMENTI PER RISCHI ED ONERI</b>	-	-
	<b>Totale</b>	-	-
	<b>Totale costi attività centrale</b>	<b>(449.533.990)</b>	<b>(445.018.054)</b>
<b>B.7</b>	<b>TOTALE COSTI STRUTTURE TERRITORIALI</b>	<b>(28.736.198)</b>	<b>(28.807.044)</b>
	<b>COSTI DELLA PRODUZIONE (B)</b>	<b>(478.270.188)</b>	<b>(473.825.098)</b>
	DIFFERENZA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	(13.847.341)	3.335.979
<b>C</b>	<b>PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>		
C.1	Proventi finanziari	124.182	106.116
C.2	Oneri finanziari	(33.202)	(30.323)
	<b>Totale (C)</b>	<b>90.980</b>	<b>75.794</b>
<b>D</b>	<b>PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>		
D.1	Proventi straordinari	233.819	689.245
D.2	Oneri straordinari	(142.046)	(889.386)
	<b>Totale (D)</b>	<b>91.774</b>	<b>(200.140)</b>
<b>E</b>	<b>IMPOSTE SUL REDDITO</b>		
E.1	Imposte tasse e tributi vari	(315.699)	(1.243.617)
	<b>Totale (E)</b>	<b>(315.699)</b>	<b>(1.243.617)</b>
	<b>RISULTATO ECONOMICO POSITIVO (NEGATIVO)</b>	<b>(13.980.286)</b>	<b>1.968.015</b>



## Nota integrativa

### PREMESSA

Il Regolamento di Amministrazione e Contabilità prevede un bilancio dell'Ente unico che ricomprenda le risultanze sia della gestione amministrativa centrale, che di quella delle Strutture Territoriali (dotate di autonomia gestionale e contabile, come da statuto dell'Ente).

Il presente bilancio d'esercizio al 31.12.2011 è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico e dalla nota integrativa. L'esercizio amministrativo ha una durata coincidente con l'anno solare.

I principi e i criteri di redazione del bilancio del CONI sono coerenti con i principi ed i criteri utilizzati per la redazione dei bilanci degli altri soggetti del mondo sportivo, con particolare riferimento alle Federazioni Sportive Nazionali ed a Coni Servizi S.p.A.

Per quanto attiene alla natura dell'attività dell'Ente ed ai fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio, si rinvia alla relazione della Giunta Nazionale.

I prospetti di stato patrimoniale e conto economico sono stati redatti in unità di euro, coerentemente con gli schemi presentati ai Ministeri vigilanti in allegato al Regolamento di Amministrazione e Contabilità. La presente nota integrativa, ove non diversamente indicato, è espressa in migliaia di euro.

Lo Stato Patrimoniale ed il Conto Economico riportano, per opportuno confronto, i dati relativi all'esercizio 2010.

### CRITERI DI VALUTAZIONE

I criteri di valutazione non sono mutati rispetto a quelli assunti per la formazione del bilancio d'esercizio precedente, in ossequio al principio della continuità di applicazione degli stessi.

Essi risultano conformi alla legge ed ai principi contabili nazionali formulati dall'Organismo Italiano di Contabilità e sono ispirati ai principi generali della prudenza e della competenza economica, nella prospettiva della continuità dell'attività.

Nella predisposizione del bilancio l'Ente non ha fatto ricorso a deroghe nell'applicazione dei principi e criteri di cui sopra.

#### Immobilizzazioni immateriali

Sono iscritte al costo di acquisto comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione. Gli importi sono esposti al netto delle quote di ammortamento. Qualora alla data di chiusura dell'esercizio il valore risulti durevolmente inferiore al costo iscritto, tale costo viene rettificato mediante opportuna svalutazione. Il marchio viene ammortizzato in venti anni, in base alla prevista durata della relativa redditività economica.

#### Immobilizzazioni materiali

Il CONI non dispone di beni materiali in base al disposto della legge 178/02. Essa ha stabilito che Coni Servizi S.p.A. è subentrata nella titolarità dei beni facenti capo all'Ente pubblico e che quest'ultimo si avvale della Società per l'espletamento dei propri compiti.

### Immobilizzazioni finanziarie

Le partecipazioni sono iscritte sulla base del costo di acquisto, rettificato dalle perdite che alla data di chiusura dell'esercizio si ritenessero permanenti di valore.

### Crediti e debiti

I crediti sono iscritti al valore nominale, ricondotto al presumibile valore di realizzo attraverso eventuale apposito fondo svalutazione crediti, portato a diretta diminuzione degli stessi in sede di predisposizione dello stato patrimoniale.

I debiti sono esposti al loro valore nominale.

### Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono esposte al valore nominale.

### Ratei e risconti

Sono calcolati secondo il principio della competenza economica e temporale in applicazione del principio di correlazione dei costi e dei ricavi in ragione di periodo.

### Fondi per rischi ed oneri

La voce accoglie gli stanziamenti ritenuti congrui per fronteggiare oneri e rischi di natura determinata, riferiti a passività certe o probabili, per le quali non sia noto l'importo o la data di sopravvenienza.

### Conti d'ordine

La voce accoglie eventuali impegni nei confronti di terzi, garanzie prestate a terzi (mandati di credito, pegno, ipoteca, fideiussioni, etc.) e beni di terzi presso l'Ente.

### Contributi

Sono rilevati per competenza nell'esercizio in cui è maturato il diritto ad essere percepiti, indipendentemente dalla data dell'incasso.

### Costi e ricavi

Sono esposti in bilancio secondo il principio della competenza economico – temporale e della prudenza, con rilevazione dei relativi ratei e risconti.

### Imposte

Le imposte sui redditi sono determinate in base ai calcoli risultanti in applicazione della vigente normativa fiscale.

## Analisi delle voci dello Stato Patrimoniale

### ATTIVO

#### IMMOBILIZZAZIONI

##### Immobilizzazioni immateriali

Ammontano al 31.12.2011 ad €/000 9.647 e si riferiscono al valore dei marchi del CONI iscritti in bilancio al momento dell'acquisto, avvenuto nel 2007. Il dato esposto, la cui movimentazione è evidenziata in tabella, riporta il valore di acquisto al netto delle quote di ammortamento, calcolate al 5% annuo.

Immob.ni Immateriali (€/000)	ESERCIZIO 2010				VARIAZIONI DEL PERIODO SU COSTO STORICO				VARIAZIONI DEL PERIODO SU FONDO AMMORTAMENTO				F.do sval.ne al 31.12.2011	Saldo Immob.ni Netto al 31.12.2011
	Costo storico al 31.12.2010	F.do amm.to al 31.12.2010	F.do sval.ne al 31.12.2010	Immob.ni nette al 31.12.2010	Incrementi	Riclassifiche	Decrementi	Saldo al 31.12.2010	Fondo amm.to al 31.12.2010	Ammor.ti dell'esercizio	Decrementi f.do amm.to	F.do amm.to al 31.12.2011		
	a	b	c	D = a-b-c	e	f	g	H = a+e+f+g	i	l	m	N = i+l+m	O	P = H-N-O
Marchi e diritti simili	12.863	2.573	0	10.290	0	0	0	12.863	2.573	643	0	3.216	0	9.647
Totale Licenze e marchi	12.863	2.573	0	10.290	0	0	0	12.863	2.573	643	0	3.216	0	9.647
<b>Totale</b>	<b>12.863</b>	<b>2.573</b>	<b>0</b>	<b>10.290</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>12.863</b>	<b>2.573</b>	<b>643</b>	<b>0</b>	<b>3.216</b>	<b>0</b>	<b>9.647</b>

#### ATTIVO CIRCOLANTE

##### Crediti

È illustrata di seguito la composizione dei crediti iscritti nell'attivo circolante al 31 dicembre 2011.

CREDITI (€/000)	31.12.2011		31.12.2010		DIFFERENZA
	VALORE	%	VALORE	%	
Crediti verso Stato	-	0%	-	0%	-
Comitati Territoriali - Crediti verso Regioni, Comuni, Province ed altri Enti	3.028	42%	3.574	40%	(546)
Crediti verso Federazioni Sportive	270	4%	270	3%	-
Crediti verso Enti di Promozione Sportiva	-	0%	-	0%	-
Crediti verso Forze Armate e Ass. Benemerite	-	0%	6	0%	(6)
Crediti verso Erario	932	13%	6	0%	926
<b>Crediti verso altri soggetti:</b>					
Coni Servizi SpA	1.033	-	3.951	-	(2.919)
Comitati Territoriali - crediti vs soggetti privati	875	-	367	-	508
Crediti commerciali	1.000	-	700	-	300
Organi di giustizia	14	-	41	-	(26)
Antidoping	11	-	-	-	-
Crediti CIO e COE	-	-	-	-	-
Altri Crediti	48	-	28	-	20
<b>Totale Crediti verso altri soggetti</b>	<b>2.981</b>	<b>41%</b>	<b>5.087</b>	<b>57%</b>	<b>(2.106)</b>
<b>Totale</b>	<b>7.211</b>	<b>100%</b>	<b>8.943</b>	<b>100%</b>	<b>(1.732)</b>

Così come per il 2010, anche nel corso del 2011 lo **Stato** ha erogato tutti i contributi assegnati, per cui alla chiusura di bilancio il CONI non vantava ulteriori crediti.



I **crediti derivanti dalla gestione delle Strutture Territoriali**, pari ad €/000 3.904 (escludendo la parte dei crediti tributari), si riferiscono alle posizioni creditorie che i Comitati del CONI vantano al 31.12.2011 verso terzi:

- verso Regioni, Comuni, Province ed Altri Enti (€/000 3.028); derivano da contributi (per la maggior parte dei casi di natura istituzionale) assegnati e non ancora incassati dagli Enti in esame;
- verso soggetti privati (€/000 875); derivano da prestazioni per lo più di natura commerciale (es. sponsorizzazioni) fatturate/da fatturare a soggetti privati e non ancora incassate.

Per il dettaglio dei crediti delle singole Strutture Territoriali (Regionali e Provinciali), si vedano le tabelle in allegato alla presente nota integrativa.

I **crediti verso le Federazioni Sportive** si riferiscono ad importi anticipati dall'Ente (anche per la parte di spettanza della Federazione interessata) in un giudizio, che vede chiamati in causa sia il CONI che la suddetta Federazione. In attesa della conclusione del procedimento, tale ammontare viene pertanto rappresentato come credito verso la Federazione.

I **crediti verso Erario** si riferiscono principalmente:

- per €/000 495, al residuo credito per IRES versato a titolo di acconto per l'esercizio 2011 e risultato superiore all'effettiva imposta calcolata in chiusura d'esercizio;
- per €/000 436 al credito IVA maturato nel corso del 2011 nell'ambito della gestione commerciale del marchio del CONI.

Nell'ambito dei **crediti verso altri soggetti**, si evidenziano in particolare:

- i crediti verso la Coni Servizi S.p.A. si riferiscono principalmente alla nota di credito da ricevere dalla Società al 31 dicembre 2011, conseguente alla riduzione del corrispettivo del contratto di servizio definita in sede di consuntivazione finale e puntuale dei servizi resi nel 2011, che sarà interamente recuperata da un punto di vista finanziario nel 2012, mediante compensazione con gli importi maturati in tale anno;
- i crediti commerciali si riferiscono alle fatture da emettere al 31 dicembre 2011 relativamente alle attività ed ai servizi resi ai partners commerciali (sponsor) Intesa Sanpaolo e Giorgio Armani. In particolare, tali attività e servizi rientrano nell'ambito dello sfruttamento commerciale del marchio CONI, effettuato attraverso l'erogazione di servizi promo-pubblicitari ai partners commerciali, regolati sia cash, sia mediante fornitura di materiale sportivo e non (es. divise sportive e per il tempo libero della delegazione olimpica), o di beni e servizi da parte dei clienti. I crediti in esame risultano alla data di approvazione del presente bilancio tutti incassati;
- i crediti verso gli Organi di Giustizia e Antidoping si riferiscono ai diritti amministrativi / sanzioni inflitte dal TAS agli atleti maturati al 31 dicembre e poi interamente incassati nel corso del 2012.

## Acconti/anticipazioni

ACCONTI/ANTICIPAZIONI €/000	31.12.2011		31.12.2010		DIFFERENZA
	VALORE	%	VALORE	%	
FSN - Acconto contributi 2012	29.157	96%	33.850	94%	(4.694)
FSN - Anticipazioni di tesoreria	727	2%	1.665	5%	(938)
DSA - Acconto contributi 2012	450	1%	625	2%	(176)
Altre	20	0%	20	0%	0
<b>TOTALE</b>	<b>30.353</b>	<b>100%</b>	<b>36.161</b>	<b>100%</b>	<b>(5.808)</b>

Nelle anticipazioni al 31.12.2011 alle Federazioni Sportive Nazionali sono comprese:

- per €/000 29.157, le quote dei contributi 2012 erogate alle Federazioni anticipatamente nel 2011 (due mensilità), per garantire loro l'attività dei primi mesi dell'esercizio successivo;
- per €/000 727, il residuo delle anticipazioni di tesoreria erogate nei precedenti esercizi alla Federazione Ciclistica Italiana per complessivi €/000 2.000 e già rimborsate al 31.12.2011 per €/000 1.273.

Sono inoltre comprese nella posta di bilancio le quote dei contributi erogate anticipatamente alle DSA, a titolo di acconto sul contributo ordinario per il 2012 e le altre anticipazioni sui contributi ai delegati all'estero per consentire lo svolgimento della propria attività nel primo trimestre del 2012.

## Disponibilità liquide

DISPONIBILITÀ LIQUIDE €/000	31.12.2011	31.12.2010	DIFFERENZA
<b>Presso il centro</b>			
C/C bancario BNL	4.417	3.561	856
C/C postale	-	1	(1)
Contanti	-	-	-
<b>Totale (A)</b>	<b>4.417</b>	<b>3.562</b>	<b>855</b>
<b>Presso i Comitati Territoriali</b>			
C/C bancari BNL	3.839	5.568	(1.729)
Contanti	9	11	(2)
<b>Totale (B)</b>	<b>3.848</b>	<b>5.579</b>	<b>(1.731)</b>
<b>Disponibilità liquide presso CONI (C) = (A) + (B)</b>	<b>8.265</b>	<b>9.141</b>	<b>(876)</b>
<b>Conto tesoreria centrale presso Banca Italia</b>	<b>24.571</b>	<b>11.099</b>	<b>13.472</b>
<b>TOTALE</b>	<b>32.836</b>	<b>20.240</b>	<b>12.596</b>

Al 31.12.2011 il totale delle disponibilità liquide dell'Ente risulta pari ad €/000 32.836, di cui:

- €/000 8.265 rappresentate dai conti correnti / contanti CONI (sia a livello centrale che a livello di Strutture Territoriali). Tale saldo è inferiore al 3% del totale del valore della produzione stimato nel budget dell'esercizio 2011, nel rispetto della normativa vigente in materia di somme liquide massime detenibili; per garantire il rispetto di tale limite, le strutture centrali dell'Ente hanno provveduto al monitoraggio delle disponibilità bancarie delle singole Strutture Territoriali in corso d'anno e stabilito l'erogazione, rispetto all'assegnazione, dei contributi assegnati sulla base degli effettivi fabbisogni;
- €/000 24.571 rappresentate dalle giacenze presso la tesoreria centrale (Banca d'Italia), successivamente erogate agli Enti finanziati nel corso del 2012, una volta approvati da parte delle Autorità Vigilanti i relativi provvedimenti di assegnazione dei contributi (2° rimodulazione del budget 2011 dell'Ente).

Per il dettaglio delle disponibilità liquide al 31.12.2011, depositate sui c/c delle singole Strutture Territoriali (Regionali e Provinciali), si vedano le tabelle in allegato alla presente nota integrativa.

## PASSIVO

### Patrimonio netto

Si riportano di seguito le variazioni intervenute nei conti di patrimonio netto nel corso del 2011.

PATRIMONIO NETTO €/000	RISERVE	UTILE/(PERDITA) A NUOVO	UTILE/(PERDITA) DELL'ESERCIZIO	TOTALE
<b>Saldo al 31/12/2010</b>	<b>12.062</b>	<b>33.455</b>	<b>1.968</b>	<b>47.485</b>
Riserve	-	-	-	-
Utile/(perdita) a nuovo	-	1.968	(1.968)	-
Risultati di periodo	-	-	(13.980)	(13.980)
<b>SALDO AL 31/12/2011</b>	<b>12.062</b>	<b>35.423</b>	<b>(13.980)</b>	<b>33.504</b>

Il 7 Giugno 2011 il Consiglio Nazionale del CONI, con provvedimento n. 1441, ha approvato il Bilancio d'esercizio 2010, deliberando al contempo:

- di riportare a nuovo il risultato economico positivo realizzato a livello centrale, pari ad €/000 2.419, all'interno della quota del patrimonio netto riferita alla Struttura Centrale;
- di coprire la perdita realizzata dalle Strutture Territoriali del CONI, pari ad €/000 451, a valere sul patrimonio netto disponibile (parte relativa alle Strutture Territoriali).

La Presidenza del Consiglio dei Ministri - Ufficio per lo Sport ha approvato il Bilancio d'esercizio 2010 con nota del 15 settembre 2011.

Nel prospetto che segue vengono riportati i movimenti patrimoniali delle strutture centrali e di quelle territoriali. Al 31.12.2011 il patrimonio netto del CONI, complessivamente pari, come detto, ad €/000 33.504, è così ripartito:

- Struttura Centrale €/000 22.137 (di cui riserve per €/000 12.062);
- Strutture Territoriali €/000 11.367.

PATRIMONIO NETTO €/000	RISERVE	UTILE/ (PERDITA) A NUOVO	UTILE/ (PERDITA) DELL' ESERCIZIO	TOTALE
<b>Saldo al 31/12/2010</b>	<b>12.062</b>	<b>33.455</b>	<b>1.968</b>	<b>47.485</b>
di cui Struttura centrale	12.062	20.544	2.419	35.025
di cui Strutture territoriali	-	12.911	(451)	12.460
<b>Riserve</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
di cui Struttura centrale	-	-	-	-
di cui Strutture territoriali	-	-	-	-
<b>Utile (perdita) portata a nuovo</b>	<b>-</b>	<b>1.968</b>	<b>(1.968)</b>	<b>-</b>
di cui Struttura centrale	-	2.419	(2.419)	-
di cui Strutture territoriali	-	(451)	451	-
<b>Risultati di periodo</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(13.980)</b>	<b>(13.980)</b>
di cui Struttura centrale	-	-	(12.888)	(12.888)
di cui Strutture territoriali	-	-	(1.093)	(1.093)
<b>Saldo al 31/12/2011</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
di cui Struttura centrale	12.062	22.963	(12.888)	22.137
di cui Strutture territoriali	-	12.460	(1.093)	11.367
<b>SALDO AL 31/12/2011</b>	<b>12.062</b>	<b>35.423</b>	<b>(13.980)</b>	<b>33.504</b>

### Fondo rischi ed oneri

Il dettaglio dei fondi per rischi ed oneri è il seguente:

FONDI PER RISCHI ED ONERI €/000	31.12.2010	INCREMENTO FONDO	DECREMENTO FONDO	31.12.2011	DIFFERENZA 2011 / 2010
Cause legali	2.861	-	(268)	2.593	(268)
Rischi futuri	3.340	-	(84)	3.256	(84)
<b>TOTALE</b>	<b>6.201</b>	<b>-</b>	<b>(353)</b>	<b>5.848</b>	<b>(353)</b>

I fondi in esame evidenziano le seguenti movimentazioni rispetto al 2010:

- il fondo per cause legali copre i rischi legati al contenzioso legale ed amministrativo proprio dell'Ente; il decremento si riferisce principalmente agli utilizzi a seguito del pagamento di parcelle per i giudizi (sorte in caso di soccombenza) e le spese;
- il fondo per rischi futuri copre i rischi legati alla gestione delle Strutture Territoriali, degli altri Enti Finanziati, oltre che a potenziali passività connesse a cartelle esattoriali emesse nei confronti del CONI; il decremento si riferisce principalmente agli utilizzi a seguito del pagamento di alcune passività legate alle Strutture Territoriali ed alle cartelle esattoriali già presenti a fondo.

### Debiti

La situazione debitoria è così articolata:

DEBITI €/000	31.12.2011	31.12.2010	DIFFERENZA
<b>Debiti verso banche</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Debiti verso altri finanziatori</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Acconti</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Debiti verso fornitori</b>	<b>11.805</b>	<b>5.709</b>	<b>6.096</b>
<b>Debiti verso erario:</b>			
Erario c/imposte	59	178	(119)
Erario c/trattenute	208	221	(12)
Debiti verso Erario/lva	-	10	(10)
<b>TOTALE</b>	<b>268</b>	<b>409</b>	<b>(141)</b>
<b>Debiti verso Ist. di previdenza e sicurezza sociale</b>	<b>199</b>	<b>207</b>	<b>(8)</b>
<b>Altri debiti:</b>			
Verso Stato	-	116	(116)
FSN	19.753	10.047	9.706
Regioni, Comuni, Provincie, altri Enti Pubblici e Privati	2.780	4.113	(1.333)
DSA	456	1	456
EPS	4.327	1	4.325
FFAA, Corpi civili dello Stato, Ass.ni Benemerite	129	134	(5)
Altri soggetti	349	399	(50)
<b>TOTALE</b>	<b>27.795</b>	<b>14.811</b>	<b>12.984</b>
<b>TOTALE</b>	<b>40.067</b>	<b>21.137</b>	<b>18.930</b>

La voce **debiti verso fornitori** comprende le fatture ricevute e da ricevere relative sia alla struttura centrale (€/000 9.595), che alle Strutture Territoriali (€/000 2.210).

Il debito **relativo alla gestione della struttura centrale** è in maggior misura nei confronti di:

- Coni Servizi SpA (€/000 7.965), a sua volta principalmente composto da:
  - per €/000 5.835, debito residuo verso la Società, che nell'interesse del CONI ha proceduto a regolarizzare, dopo oltre 50 anni, la proprietà della sede storica delle Federazioni Sportive in Viale Tiziano 70 a Roma, tramite l'acquisto dell'immobile in data 30 dicembre 2011 da Roma Capitale (così come prevista dalla 1° rimodulazione del Budget 2011 del CONI,

approvata dalle Autorità vigilanti); il debito si riferisce in particolare alla 2° e 3° tranche dei pagamenti previsti rispettivamente per giugno e dicembre 2012;

- per €/000 967, fatture da ricevere dalla Società a saldo del corrispettivo del contratto di servizio 2011.
- Comitato Promotore per la candidatura di Roma ai XXXII Giochi Olimpici ed ai XVI Giochi Paralimpici del 2020 (€/000 1.001), riferito alla quota residua non ancora liquidata degli impegni economici in competenza 2011 assunti dal CONI. Come da delibere di Giunta Nazionale assunte nel corso del 2011 e nell'ambito in particolare della 1° rimodulazione del Budget 2011, approvata dalle Autorità vigilanti, l'Ente aveva previsto di mettere a disposizione del Comitato risorse fino a €/000 2.000 in cash od in natura (in tale secondo caso, attraverso Coni Servizi S.p.A. per prestazioni e servizi al di fuori delle previsioni dell'annuale contratto di servizio). Al 31.12.2011, il CONI:
  - risulta aver assegnato al Comitato €/000 1.000 in cash (di cui versato per €/000 980.000 ed a debito, ancora da versare per €/000 20);
  - conferma l'impegno di dare copertura, con un contributo ancora da versare al Comitato per €/000 981, a fronte dei servizi e delle prestazioni erogati dalla Società nel corso del 2011 al Comitato, su richiesta di quest'ultimo. Essi si riferiscono all'assistenza tecnica e professionale fornita nella predisposizione del dossier di candidatura (relativamente ai capitoli dedicati all'impiantistica sportiva, villaggio olimpico e media press center), alla locazione, con annessi servizi di global facility management, degli uffici della sede del Comitato, alla messa a disposizione di personale in distacco ed, infine, al rimborso di altri beni e servizi acquistati a favore del Comitato.

Il debito relativo alla gestione delle Strutture Territoriali del CONI è riferito alle posizioni passive dei Comitati territoriali sia verso fornitori esterni per acquisto beni e servizi (es. acquisto materiale sportivo, noleggio attrezzature, riprese audio-video, etc.), che verso collaboratori (tecnici sportivi dilettantistici, professionisti, collaboratori a progetto, etc.) per compensi maturati e non ancora liquidati.

I debiti verso l'Erario sono così articolati:

- Erario c/imposte, riferiti al debito IRAP maturato del mese di dicembre 2011, conseguente alla gestione dei collaboratori sia della struttura centrale, che delle Strutture Territoriali, poi saldato nel mese di gennaio 2012;
- Erario c/trattenute, riferiti al debito per le ritenute d'acconto delle collaborazioni maturate nel mese di dicembre 2011 (sia presso la sede centrale che presso le Strutture Territoriali), poi saldato nel mese di gennaio 2012.

Non sono presenti debiti verso Erario per IVA, in quanto il 2011 si è chiuso con un credito (vedi in proposito la sezione crediti - crediti tributari della presente nota integrativa).

I debiti verso Istituti di Previdenza e Sicurezza Sociale sono riferiti ai contributi INPS ed INAIL maturati per le collaborazioni del mese di dicembre 2011 (sia presso la sede centrale che presso le Strutture Territoriali), poi saldati nel mese di gennaio 2011.

Gli Altri Debiti sono principalmente composti da:

- debiti verso le Federazioni Sportive Nazionali, tutti derivanti da contributi assegnati sul finire del 2011, a loro volta articolati:
  - per €/000 9.000, in contributi straordinari assegnati alle Federazioni Sportive Olimpiche per garantire un'adeguata preparazione ai giochi olimpici estivi (Londra 2012) ed invernali (Sochi 2014). Tali stanziamenti sono stati liquidati in una prima tranche a marzo 2012;
  - per €/000 1.155, in contributi straordinari assegnati alle Federazioni Sportive Non Olimpiche per sostenere le attività di Alto Livello. Tali stanziamenti sono stati liquidati in una prima tranche a marzo 2012;
  - per €/000 530, in contributi straordinari assegnati alle Federazioni Sportive Olimpiche e Non Olimpiche per sostenere interventi su impiantistica ed attrezzature sportive. Tali stanziamenti sono stati liquidati in una prima tranche a marzo 2012;
  - per €/000 208, in contributi straordinari assegnati alle Federazioni Sportive Invernali per gli Youth Olympic Games di Innsbruck 2012. Tali stanziamenti sono stati saldati a gennaio 2012;
  - per €/000 33, in contributi straordinari alle Federazioni Sportive Olimpiche per test events. Tali stanziamenti sono stati saldati a gennaio 2012;
  - per €/000 2.823, in contributi ordinari assegnati all'ACI-CSAI per gli esercizi 2010 e 2011, non ancora erogati per ritardi nella presentazione della necessaria documentazione da parte dell'ente finanziato. Parte di tali stanziamenti, pari ad €/000 1.411, sono stati poi liquidati ad inizio 2012;
  - per €/000 3.463, nel residuo del contributo per il personale (sia federale, che transitato dalla Coni Servizi SpA alle dirette dipendenze delle FSN come da art. 30 CCNL), per la quota relativa alle competenze maturate nell'esercizio 2011 e precedenti e non ancora liquidate. La maggior quota di tali debiti sono poi stati liquidati ad inizio 2012, risultando ancora aperti ad oggi per €/000 791;
  - nei corrispettivi da versare alla Federazione Medico Sportiva Italiana in relazione all'attività antidoping 2011 commissionata direttamente dall'Ente, interamente pagati nei primi mesi dell'esercizio 2012;
  - nella quota residua dei contributi assegnati alle Federazioni negli esercizi precedenti nell'ambito del progetto di riassetto organizzativo delle stesse.
- debiti verso le Regioni, Comuni, Province, Altri Enti Pubblici e Privati, a loro volta costituiti principalmente:
  - per €/000 2.200, da debiti con la Provincia Autonoma di Bolzano, derivanti dalle Convenzioni in essere per lo sviluppo dell'impiantistica sportiva, stipulate dal CONI per il periodo 2006 - 2009 (valore complessivo di €/000 4.000, già liquidato per €/000 3.800) e per il periodo 2010 - 2013 (valore complessivo di €/000 4.000, di cui maturati al 31.12.2011 €/000 2.000, di cui liquidati €/000 500 nei primi mesi del 2012);
  - per €/000 400, da debiti con il Comune di Milano, derivanti dal Protocollo d'Intesa CONI - Comune di Milano per lo sviluppo dell'impiantistica sportiva in relazione all'evento Expo' Milano 2015.

Per le citate convenzioni, al momento di chiusura dell'esercizio non risultavano ancora maturate le condizioni giuridico - amministrative (completamento delle opere e regolarizzazione dei relativi atti) per consentire al CONI la liquidazione degli importi previsti.





- debiti verso le DSA e le EPS, che riguardano sia un contributo straordinario assegnato agli Enti in esame alla fine dell'esercizio 2011 (di cui una prima tranche è stata pagata a marzo 2012), sia il contributo ordinario 2011 spettante per le EPS (residua quota 2011), poi saldato a gennaio 2012.

## CONTI D'ORDINE

La situazione delle garanzie prestate dal CONI alla chiusura del bilancio è la seguente:

MANDATI DI CREDITO (€/000)	31.12.2011	31.12.2010
Per Mutui Istituto per il Credito Sportivo	14.572	13.781
Per Mandati di credito UNIPOL correlati a Mondiali Pallavolo	-	613
<b>TOTALE</b>	<b>14.572</b>	<b>14.395</b>

### Mandati di credito con l'Istituto per il Credito Sportivo prestati dal CONI a favore delle Federazioni Sportive Nazionali

A partire dal 2006 la Giunta Nazionale ha disciplinato in modo articolato il percorso approvativo per la concessione di finanziamenti dagli Istituti di credito alle FSN, accesi per sostenere progetti finalizzati allo sviluppo dell'impiantistica sportiva e/o all'acquisto di attrezzature sportive, in considerazione degli impatti sulle Federazioni in termini economico-patrimoniali e finanziari.

Per tali finanziamenti si riporta di seguito un dettaglio per Federazione, con indicazione di:

- mandati di credito CONI verso ICS (colonne da A fino a C), rappresentati dai finanziamenti concessi dall'ICS alle Federazioni e garantiti dal CONI, a loro volta articolati in finanziamenti già erogati (con dettaglio degli importi poi rimborsati dalle Federazioni e degli importi ancora da rimborsare) e finanziamenti ancora da erogare;
- mandati di credito concessi da altri Enti verso ICS (colonna D), rappresentati dai finanziamenti concessi da ICS alle Federazioni, ma garantiti da altri Enti e non dal CONI (inclusivi sia dei finanziamenti erogati che da erogare da ICS alle Federazioni).

All'interno delle informazioni di cui sopra, le effettive garanzie CONI al 31.12.2011 (e come tali riportate nei conti d'ordine del bilancio 2011 dell'Ente), sono rappresentate dai mandati di credito garantiti dal CONI, per la quota riferita ai finanziamenti erogati dall'ICS e non ancora rimborsati dalle FSN, così come riportati nella colonna A.2 della tabella di seguito riportata.

FSN	MANDATI DI CREDITO CONI QUOTA GIÀ EROGATA DA ICS			Mandati di credito CONI Quota non ancora erogata da ICS (B)	Totale mandati di credito CONI verso ICS (C=A+B)	Mandati di credito Altri Enti verso ICS (D)	Totale mandati di credito verso ICS a favore delle FSN (C+D)
	Importo rimborsato da FSN (quota capitale) A.1	Importo rimborsato da FSN (quota capitale) A.2	Totale (A=A.1+A.2)				
F.I.J.L.K.A.M.	-	4.571	4.571	1.429	6.000	-	6.000
F.I.Ba.	-	1.891	1.891	100	1.990	-	1.990
F.I.H.	1.612	1.870	3.482	46	3.528	-	3.528
U.I.T.S.	1.081	1.680	2.761	150	2.911	-	2.911
CIP	-	1.376	1.376	2.124	3.500	12.216	15.716
F.I.V.	1.702	889	2.591	-	2.591	-	2.591
Ae.C.I.	1.255	682	1.937	-	1.937	-	1.937
F.I.B.	242	495	737	-	737	2.104	2.841
F.I.G.S.	51	265	316	-	316	-	316
F.I.C.	21	229	250	-	250	-	250
F.I.S.	150	160	310	-	310	-	310
F.I.S.W.	172	158	330	-	330	-	330
F.I.D.S.	79	130	208	-	208	-	208
F.I.Cr.	321	92	413	-	413	-	413
F.C.I.	134	66	200	-	200	-	200
F.I.S.E.	285	19	303	-	303	-	303
	<b>7.104</b>	<b>14.572</b>	<b>21.675</b>	<b>3.850</b>	<b>25.525</b>	<b>14.320</b>	<b>39.845</b>

Si forniscono di seguito alcune informazioni di dettaglio per le garanzie CONI di maggior rilievo:

- Federazione Italiana Judo Lotta Karate e Arti Marziali (FIJLKAM): la garanzia CONI (pari ad €/000 4.571) si riferisce alla quota già erogata dall'ICS (in base allo stato avanzamento dei lavori) di un mutuo complessivo di €/000 6.000, acceso dalla Federazione nel 2009 per finanziare i lavori di ampliamento e potenziamento del Centro tecnico federale di Ostia. Rispetto al 2010 la garanzia registra un incremento pari ad €/000 2.548, a seguito delle nuove erogazioni effettuate da ICS (rispetto al valore complessivo del mutuo) in base agli stati avanzamento lavori (SAL);
- Federazione Italiana Badminton (FIBa): la garanzia CONI (pari ad €/000 1.891) si riferisce alla quota già erogata dall'ICS per due mutui (per un valore complessivo di €/000 1.990), accesi dalla Federazione per la realizzazione del Centro Tecnico Federale presso il Comune di Milano. Rispetto al 2010 la garanzia non ha registrato variazioni;
- Federazione Italiana Hockey (FIH): la garanzia CONI (pari ad €/000 1.870) si riferisce alla quota già erogata dall'ICS e non ancora rimborsata dalla Federazione per 14 mutui accesi per la sostituzione e posa in opera di manti erbosi presso alcuni impianti dislocati sul territorio nazionale. Rispetto al 2010 la garanzia registra un incremento pari ad €/000 414, dato dalla risultante fra nuove erogazioni ed i rimborsi effettuati nel corso dell'anno;
- Unione Italiana Tiro a Segno (UITS): la garanzia CONI (pari ad €/000 1.680) si riferisce alla quota già erogata dall'ICS e non ancora rimborsata dalla Federazione per 17 mutui accesi per far fronte alle spese di realizzazione e ammodernamento dei poligoni di tiro, dislocati presso le sezioni provinciali. Rispetto al 2010 la garanzia registra un incremento pari ad €/000 13, dato dalla risultante fra nuove erogazioni ed i rimborsi effettuati nel corso dell'anno;
- Comitato Italiano Paralimpico (CIP): la garanzia CONI (pari ad €/000 1.376) si riferisce alla quota già erogata dall'ICS (in base allo stato avanzamento dei lavori) di un mutuo complessivo di €/000 15.716 (garantito dal CONI per €/000 3.500 e da Roma Capitale per €/000 12.216), acceso dal Comitato nel 2008 per la realizzazione di un centro sportivo

polifunzionale nell'area "Tre Fontane" di Roma dedicato allo sport paralimpico. Rispetto al 2010 la garanzia non ha registrato variazioni.

### Mandati di credito con UNIPOL per Mondiali Pallavolo

La garanzia in esame era stata concessa dal CONI alla FIPAV per l'organizzazione dei Mondiali 2010 di Pallavolo in Italia.

Nel corso dell'esercizio 2011 la FIPAV ha completato i pagamenti alla Federazione Pallavolo Internazionale e pertanto il mandato di credito concesso dal CONI si è azzerato.

### VALORE DELLA PRODUZIONE

Al 31.12.2011 ammonta a €/000 464.423 ed è così articolato:

VALORE DELLA PRODUZIONE €/000	2011	2010	DIFFERENZA
<b>Contributi da parte dello Stato, Enti Pubblici, CIO ed altri Enti:</b>			
Contributi da parte dello Stato	450.9850	461.083	(10.099)
Contributi dal CIO, COE	99	124	(25)
Altri contributi	155	-	155
<b>Subtotale</b>	<b>451.238</b>	<b>461.208</b>	<b>(9.970)</b>
<b>Ricavi centrali:</b>			
Ricavi commerciali	2.611	5.535	(2.924)
Ricavi per Organi di Giustizia	350	332	18
Ricavi diversi	55	14	41
<b>Subtotale</b>	<b>3.016</b>	<b>5.881</b>	<b>(2.864)</b>
<b>Ricavi Strutture Territoriali</b>	<b>10.169</b>	<b>10.073</b>	<b>96</b>
<b>TOTALE</b>	<b>464.423</b>	<b>477.161</b>	<b>(12.738)</b>

Per quanto attiene alle attività centrali e come analizzato nella relazione al Bilancio, **il contributo dello Stato, pari ad €/000 450.985**, è la risultante di un'assegnazione iniziale (pari ad €/000 467.553, ai sensi della Legge 28.01.2009 n. 2, art. 30 bis, comma 4), di riduzioni di contributi (pari ad €/000 34.722, ai sensi della Legge 26.02.2010, n. 25, art. 10 bis e della Legge 30.07.2010, n. 122, art. 1, comma 1) e di assegnazioni aggiuntive (pari ad €/000 18.154, ai sensi della Legge 23.12.2009, n. 191, art. 2, comma 251, del relativo DPCM n.25425, così come integrati dalla Legge 26.02.2010, n. 25, art. 1, comma 23 ter, della Legge 311/2004, art. 1, commi 281 e 282).

Tali risorse sono state completamente erogate dallo Stato ed incassate dal CONI nel corso dell'esercizio.

I **contributi del CIO e del COE** sono costituiti dai rimborsi per le spese sostenute dal CONI nell'ambito delle manifestazioni internazionali 2011.

Nel 2011 il CONI ha inoltre registrato **ricavi commerciali** per €/000 2.611.

Di tale importo, la **prima componente**, pari ad €/000 1.150, è rappresentata dai corrispettivi maturati in competenza 2011 con i partners commerciali (Intesa Sanpaolo, Giorgio Armani, Ferrero), in parte fatturati dal CONI nel 2011 ed in parte fatturati nel 2012 (stanziamenti a fatture da emettere al 31 dicembre 2011) per lo sfruttamento commerciale dei marchi. Il regolamento da parte dei clienti dei suddetti corrispettivi è previsto avvenga cash. Più in generale, per gli accordi commerciali è previsto anche il regolamento da parte del cliente mediante fornitura di materiale sportivo e non (es. divise sportive e tempo libero della delegazione olimpica), o di altri beni e servizi. A partire dal 2011 le attività di marketing sono assicurate dalla struttura appositamente costituita da Coni Servizi S.p.A. su richiesta dell'Ente.

La **seconda componente** (pari ad €/000 1.460) è rappresentata dagli accordi sottoscritti con il CIO aventi ad oggetto i programmi di marketing internazionale (accordo TOP VII, numismatic programme, etc.).

Il valore della produzione include anche i **ricavi direttamente raccolti sul territorio dalle Strutture Territoriali (Regionali e Provinciali) del CONI**. Per un maggior dettaglio si rinvia al paragrafo "risultanze contabili delle Strutture Territoriali", oltre che alle tabelle allegate al presente bilancio.

## COSTO DELLA PRODUZIONE

I costi della produzione ammontano complessivamente a €/000 478.270 e sono così articolati:

COSTI DELLA PRODUZIONE (€/000)	2011	2010	DIFFERENZA
<b>Costi attività centrale:</b>			
Costi per gli Organi dell'Ente e Commissioni	1.203	1.369	(165)
Contributi per attività Istituzionale	294.873	286.145	8.728
Altri contributi vari per attività istituzionale	15.952	15.968	(16)
Acquisto di beni e servizi	132.873	139.157	(6.284)
Altri costi	3.989	1.612	2.377
Ammortamenti e svalutazione crediti	643	766	(123)
Accantonamenti per rischi ed oneri	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>449.534</b>	<b>445.017</b>	<b>4.517</b>
<b>Costi Strutture Territoriali</b>	<b>28.736</b>	<b>28.807</b>	<b>(71)</b>
<b>TOTALE</b>	<b>478.270</b>	<b>473.824</b>	<b>4.446</b>

### 1. COSTI PER GLI ORGANI DELL'ENTE E COMMISSIONI

Includono i costi di funzionamento degli Organi dell'Ente (emolumenti inclusi gli oneri previdenziali, gettoni di presenza, rimborsi spese, costi delle Commissioni e degli Organi di Giustizia, spese di rappresentanza).

Tali stanziamenti sono valorizzati al netto delle riduzioni effettuate in ottemperanza alle vigenti disposizioni in materia di contenimento della spesa pubblica (L. 133/2008, art. 61 comma 1; L. 122/2010, art. 6, commi 1 e 3; L. 266/2005, art. 1 comma 58), di cui parte accantonata e versata allo Stato nel corso del 2011 in base alle scadenze di legge e parte portata direttamente ad economia, sempre in base alle norme di riferimento. Sul punto si rimanda comunque alla relazione al Bilancio per maggiori dettagli.

### 2. CONTRIBUTI PER ATTIVITÀ ISTITUZIONALE

I principali contributi assegnati nel corso dell'esercizio agli enti finanziati dal CONI sono così articolati:

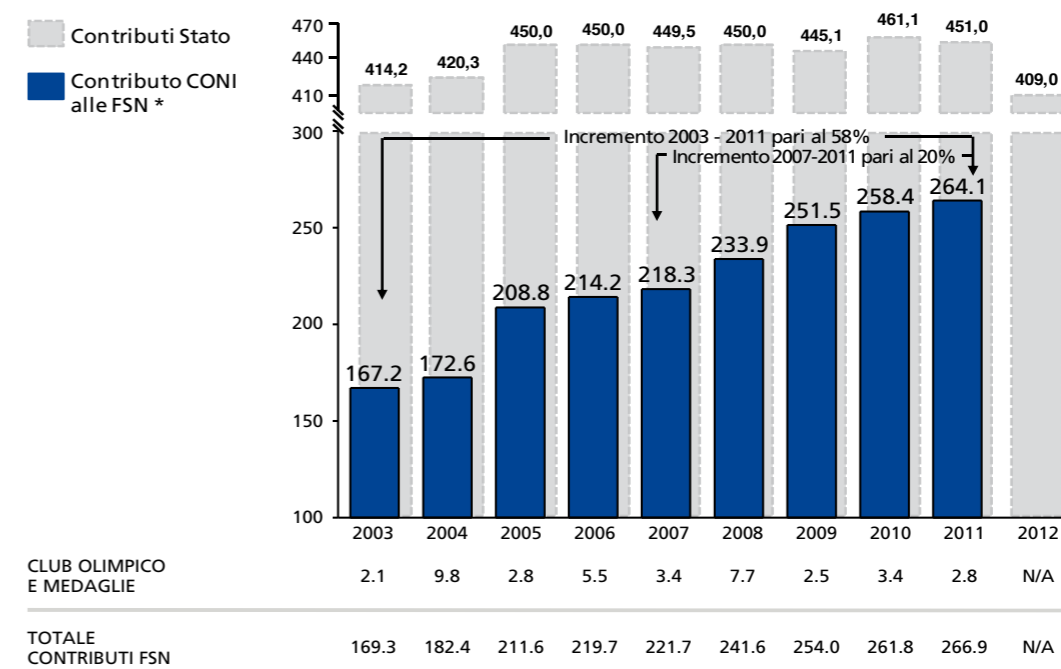
CONTRIBUTI PER ATTIVITÀ ISTITUZIONALE (€/000)	2011	2010	2009	DIFFERENZA % 2011 - 2010	DIFFERENZA % 2011 - 2009
FSN - contributi diretti	261.849	256.157	249.831	2,2%	4,8%
FSN - Altre prestazioni a beneficio delle FSN	2.246	2.157	1.692	4,1%	32,7%
FSN - Club Olimpico e Medaglie Olimpiche	2.836	3.417	2.518	-17,0%	
<b>Totale FSN</b>	<b>266.931</b>	<b>261.731</b>	<b>254.041</b>	<b>2,0%</b>	<b>5,1%</b>
DSA	3.620	3.050	2.850	18,7%	27,0%
EPS	20.358	17.450	17.670	16,7%	15,2%
Ass. Ben.	700	650	653	7,7%	7,3%
Gruppi Sport. Mil. e Civili	3.264	3.264	3.022	0,0%	8,0%
<b>TOTALE</b>	<b>294.873</b>	<b>286.145</b>	<b>278.236</b>	<b>3,1%</b>	<b>6,0%</b>

Il totale dei contributi in esame è aumentato di €/000 8.728 (+3,1%) rispetto all'esercizio 2010 e di €/000 16.637 (+6,0%) rispetto all'esercizio 2009, per il quale si riporta di seguito un dettaglio per ente finanziato.

## 2.1. Federazioni Sportive

Per un quadro introduttivo, si vedano di seguito gli andamenti relativi:

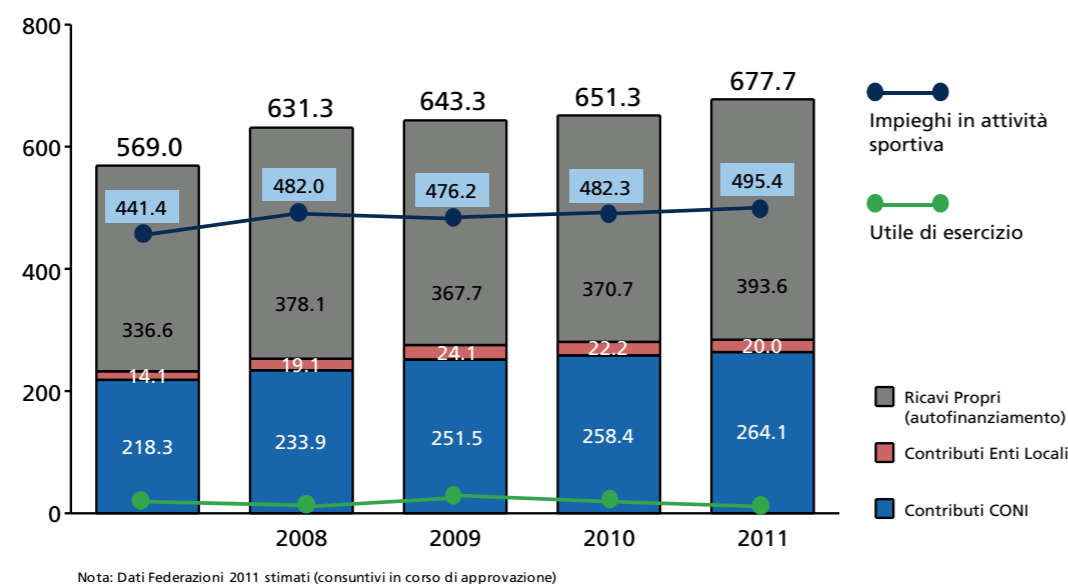
**a. ai trasferimenti (dati in € mil.) del CONI alle Federazioni nel periodo 2003 - 2011,**



\* Il dato dei contributi CONI nel grafico contiene i trasferimenti diretti alle Federazioni e le altre prestazioni a beneficio delle FSN sostenute dall'Ente (per i controlli antidoping e i corsi erogati dalla Scuola dello Sport).



**b. confrontati con il valore delle risorse assicurate dallo Stato all'Ente nello stesso periodo al conto economico "consolidato" (dati in € mil.) delle Federazioni negli ultimi 5 anni**



- Le risorse a disposizione delle FSN sono aumentate negli ultimi 5 anni di ca. 108,7 € mln (+19%), attraverso una crescita dei ricavi propri (autofinanziamento) del 17% (57 €mln) e dei contributi CONI del 21% (45,8 €mln)
- Del totale autofinanziamento, acquisito per la maggior parte dalle FSN più grandi, la quota derivante da contributi degli Enti Locali/ Pubblici è immateriale (4-6%), la maggior parte delle risorse provengono da tesseramento, sponsor e diritti
- Le FSN investono ca. i 3/4 delle risorse disponibili direttamente in attività sportiva (preparazione olimpica/alto livello, organizzazione campionati, attività di base/promozione), il resto nelle attività di struttura centrale e periferica (costi di funzionamento)

Si passa di seguito all'esame dei dati specificatamente relativi all'esercizio 2011.

**2.1.1. Federazioni Sportive - contributi diretti**

L'ammontare dei contributi diretti alle Federazioni Sportive, pari nel 2011 ad €/000 261.849, rappresenta quanto effettivamente assegnato alle singole Federazioni ed è scomponibile nelle tipologie riportate di seguito.

CONTRIBUTI DIRETTI ALLE FSN (€/000)	2011	2010	DIFFERENZA 2011 - 2010	DIFFERENZA % 2011 - 2010
Da modello di allocazione - parte sportiva (incl. Costi propri uffici e FSN fuori perimetro)	113.559	113.488	71	0,1%
Da modello di allocazione dei contributi - parte Risorse Umane	53.556	51.128	2.428	4,7%
<b>Totale da modello di allocazione (esclusa FIGC)</b>	<b>167.115</b>	<b>164.616</b>	<b>2.499</b>	<b>1,5%</b>
FIGC - parte sportiva	78.570	78.570	0	0,0%
FIGC - Risorse Umane	4.958	3.750	1.208	32,2%
<b>Totale FIGC</b>	<b>83.528</b>	<b>82.320</b>	<b>1.208</b>	<b>1,5%</b>
<b>Totale (modello di allocazione + FIGC)</b>	<b>250.643</b>	<b>246.936</b>	<b>3.707</b>	<b>1,5%</b>
<b>Altri contributi</b>	<b>11.206</b>	<b>9.220</b>	<b>1.986</b>	<b>21,5%</b>
<b>TOTALE</b>	<b>261.849</b>	<b>256.157</b>	<b>5.691</b>	<b>2,2%</b>

Rispetto all'esercizio 2010 si registra un incremento dei contributi pari ad €/000 5.691. Per la ripartizione analitica alle singole Federazioni dei contributi diretti assegnati nel 2011, si rinvia al prospetto allegato alla presente nota integrativa.

Il **modello di allocazione dei contributi** è stato varato dalla Giunta e dal Consiglio Nazionale del CONI a fine 2007 per identificare una serie articolata di indicatori sportivi (risultati sportivi olimpici e di alto livello, diffusione della pratica sportiva, etc.) che consentissero una quantificazione dei contributi basata su parametri oggettivi e dinamici, superando così la precedente impostazione basata per lo più sulle serie storiche.

In particolare, il suddetto modello è strutturato per definire le risorse di cui dotare le Federazioni a supporto:

- dello svolgimento dell'attività sportiva, sia in termini di Preparazione Olimpica e di Alto Livello, sia in termini di attività sportiva di base, sia in termini di Progetti Speciali (che allo stato attuale rappresentano tuttavia un meccanismo di recupero economico, per finalità di ammortizzazione contributiva, a favore delle Federazioni che sono risultate le più penalizzate dalla prima applicazione del modello);
- delle principali attività operative / di funzionamento (contributi per risorse umane, contributi per spazi uffici assegnati alle Federazioni i cui costi degli uffici centrali non siano già messi a disposizione nell'ambito del contratto di servizio tra il CONI e Coni Servizi S.p.A., contributi per impianti Sportivi assegnati alle Federazioni che hanno ereditato in gestione impianti precedentemente condotti a carico CONI/Coni Servizi SpA).

Per alcune Federazioni (ACI, Aeroclub, Comitato Paralimpico, Cronometristi e Medico Sportiva) c.d. "fuori perimetro" (in quanto non pienamente assimilabili alle altre alla luce della peculiarità delle caratteristiche ed attività svolte), è stata definita una ipotesi sostitutiva di allocazione dei contributi che è stata poi di fatto confermata nel tempo

Come base del modello di allocazione dei contributi per l'anno 2011 (approvato dalla Giunta Nazionale del CONI nella seduta del 14 Ottobre 2010), sono stati presi in considerazione i parametri aggiornati alla fine del 2010, inclusivi pertanto sia dei risultati sportivi ai Giochi Olimpici invernali di Vancouver, sia dei risultati ai Giochi Olimpici giovanili di Singapore.

Il valore complessivo dei contributi preso come riferimento per il 2011 (sul quale sono stati applicati i citati parametri per l'allocazione puntuale alle singole Federazioni) è stato pari ad €/000 113.559 (escludendo i contributi per risorse umane e i contributi alla FIGC), in linea con gli stanziamenti dell'esercizio precedente, anche a livello di singola categoria contributiva (Preparazione Olimpica/Alto Livello pari ad €/000 75.915; Attività Sportiva pari ad €/000 18.430; Progetti Speciali pari ad €/000 10.120; Impianti Sportivi pari ad €/000 2.722; Spazi Uffici pari ad €/000 1.288; contributi alle Federazioni Fuori Perimetro pari ad €/000 5.084).

La voce **contributi alla FIGC - parte sportiva** (€/000 78.570), non evidenzia scostamenti rispetto al valore del 2010 ed è articolata al suo interno per il 13% nella Preparazione Olimpica/Alto Livello e per il restante 87% nell'Attività Sportiva e il funzionamento (in continuità con la ripartizione degli esercizi 2007-2010).

Relativamente alla voce **contributi per Risorse Umane** si riporta di seguito una tabella di dettaglio delle singole componenti.

CONTRIBUTI RISORSE UMANE (€/000)	2011	2010	DIFFERENZA 2011 - 2010	DIFFERENZA % 2011 - 2010
Risorse Umane Federali	34.093	32.402	1.692	5,2%
Risorse Umane ex Coni S.p.A. (escl FIGC)	19.463	18.726	737	3,9%
FIGC - Risorse Umane ex Coni S.p.A.	4.958	3.750	1.208	32,2%
<b>TOTALE</b>	<b>58.514</b>	<b>54.878</b>	<b>3.636</b>	<b>6,6%</b>

L'incremento rispetto all'esercizio 2010 è principalmente ascrivibile alla dinamica del costo del lavoro, oltre che ai maggiori contributi derivanti dal passaggio di unità del personale da Coni Servizi SpA alle dirette dipendenze delle Federazioni, ex art. 30 CCNL (compensato dalla riduzione, di pari importo, del corrispettivo del contratto di servizio con Coni Servizi SpA).

La voce **altri contributi** è scomponibile nelle seguenti voci di dettaglio

ALTRI CONTRIBUTI FSN (€/000)	2011	2010	DIFFERENZA 2011 - 2010	DIFFERENZA % 2011 - 2010
Contributi straordinari alle FSN Olimpiche e non Olimpiche	10.396	3.765	6.631	176,1%
Adeguamento impiantistica sportiva	530	3.390	(2.860)	(84,4%)
Passaggio risorse umane presso FSN	-	906	(906)	(100,0%)
Sviluppo informatizzazione FSN	-	699	(699)	(100,0%)
Manifestazioni internazionali	180	360	(180)	(50,0%)
Promozione Sportiva	100	100	-	0,0%
<b>TOTALE</b>	<b>11.206</b>	<b>9.220</b>	<b>1.986</b>	<b>21,5%</b>

Nel biennio 2010 – 2011 il CONI ha profuso un significativo impegno economico al fine di assicurare quanto più possibile alle Federazioni il necessario supporto nello sviluppo delle attività di Preparazione Olimpica in vista dei prossimi Giochi Olimpici e Paralimpici di Londra 2012 e di Sochi 2014, oltre che intervenendo a favore dell'impiantistica sportiva ed a sostegno dello sviluppo della preparazione per l'attività di Alto Livello. In particolare, nel periodo 2010 - 2011 sono stati assegnati alle Federazioni contributi per circa €/000 18.081 con specifiche destinazioni quali: contributi straordinari alle Federazioni Sportive Nazionali Olimpiche per Londra 2012 / Sochi 2014; contributi per test events; contributi straordinari alle Federazioni Sportive Non Olimpiche per sostenere le attività di Alto Livello; contributi straordinari a favore delle Federazioni Sportive Invernali per gli Youth Olympic Games di Innsbruck 2012.

Le assegnazioni relative al 2011, deliberate sul finire dell'esercizio, costituiscono un fattore che ha inciso sul risultato economico negativo registrato nel bilancio 2011 e si configurano anche come risorse atte a compensare in parte le minori disponibilità che il CONI potrà garantire alle Federazioni per l'esercizio 2012 e successivi, come conseguenza della prevista significativa contrazione delle risorse assegnate dallo Stato.

### 2.1.2. Federazioni Sportive - altre prestazioni a beneficio delle FSN

I costi per €/000 2.246 sostenuti dal CONI e riconducibili, anche se indirettamente, alle Federazioni Sportive si riferiscono:

- per €/000 1.583, ai contributi assegnati alla Federazione Medico Sportiva per svolgere per conto dell'Ente controlli antidoping sugli atleti delle diverse discipline sportive;
- per €/000 662, agli oneri sostenuti per favorire la formazione dei tecnici e personale sportivo federale attraverso un maggiore e più intensivo utilizzo da parte delle Federazioni delle strutture didattiche dell'Istituto della Scuola dello Sport.

### 2.1.3. Federazioni Sportive - contributi per Club Olimpico ed atleti medagliati

Lo stanziamento per la voce Club Olimpico, pari ad €/000 2.836 (rispetto ad €/000 2.692 del 2010), è stato effettuato in coerenza con i nuovi criteri di appartenenza al Club Olimpico, approvati dalla Giunta Nazionale del CONI nella seduta del 21 luglio 2011, che prevedono l'assegnazione di un contributo mensile di importo pre-determinato a favore degli atleti che si sono classificati entro i primi posti in occasione di determinate manifestazioni internazionali di particolare rilevanza.

Per la ripartizione analitica alle singole Federazioni dei contributi per il Club Olimpico assegnati nel 2011, si rinvia al prospetto allegato alla presente nota integrativa.

La voce **premi atleti medagliati** pari nel 2010 ad €/000 725 era legata ai premi assegnati nello svolgimento delle olimpiadi invernali di Vancouver; nel 2011 è pari a zero in quanto in tale anno non si sono tenuti eventi olimpici.

## 2. 2. Contributi alle Discipline Sportive Associate

La voce in esame accoglie i contributi destinati all'attività sportiva ed al funzionamento, oltre che i contributi integrativi per l'attività agonistica e l'alto livello (questi ultimi determinati a seguito di esame da parte dell'apposita Direzione del CONI del documento denominato "Progetto G.I.D.A. - Gestione delle informazioni relative all'attività delle Discipline Associate", attraverso il quale ogni DSA ha fornito la propria programmazione annuale).

Rispetto agli esercizi precedenti si evidenzia una crescita pari ad €/000 570 (+18,7%) rispetto al 2010 e ad €/000 770 (+27%) rispetto al 2009.

L'incremento rispetto all'esercizio 2010 è ascrivibile a nuovi riconoscimenti (effettuati negli esercizi precedenti, ma che hanno avuto i loro effetti economici a partire dal 2011), oltre che all'assegnazione di contributi straordinari finalizzati ad assicurare agli Enti elevati livelli di offerta sportiva a favore delle proprie affiliate (es. corsi di reclutamento ed aggiornamento delle relative figure tecniche - atleti, tecnici, etc.).

Per la ripartizione analitica dei contributi alle singole Discipline Sportive Associate si rinvia al prospetto allegato alla presente nota integrativa.

### 2.3. Contributi agli Enti di Promozione Sportiva

Le risorse per l'attività sportiva sono erogate in funzione dell'entità dei programmi specifici sottoposti alla Giunta Nazionale; quelli per il funzionamento, in relazione alla consistenza organizzativa di ciascun Ente. L'erogazione dei contributi nel 2011 è avvenuta con le modalità e le tempistiche stabilite dai regolamenti vigenti e secondo le deliberazioni emesse nel corso dell'esercizio.

Rispetto agli esercizi precedenti si evidenzia una crescita pari ad €/000 2.908 (+16,7%) rispetto al 2010 e ad €/000 2.688 (+15,2%) rispetto al 2009.

L'incremento rispetto all'esercizio 2010 è ascrivibile all'assegnazione di contributi straordinari, finalizzati ad incentivare le occasioni di attività di promozione dello sport, aperte non solo ai tesserati ma anche ai praticanti non tesserati, per apportare sensibili miglioramenti allo stile di vita e fronteggiare le sedentarietà della popolazione.

Per la ripartizione analitica dei contributi assegnati ai singoli Enti di Promozione Sportiva, si rinvia al prospetto allegato alla presente nota integrativa.

### 2.4. Contributi alle Associazioni Benemerite

Sono erogati contributi in considerazione dei progetti di attività presentati, accompagnati da un preventivo finanziario.

Per la ripartizione analitica dei contributi assegnati alle singole Associazioni Benemerite si rinvia al prospetto allegato alla presente nota integrativa.

### 2.5. Contributi ai Gruppi Sportivi Militari ed ai Corpi Civili dello Stato

Nel 2011, sono stati assegnati finanziamenti destinati sia all'attività sportiva dei corrispondenti gruppi, che al potenziamento ed al mantenimento funzionale delle infrastrutture sportive, nel rispetto delle convenzioni stipulate.

Per la ripartizione analitica dei contributi assegnati ai singoli Gruppi si rinvia al prospetto allegato alla presente nota integrativa.

### 3. ALTRI CONTRIBUTI PER ATTIVITÀ ISTITUZIONALE

La voce in esame è articolata nelle voci di dettaglio di seguito riportate.

ALTRI CONTRIBUTI PER ATTIVITÀ ISTITUZIONALE (€/000)	2011	2010	DIFFERENZA 2011 - 2010
Contributo per l'acquisto immobile sede FSN in Roma (V.le Tiziano,70)	10.035	-	10.035
Contributo per il rimborso annuale del finanziamento per l'acquisto dell'immobile sede FSN - CONI in Milano	2.936	2.068	868
Contributo per interventi di impiantistica sportiva - Provincia Autonoma di Bolzano	1.000	1.000	-
Contributi a favore del Comitato Promotore "Roma 2020"	1.981	-	1.981
Contributo per la realizzazione del Centrale del Tennis in Roma	-	12.500	(12.500)
Contributo per interventi di impiantistica sportiva - Milano "Expo 2015"	-	400	(400)
<b>TOTALE</b>	<b>15.952</b>	<b>15.968</b>	<b>(16)</b>

L'ammontare della voce risulta sostanzialmente in linea con l'anno precedente, come risultante

- dei contributi assicurati in competenza 2011 a Coni Servizi SpA, nell'interesse del CONI di procedere alla stabilizzazione definitiva della proprietà delle principali sedi federali e periferiche CONI
  - per €/000 10.035, per finanziare - così come previsto dalla 1° rimodulazione del Budget 2011 dell'Ente approvata dalle Autorità vigilanti - l'acquisto da parte della Società, avvenuto in data 30 dicembre 2011, dell'immobile di Roma Capitale sito in viale Tiziano 70, sede storica di diverse Federazioni Sportive;
  - per €/000 868, a rimborso della quota annua del finanziamento pluriennale (2010 - 2026), acceso dalla Società per l'acquisto dell'immobile di Milano che, da fine 2010, ospita gli uffici delle Federazioni Sportive e dei Comitati Territoriali del CONI operanti nel capoluogo milanese;
- degli impegni assunti per €/000 1.981 in competenza 2011 (parte in cash e parte in natura attraverso prestazioni erogate dalla Coni Servizi SpA) dal CONI verso il Comitato Promotore per la candidatura ai XXXII Giochi Olimpici ed ai XVI Giochi Paralimpici del 2020, in linea con quanto previsto dalla 1° rimodulazione del Budget 2011 dell'Ente approvata dalle Autorità vigilanti;
- dei minori contributi assegnati nel 2011 rispetto al 2010 relativamente:
  - alla realizzazione del nuovo Centrale del Tennis (per €/000 12.500) all'interno dell'area del Parco del Foro Italico in Roma (intervento completato nel biennio 2009 - 2010);
  - agli investimenti per impiantistica sportiva (per €/000 400) nell'ambito del protocollo d'intesa tra il CONI, il Comune di Milano, la Provincia di Milano ed Expo 2015 SpA, in attesa del completamento dei lavori relativi alle progettualità già approvate e della definizione delle nuove progettualità da finanziare.

Restano invece invariate rispetto al 2010 le assegnazioni di competenza dell'esercizio 2011 a favore della Provincia Autonoma di Bolzano (per ad €/000 1.000), per interventi sull'impiantistica sportiva, definiti sulla base della specifica convenzione e da erogare in relazione allo stato di avanzamento dei lavori.



#### 4. ACQUISTO DI BENI E SERVIZI

La voce, pari ad €/000 132.873, accoglie:

- per €/000 132.195 il corrispettivo del contratto di servizio con Coni Servizi SpA;
- per €/000 678 altri costi per beni e servizi sostenuti da Coni Servizi SpA, su richiesta del CONI, al di fuori del contratto di servizio.

Con riferimento al corrispettivo del contratto di servizio, se ne riporta di seguito l'andamento dalla costituzione della Società:

CONTRATTO DI SERVIZIO (€/000)	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003
Importo al lordo IVA	132.195	136.664	137.484	165.481	172.000	180.000	192.000	200.773	205.982
Differenza con 2011 lordo IVA		(4.469)	(5.289)	(33.286)	(39.805)	(47.805)	(59.805)	(68.578)	(73.787)
		(3%)	(4%)	(20%)	(23%)	(27%)	(31%)	(34%)	(36%)

I servizi sono stati erogati, secondo le richieste del CONI, in base ai criteri e parametri del contratto approvati dalla Giunta Nazionale e poi formalizzati nel contratto sottoscritto tra le parti il 18 aprile 2011.

Per un esame sull'argomento si rimanda alla relazione allegata alla presente nota integrativa.

Gli altri costi per beni e servizi, pari ad €/000 678 si riferiscono:

- per €/000 623 a prestazioni a corpo erogate da Coni Servizi SpA (al di fuori del contratto di servizio) per il progetto di alfabetizzazione motoria: organizzazione logistica dei corsi di formazione per docenti, acquisto kit di materiale sportivo da destinare alle scuole partecipanti al progetto, etc. Per un esame complessivo dei costi del progetto sul 2011, inclusi quelli sostenuti per docenti di educazione fisica direttamente dal CONI, si rinvia al paragrafo "risultanze contabili delle Strutture Territoriali" oltre che alle tabelle allegate alla presente nota integrativa;
- per €/000 55 a prestazioni a corpo erogate da Coni Servizi SpA (al di fuori del contratto di servizio) per il progetto PON - Sicurezza, risultante da apposita convenzione stipulata dal CONI con il Ministero dell'Interno.

#### 5. ALTRI COSTI

La voce in esame, pari ad €/000 3.989, accoglie principalmente:

- per €/000 3.037 gli accantonamenti effettuati in applicazione delle disposizioni di legge in materia di contenimento della spesa, interamente versati allo Stato, sia in riferimento alle misure di cui alla L. 133/2008, sia in riferimento alle misure di cui alla L. 122/2010. Si rinvia all'apposito paragrafo della relazione al Bilancio per un maggior dettaglio;
- per €/000 499 i contributi alle Collettività Italiane all'estero per lo svolgimento di manifestazioni sportive promozionali per i bambini/ragazzi delle comunità italiane in diversi paesi (Argentina, Venezuela, Stati Uniti, Svizzera, Canada e Brasile);
- per €/000 225 i costi per il contenzioso legale proprio del CONI.

#### 6. AMMORTAMENTI

Gli ammortamenti, pari ad €/000 643, sono relativi al costo di acquisto del marchio CONI.

#### 7. ACCANTONAMENTI PER RISCHI ED ONERI

Nel corso dell'esercizio non sono stati effettuati ulteriori accantonamenti per rischi ed oneri futuri.

#### 8. COSTI STRUTTURE TERRITORIALI

Come per i ricavi, anche per i costi si rinvia per un maggior dettaglio al paragrafo "risultanze contabili delle Strutture Territoriali" oltre che alle tabelle allegate alla presente nota integrativa.

#### PROVENTI / ONERI FINANZIARI

PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (€/000)	2011	2010	DIFFERENZA
Proventi finanziari	124	106	18
Oneri finanziari	(33)	(30)	(3)
<b>TOTALE</b>	<b>91</b>	<b>76</b>	<b>15</b>

La voce accoglie gli interessi attivi maturati sui c/c bancari e postali e le spese per commissioni bancarie e postali, sia relativamente alle disponibilità centrali che a quelle territoriali (per quanto attiene alle posizioni delle Strutture Territoriali, si rinvia per un maggior dettaglio al paragrafo "risultanze contabili delle Strutture Territoriali" oltre che alle tabelle allegate alla presente nota integrativa).

## PROVENTI / ONERI STRAORDINARI

PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (€/000)	2011	2010	DIFFERENZA
<b>PROVENTI STRAORDINARI</b>	<b>234</b>	<b>689</b>	<b>(455)</b>
- gestione centrale	179	43	136
- gestione Strutture Territoriali	55	646	(591)
<b>ONERI STRAORDINARI</b>	<b>(142)</b>	<b>(889)</b>	<b>747</b>
- gestione centrale	2	(160)	162
- gestione Strutture Territoriali	(144)	(729)	585
<b>TOTALE</b>	<b>92</b>	<b>(200)</b>	<b>292</b>
- gestione centrale	180	(117)	297
- gestione Strutture Territoriali	(88)	(83)	(5)

Il saldo della voce in esame è dato dalla differenza fra i proventi e gli oneri straordinari, riferiti sia alla gestione centrale che alla gestione delle Strutture Territoriali.

Per quanto riguarda il risultato della gestione centrale, si registra un incremento complessivo pari ad €/000 297 (passando da un risultato economico negativo di €/000 117 nel 2010 ad un risultato economico positivo di €/000 180 nel 2011), dovuto principalmente a:

- proventi straordinari: incremento per €/000 136, dovuto principalmente alla cancellazione di alcuni debiti degli esercizi precedenti non più dovuti, oltre che a rimborsi di sentenze pregresse ottenuti nel 2011;
- oneri straordinari: decremento per €/000 162, dovuto al venir meno di alcune partite rilevate nel 2010.

Per quanto riguarda il risultato della gestione delle Strutture Territoriali, si rinvia per un maggior dettaglio al paragrafo "risultanze contabili delle Strutture Territoriali" oltre che alle tabelle allegata alla presente nota integrativa.

## IMPOSTE E TASSE

IMPOSTE E TASSE (€/000)	2011	2010	DIFFERENZA
IRES	71	951	(880)
IRAP	230	275	(45)
Ritenuta fiscale 27% su interessi attivi	12	15	(3)
Altro	3	3	0
<b>TOTALE</b>	<b>316</b>	<b>1.244</b>	<b>(928)</b>

Come nei precedenti esercizi, tra le imposte è riportata l'IRAP pagata mensilmente dal CONI e calcolata, come previsto dalla norma per le Amministrazioni Pubbliche, sulle collaborazioni intrattenute nel corso dell'esercizio, sia dalle strutture centrali, che presso le Strutture Territoriali. Sono inoltre iscritte le imposte sul reddito (IRES) connesse all'attività commerciale dell'Ente esercitata con riguardo allo sfruttamento dei marchi (accordo con i partners commerciali ed accordi CIO) ed alle sponsorizzazioni contrattualizzate a livello locale dalle Strutture Territoriali.

Si riporta di seguito un conto economico semplificato delle attività commerciali dell'Ente nel 2011.

CONTO ECONOMICO GESTIONE COMMERCIALE 2011 (DATI IN €/000)	
<b>Ricavi commerciali:</b>	
Ricavi da valorizzazione marchi CONI	1.150
Ricavi commerciali CIO	1.461
<b>Totale Ricavi commerciali centro</b>	<b>2.611</b>
Ricavi Strutture Territoriali	687
<b>TOTALE RICAVI COMMERCIALI</b>	<b>3.298</b>
<b>Costi commerciali:</b>	
Servizi di valorizzazione marchio (a cura di Coni Servizi SpA)	(1.011)
Ammortamento marchio	(643)
<b>TOTALE COSTI COMMERCIALI</b>	<b>(1.654)</b>
<b>RISULTATO DELLA GESTIONE COMMERCIALE (ANTE IMPOSTE)</b>	<b>1.644</b>
<b>Ires 2011</b>	<b>(71)</b>
<b>RISULTATO DELLA GESTIONE COMMERCIALE (INCLUSIVO IMPOSTE)</b>	<b>1.573</b>

La voce "ricavi Strutture Territoriali" è inclusa, nel bilancio 2011, tra le risultanze contabili delle Strutture Territoriali.

La voce "servizi di valorizzazione del marchio" si riferisce ai servizi espletati da Coni Servizi SpA (tramite la struttura interna di marketing appositamente creata) su richiesta del CONI e remunerati all'interno del contratto di servizio.

La voce "IRES 2011" è stata calcolata considerando il risultato della gestione commerciale, oltre che gli effetti della transazione con l'advisor Octagon del 22 marzo 2011.



## Risultanze Contabili delle Strutture Territoriali

### Premessa

Le Strutture Territoriali del CONI sono dotate da Statuto dell'Ente di autonomia gestionale per il perseguimento dei propri compiti. Esse gestiscono autonomamente la propria attività nel rispetto dei Regolamenti approvati nelle diverse materie dalla Giunta Nazionale del CONI. Riguardo alle attività amministrative e di controllo si attengono alle disposizioni contenute nel Regolamento di Amministrazione e Contabilità del CONI e nelle relative procedure contabili. Da un punto di vista politico e gestionale fanno riferimento agli uffici centrali della Direzione Promozione e Territorio dello Sport, che hanno la responsabilità di effettuare in corso d'anno una verifica sul merito / valutazione delle spese sostenute dai Comitati. Da un punto di vista contabile fanno riferimento alla Direzione Amministrazione Finanza e Controllo, cui è stata affidata, a partire dalla fine del 2010, la funzione di coordinamento dei referenti centrali in materia contabile, che rappresentano l'interfaccia dei singoli Comitati nell'espletamento degli adempimenti di natura contabile.

A partire dall'esercizio 2008, alle singole Strutture Territoriali è stato richiesto di aggiornare la contabilità direttamente sul nuovo sistema informativo contabile SAP, al fine di disporre di una base dati integrata ed unitaria che consentisse il "consolidamento" di tutto il "sistema CONI", costituito da 122 contabilità (una per il centro e 121 per ciascuna Struttura Territoriale).

### Processo di chiusura della contabilità e di aggregazione dei dati

Nel rispetto del Regolamento di Amministrazione e Contabilità del CONI, gli attuali processi di chiusura del bilancio d'esercizio delle Strutture Territoriali prevedono, in generale:

- che gli uffici centrali della Direzione Territorio e Promozione dello Sport ed i referenti centrali in materia contabile (questi ultimi a partire dal 2011) assicurino in **corso d'anno**, rispettivamente, supporto gestionale e contabile ai Comitati ed il monitoraggio degli andamenti di budget/rimodulazioni di budget e delle azioni in esse contenute e sulla tempistica tenuta della contabilità;
- **al termine dell'esercizio**, la comunicazione da parte delle Strutture Territoriali dell'avvenuta chiusura del consuntivo, anche mediante compilazione di apposite checklist di riepilogo delle avvenute operazioni contabili di chiusura e riconciliazioni contabili;
- **la verifica a consuntivo** da parte della Direzione Territorio e Promozione dello Sport degli aspetti inerenti la **gestione delle Strutture Territoriali** e, in particolare, la coerente realizzazione da parte di questi delle attività definite nei budget/ aggiornamenti di budget;
- **la verifica a consuntivo**, da parte dei referenti centrali in materia contabile, **dei principali aspetti di natura contabile** e, in particolare, la supervisione che i Comitati abbiano effettuato la chiusura del bilancio nel rispetto dei principi contabili di riferimento (competenza economica, prudenza, corretta classificazione, etc.). Nell'ambito di tale supervisione, formalizzata nelle citate checklist, è altresì previsto l'intervento da parte dei Servizi Amministrativi per CONI Ente, per rendere omogenee le risultanze contabili fornite dalle Strutture Territoriali - attraverso, ove necessario, scritture di rettifica/integrazione, mai comunque risultate "materiali" - con quelle delle strutture centrali rilevate in termini economico-patrimoniali; ciò ai fini dell'aggregazione dei dati nel bilancio unico dell'Ente;
- la successiva e definitiva **approvazione dei dati contabili da parte delle Giunte delle Strutture Territoriali**, come validati ed integrati dalle strutture centrali;
- **l'aggregazione da parte dei Servizi Amministrativi per CONI Ente nel bilancio unico del CONI** delle risultanze della tenuta della contabilità delle Strutture Territoriali.



## Risultanze Contabili delle Strutture Territoriali

Rispetto all'esercizio precedente, nel 2011 la figura del referente centrale in materia contabile ha potuto operare a pieno regime sin dall'inizio dell'anno, contribuendo quindi, attraverso il supporto fornito alle Strutture Territoriali, sia al miglioramento della qualità del dato contabile, sia al rispetto delle tempistiche degli adempimenti da espletare in corso d'anno e in fase di chiusura.

Per quanto concerne la qualità del dato, le citate verifiche periodiche e di chiusura sui consuntivi dei Comitati (effettuate dai referenti centrali coordinati dall'ufficio servizio amministrativi per CONI Ente), sono state ulteriormente affinate rispetto agli esercizi precedenti, per quanto riguarda ad esempio la verifica delle partite di natura tributaria e previdenziale, la verifica dei crediti e dei debiti, etc..

Per quanto concerne la tempestività del dato, sono state anticipate di circa un mese le scadenze rispetto all'anno precedente, con i seguenti risultati:

- **Strutture Territoriali che hanno chiuso la propria contabilità: 120** (per il Comitato Regionale Lombardia la chiusura del bilancio non è stata ultimata e pertanto approvata centralmente, pur essendo stati ricevuti a livello centrale i dati delle risultanze contabili);
- **Strutture Territoriali che hanno trasmesso il consuntivo approvato dalla Giunta Regionale / Provinciale prima dell'approvazione del bilancio unico CONI da parte del Consiglio Nazionale: 120.**

Permangono, in generale, diversi miglioramenti da implementare sia a livello periferico, che centrale, sugli aspetti amministrativo - contabili, al fine di rendere meno complesse sia le attività di chiusura d'esercizio, che l'aggiornamento della contabilità in corso d'anno, che non risulta ancora sufficientemente tempestivo.

Nel corso dell'esercizio 2011 è stato deliberato dalla Giunta Nazionale CONI il commissariamento del Comitato Provinciale di Taranto a causa di alcune irregolarità riscontrate nella gestione amministrativo contabile. Contestualmente, sono stati nominati un commissario straordinario e un nuovo segretario che hanno consentito il completamento delle attività di chiusura contabile.

### Andamento economico dell'esercizio

Si riporta di seguito il conto economico sintetico della gestione delle Strutture Territoriali del CONI (mentre si rinvia agli allegati per un dettaglio per singolo Comitato, unitamente alle informazioni di natura patrimoniale e finanziaria). Tale situazione rappresenta una "vista" sulla sola gestione dei Comitati e non sul bilancio complessivo CONI (dato dalla gestione dei Comitati più la gestione della Sede Centrale).

Pertanto sono rappresentati tra i ricavi, oltre ai ricavi propri raccolti a livello locale, anche i contributi CONI assegnati in competenza 2011 (che invece non emergono a livello del conto economico aggregato, in quanto rappresentanti un mero trasferimento interno di risorse).

RIEPILOGO RICAVI E COSTI STRUTTURE TERRITORIALI (€/000)	2011	2010	DELTA 2011 - 2010	DELTA % 2011 - 2010
Contributi CONI	13.102	14.260	(1.158)	(8%)
Contributi CONI per progetto Alfabetizzazione Motoria	4.413	4.084	329	8%
<b>Totale contributi da CONI</b>	<b>17.515</b>	<b>18.344</b>	<b>(829)</b>	<b>(5%)</b>
Ricavi propri	10.169	10.073	96	1%
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>27.684</b>	<b>28.417</b>	<b>(734)</b>	<b>(3%)</b>
Costi gestione territoriale	24.122	24.738	(616)	(2%)
Costi Alfabetizzazione Motoria	4.614	4.069	545	13%
<b>TOTALE COSTI</b>	<b>28.736</b>	<b>28.807</b>	<b>(71)</b>	<b>0%</b>
<b>RISULTATO GESTIONE OPERATIVA</b>	<b>(1.053)</b>	<b>(390)</b>	<b>(663)</b>	<b>170%</b>
GESTIONE FINANZIARIA	48	22	27	123%
GESTIONE STRAORDINARIA	(88)	(83)	(6)	7%
<b>RISULTATO NETTO D'ESERCIZIO</b>	<b>(1.093)</b>	<b>(451)</b>	<b>(642)</b>	<b>142%</b>
Patrimonio Netto iniziale	12.460	12.911	(451)	(3%)
Patrimonio Netto finale al 31/12	11.367	12.460	(1.093)	(9%)

**Il risultato d'esercizio risulta negativo per €/000 1.093**, per via principalmente del risultato negativo della gestione operativa (€/000 1.053) e della gestione straordinaria (€/000 88).

I costi delle Strutture Territoriali, monitorati in corso d'anno centralmente a livello in particolare di Direzione Promozione e Territorio dello Sport (valutandone / autorizzandone la programmazione delle attività e l'andamento delle relative risorse a disposizione) risultano complessivamente in linea con quelli del precedente esercizio. Considerando che i ricavi propri si attestano su un valore sostanzialmente in linea con il 2010, il risultato d'esercizio risente anche della contrazione dei contributi assegnati in competenza dalla Sede Centrale (pari ad €/000 829).

Tale risultato economico negativo trova ampia copertura all'interno del patrimonio netto, per la parte di spettanza delle Strutture Territoriali. In particolare, considerando che il patrimonio netto iniziale all'1.1.2011 era pari ad €/000 12.460, il patrimonio netto finale al 31.12.2011 risulta pari ad €/000 11.367.

I **ricavi propri** si attestano come detto sostanzialmente sullo stesso livello dell'esercizio 2010 (€/000 10.169 del 2011 vs. €/000 10.073 del 2010) e sono articolati nelle seguenti voci:

RICAVI PROPRI (€/000)	2011	2010	DELTA 2011 - 2010	DELTA % 2011 - 2010
Contributi da Regioni, Province, Comuni, altri Enti	8.375	8.525	(150)	(2%)
Contributi da Enti privati	352	257	95	37%
Ricavi da sponsorizzazione	298	242	55	23%
Ricavi da gestione impianti sportivi	240	295	(55)	(19%)
Altri Ricavi	905	754	151	20%
<b>TOTALE RICAVI PROPRI</b>	<b>10.169</b>	<b>10.073</b>	<b>96</b>	<b>1%</b>

L'82% del totale di tali ricavi è costituito dai contributi assegnati dagli enti locali ai fini dello svolgimento di attività sportiva (spesso si tratta di contributi già finalizzati ad attività o manifestazioni individuate a monte dall'ente stesso) nel proprio territorio di competenza. Tra le altre voci rientrano anche: i ricavi per sponsorizzazioni, che accolgono le sponsorizzazioni contrattualizzate a livello locale per le quali viene emessa fattura da parte della Sede Centrale

## Risultanze Contabili delle Strutture Territoriali

su richiesta delle Strutture Territoriali; gli altri ricavi che accolgono proventi di varia natura quali quelli provenienti da attività organizzate presso le scuole ed i Centri Giovanili, dai diritti CIS (consulenza impiantistica sportiva) ed attività varie organizzate dalle Strutture Territoriali, etc.

I **costi operativi** risultano pari ad €/000 28.736 rispetto ad €/000 28.807 del 2010 e sono stati sostenuti per le funzioni obiettivo riportate nella tabella seguente:

COSTI OPERATIVI PER FUNZIONE OBIETTIVO (€/000)	2011	2010	DELTA 2011 - 2010	DELTA % 2011 - 2010
Costi per Attività Iniziative locali ed Istituzionali	9.803	8.926	877	10%
Costi Giochi Sportivi Studenteschi	748	959	(211)	(22%)
Costi Centri Giovanili	1.663	1.070	592	55%
Costi Giochi della Gioventù	1.693	1.908	(215)	(11%)
Costi Gioco Sport	5.291	6.053	(762)	(13%)
Costi Società Sportive	747	888	(141)	(16%)
Costi Progetto Scuole Regionali	2.349	2.466	(116)	(5%)
Costi per Funzionamento	1.579	2.121	(542)	(26%)
Costi da Gestione Impianti Sportivi	248	346	(99)	(28%)
Costi per Alfabetizzazione Motoria	4.614	4.069	545	13%
<b>TOTALE COSTI OPERATIVI</b>	<b>28.736</b>	<b>28.807</b>	<b>(71)</b>	<b>(0%)</b>

Nel corso dell'esercizio 2011 il **progetto di Alfabetizzazione Motoria**, già avviato nel 2010 come progetto "pilota", è entrato in una fase di sperimentazione triennale, attraverso il supporto del MIUR, prevedendo la diffusione territoriale su tutte le province italiane. Per quanto riguarda l'esercizio 2011, il progetto è stato avviato il 14 febbraio e si è concluso il 31 maggio, per una durata complessiva di 10 settimane, garantendo un minimo di 25 ore di attività per classe, ha interessato 103 province, 139 docenti supervisor, 1.416 docenti esperti (insegnanti di educazione fisica con i quali sono state sottoscritte apposite collaborazioni tecnico-sportive), 1.870 plessi di 700 Istituti Scolastici, 13.884 classi, 267.474 alunni, 380.028 ore di attività complessiva.

In termini economici, sono stati sostenuti nell'esercizio 2011 costi complessivi pari ad €/000 5.237, così articolati:

- costi sostenuti tramite le Strutture Territoriali (€/000 4.614) per il pagamento dei compensi ai docenti (esperti / supervisor), finanziati mediante appositi contributi assegnati dalla Sede Centrale per €/000 4.413 e mediante ricavi propri per €/000 201;
- costi sostenuti tramite la Coni Servizi (€/000 623), finanziati dal CONI al di fuori del contratto di servizio, relativi alle prestazioni a corpo erogate dalla Coni Servizi (organizzazione logistica dei corsi di formazione per docenti, acquisto kit, etc.).

Il **risultato della gestione finanziaria**, positivo e pari ad €/000 48 (a fronte di un risultato positivo nel 2010 pari ad €/000 22) è dato dalla differenza fra proventi ed oneri finanziari, riferiti rispettivamente agli interessi attivi sulle giacenze dei C/C e alle spese bancarie (principalmente spese di tenuta conto).

Il **risultato della gestione straordinaria** registra un lieve peggioramento pari ad €/000 5 (passando da un risultato economico negativo di €/000 83 nel 2010 ad un risultato economico negativo di €/000 88 nel 2011), dovuto principalmente a:

- proventi straordinari: riduzione pari ad €/000 591 (passando da €/000 646 nel 2010 ad

€/000 55 nel 2011), per via sostanzialmente di una più corretta rilevazione dei ricavi per competenza economica, riducendo quindi le sopravvenienze attive rispetto al 2010;

- oneri straordinari: riduzione pari ad €/000 585 (passando da €/000 729 nel 2010 ad €/000 144 nel 2011), per via principalmente della riduzione delle sistemazioni di posizioni pregresse rispetto a quelle effettuate nell'esercizio precedente.

## ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE

### Situazione di Tesoreria

DATI IN €	TOTALE
<b>SALDO DI TESORERIA AL 01/01/2011 (A)</b>	<b>20.240.437</b>
<b>Flussi di Tesoreria da gestione esercizi precedenti:</b>	
+ incassi di crediti da esercizi precedenti	9.576.174
- pagamenti di debiti da esercizi precedenti	(15.705.452)
<b>Saldo flussi di tesoreria da esercizi precedenti (B)</b>	<b>(6.129.278)</b>
<b>Flussi di Tesoreria da gestione esercizio corrente:</b>	
Entrate da gestione economica	459.380.458
Entrate da dismissioni	
Entrate da gestione finanziaria	
<b>Totale flussi in entrata esercizio 2011 (C1)</b>	<b>459.380.458</b>
Uscite da gestione economica	(411.049.773)
Uscite da investimenti	
Uscite da gestione finanziaria	(29.606.103)
<b>Totale flussi in uscita esercizio 2011 (C2)</b>	<b>(440.655.875)</b>
<b>Saldo Flussi da Gestione esercizio corrente (D)= C1-C2</b>	<b>18.724.582</b>
<b>SALDO FINALE DI TESORERIA AL 31/12/2011 (E)= A+B+D</b>	<b>32.835.741</b>

Il risultato esposto si riferisce sia alla gestione del centro che delle Strutture Territoriali e comprende il saldo del conto corrente tesoreria centrale presso la Banca d'Italia, dei conti correnti bancari BNL e del conto Bancoposta.



## Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti

### RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI AL BILANCIO D'ESERCIZIO C.O.N.I. 2011

#### Premessa

Il bilancio d'esercizio è stato redatto sulla base dei principi della contabilità civilistico - patrimoniale, opportunamente adeguati alla natura dell'attività dell'Ente, contenuti nel Regolamento di Amministrazione e Contabilità, emanato in applicazione dell'art.13, comma 1, lettera o), del D.Lgs. 419/99.

Tali modalità consentono di fornire un quadro complessivo della situazione economica, patrimoniale e finanziaria dell'Ente, comprensivo altresì delle risultanze contabili delle strutture territoriali (comitati regionali e provinciali) "consolidate" nel Bilancio generale dell'Ente e di pervenire ad un sistema contabile omogeneo fra il CONI, la CONI Servizi SpA e le Federazioni Sportive.

L'Ente, a fronte di un'assegnazione iniziale di risorse dallo Stato, definita a livello normativo dal D.L. 29/11/2008 n. 183, convertito dalla legge 28/01/2009 n. 2 (art. 30 bis, commi 4 e 5), in misura pari ad €/000 467.553, ha in realtà conseguito nel corso dell'esercizio contributi per complessivi €/000 450.985, registrando un decremento di €/000 10.099 nei confronti dell'esercizio 2010 (€/000 461.084) ed un incremento di €/000 3.154 nei confronti del budget 2011 aggiornato all'ultima rimodulazione (€/000 447.831).

L'Ente, com'è evidenziato nella relazione illustrativa allegata al bilancio in parola, si è poi uniformato alle misure di contenimento di finanza pubblica applicabile al CONI, come emerge anche da quanto di seguito indicato:

#### **Somme accantonate e versate allo Stato secondo la calendarizzazione stabilita (€/000 3.037), di cui:**

- €/000 258 per i risparmi conseguiti dalla Sede Centrale (per organi collegiali, per relazioni pubbliche, convegni, mostre, missioni, etc., ai sensi degli artt. 61, commi 1 e 17, della Legge n. 133/2008 e 6, commi 1, 3, 8, 12 e 14 della Legge n. 122/2010);
- €/000 1.179 per i risparmi conseguiti dalle Strutture Territoriali (per organi collegiali, per incarichi di consulenza, per relazioni pubbliche, convegni, mostre, missioni, rappresentanza, etc., ai sensi dell'art. 6, commi 3, 7, 8, 12 della Legge n. 122/2010);
- €/000 1.600 per i risparmi conseguiti dalla Coni Servizi SpA ed iscritti nel bilancio CONI a titolo di riduzione del corrispettivo del contratto di servizio (per organi e commissioni, per incarichi di studi e consulenze, relazioni pubbliche, convegni, mostre, etc., ai sensi dell'art. 6, commi 3, 7, 8 e 9 della Legge n. 122/2010);

**Somme portate direttamente in economia (€/000 2.059), di cui €/000 120 riferiti ai risparmi conseguiti per organi collegiali (art. 1, comma 58 della Legge n. 266/2005); €/000 885 riferite alla riduzione dei compensi del CDA ed alla riduzione dei costi del personale della Coni Servizi SpA (art. 6, comma 6 e art. 9 della Legge n. 122/2010); €/000 1.054 riferiti alla riduzione del contributo per oneri del personale assegnato alle Federazioni Sportive Nazionali (art. 9 della Legge n. 122/2010).**



### Criteri di Valutazione

La nota integrativa espone i criteri di valutazione adottati per l'analisi delle voci del bilancio; tali criteri, ai quali si fa rinvio, non risultano modificati rispetto a quelli assunti nell'esercizio precedente e sono ispirati ai principi della prudenza e della competenza economica.

L'Ente, nella predisposizione del bilancio, non ha fatto ricorso a deroghe nell'applicazione dei principi civilistici e contabili nazionali.

### Risultanze

Il Bilancio 2011 è composto dal conto economico, dalla situazione patrimoniale e dalla nota integrativa ed è corredato dalla relazione della Giunta Nazionale, che illustra i risultati conseguiti ed i principali avvenimenti accaduti dopo la chiusura dell'esercizio.

#### A) Conto Economico

Il conto economico dell'esercizio 2011 si riassume nei dati di seguito riportati (espressi in migliaia di euro):

Valore della produzione .....	464.423
Costi della produzione .....	(478.270)
<b>Differenza fra valore e costi della produzione .....</b>	<b>(13.847)</b>
Saldo gestione finanziaria .....	91
Saldo gestione straordinaria .....	92
<b>Risultato ante imposte .....</b>	<b>(13.644)</b>
Imposte sul reddito .....	(316)
<b>Risultato dell'esercizio .....</b>	<b>(13.980)</b>
- di cui riferito alla gestione Centrale.....	(12.888)
- di cui riferito alla gestione delle Strutt. Terr.....	(1.092)

Rispetto all'esercizio precedente, che esponeva un avanzo di €/000 1.968, il suindicato risultato evidenzia un peggioramento di €/000 15.948, ascrivibile essenzialmente alla riduzione dei contributi assegnati dallo Stato (€/000 10.099) ed ai maggiori trasferimenti alle Federazioni Sportive Nazionali (€/000 5.200) per la preparazione olimpica. Con riguardo, invece, al budget aggiornato 2011 (-€/000 17.873), lo stesso risultato evidenzia un miglioramento di €/000 3.893, dovuto, principalmente, all'assegnazione del prelievo erariale unico – PREU (€/000 3.154), di cui all'art. 30 bis, comma 5, della Legge n. 2/2009 ed all'ottimizzazione di taluni costi.

#### B) Situazione Patrimoniale

In data 30 dicembre 2011 si è concluso, con atto del notaio Farinaro in Roma, l'acquisto del terreno di proprietà di Roma Capitale su cui insiste il palazzo delle FFSSNN in V.le Tiziano n. 70, per un corrispettivo di €/000 10.035 (oneri vari inclusi), i cui effetti si sono riverberati negativamente sul bilancio 2011. Ciò è dovuto alla circostanza che l'Ente, è privo di un proprio patrimonio, con la conseguenza che le spese per investimenti si atteggiano, nel bilancio CONI, a contributi in conto capitale a favore della Coni Servizi Spa.

La copertura della suddetta perdita economica – com'è stato riscontrato dall'esame della documentazione esibita - è assicurata dal patrimonio netto pari a €/000 22.137 per la parte

relativa alla gestione centrale, cui va aggiunto l'importo di €/000 11.367 per la parte relativa alla gestione dei Comitati Territoriali, per un totale al 31.12.2011, di €/000 33.504.

### CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE

Il Collegio - nel sottolineare l'erosione del patrimonio netto, passato da €/000 47.485 al 31.12.2010 ad €/000 33.504 al 31.12.2011 - ritiene che l'Ente debba:

- invitare le Federazioni Sportive e gli altri soggetti vigilati ad uno scrupoloso e puntuale rispetto delle norme volte al contenimento delle spese, anche al fine di ottimizzare i costi e rendere più efficiente la gestione, verificandone l'effettiva applicazione;
- informare la gestione ad ancor più rigorosi criteri di economicità, in particolare per quanto attiene al contenimento dei costi delle strutture territoriali (€/000 28.736, di cui €/000 10.169 finanziati da terzi), che hanno conseguito un risultato negativo di €/000 1.093, coperto dagli avanzi complessivi degli esercizi precedenti, che ammontano al 31.12.2011, ad €/000 11.367;
- valutare la possibilità di ulteriori rimodulazioni delle funzioni attribuite alle strutture centrali e territoriali al fine di conseguire maggiori economie di gestione;
- monitorare costantemente i flussi di tesoreria della gestione del centro e dei conti correnti delle strutture territoriali.

Alla luce di quanto suesposto, con le raccomandazioni che precedono, il Collegio esprime parere favorevole all'approvazione del Bilancio d'esercizio 2011 del Comitato Olimpico Nazionale Italiano.

Roma, 21 maggio 2012

#### I Revisori

- F. to Pres. Raffaele Squitieri
- F.to Cons. Dante D'Alessio
- F.to Dott. Pompeo Pepe
- F.to Dott. Carlo Tixon
- F.to Avv. Paolo Leopardi

Giorgia Bronzini Campionessa Mondiale 2011  
di Ciclismo su strada

## Relazione della Coni Servizi S.p.A. sui Risultati economico-finanziari e sui servizi resi al Coni

### INDICE

1. Conto Economico Coni Servizi S.p.A. al 31 dicembre 2011
2. Risultati economico – finanziari e servizi resi al Coni nel 2011
3. Valorizzazione degli Asset della Società
4. Quadro complessivo degli altri andamenti della Società nel periodo 2003 - 2011



## 1. CONTO ECONOMICO CONI SERVIZI S.P.A. AL 31 DICEMBRE 2011

dati in €/000	31.12.2011	31.12.2010
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		
<b>Ricavi da Servizi:</b>		
Ricavi da Contratto di Servizio		116.891
Proventi da Concessione di Immobili e Impianti Sportivi		16.964
Altri Ricavi da Servizi		3.989
<b>Totale Ricavi da Servizi</b>	<b>136.351</b>	<b>137.844</b>
<b>Rimborsi ed Altri Proventi</b>	<b>4.009</b>	<b>8.867</b>
<b>Totale Valore della Produzione (A)</b>	<b>140.361</b>	<b>146.711</b>
<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		
<b>Acquisto di beni di consumo e merci</b>	<b>(2.958)</b>	<b>(2.753)</b>
<b>Costi per Servizi:</b>		
Manutenzione su Immobili ed Impianti Sportivi		(8.270)
Manutenzione su beni mobili		(1.335)
Utenze su Immobili ed Impianti Sportivi		(8.025)
Vigilanza su Immobili ed Impianti Sportivi		(2.729)
Pulizia su Immobili ed Impianti Sportivi		(4.419)
Viaggi e Trasporti		(2.454)
Assicurazione Patrimonio. Personale, altro		(1.970)
Perizie. Consulenze e Prestazioni Professionali		(5.449)
Altri Costi per Servizi		(10.063)
<b>Totale Costi per Servizi</b>	<b>(45.134)</b>	<b>(44.715)</b>
<b>Fitti Passivi e Noleggio Beni Mobili</b>	<b>(8.752)</b>	<b>(11.274)</b>
<b>Costo del Personale</b>	<b>(51.339)</b>	<b>(54.472)</b>
<b>AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI:</b>		
Amm.to delle Immobilizzazioni Materiali ed Immateriali		(12.765)
Svalutazione delle Immobilizzazioni Materiali e dei Crediti dell'Attivo Circolante		
<b>Totale Ammortamenti e Svalutazioni</b>	<b>(12.520)</b>	<b>(12.765)</b>
<b>Accantonamenti rischi, oneri e altro</b>	<b>(13.455)</b>	<b>(12.496)</b>
<b>Oneri Diversi di Gestione</b>	<b>(3.900)</b>	<b>(4.156)</b>
<b>Totale Costi della Produzione (B)</b>	<b>(138.058)</b>	<b>(142.632)</b>
<b>Differenza tra Valore e Costi della Produzione (A+B)</b>	<b>2.303</b>	<b>4.079</b>
<b>ALTRI ONERI:</b>		
Oneri finanziari		(2.246)
Oneri Straordinari		(749)
<b>Totale Altri Oneri</b>	<b>(2.871)</b>	<b>(2.995)</b>
<b>Altri Proventi</b>		
Proventi Finanziari		1.669
Proventi Straordinari		7.197
<b>Totale Altri Proventi</b>	<b>8.096</b>	<b>8.866</b>
<b>Risultato ante Imposte</b>	<b>7.528</b>	<b>9.950</b>
Imposte del Periodo		(5.062)
<b>UTILE / PERDITA D'ESERCIZIO</b>	<b>2.813</b>	<b>4.888</b>

## 2 - RISULTATI ECONOMICO - FINANZIARI E SERVIZI RESI AL CONI ED ALLE FSN NEL 2011

La Società ha, nel corso dell'esercizio, adempiuto alle previsioni del contratto 2011 assicurando, tra le altre:

- le attività ed i servizi dedicati all'Ente CONI, relativi al funzionamento degli uffici destinati all'attività istituzionale;
- il supporto logistico - organizzativo degli uffici centrali CONI e Federazioni Sportive, nonché la gestione centralizzata e dei relativi costi di funzionamento (fitti passivi, utenze, pulizia, vigilanza, collaborazioni, ecc) di tutte le sedi periferiche del CONI (Comitati Provinciali e Regionali) e delle Federazioni;
- l'assegnazione e la gestione del personale a supporto delle attività delle Federazioni;
- la gestione di alcune strutture sostanzialmente in esclusiva (Istituto di Medicina e Scuola dello Sport) ed impianti sportivi finalizzati alla Preparazione Olimpica e all'Alto Livello, garantendo al CONI ed alle Federazioni standards di qualità progressivamente migliorati, priorità di utilizzo e tariffe agevolate e non incrementate nel corso degli anni;
- le attività di valorizzazione del marchio CONI, anche attraverso la struttura organizzativa costituita ad hoc su richiesta del CONI;
- interventi strutturali migliorativi sugli impianti sportivi di Preparazione Olimpica/Alto Livello per l'adeguamento progressivo degli stessi alle esigenze della preparazione degli atleti.

Inoltre, in modo specifico, Coni Servizi nel 2011 ha curato per il CONI la parte delle attività core di Preparazione Olimpica ed Istituto di Scienza dello Sport, tra le quali:

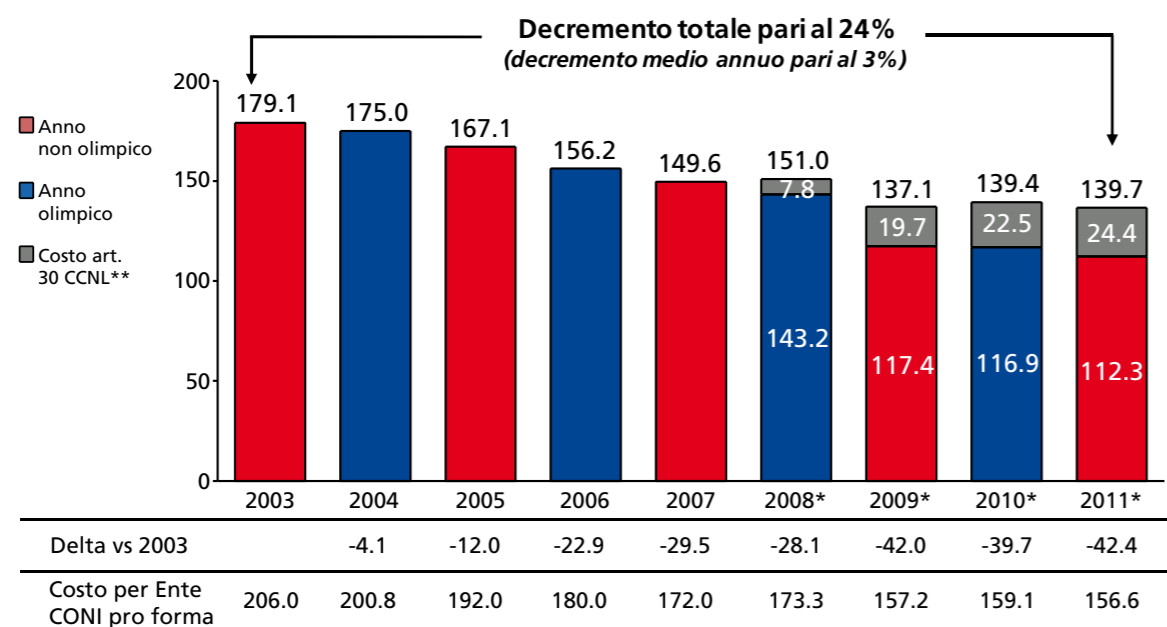
- lo sviluppo dei progetti finalizzati alla ricerca scientifica applicata allo sport, a beneficio delle discipline impegnate nelle Olimpiadi di Londra 2012 e Sochi 2014: con la prosecuzione del progetto Ferrari sui materiali e mezzi di gara, il protocollo con l'INSEAN (Istituto Nazionale per Studi ed Esperienze di Architettura Navale) per gli studi di fluidodinamica applicata sulle imbarcazioni di canottaggio e canoa; il protocollo con il Politecnico di Milano;
- lo sviluppo - da parte della Preparazione Olimpica e dell'Istituto di Scienza dello Sport -, della formazione e della condivisione di know-how dei direttori, quadri e staff tecnici delle principali Federazioni Sportive italiane, come supporto fondamentale alla preparazione delle gare delle manifestazioni internazionali ed olimpiche; sono stati organizzati a tale fine, con la partecipazione di relatori italiani ed accreditati tecnici e studiosi di altri paesi, seminari ed incontri in corso d'anno sugli "sport di potenza", sul "progetto talento" e sull'"attività giovanile", sugli "sport di combattimento" e sugli "sport di racchetta";
- le visite dei tecnici federali sui siti gara di Londra 2012, la partecipazione della delegazione di atleti italiani alla X edizione invernale ed XI edizione estiva del Festival Olimpico della Gioventù europea.

Dal 2003, primo anno di operatività della Società, al 2011 il corrispettivo del contratto di servizio **(qui e di seguito nella presente relazione il corrispettivo ed i costi sono considerati IVA esclusa)** è sempre andato diminuendo, passando da 179 € mln a 112 € mln, con un risparmio di 66.8 € mln (-37%) in valore assoluto.



A parità di perimetro, ovvero tenendo conto del progressivo passaggio alle dirette dipendenze delle Federazioni del personale della Società operante presso le stesse (come da art. 30 CCNL), tale differenza è pari a 42,4 € milioni (-24%, pari a ca. il 3% per anno) come si evince dal grafico seguente.

Trend 03/11 – Andamento del contratto di servizio (mln €)



Costo CONI Pro Forma: costo CdS da Bilancio CONI (inc. IVA) + costo personale ex art. 30 CCNL

\* Dati consuntivi rettificati del costo del personale ex art. 30 CCNL

\*\* Include oneri accessori (buoni pasto, ecc.)

Le differenze sopra esposte, non tengono conto dell'andamento del valore del denaro negli anni. Attualizzando, infatti, il corrispettivo del 2003, ovvero rendendolo coerente col valore attuale tramite l'utilizzo dell'indice dei prezzi al consumo (FOI), il decremento effettivo del contratto di servizio - a parità di perimetro tra il 2003 ed il 2011 - è stimabile in ca. 71,5 € mln (-34%). I risparmi derivanti dal contratto con Coni Servizi dal 2003 ad oggi, hanno consentito al CONI di incrementare progressivamente i contributi erogati a favore delle Federazioni Sportive e degli altri Enti finanziati.

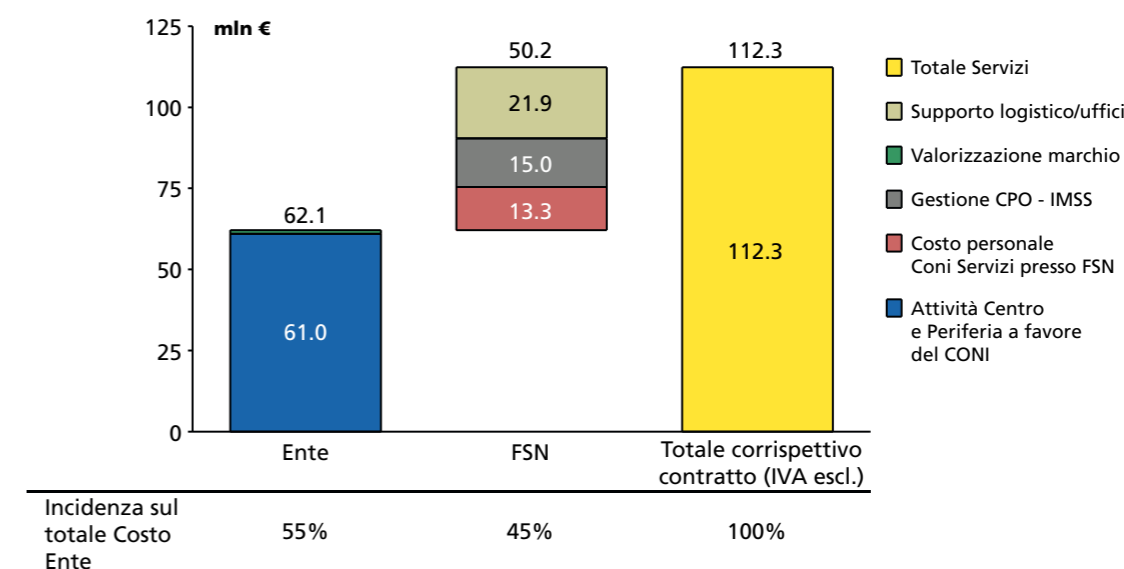
**Confrontando il corrispettivo del Contratto di Servizio 2011 rispetto all'anno precedente,** si evince come tale importo sia risultato in diminuzione per 4.586 €/000 (-4%) a fronte, sinteticamente, dei seguenti principali fattori:

- per 2,7 € mln derivanti dalla gestione, nel corso dell'esercizio precedente, del supporto logistico-organizzativo della partecipazione della delegazione italiana ai Giochi Olimpici Invernali di Vancouver 2010;
- minore costo del lavoro per 2,4 € mln relativamente al personale passato in corso d'anno alle dirette dipendenze delle Federazioni ai sensi dell'art. 30 del CCNL;
- minori costi per 1,9 € mln per i fitti passivi delle sedi di Milano del CONI e delle Federazioni; a partire da Gennaio 2011, infatti, completati i previsti lavori di ristrutturazione, è divenuta operativa la nuova sede acquistata dalla Società con finanziamento da parte dell'Ente.

A fronte di tali risparmi, la Società ha incorso in maggiori costi riconducibili alla gestione CONI relativi, tra l'altro, sia alla micro - struttura interna dedicata al marketing / alla valorizzazione dei marchi dell'Ente (+ 0,6 € mln), sia ai rilevanti maggiori accantonamenti al fondo di previdenza ex-CONI per 4,7 € mln.

Di seguito viene esposta una stima dell'allocazione delle risorse all'interno del contratto di servizio, in base al destinatario/utilizzatore dei servizi erogati dalla Società.

Stima ripartizione risorse del contratto di servizio 2011 su CONI ed FSN



- Corrispettivo del contratto di servizio pari a 112,3 a cui si aggiungono ca. 20 mln di IVA (per le prestazioni soggette), per un totale costi per l'Ente di 132,2 mln
- Risorse del contratto di servizio utilizzate per il 55% per le attività svolte in favore dell'Ente (47% considerando il costo CONI totale inclusivo di IVA) e per il 45% a beneficio diretto delle FSN (38% considerando il costo CONI totale inclusivo di IVA)

L'insieme dei servizi che la Società realizza per il CONI è riconducibile alle seguenti principali tipologie.

### Espletamento dei fini istituzionali dell'Ente

Coni Servizi ha gestito gli uffici e le attività dedicate a funzioni istituzionali per l'attuazione dei compiti attribuiti dall'Ente CONI (a livello centrale e periferico), sostenendo:

- i costi operativi (**diretti**) per l'attuazione dei compiti stessi di seguito meglio dettagliati nelle singole aree di attività;
- i costi di supporto (**indiretti**) relativi alle attività degli uffici centrali di staff (ad es. il supporto amministrativo, quello legale, quello relativo alla gestione risorse umane, all'internal audit, all'ufficio acquisti, etc.) per ca. **5,8 € mln**.

Vengono di seguito elencate le principali attività rese relativamente alle funzioni istituzionali CONI:

### Sport e Preparazione Olimpica

I costi operativi per il 2011 sono stimabili in circa **4,1 € mln** e sono legati alle seguenti principali attività (per maggiori informazioni, si veda in proposito la relazione al Bilancio):

- **Supporto logistico ed organizzativo:**
  - nell'ambito dei sopralluoghi del Parco Olimpico e del Villaggio Atleti di **Londra 2012**



organizzati in corso d'anno con i Direttori Tecnici di tutte le Discipline Olimpiche e gli incontri con il Comitato Organizzatore dei Giochi (LOCOG), durante le quali i Tecnici hanno incontrato gli sports manager della loro singola disciplina e visitato i luoghi di gara ed allenamento;

- per la partecipazione della Delegazione Italiana sia all'edizione invernale di **Liberec** (Rep. Ceca) che a quella estiva di **Trabzon** (Turchia) del **Festival Olimpico della Gioventù Europea**;
  - nell'ambito della **Cooperazione Tecnica Internazionale** avviata con i Comitati Olimpici ed alcune Federazioni di diversi paesi;
  - nell'ambito dell'attività di **formazione dei tecnici e quadri federali**.
- **Attività di Ricerca:** favorendo e supportando le FSN al fine di ottenere risultati sportivi di rilievo, in collaborazione con l'Istituto di Scienza dello Sport, è proseguita l'attività di ricerca al fine di garantire la preparazione ottimale degli atleti in vista dei prossimi Giochi Olimpici e delle manifestazioni di Alto Livello, tramite la collaborazione con l'Istituto Nazionale per Studi ed Esperienze di Architettura Navale (INSEAN, realtà unica in ambito nazionale e tra le più importanti in ambito internazionale per i progetti riguardanti alcune discipline sportive come il canottaggio e la canoa kayak), nonché con il Politecnico di Milano, attraverso una convenzione quadro di cooperazione tecnico-scientifica, per lo sviluppo del software Kimè di fondamentale importanza per la disciplina del canottaggio. Nell'ambito del progetto CONI - Ferrari sono stati ultimati gli studi tecnico-scientifici di strutture, materiali ed aero-idrodinamica dei mezzi da gara, nonché lo sviluppo di strumentazioni e software, per le discipline che comportano l'interazione atleta/mezzo, come la canoa e kayak, il canottaggio, il tiro con l'arco.

#### Territorio e Promozione dello Sport

All'impegno di Coni Servizi sono corrisposti costi operativi della struttura per **14,2 € mln**, comprendenti il costo del personale sia a livello di uffici centrali (2,1 € mln), che degli uffici periferici (pari a 10 € mln, a fronte di 234 risorse in forza ai Comitati Regionali e Provinciali CONI al 31 dicembre 2011). In questo ambito la Società ha assicurato **il coordinamento e la gestione dei presidi organizzativi destinati al supporto delle 121 Strutture Territoriali** con ulteriori costi totali di ca. 1 mil (per ad es. materiali di consumo, cancelleria, materiale vario non capitalizzabile, costi per l'organizzazione dei vari incontri nazionali per il coordinamento in corso d'anno delle strutture periferiche, assicurazioni, etc).

Ha curato inoltre il **coordinamento e realizzazione di progetti aventi ad oggetto la promozione sportiva sul territorio nazionale**, quali:

- Alfabetizzazione motoria nella scuola primaria;
- Educamp - Scuole aperte per ferie (centri estivi giovanili);
- Gocosport;
- Giochi della gioventù;
- Giochi sportivi studenteschi.

A livello centrale i costi sostenuti per la promozione (es. finali nazionali) ricadenti sul bilancio di Coni Servizi SpA sono stati pari a ca. 1 € mln.

#### Attività di vigilanza antidoping, statuti e regolamenti

I costi operativi 2011 sono di circa **1,9 € mln** per la realizzazione del supporto all'operatività della struttura Antidoping, di cui si è già parlato nella relazione CONI al Bilancio e delle seguenti principali attività :

- **Supporto Antidoping:** (per maggiori informazioni sulle attività, si veda in proposito la relazione al Bilancio);
- **Statuti e Regolamenti:** Il 2011 è stato caratterizzato da due principali attività:
  - è proseguita l'attività di valutazione di conformità della normativa propria degli organismi sportivi sui quali il CONI svolge attività di vigilanza, alle leggi, allo Statuto del CONI, ai Principi Fondamentali ed agli indirizzi e criteri deliberati dal Consiglio Nazionale; in proposito la struttura ha sottoposto all'approvazione ai fini sportivi da parte della Giunta Nazionale, ai sensi dell'art. 7 comma 5 lett. l) ed m) dello Statuto del CONI, le seguenti normative: N. 27 Statuti; N. 14 Regolamenti Organici; N. 15 Regolamenti di Giustizia; N. 3 Regolamenti Sanitari; N. 1 Regolamento Squadre Nazionali; N. 1 Regolamento Sportivo Federale; N. 3 Regolamenti Settore Arbitrale; N. 2 Regolamenti Ufficiali di Gara; N. 1 Codice delle Regate; N. 1 Regolamento Incontri di Singolo; N. 2 Regolamenti Campionato Italiano a Squadre; N. 3 Regolamenti Quadri Tecnici; N. 2 Regolamenti Ufficiali di Gara; N. 1 Regolamento Esecutivo; N. 1 Regolamento Commissari di Riunione; N. 1 Regolamento Agente degli Atleti;
  - sono state, inoltre, sottoposte alle valutazioni e determinazioni della Giunta Nazionale e del Consiglio Nazionale varie memorie aventi ad oggetto problematiche relative ad aspetti connessi all'attività istituzionale e sono stati forniti anche pareri ed interpretazioni sulle normative federali;
  - si è proceduto alla revisione ed aggiornamento dei Principi Fondamentali degli Statuti delle Federazioni Sportive Nazionali e Discipline Sportive Associate e dei Principi di Giustizia Sportiva;
  - a seguito delle modifiche apportate allo Statuto del CONI si è dato inizio alla procedura che prevede l'adeguamento degli Statuti Federali ad opera del Commissario ad acta;
  - per tutto il 2011 è proseguita l'attività volta a permettere a tutte le Federazioni Sportive Nazionali/Discipline Sportive Associate di inserire i provvedimenti sanzionatori relativi a propri tesserati;
  - nel 2011 è stata completata, inoltre, anche la documentazione regolamentare con l'emissione del Manuale delle procedure, che ha affiancato il Regolamento del Registro ed il Manuale d'uso del sistema informativo. Il successivo step riguarderà, invece, il coinvolgimento della totalità degli Enti di Promozione Sportiva.
- Coni Servizi ha, inoltre, fornito il supporto logistico organizzativo per il funzionamento:
  - del **Tribunale di Arbitrato Nazionale per lo Sport**;
  - della **Commissione di Vigilanza sugli Sport Professionistici (CO.VI.SP)**. La Commissione, come previsto dai Criteri e modalità di controllo Federazioni Sportive Nazionali sulle società sportive di cui all'articolo 12 della Legge 23 marzo 1981, n. 91 stabiliti dal CONI, si è riunita periodicamente ed ha provveduto all'analisi delle relazioni rilasciate dalle apposite commissioni federali (COVISOC - FIGC, COM.TEC. - FIP, COVISP - FCI e COVISP - FPI), alla verifica del continuo aggiornamento del sistema dei controlli interni svolti nei confronti delle società professionistiche ed alle risultanze di tali attività. Alla Commissione sono stati anche richiesti pareri per adeguamenti dei regolamenti legati ai controlli sulle società professionistiche, e i componenti sono stati invitati a riunioni delle Commissioni federali per conoscere dall'interno le attività che vengono svolte in federazione. Al termine delle riunioni sono stati redatti appositi verbali raccolti presso la segreteria. Complessivamente nel corso del 2011 si sono tenute 4 riunioni;
  - del **Garante del Codice di Comportamento Sportivo**; nel 2011, che ha emesso provvedimenti istruttori e conclusivi in relazione a n. 13 procedimenti.

- **La struttura ha, altresì, provveduto al monitoraggio/vigilanza** dell'attività delle Federazioni Sportive Nazionali attraverso l'analisi dei verbali e della documentazione trasmessa dai Collegi dei Revisori dei Conti nel corso dell'esercizio.

**Internal Audit** (i cui costi rientrano all'interno dei costi di supporto staff (indiretti) sopra menzionati): l'ufficio effettua le verifiche amministrativo-contabili sulle Federazioni Sportive Nazionali e sui Comitati Territoriali del CONI e partecipa ad apposite Commissioni d'indagine sulla base delle richieste dell'Ente (che esercita il proprio ruolo di vigilanza) nell'ambito delle prestazioni richieste nel contratto di servizio annuale. Nello svolgimento di tali attività, si avvale, di volta in volta, secondo le specifiche necessità, di supporto professionale esterno. Nel corso del 2011 il responsabile dell'ufficio ha continuato a svolgere le funzioni di segretario della Commissione di indagine sulla Federazione Pugilistica e ha svolto le funzioni di segretario della Commissione di indagine sulla Federazione Italiana Danza Sportiva. Inoltre sono state iniziate, e sono tutt'ora in corso, le verifiche sulla Federazione Italiana Sport Equestri, Federazione Italiana Pallavolo, Canoa Kayak e Pesca Sportiva.

**Attività di Marketing:** la struttura è dedicata allo sfruttamento commerciale dei marchi CONI ed orientata a cogliere le opportunità conseguibili in vista dell'anno olimpico in termini di sviluppo dei ricavi. In tal senso, diversi importanti contratti con primari sponsor in particolare nazionali sono stati già stipulati ed altri sono in corso di finalizzazione, come pure lo è l'organizzazione delle necessarie attività di supporto (appositi eventi di accompagnamento, l'allestimento e gestione di "Casa Italia" a Londra, etc) nell'ambito del piano marketing elaborato dalla Società. La struttura si occupa altresì della gestione amministrativa dei marchi, tramite lo sviluppo e protezione (registrazione in Italia e all'estero) degli stessi. Nel 2011 sono stati sostenuti costi per **1,1 € mln.**

**Altri Uffici istituzionali:** quali Supporto alla Presidenza CONI, Segreteria Generale CONI, Organi Collegiali CONI, Comunicazione e Rapporti con i Media, Coordinamento Attività Politiche ed Istituzionali, Servizi Amministrativi per CONI Ente, Coordinamento CIS e Biblioteca dello Sport, etc. I costi operativi complessivi di tali uffici sono risultati di ca. **6,2 € mln.**

**Fornitura al CONI ed alle Federazioni Sportive degli spazi ad uso ufficio, centrali e periferici e relativi servizi di facility:** nel corso del 2011 è stato finalizzato il modello di controllo dei dati relativi agli spazi ad uso ufficio, che consente la stima della valorizzazione del servizio offerto. Tale modello si basa su:

- mappatura delle sedi: sono state inventariate tutte le sedi gestite dalla Società e suddivisi gli spazi in base a categorie prestabilite (es. area uffici, spazi comuni, ecc);
- mappatura degli occupanti di ciascuna sede: sono stati individuati gli spazi per mq occupati dai singoli soggetti (Comitati Provinciali e Regionali CONI, FSN centrali e periferiche, altri soggetti);
- individuazione dei costi associati alle sedi: sono stati mappati i costi legati alla gestione delle sedi (es. tutte le utenze, la vigilanza, la pulizia uffici, gli ammortamenti dei beni e i fitti passivi, le imposte e tasse, la disponibilità della rete, ecc.) e suddivisi sulla base dell'occupazione delle stesse.

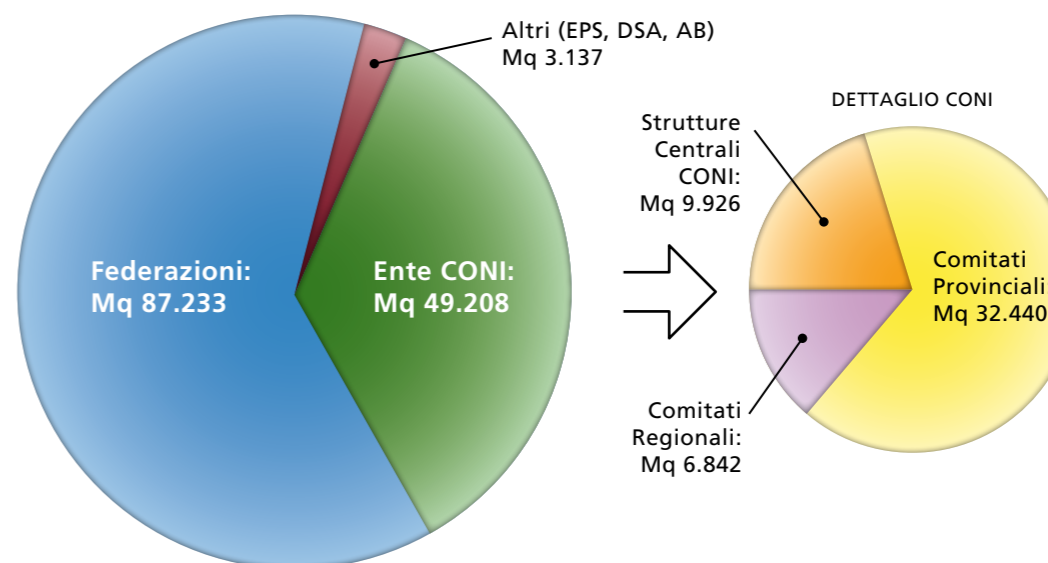
Dei ca. 154 mila mq totali gestiti da Coni Servizi, circa 139 mila mq sono destinati ad uso uffici a favore delle Federazioni Sportive Nazionali (ca. 87 mila mq, pari al 63%), Ente CONI (ca. 49 mila mq, pari al 35%) ed altri soggetti (EPS, DSA, AB per un totale di ca. 3 mila mq, pari al 2%).

Relativamente ai costi connessi al servizio erogato, questi ammontano a circa **21,2 € mln** complessivi e sono così ripartiti:

- Federazioni Sportive Nazionali ca. **13,3 € mln** (63% del totale costi);
- Ente CONI ca. **7,5 € mln** (35%);
- altri soggetti (EPS, DSA, AB) **ca. 0,4 € mln** (2%).

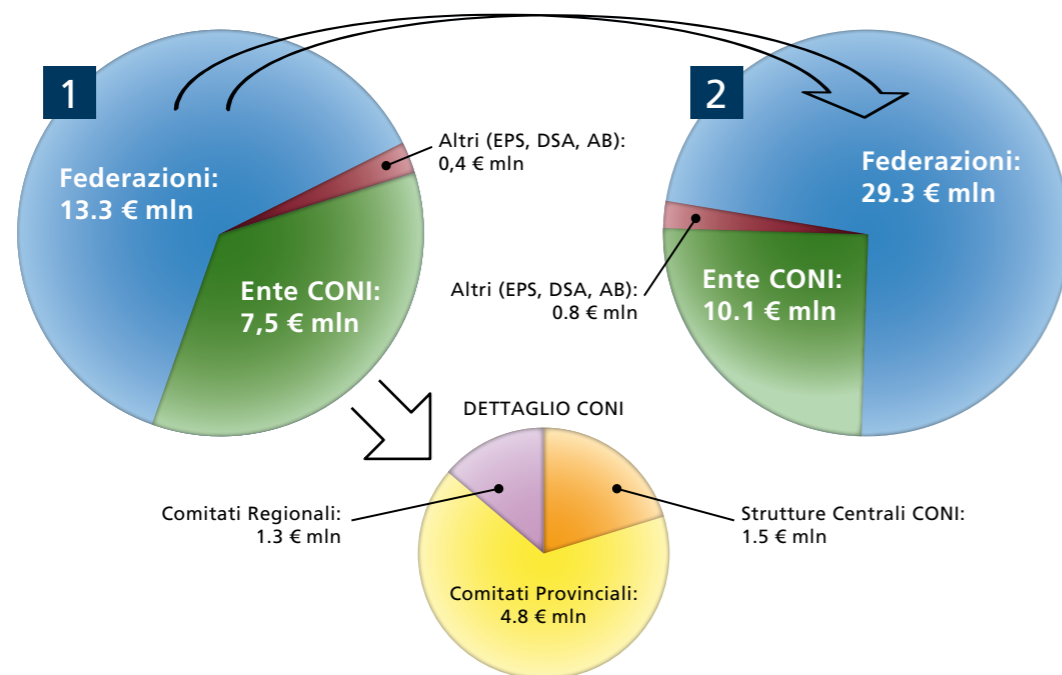
Di seguito vengono evidenziati in forma grafica tali risultati. Viene, inoltre, fornita un'ulteriore chiave di lettura dal lato dei costi, ovvero una simulazione a "costi di mercato" del valore degli spazi ufficio resi disponibili da Coni Servizi alle FSN ed al CONI, ottenuta sostituendo il solo valore degli ammortamenti e degli affitti sostenuto dalla Società, con i valori medi di affitto a prezzi di mercato per città di riferimento (fonte: Agenzia del Territorio).

**Spazi ufficio resi disponibili da Coni Servizi alle FSN ed al CONI**  
Totale Mq resi disponibili (tra sedi centrali e periferiche) da Coni Servizi: **139.578 Mq**



Si ricorda che in periferia, la maggior parte delle sedi ospitano contemporaneamente le varie Federazioni Sportive ed anche, in spazi più ridotti, i Comitati CONI

**Valorizzazione spazi ufficio resi disponibili da Coni Servizi alle FSN ed al CONI**

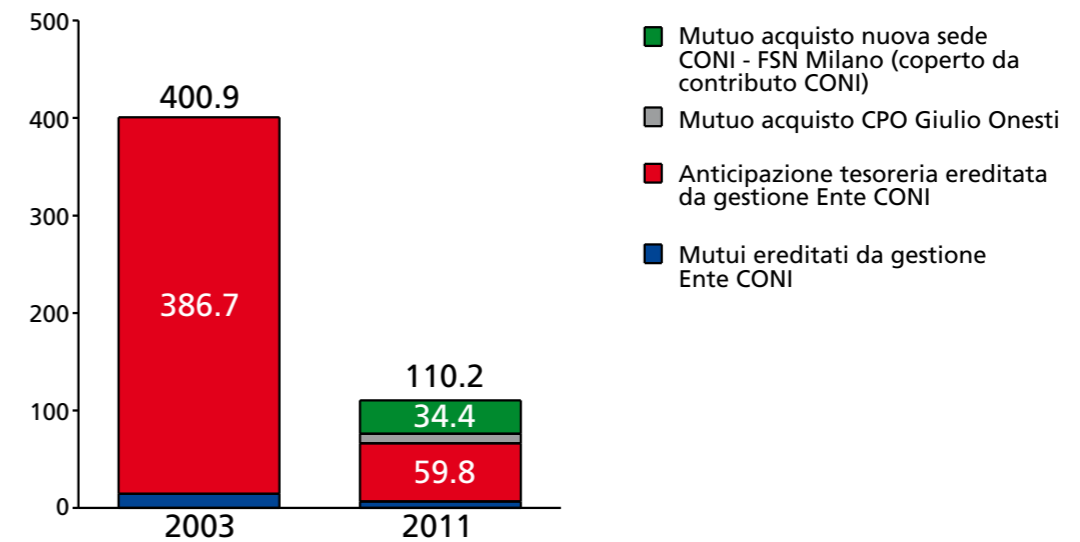


- 1. Valore (a costi "effettivi") in € mln degli spazi ufficio** (costo Mq + costo Facility management) resi disponibili tra sedi centrali e periferiche da Coni Servizi: 21,2 € mln (riferimento: contratto di servizio tra CONI e Coni Servizi)
- 2. Valore (a costi di "mercato") in € mln degli spazi ufficio** resi disponibili tra sedi centrali e periferiche da Coni Servizi: 40,2 € mln. Riferimenti:
  - Costo medio/ Mq per città (fonte: Agenzia del Territorio);
  - Costo Facility management: contratto di servizio tra CONI e Coni Servizi.

**Principali impatti economici derivanti dalla pregressa gestione patrimoniale dell'Ente Coni**

La gestione economica, patrimoniale e finanziaria di Coni Servizi riflette annualmente anche alcune voci rilevanti che derivano dalla pregressa gestione dell'Ente, ereditate dalla Società al momento della sua costituzione ex-lege, e che continuano a determinare impatti significativi sull'andamento dei conti di Coni Servizi. Coni Servizi ha aggiornato anche nel 2011 il valore del **Fondo di Previdenza CONI** (fondo istituito nel 1971 e soppresso nel 1999 che riassume gli attuali impegni relativi al trattamento pensionistico integrativo dei dipendenti ex-CONI ed ereditato come passività in fase di costituzione ex-lege della Società stessa) sulla base della perizia di stima redatta da uno studio attuariale appositamente incaricato dalla Società. L'adeguamento del fondo all'interno del bilancio 2011 della Società ha avuto un impatto in termini di maggiori costi per **10,3 € mln**. In riferimento all'indebitamento nei confronti dell'Istituto di Credito BNL ereditato dal CONI, Coni Servizi al 31 dicembre 2011 rileva un debito pari a 59,8 € mln (dai 386,7 € mln del 2003, anno di costituzione della Società, -85.5%). Gli oneri finanziari riconducibili a tali debiti ed ai finanziamenti contratti per mutui in epoca CONI e per l'acquisto dell'area del Centro di Preparazione Olimpica Giulio Onesti, sono pari a **2,4 € mln**.

**Descrizione trend 03/11 - Evoluzione della raccolta finanziaria (mln €)**



**Principali attività per conto e nell'interesse delle Federazioni Sportive Nazionali**

Assegnazione e gestione del personale presso le Federazioni

Coni Servizi ha sostenuto, nel corso dell'esercizio 2011, costi per l'assegnazione del personale presso le FSN pari a **13,3 € mln**, inclusivi dei costi per i buoni pasto e per le polizze assicurative a favore di tali dipendenti.

Durante l'anno è proseguito, in coerenza con gli anni precedenti, il passaggio alle dipendenze delle FSN, secondo le modalità definite dall'art. 30 del CCNL, del personale della Società da tempo operante presso le stesse. Tale passaggio ha riguardato n° 59 unità cui hanno fatto riscontro, nell'ambito della stessa popolazione, n° 23 uscite, tra esodi incentivati e uscite fisiologiche, per un saldo incrementale di n° 36 unità puntuali (n°33 medie). Una parte consistente dei passaggi in questione sono stati rappresentati dal personale in servizio presso la FIGC - Lega Nazionale Dilettanti, il quale, avvalendosi delle specifiche garanzie contrattuali per esso introdotte d'intesa con le Organizzazioni Sindacali, ha acceso l'aspettativa di cui all'art. 30 del CCNL presso la Società ed è stato contestualmente assunto alle proprie dipendenze dalla Lega.

Sotto l'aspetto relativo alla dinamica del costo del lavoro di Coni Servizi, l'esercizio ha registrato un'invarianza dei costi unitari del personale, come effetto delle norme di cui all'art. 9 comma 1 della legge 122/2010, che ha disposto che, per gli anni 2011, 2012 e 2013, i trattamenti economici complessivi dei soggetti dipendenti dai datori di lavoro inseriti nel Conto Economico Consolidato della Pubblica Amministrazione, come individuati dall'ISTAT, non potessero superare il trattamento spettante per l'anno 2010. La Società si è puntualmente conformata a tale disposizione, in piena continuità con quanto già attuato nel corso del 2010 in occasione dei rinnovi dei CCNL degli impiegati e dei Dirigenti, nel cui ambito, fermo restando il rinnovo triennale della parte normativa, aveva accordato incrementi retributivi esclusivamente per tale anno, nei limiti delle compatibilità economiche definite a budget.

Nelle seguenti tabelle è sintetizzato l'andamento del numero di risorse impiegate nel 2011 ed il confronto con l'anno precedente, nonché il dettaglio del personale passato alle dirette dipendenze delle FSN.



Consistenza Personale a fine anno	Coni Servizi 31.12.2011 (A)	Coni Servizi 31.12.2010 (B)	Art. 30 31.12.2011 (C)	Art. 30 31.12.2010 (D)	Finale 31.12.2011 (E=A+C)	Finale 31.12.2010 (F=B+D)	Differenza (A-B)	Differenza (E-F)
Dirigenti	1	1	7	9	8	10	0 0%	(2) -20%
Impiegati	245	304	425	387	670	691	(59) -19%	(21) -3%
<b>Totale</b>	<b>246</b>	<b>305</b>	<b>432</b>	<b>396</b>	<b>678</b>	<b>701</b>	<b>(59) -19%</b>	<b>(23) -3%</b>

Andamento Medio Personale	Media 2011 Coni Servizi (A)	Media 2010 Coni Servizi (B)	Media 2011 Art. 30 (C)	Media 2010 Art. 30 (D)	Media 2011 (E=A+C)	Media 2010 (F=B+D)	Differenza (A-B)	Differenza (E-F)
Dirigenti	1	1	9	11	10	12	0 0%	(2) -19%
Impiegati	262	326	420	385	682	711	(64) -20%	(29) -4%
<b>Totale</b>	<b>263</b>	<b>327</b>	<b>429</b>	<b>396</b>	<b>692</b>	<b>723</b>	<b>(64) -20%</b>	<b>(31) -4%</b>

### Altre attività per conto e nell'interesse delle Federazioni

Vi rientrano i seguenti principali servizi:

- **gestione dei Centri di Preparazione Olimpica:** i Centri di Preparazione Olimpica (CPO) hanno consolidato la loro offerta di servizi specialistici di elevato livello qualitativo agli atleti delle Federazioni Sportive Nazionali. Il risultato operativo della gestione è stato negativo per ca. **7,3 € mln** (comprensivo dei costi indiretti). Le presenze presso i Centri sono state ca. 90.000. Di seguito si forniscono le principali statistiche relative all'occupazione ed alle presenze nell'esercizio.

Dati 2011	Giulio Onesti	Tirrenia	Formia	Schio	Totale CPO
Presenze	14.845	34.341	39.439	1.543	90.168
Posti letto complessivi	48.545	39.055	70.080	16.060	173.740
Presenze giorno	41	94	108	4	247
Posti letto giorno	133	107	192	44	476
Tasso di occupancy media	31%	88%	56%	10%	52%
Tariffa media posto letto a pensione completa per FSN	41,80	45,45	48,18	43,00	44,61

Drill Down presenze 2011:	Giulio Onesti	Tirrenia	Formia	Schio	Totale CPO
FSN	7.787	28.998	29.034	1.262	67.081
Privati	1.503	3.107	9.793	175	14.578
Stranieri	3.958	2.236	-	78	6.272
Interesse CONI e Coni Servizi	580	-	490	-	1.070
Altro	1.017	-	122	28	1.167
<b>TOTALE</b>	<b>14.845</b>	<b>34.341</b>	<b>39.439</b>	<b>1.543</b>	<b>90.168</b>

- oltre ai Centri di Preparazione Olimpica, Coni Servizi ha sostenuto costi (pari a ca. 1,4 € mln) a favore degli **altri impianti utilizzati dalle Federazioni Sportive** (ad es. Stadio Flaminio, Montelibretti, Caracalla, etc).
- **supporto medico-scientifico agli atleti delle FSN:** l'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport ha chiuso il 2011 con un risultato operativo negativo di ca. 4,6 € mln (comprensivo dei costi indiretti); come previsto dal contratto di servizio, l'Istituto fornisce prestazioni mediche e scientifiche a favore dei soggetti di interesse delle Federazioni in via sostanzialmente esclusiva. Nel corso del 2011 sono state eseguite 24.480 prestazioni totali (dove, con prestazione, si intende ogni attività svolta sul paziente/atleta, analisi del sangue, visita generica, cura fisioterapica, ecc), di cui 18.394 su 1.032 differenti atleti federali (709 di interesse nazionale e 323 di interesse olimpico). Nello specifico le Federazioni che più hanno usufruito delle prestazioni mediche dell'Istituto sono le seguenti:
  - Federazione Ginnastica d'Italia (2.422 prestazioni su 86 atleti);

- Federazione Italiana Canottaggio (2.172 prestazioni su 99 atleti);
- Federazione Italiana Pallavolo (2.078 prestazioni su 124 atleti);
- Federazione Italiana Nuoto (1.596 prestazioni su 109 atleti);
- Federazione Italiana Pallacanestro (1.247 prestazioni su 71 atleti);
- Federazione Italiana Taekwondo (1.159 prestazioni su 33 atleti).

- **coordinamento ed erogazione di formazione a favore delle FSN:** le iniziative formative della Scuola dello Sport, dotate di certificato di Qualità anche in ambito internazionale, sono state inquadrate nel Sistema europeo di accumulazione e trasferimento dei crediti formativi e nel Sistema Nazionale di Qualifiche dei Tecnici Sportivi (SNaQ), al quale hanno aderito più di 50 tra Federazioni Sportive Nazionali, Discipline Sportive Associate, Enti di promozione sportiva, Associazioni benemerite, Amministrazioni costituenti lo Sport in uniforme. Nel 2011 la Scuola dello Sport, perseguendo l'obiettivo di autosufficienza economica della struttura, ha erogato più di 1.800 ore di formazione, con un totale di quasi 4.000 partecipanti. Il risultato operativo della gestione è stato negativo per 0,4 € mln (comprensivo dei costi indiretti).
- **concessione degli spazi ad uso ufficio:** come già esposto in precedenza, Coni Servizi ha gestito gli spazi ad uso ufficio ed i relativi costi, destinati all'utilizzo da parte delle Federazioni Sportive Nazionali, sia nelle sedi di Roma e Milano, che nelle sedi periferiche sostenendo costi per ca. 13,3 € mln.
- i costi indiretti derivanti da **attività di supporto** fornite alle federazioni (es. gestione delle risorse umane tramite la rilevazione presenze, gestione delle buste paga, rapporti sindacali, formazione e selezione, ecc), il supporto legale, ecc.

### 3. VALORIZZAZIONE DEGLI ASSET DELLA SOCIETÀ

Con il 2011 la Società ha **completato un percorso**, durato alcuni anni, **di sistemazione dei seguenti asset strategici**, dedicati allo sport:

- come si ricorderà, a gennaio 2009 la Società acquistò in via definitiva la proprietà del Centro di Preparazione Olimpica del Giulio Onesti in Roma, area sulla quale il CONI aveva investito fin dall'Olimpiade del 1960 nella costruzione di impianti sportivi e il cui passaggio di proprietà dal Comune non era stato ancora finalizzato;
- a dicembre 2009, è stata data stabilità alla presenza delle Federazioni Sportive Nazionali e del CONI a Milano, con l'acquisto della loro nuova sede a sostituzione di quelle precedentemente occupate in locazione passiva; dopo i necessari lavori di ristrutturazione (con investimenti per 3.047 €/000 nel 2010 e 963 €/000 nel 2011) necessari per rendere l'immobile idoneo ad ospitare gli uffici centrali delle Federazioni Sportive Nazionali, Sport Invernali, Sport Ghiaccio, Motonautica, Sci Nautico e degli uffici periferici di 37 Federazioni, oltre a quelli del Comitato Regionale e Provinciale del CONI, all'inizio dello scorso anno è avvenuto l'insediamento del personale; già sull'esercizio 2011 è stato riscontrato un beneficio economico in termini di minori fitti passivi per 1.860 €/000 riflesso nel contratto di servizio;
- tra il 2010 e la fine del 2011 è stato completato il passaggio di proprietà - nell'ambito del complesso denominato Villaggio Olimpico nella città di Torino -, delle palazzine 1 e 4 e dell'edificio C da alcuni anni sedi degli uffici di 25 Federazioni Sportive, del Comitato Italiano Paralimpico, del Comitato Regionale e Provinciale del CONI e di alcune Discipline Associate e Associazioni Benemerite;
- il 30 dicembre 2011, la Società ha perfezionato l'acquisto da Roma Capitale dell'immobile

## Risultanze Contabili delle Strutture Territoriali

di Viale Tiziano 70 (valore del rogito 9.980 €/000); il CONI aveva versato un acconto per l'acquisto dell'area già nel 1959, procedendo poi sulla stessa all'edificazione a proprie spese di uno dei due palazzi da sempre sede delle Federazioni Sportive Nazionali a Roma (l'altro, già di proprietà del CONI prima e poi di Coni Servizi, è in V.le Tiziano 74); anche in questo caso, dopo una lunga disputa legale con l'allora Comune di Roma, si è giunti al definitivo passaggio di proprietà appunto il 30 dicembre 2011.

Si ricorda che per le citate sedi di Milano e di Viale Tiziano 70 a Roma è stato possibile per la Società perfezionare le operazioni di acquisto, sulla base dei contributi stanziati dal CONI, strategicamente interessato alla stabilizzazione delle sedi delle Federazioni e dei propri Comitati nelle più importanti città del Paese.

Nel corso dell'esercizio, la Società ha portato avanti il **piano di ristrutturazione degli immobili**, di proprietà ed in locazione, **destinati ad ospitare gli uffici delle Federazioni Sportive Nazionali e dei Comitati CONI** sia a Roma, che presso alcune sedi periferiche ubicate sul territorio nazionale.

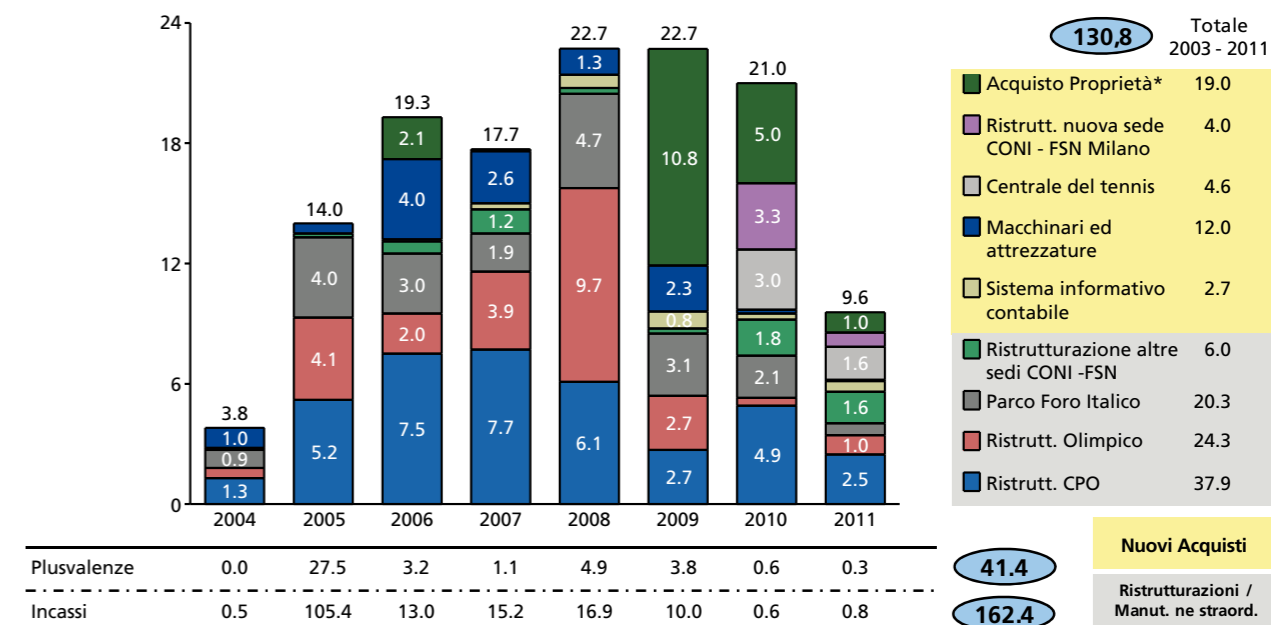
Si fa riferimento, in particolare, al completamento dei lavori presso la sede della Federazione Italiana Atletica Leggera di Via Flaminia 830 (461 €/000); ai lavori sul nuovo palazzo delle Federazioni e del CONI a Pavia (249 €/000); agli interventi di manutenzione straordinaria sugli uffici del CONI Puglia e della Scuola Regionale dello Sport a Bari (233 €/000); ai lavori di ristrutturazione degli uffici in particolare della Federazione Italiana Handball presso la curva nord dello stadio Olimpico (230 €/000); ai lavori presso i palazzi al 70 e 74 di Viale Tiziano per 423 €/000 (tra gli altri sugli uffici della Federazione Italiana Taekwondo).

La Società, inoltre, in coerenza con quanto realizzato negli ultimi anni, ha dato continuità agli **investimenti strutturali di riqualificazione degli impianti sportivi** con i seguenti principali interventi:

- **centri di Preparazione Olimpica:** sul Giulio Onesti in Roma, per 1.181 €/000, con il completamento e messa in funzione della nuova piscina tuffi, la realizzazione della nuova copertura della palestra di ginnastica, il rifacimento dell'impianto di riscaldamento e ventilazione a servizio degli spogliatoi della piscina da 50 metri, ecc; sul centro di Formia, per 886 €/000, per i lavori di realizzazione del nuovo pistino coperto di atletica leggera, che, alla data di chiusura del bilancio non risultavano ancora completati; sul centro di Tirrenia, per 435 €/000 con la realizzazione degli spogliatoi della sala muscolare, interventi di riqualificazione della viabilità e illuminazione interna, ecc;

Di seguito viene fornita una rappresentazione grafica dell'andamento degli investimenti dal 2004 ad oggi.

## Descrizione trend 03/11 – Principali investimenti e dismissioni (mln €)



(\*) 2006: allargamento perimetro CPO Formia; 2009: finalizzazione proprietà CPO Giulio Onesti in Roma; 2010: finalizzazione proprietà nuova sede CONI-FSN a Torino; 2011: finalizzazione proprietà nuova sede CONI-FSN a Torino (ulteriore porzione di immobile) più, per importo esiguo, finalizzazione proprietà nuova sede CONI-FSN a Roma

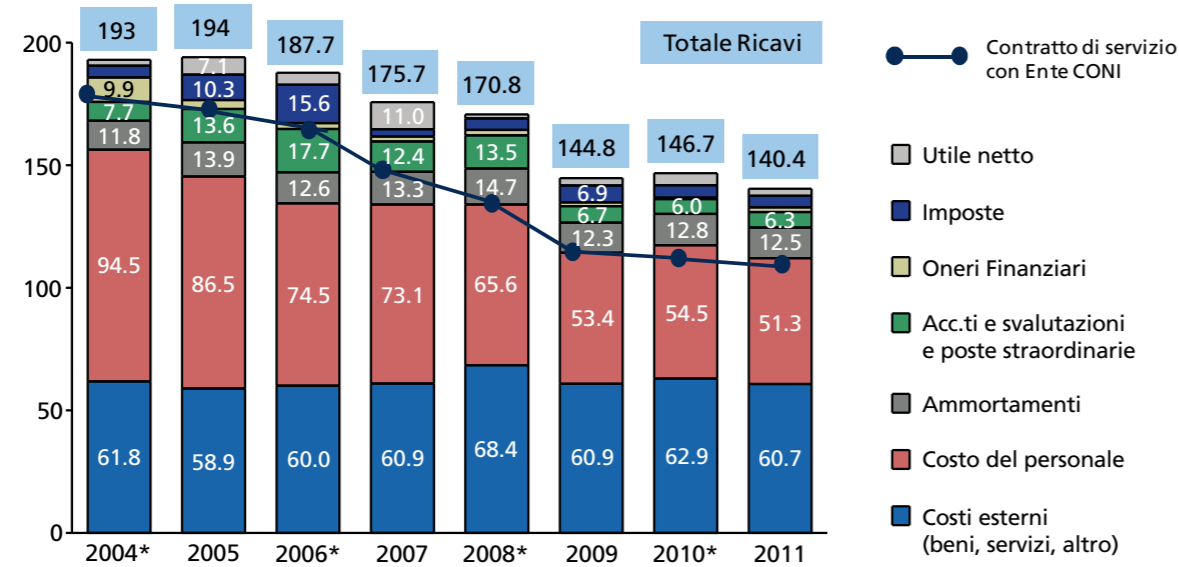
- Realizzati investimenti per 130.8 mln € a fronte di dismissioni immobiliari per un valore di libro di ca. 121.1 mln € che hanno consentito di ottenere plusvalenze per 41.4 mln
- Nel 2011 l'ammontare complessivo degli investimenti (9.6 mln) riflette le minori disponibilità finanziarie della Società
- Negli ultimi 3 anni attraverso contributi assegnati ad hoc dal CONI è stata possibile la realizzazione del nuovo stadio centrale del tennis (contributi CONI per 25 mln), ed il perfezionamento dell'acquisto dell'immobile di via Piranesi a Milano (contributi CONI per 36.8 mln), e dell'immobile di viale Tiziano 70 a Roma (contributi CONI per 9.9 mln)

## 4. QUADRO COMPLESSIVO DEGLI ALTRI ANDAMENTI DELLA SOCIETÀ NEL PERIODO 2003 - 2011

Si riporta di seguito un esame dei principali andamenti non ancora trattati nel documento, relativi alla gestione economico finanziaria della Società per il periodo dalla sua costituzione al 31 Dicembre 2011. Saranno in particolare presi in esame, con il confronto tra i vari anni, i seguenti andamenti:

- Conto Economico complessivo suddiviso nelle sue principali componenti;
- Ricavi da terzi / mercato;
- Organici e Costo del Lavoro;
- Evoluzione dello Stato Patrimoniale della Società.

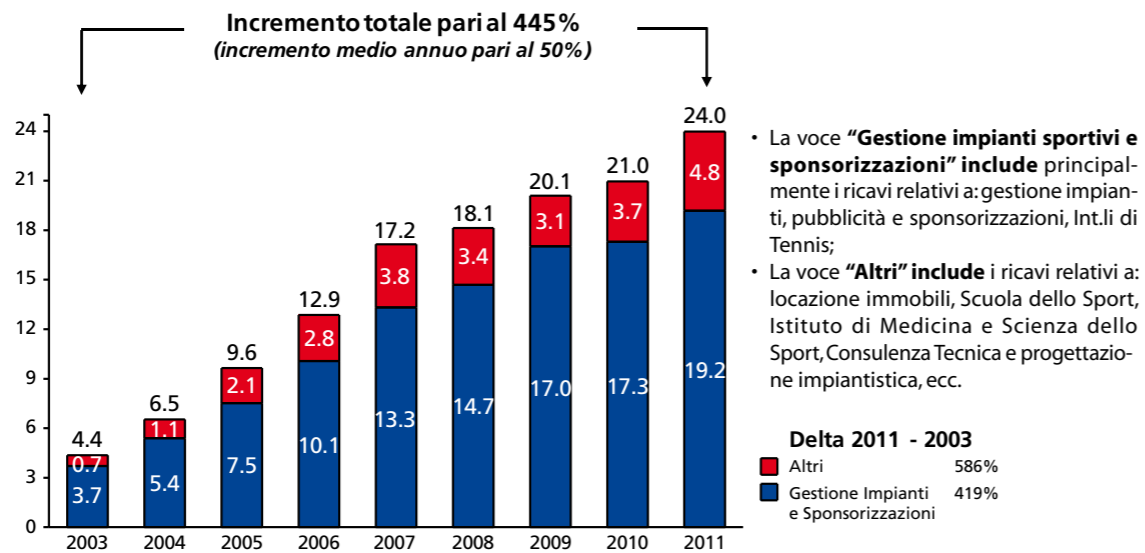
**Descrizione trend 03/11: Evoluzione conto economico (mln €)**



\* Anni Olimpici

- Significativa riduzione del totale ricavi, passati da 193 mln nel 2004 a 140.4 nel 2011 (meno 52.6 mln), coerentemente con la progressiva diminuzione del contratto di servizio con l'Ente CONI
- L'andamento dei costi esterni riflette le maggiori attività assunte dalla Società nel tempo a favore dell'Ente (Giochi Olimpici estivi ed invernali, assorbimento costi periferia, marketing/promozione marchi CONI, altre) e quelle sviluppate delle attività a supporto della crescita dei ricavi da terzi (mercato)

**Descrizione trend 03/11 - Analisi ricavi propri (mln €)**

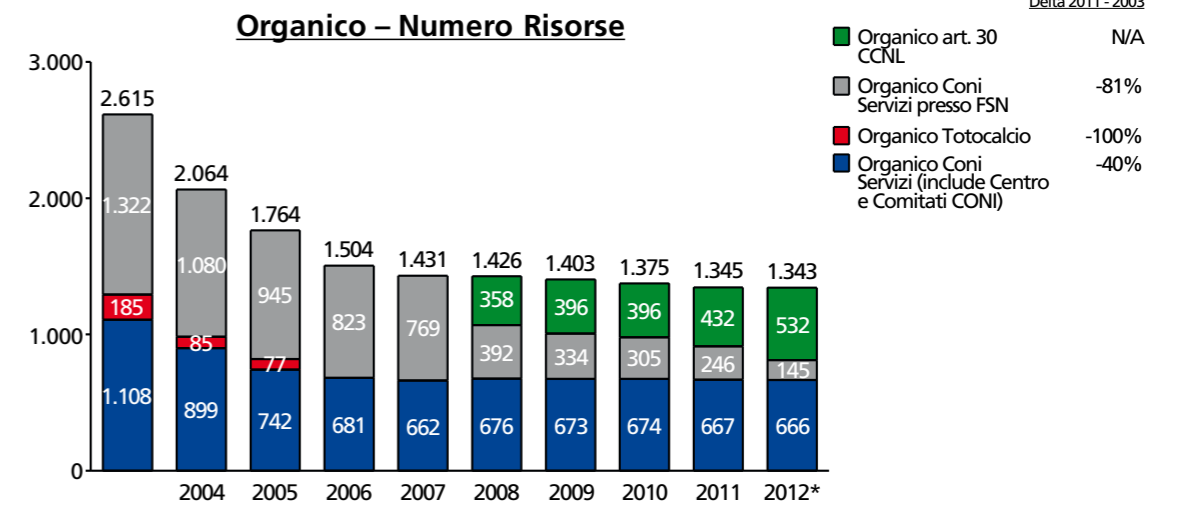


Gest. Marchio TOROC (*)	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	Totale
	0.2	1.0	3.6	8.6	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	4.6
										422%

(\*) Dal 2007 ricavi di competenza Ente CONI

- Aumento dei "ricavi propri" per 19,6 mln: da 4,4 mln del 2003 a 24,0 mln del 2011 per un incremento del 445% (incremento medio annuo del 50%)
- Particolarmente rilevante la crescita di "gestione Impianti", con un aumento di 15,5 mln ottenuto attraverso efficaci azioni commerciali in particolare per Stadio Olimpico e Parco del Foro Italico (grandi eventi sportivi)

**Descrizione trend 03/11 - Andamento organico e costo del personale (mln €)**



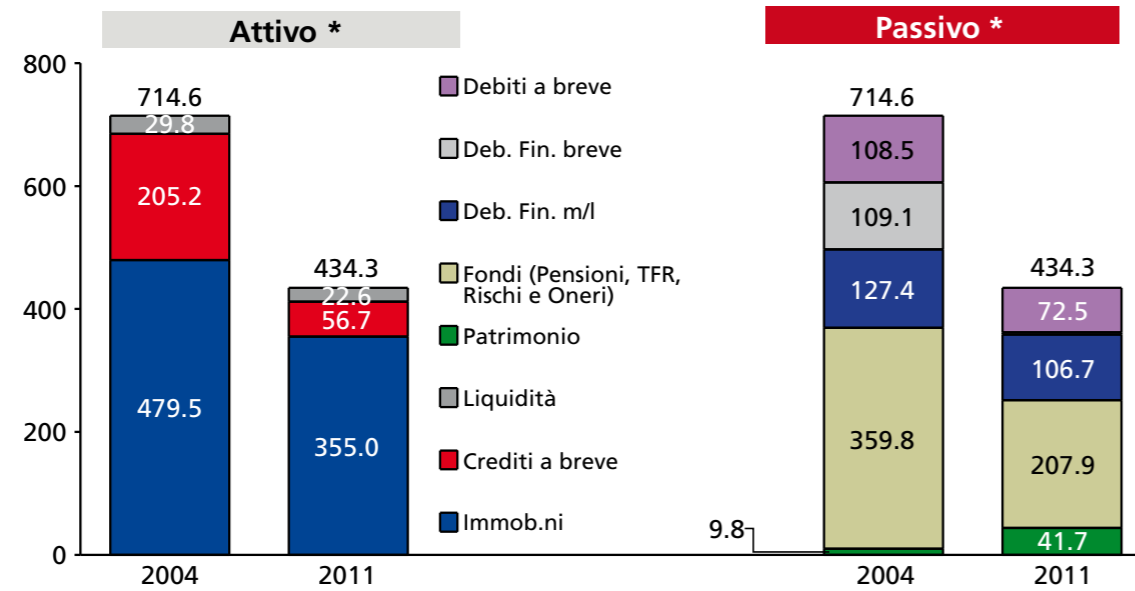
Costo totale	104.0	94.5	86.5	74.5	73.1	65.6	53.4	51.3	N/A	
Costo presso FSN	n/d	44.6	41.3	36.0	36.7	28.6	16.0	15.6	12.7	N/A
Costo Coni Servizi	n/d	49.9	45.2	38.5	36.4	36.9	37.4	38.8	38.6	N/A
Costo FSN Art. 30 CCNL(**)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	7.6	18.9	21.3	23.6	N/A

(\*) Dato Aprile 2012  
 (\*\*) Costo del Personale ex art. 30 CCNL, esclusi oneri accessori

- Riduzione delle risorse "gestite" da Coni Servizi di 1.270 unità (-48.6%), da 2.615 nel 2003 a 1.345 nel 2011
- Diminuzione forza lavoro per attività proprie di Coni Servizi del 39.8% (441risorse, da 1.108 nel 2003 a 667 nel 2011)



### Descrizione trend 03/11 – Evoluzione stato patrimoniale (mln €)



\* Confronto con 2004 (invece che 2003) per maggiore omogeneità di perimetro (include Stadio Olimpico, conferito nel 2004)

- Situazione patrimoniale di partenza molto "complicata":
  - totale attivo pari a 715 mln, di cui 480 di immobilizzazioni e 205 di circolante
  - passivo costituito da soli 10 mln di patrimonio netto (1,5% del totale attivo), 360 mln di fondi, 109 mln di debiti finanziari a breve e 108,5 mln di debiti commerciali e diversi
- Il 2011 evidenzia dati sostanzialmente migliorati, anche tenendo conto delle leve effettivamente disponibili, con un patrimonio netto di 42 mln per un'incidenza sul totale attivo del 10% circa.



# Contributi assegnati alle FSN e DSA EPS – Ass. Benemerite Gruppi Sportivi Militari e Civili

## CONTRIBUTI DIRETTI ALLE FEDERAZIONI SPORTIVE NAZIONALI ANNO 2011 (valori in €)

FSN	CONTRIBUTI RISORSE UMANE		CONTRIBUTI ATTIVITÀ SPORTIVA					CONTR. Sportivi FSN fuori perimetro	TOTALE CONTRIBUTI DA MODELLO
	Risorse Umane Federali	Risorse umane ex-Coni Servizi	P.O./A.L.	Attività Sportiva	Progetti Speciali	Impianti Sportivi	Costi Propri Uffici		
ACI	-	-	-	-	-	-	-	1.411.350	1.411.350
AeCI	-	-	-	-	-	-	-	1.649.000	1.649.000
CIP	1.853.208	974.315	-	-	-	-	-	970.000	3.797.523
FCI	903.143	1.254.469	3.915.155	1.076.811	-	372.000	-	-	7.521.578
FGI	598.289	686.617	3.433.696	788.894	210.000	-	-	-	5.717.495
FIB	1.092.434	570.479	1.110.443	198.397	-	-	-	-	2.971.752
FIBa	595.484	-	1.157.081	302.353	-	-	-	-	2.054.918
FIBS	303.651	367.205	857.648	220.668	1.370.000	-	-	-	3.119.172
FIC	382.037	441.021	2.660.202	332.853	900.000	-	-	-	4.716.112
FICK	289.194	269.247	2.576.397	484.808	20.000	220.000	-	-	3.859.645
FICr	378.428	131.766	-	-	-	-	-	751.750	1.261.944
FIDAL	638.085	1.366.053	3.742.013	1.246.518	1.450.000	330.000	-	-	8.772.669
FIDASC	140.567	88.255	375.027	39.344	-	-	-	-	643.193
FIDS	839.926	-	550.859	36.497	-	-	-	-	1.427.282
FIG	923.119	706.829	1.055.542	258.510	-	-	-	-	2.944.000
FIGH	688.597	304.164	1.126.598	318.454	-	-	-	-	2.437.813
FIGS	400.250	-	490.321	14.645	-	-	50.000	-	955.216
FIH	542.587	225.240	888.339	155.861	720.000	-	-	-	2.532.027
FIHP	520.707	-	1.034.585	177.096	640.000	-	-	-	2.372.388
FIJLKAM	405.962	1.650.127	2.973.269	1.048.125	490.000	-	200.000	-	6.767.483
FIM	196.033	423.324	897.490	40.321	530.000	-	-	-	2.087.167
FIN	1.899.805	301.643	4.716.456	1.213.551	-	1.800.000	-	-	9.931.455
FIP	2.005.018	1.017.901	2.811.107	918.539	70.000	-	-	-	6.822.565
FIPAV	2.524.205	520.001	2.758.561	1.130.310	-	-	800.000	-	7.733.077
FIPCF	503.404	417.777	1.419.492	546.650	-	-	-	-	2.887.323
FIPM	258.923	458.579	726.272	140.256	680.000	-	-	-	2.264.029
FIPSAS	846.762	682.621	738.140	215.500	330.000	-	-	-	2.813.023
FIR	927.403	538.856	2.509.417	257.061	-	-	-	-	4.232.736
FIS	570.522	474.240	4.400.527	394.439	-	-	-	-	5.839.728
FISE	1.375.909	875.314	1.669.105	803.692	-	-	-	-	4.724.020
FISG	433.584	563.626	2.654.741	467.458	130.000	-	-	-	4.249.408
FISI	1.231.370	466.626	4.392.521	1.005.964	80.000	-	-	-	7.176.480
FISW	397.845	88.255	499.788	46.564	800.000	-	-	-	1.832.452
FIT	1.775.237	623.232	2.246.350	893.505	330.000	-	-	-	5.868.324
FITa	587.944	-	1.570.986	384.736	-	-	-	-	2.543.667
FITARCO	344.837	339.043	1.560.335	353.626	70.000	-	-	-	2.667.841
FITAV	300.408	337.012	2.655.665	371.237	180.000	-	-	-	3.844.321
FITET	798.737	304.548	1.117.051	399.012	-	-	-	-	2.619.347
FITri	315.935	116.039	808.503	193.387	230.000	-	-	-	1.663.864
FIV	552.939	417.204	2.284.534	736.222	160.000	-	148.000	-	4.298.900
FMI	1.395.760	863.986	1.534.271	412.628	40.000	-	-	-	4.246.645
FMSI	1.891.530	281.665	-	-	-	90.000	301.670	-	2.564.865
FPI	936.260	205.976	2.164.851	460.089	690.000	-	-	-	4.457.176
UIITS	527.264	109.469	1.831.665	345.421	-	-	-	-	2.813.818
<b>Totale FSN (escl. FIGC)</b>	<b>34.093.299</b>	<b>19.462.721</b>	<b>75.915.000</b>	<b>18.430.000</b>	<b>10.120.000</b>	<b>2.722.000</b>	<b>1.288.000</b>	<b>5.083.770</b>	<b>167.114.791</b>
<b>FIGC</b>	-	4.958.218	10.214.100	68.355.900	-	-	-	-	83.528.218
<b>TOTALE FSN</b>	<b>34.093.299</b>	<b>24.420.939</b>	<b>86.129.100</b>	<b>86.785.900</b>	<b>10.120.000</b>	<b>2.722.000</b>	<b>1.288.000</b>	<b>5.083.770</b>	<b>250.643.008</b>

ALTRI CONTRIBUTI							TOTALE ALTRI CONTR.	Club Olimpico	TOTALE (1)
Contr. Straord. Olimpiadi Londra 2012 e Sochi 2014	Contributo Straordinari attività Alto Livello	Contributo Giochi Olimp. Inv. Giov. Innsbruck 2012	Contributo Test Events	Adeguamento Imp. sportiva	Manifestazioni Internazionali	Promozione sportiva			
-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.411.350
-	109.329	-	-	-	-	-	109.329	-	1.758.329
-	-	-	-	-	-	-	-	150.000	3.947.523
511.217	-	-	-	-	-	-	511.217	32.000	8.064.795
453.933	-	-	-	40.000	-	-	493.933	112.000	6.323.428
-	86.776	-	-	-	-	-	86.776	-	3.058.528
104.204	-	-	789	35.000	-	-	139.992	-	2.194.911
-	162.323	-	-	-	-	-	162.323	-	3.281.496
398.680	-	-	9.787	40.000	20.000	-	468.467	192.000	5.376.579
315.540	-	-	3.084	-	-	-	318.624	16.000	4.194.269
-	-	-	-	-	-	30.000	30.000	-	1.291.944
659.357	-	-	-	-	15.000	-	674.357	112.000	9.559.027
-	-	-	-	-	-	-	-	-	643.193
-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.427.282
-	87.122	-	-	-	-	-	87.122	-	3.031.121
103.177	-	-	-	60.000	-	-	163.177	-	2.600.990
-	-	-	-	150.000	-	-	150.000	-	1.105.216
125.964	-	-	10.000	-	-	-	135.964	-	2.667.991
-	122.766	-	-	20.000	-	-	142.766	-	2.515.155
462.003	-	-	-	-	-	-	462.003	-	7.229.485
-	97.316	-	-	-	-	-	97.316	-	2.184.483
852.854	-	-	-	-	-	-	852.854	608.000	11.392.309
271.295	-	-	-	-	-	-	271.295	-	7.093.860
559.297	-	-	-	-	-	-	559.297	384.000	8.676.374
140.383	-	-	-	-	-	-	140.383	-	3.027.706
110.422	-	-	2.242	100.000	20.000	-	232.664	-	2.496.694
-	85.105	-	-	-	-	-	85.105	-	2.898.128
-	183.417	-	-	-	-	-	183.417	-	4.416.153
689.612	-	-	1.556	50.000	-	-	741.168	256.000	6.836.896
176.558	-	-	872	-	-	-	177.430	-	4.901.450
333.051	-	70.000	-	-	5.000	-	408.051	180.000	4.837.459
561.041	-	138.000	-	-	-	-	699.041	394.000	8.269.521
-	89.263	-	-	-	-	-	89.263	-	1.921.715
355.341	-	-	2.287	-	-	-	357.627	64.000	6.289.951
200.282	-	-	-	-	-	-	200.282	32.000	2.775.948
203.173	-	-	2.486	35.000	20.000	-	260.660	96.000	3.024.500
328.412	-	-	-	-	-	-	328.412	64.000	4.236.733
108.247	-	-	-	-	-	-	108.247	-	2.727.594
87.957	-	-	-	-	-	-	87.957	-	1.751.821
325.735	-	-	-	-	-	-	325.735	32.000	4.656.635
-	131.731	-	-	-	-	-	131.731	-	4.378.376
-	-	-	-	-	-	70.000	70.000	-	2.634.865
339.476	-	-	-	-	40.000	-	379.476	80.000	4.916.653
222.951	-	-	-	-	60.000	-	282.951	32.000	3.128.769
<b>9.000.160</b>	<b>1.155.149</b>	<b>208.000</b>	<b>33.102</b>	<b>530.000</b>	<b>180.000</b>	<b>100.000</b>	<b>11.206.412</b>	<b>2.836.000</b>	<b>181.157.202</b>
-	-	-	-	220.000	-	-	220.000	-	83.528.218
<b>9.000.160</b>	<b>1.155.149</b>	<b>208.000</b>	<b>33.102</b>	<b>530.000</b>	<b>180.000</b>	<b>100.000</b>	<b>11.206.412</b>	<b>2.836.000</b>	<b>264.685.420</b>

(1) In aggiunta ai suddetti contributi, sono stati erogati alle FSN nel 2011 anche le indennità una tantum al personale ex Coni Servizi transitato nel 2011 presso le Federazioni (€000 26), oltre che i contributi per benefici assistenziali (€000 169) riconosciuti ai dipendenti federali; tali ammontari non hanno comunque determinato alcun impatto economico sull'esercizio 2011 per il CONI, dal momento che i pagamenti sono avvenuti a valere su appositi fondi costituiti dall'Ente negli esercizi precedenti.



Contributi assegnati alle FSN e DSA

EPS – Ass. Benemerite e Gruppi Sportivi Militari e Civili

### CONTRIBUTI ALLE DISCIPLINE SPORTIVE ASSOCIATE ANNO 2011 (valori in €)

DISCIPLINE SPORTIVE ASSOCIATE	CONTRIBUTO ORDINARIO	CONTRIBUTO ALTO LIVELLO	CONTRIBUTO INTEGRATIVO	TOTALE
Arrampicata Sportiva	165.202	27.955		193.157
Biliardo Sportivo	123.298	34.070		157.368
Cricket	123.724	29.370		153.094
Dama	180.650	34.330		214.980
Giochi e Sport Tradizionali	155.480	23.255		178.735
Gioco Bridge	245.915	40.825		286.740
Pallapugno	160.610	14.665		175.275
Pallatamburello	376.398	40.825		417.223
Scacchistica	216.512	29.370		245.882
Sport Bowling	155.319	29.370		184.689
Sport Orientamento	354.687	42.845	30.000	427.532
Turismo equestre	142.197	28.232		170.429
Wushu Kung Fu	191.224	34.070		225.294
Kickboxing	126.981	42.845		169.826
Twirling	84.247	34.070		118.317
Tiro Dinamico Sportivo	51.040	14.665		65.705
American Football	54.344	14.665		69.009
<b>Totale</b>	<b>2.907.828</b>	<b>515.427</b>	<b>30.000</b>	<b>3.453.255</b>
Discipline Sportive Associate a FSN				
Sedile fisso (Canottaggio)	67.849	14.665		82.514
Rafting (Canoa Kayak)	54.731	29.370		84.101
<b>Totale</b>	<b>122.580</b>	<b>44.035</b>	<b>-</b>	<b>166.615</b>
<b>TOTALE CONTRIBUTI</b>	<b>3.030.408</b>	<b>559.462</b>	<b>30.000</b>	<b>3.619.870</b>

### CONTRIBUTI AGLI ENTI DI PROMOZIONE SPORTIVA ANNO 2011 (valori in €)

ENTI DI PROMOZIONE SPORTIVA	CONTRIB. ORDIN.	CONTRIB. INTEG.	CONTRIBUTO PER UNIVERSIADI	TOTALE
ALLEANZA SPORTIVA ITALIANA (A.S.I.)	1.310.601	101.689	-	1.412.290
ASSOCIAZIONE CENTRI SPORTIVI ITALIANI (A.C.S.I.)	1.013.592	78.645	-	1.092.237
ASSOCIAZIONE ITALIANA CULTURA SPORT (A.I.C.S.)	1.352.848	104.967	-	1.457.815
CENTRI SPORTIVI AZIENDALI INDUSTRIALI (C.S.A.IN.)	897.069	69.603	-	966.672
CENTRO NAZ.LE SPORTIVO LIBERTAS (C.N.S. LIBERTAS)	1.404.078	108.942	-	1.513.020
CENTRO SPORTIVO ITALIANO (C.S.I.)	2.257.619	175.169	-	2.432.788
CENTRO SPORTIVO EDUCATIVO NAZ.LE (C.S.E.N.)	2.044.878	158.662	-	2.203.540
ENTE NAZ.LE DEMOCR. DI AZIONE SOCIALE (E.N.D.A.S.)	777.979	60.363	-	838.342
MOVIMENTO SPORT POPOLARE ITALIA (M.S.P.I.)	938.798	72.841	-	1.011.639
POLISPORTIVE GIOVANILI SALESIANE (P.G.S.)	712.872	55.312	-	768.184
UNIONE ITALIANA SPORT PER TUTTI (U.I.S.P.)	2.540.497	197.117	-	2.737.614
UNIONE SPORTIVA ACLI (U.S. ACLI)	987.675	76.634	-	1.064.309
<b>Totale</b>	<b>16.238.500</b>	<b>1.259.944</b>	<b>0</b>	<b>17.498.444</b>
C.U.S.I. (Centro Universitario Sportivo Italiano)	2.449.500	190.056	220.000	2.859.556
<b>TOTALE CONTRIBUTI</b>	<b>18.688.000</b>	<b>1.450.000</b>	<b>220.000</b>	<b>20.358.000</b>

### CONTRIBUTI ALLE ASSOCIAZIONI BENEMERITE ANNO 2011 (valori in €)

ASSOCIAZIONE BENEMERITA	CONTRIBUTO ORDINARIO	CONTRIBUTO INTEGRATIVO	TOTALE
ACCADEMIA OLIMPICA NAZIONALE ITALIANA (A.O.N.I.)	48.000	15.000	63.000
ASS. NAZ. ATLETI OLIMPICI AZZURRI D'ITALIA (ANAOAI)	115.000	12.000	127.000
ASS. NAZ. PROM. SPORTIVA NELLE COMUNITA' (ANPSC)	95.000	4.000	99.000
ASS. NAZ.LE STELLE AL MERITO SPORTIVO (ANSMES)	16.000	-	16.000
ASS.NAZ. MEDAGLIE D'ORO AL VALORE ATLETICO (AMOVA)	28.800	4.000	32.800
ASSOCIAZIONE PENSIONATI CONI (APEC)	15.400	-	15.400
CENTRO STUDI PER L'ED. FISICA E L'ATTIVITA' SPORTIVA (CESEFAS)	19.000	-	19.000
COLLEGIO NAZ.LE PROFESSORI EDUCAZ. FISICA E SPORTIVA (CONAPEFS)	28.000	-	28.000
COMITATO ITALIANO SPORT CONTRO DROGA (CISCD)	30.000	-	30.000
COMITATO NAZIONALE ITALIANO PER IL FAIR PLAY (CNIFP)	28.000	-	28.000
FED. IT. SPORTIVA ISTITUTI ATTIVITA' EDUCATIVE (FISIAE)	27.500	-	27.500
FEDERAZIONE ITALIANA EDUCATORI FISICI E SPORTIVI (FIEFS)	38.000	6.000	44.000
SOC. PER LA CONSULENZA E L'ASS. NELL'IMPIANTISTICA SPORTIVA (SCAIS)	20.000	-	20.000
SPECIAL OLYMPICS ITALIA (SOI)	21.900	-	21.900
UNIONE ITALIANA COLLEZIONISTI OLIMPICI E SPORTIVI (UICOS)	19.800	-	19.800
UNIONE NAZ.LE ASSOC. SPORT. CENTENARIE D'ITALIA (UNASCI)	39.500	4.000	43.500
UNIONE NAZIONALE VETERANI DELLO SPORT (UNVS)	33.900	-	33.900
UNIONE STAMPA SPORTIVA ITALIANA (U.S.S.I.)	29.000	2.200	31.200
<b>TOTALE CONTRIBUTI</b>	<b>652.800</b>	<b>47.200</b>	<b>700.000</b>

### CONTRIBUTI AI GRUPPI SPORTIVI MILITARI E CIVILI ANNO 2011 (valori in €)

GRUPPO SPORTIVO	CONTRIBUTO PER ATTIVITA' SPORTIVA	CONVENZIONI IMPIANTISTICA	TOTALE
<b>Gruppi Militari</b>			
MIN. DELLA DIFESA COMANDO GEN. GUARDIA DI FINANZA	205.000	516.250	721.250
MIN. DIFESA COMANDO GENERALE ARMA CARABINIERI	172.000		172.000
MIN. DIFESA S.M.A. AERONAUTICA	138.800		138.800
MINISTERO DELLA DIFESA		1.032.914	1.032.914
MINISTERO DELLA DIFESA - STATO MAGGIORE ESERCITO	169.000		169.000
MINISTERO DELLA DIFESA S.M.M. (MARINA)	36.200		36.200
<b>Totale</b>	<b>721.000</b>	<b>1.549.164</b>	<b>2.270.164</b>
<b>Gruppi Civili</b>			
CENTRO SPORTIVO CORPO FORESTALE DELLO STATO	143.000	125.000	268.000
DIP.TO AMM.NE PENITENZIARIA POLIZIA PENITENZIARIA	110.000	125.000	235.000
MINISTERO DELL'INTERNO VIGILI DEL FUOCO	50.000	125.000	175.000
MINISTERO INTERNO POLIZIA DI STATO FONDO ASS.PERS. P.S.	191.000	125.000	316.000
<b>Totale</b>	<b>494.000</b>	<b>500.000</b>	<b>994.000</b>
<b>TOTALE CONTRIBUTI</b>	<b>1.215.000</b>	<b>2.049.164</b>	<b>3.264.164</b>



# Comitati Regionali e Provinciali Stato Patrimoniale

## Stato Patrimoniale Comitati Regionali - Esercizio 2011

COMITATI REGIONALI	ATTIVITÀ					Totale Attività
	Crediti (esclusi quelli vs. Sede Centr. CONI) (a)	Posizioni attive vs. Sede Centr. CONI (b)	Totale crediti (a) + (b)	Disponibilità liquide	Ratei e riscontri attivi	
Abruzzo	2.231	138.061	140.292	265.177		405.469
Basilicata		94.190	94.190	40.453		134.643
Calabria	30.000	98.184	128.184	27.353		155.537
Campania				38.590		38.590
Emilia Romagna		155.252	155.252	19.023		174.275
Friuli Venezia G.	33.500	17.090	50.590	20.800		71.391
Lazio	66.150	109.969	176.119	6.186		182.305
Liguria		52.202	52.202	2.070		54.272
Lombardia	180.465	292.128	472.593	117.248		589.841
Marche	139.026	44.716	183.742	38.902		222.644
Molise	9.966	84.964	94.930	7.287		102.217
Piemonte	250.000	299.496	549.496	23.080	40.000	612.577
Puglia	79.000	66.194	145.194	63.527		208.722
Sardegna	577.240	395.570	972.810	255.866		1.228.676
Sicilia	486.016		486.016	170.567		656.583
Toscana	52.140	96.426	148.566	89.390		237.957
Umbria	18.000	65.590	83.590	17.406		100.995
Valle D'Aosta		43.344	43.344	24.263		67.606
Veneto	31.020	17.433	48.453	24.348		72.800
<b>TOTALE</b>	<b>1.954.754</b>	<b>2.070.810</b>	<b>4.025.564</b>	<b>1.251.537</b>	<b>40.000</b>	<b>5.317.101</b>

COMITATI REGIONALI	PASSIVITÀ							Totale Passività
	Patrimonio Netto al 31/12/2010 (c)	Ris. econ. positivo (negativo) d'esercizio (d)	Patrimonio Netto al 31/12/2011 (c) + (d)	Debiti (esclusi quelli vs. Sede Centr. CONI) (e)	Posizioni passive vs. Sede Centr. CONI (f)	Totale Debiti (e) + (f)	Ratei e risconti passivi	
Abruzzo	533.674	(137.474)	396.199	9.270		9.270		405.469
Basilicata	125.563	1.626	127.189	7.454		7.454		134.643
Calabria	136.843	11.696	148.538	6.999		6.999		155.537
Campania	41.575	(12.288)	29.287	2.304	6.999	9.303		38.590
Emilia Romagna	173.096	(29.868)	143.228	31.047		31.047		174.275
Friuli Venezia G.	34.013	30.293	64.305	7.085		7.085		71.391
Lazio	77.058	5.381	82.439	99.866		99.866		182.305
Liguria	26.557	(11.950)	14.607	39.665		39.665		54.272
Lombardia	307.284	(95.421)	211.864	349.787		349.787	28.191	589.841
Marche	90.683	65.827	156.510	66.133		66.133		222.644
Molise	80.414	18.735	99.148	3.069		3.069		102.217
Piemonte	398.701	41.148	439.849	172.728		172.728		612.577
Puglia	131.799	67.760	199.558	9.164		9.164		208.722
Sardegna	927.321	9.052	936.373	86.241		86.241	206.063	1.228.676
Sicilia	153.802	(93.328)	60.474	496.232	99.877	596.109		656.583
Toscana	205.924	(115.806)	90.117	147.840		147.840		237.957
Umbria	47.135	34.388	81.523	4.597		4.597	14.876	100.995
Valle D'Aosta	44.069	(11.033)	33.036	30.771		30.771	3.800	67.606
Veneto	12.140	9.249	21.389	51.411		51.411		72.800
<b>TOTALE</b>	<b>3.547.647</b>	<b>(212.014)</b>	<b>3.335.633</b>	<b>1.621.663</b>	<b>106.876</b>	<b>1.728.539</b>	<b>252.929</b>	<b>5.317.101</b>

## Stato Patrimoniale Comitati Provinciali - Esercizio 2011

COMITATI PROVINCIALI	ATTIVITÀ					Totale Attività	PASSIVITÀ							
	Crediti (esclusi quelli vs. Sede Centr. CONI) (a)	Posizioni attive vs. Sede Centr. CONI (b)	Totale crediti (a) + (b)	Disponib. liquide	Ratei e riscontri attivi		Patrimonio Netto al 31/12/2010 (c)	Ris. econ. positivo / (negativo) d'esercizio (d)	Patrimonio Netto al 31/12/2011 (c) + (d)	Debiti (esclusi quelli vs. Sede Centr. CONI) (e)	Posizioni passive vs. Sede Centr. CONI (f)	Totale Debiti (e) + (f)	Ratei e risconti passivi	Totale Passività
Agrigento	15.922	138.165	154.087	40.874		194.961	216.567	(29.023)	187.544	3.617		3.617	3.800	194.961
Alessandria	4.628		4.628	46.000		50.628	47.550	(10.104)	37.446	2.446	6.936	9.383	3.800	50.628
Ancona	37.074	53.223	90.297	47.514		137.811	81.170	14.602	95.772	38.239		38.239	3.800	137.811
Arezzo	748	139.688	140.436	35.557		175.992	185.095	(14.184)	170.911	1.281		1.281	3.800	175.992
Ascoli Piceno	1.612	75.274	76.885	5.034		81.919	114.263	(39.104)	75.160	2.960		2.960	3.800	81.919
Asti	2.851	61.515	64.367	9.518		73.884	67.391	2.693	70.084				3.800	73.884
Avellino	21.124	16.720	37.844	21.173		59.017	85.509	(31.554)	53.955	1.262		1.262	3.800	59.017
Bari	11.073	28.396	39.468	26.809		66.277	68.471	(10.280)	58.191	4.286		4.286	3.800	66.277
Belluno	4.444	4.385	8.829	9.052		17.881	57.256	(48.135)	9.120	4.960		4.960	3.800	17.881
Benevento	372	3.800	4.172	13.384		17.556	6.107	1.808	7.916	1.638	4.202	5.840	3.800	17.556
Bergamo	1.777	11.764	13.541	16.203		29.744	4.419	(1.580)	2.839	23.105		23.105	3.800	29.744
Biella	248		248	16.803		17.051	19.101	(9.769)	9.332	905	3.013	3.918	3.800	17.051
Bologna	248	60.292	60.540	27.772		88.312	33.629	14.856	48.485	36.027		36.027	3.800	88.312
Bolzano		170.178	170.178	86.778		256.956	252.126	863	252.989	167		167	3.800	256.956
Brescia	1.157	206.648	207.805	56.818		264.623	250.269	9.870	260.139	684		684	3.800	264.623
Brindisi	1.033	70.496	71.529	16.909		88.438	103.002	(18.537)	84.465	173		173	3.800	88.438
Cagliari	51.111	50.461	101.572	7.461		109.033	86.783	(34.713)	52.070	3.663		3.663	53.300	109.033
Caltanissetta	14.137	6.760	20.898	7.996		28.894	19.576	4.064	23.640	1.454		1.454	3.800	28.894
Campobasso	10.992	42.818	53.810	10.289		64.099	61.605	(3.040)	58.565	1.734		1.734	3.800	64.099
Caserta	5.537	81.644	87.181	37.187		124.369	156.521	(36.162)	120.360	209		209	3.800	124.369
Catania	38.484	77.379	115.863	11.004		126.867	87.128	33.608	120.737	2.330		2.330	3.800	126.867
Catanzaro	1.996	3.625	5.621	50.195		55.816	29.527	19.765	49.292	2.724		2.724	3.800	55.816
Chieti	7.000	11.915	18.915	11.940		30.855	28.841	(3.204)	25.638	1.417		1.417	3.800	30.855
Como	10.408	2.964	13.372	24.060		37.432	14.957	2.316	17.273	16.359		16.359	3.800	37.432
Cosenza	9.174	68.529	77.703	1.604		79.307	70.974	1.516	72.490	3.017		3.017	3.800	79.307
Cremona	1.074	53.524	54.599	1.900		56.499	66.147	(14.200)	51.947	752		752	3.800	56.499
Crotone	1.612	31.185	32.797	(546)		32.251	28.779	(2.583)	26.196	2.255		2.255	3.800	32.251
Cuneo	6.694	64.416	71.110	24.883		95.993	97.167	(6.323)	90.844	1.350		1.350	3.800	95.993
Enna	12.603	87.422	100.025	15.215		115.240	114.840	(3.564)	111.276	163		163	3.800	115.240
Ferrara	15.555	149.916	165.471	(7.101)		158.370	138.104	8.123	146.227	8.343		8.343	3.800	158.370
Firenze	6.686	45.195	51.881	13.751		65.632	53.113	(6.213)	46.900	14.932		14.932	3.800	65.632
Foggia	1.997	28.986	30.983	34.704		65.687	81.162	(21.886)	59.276	2.611		2.611	3.800	65.687
Forlì-Cesena	124	33.217	33.341	11.039		44.380	52.017	(12.987)	39.030	1.550		1.550	3.800	44.380
Frosinone	248	37.174	37.422	15.777		53.199	27.188	21.505	48.693	706		706	3.800	53.199
Genova	3.331	53.232	56.563	15.763		72.326	63.166	1.581	64.746	3.779		3.779	3.800	72.326
Gorizia	38.576	3.800	42.376	14.924		57.300	34.476	(11.887)	22.589	1.972	16.950	18.923	15.788	57.300
Grosseto	70.194	78.122	148.316	33.805		182.122	88.650	22.559	111.209	15.477		15.477	55.436	182.122
Imperia	5.000	1.231	6.231	22.985	500	29.716	52.177	(27.821)	24.356	1.561		1.561	3.800	29.716
Isernia	13.000	44.563	57.563	2.685		60.248	62.427	(6.204)	56.223	224		224	3.800	60.248
L'Aquila		8.409	8.409	32.626		41.035	37.783	(1.139)	36.644	590		590	3.800	41.035
La Spezia		66.270	66.270	8.389		74.660	57.517	12.570	70.086	773		773	3.800	74.660
Latina	868	17.913	18.781	43.195		61.976	52.687	1.960	54.648	3.528		3.528	3.800	61.976
Lecco	2.562	85.438	88.000	12.404		100.404	118.116	(22.825)	95.291	1.313		1.313	3.800	100.404
Lecco	620		620	27.091		27.711	7.854	5.742	13.596	1.300	9.015	10.315	3.800	27.711
Livorno	39.728	18.615	58.343	11.672		70.015	40.093	(9.425)	30.667	1.587		1.587	37.761	70.015
Lodi	248	42.408	42.656	10.808		53.463	25.160	23.415	48.575	1.089		1.089	3.800	53.463
Lucca	53.827	115.316	169.142	35.583		204.725	173.838	20.426	194.265	2.922		2.922	7.539	204.725
Macerata	10.537	5.565	16.102	64.036		80.138	117.003	(45.305)	71.698	4.640		4.640	3.800	80.138
Mantova	4.964	100.891	105.855	23.498		129.353	184.607	(95.264)	89.343	36.210		36.210	3.800	129.353
Massa Carrara	124	88.458	88.582	13.725		102.308	84.270	(13.778)	70.493	3.460		3.460	28.355	102.308
Matera	496	77.235	77.730	6.674		84.404	61.254	17.765	79.019	1.586		1.586	3.800	84.404

Segue >

**Stato Patrimoniale Comitati Provinciali - Esercizio 2011**

COMITATI PROVINCIALI	ATTIVITÀ					PASSIVITÀ								
	Crediti (esclusi quelli vs. Sede Centr. CONI) (a)	Posizioni attive vs. Sede Centr. CONI (b)	Totale crediti (a) + (b)	Disponib. liquide	Ratei e riscontri attivi	Totale Attività	Patrimonio Netto al 31/12/2010 (c)	Ris. econ. positivo / (negativo) d'esercizio (d)	Patrimonio Netto al 31/12/2011 (c) + (d)	Debiti (esclusi quelli vs. Sede Centr. CONI) (e)	Posizioni passive vs. Sede Centr. CONI (f)	Totale Debiti (e) + (f)	Ratei e risconti passivi	Totale Passività
Messina	37.886	26.846	64.732	62.933		127.665	94.458	28.150	122.608	1.258		1.258	3.800	127.665
Milano	13.195	80.889	94.084	13.355		107.439	197.449	(144.793)	52.656	50.570		50.570	4.214	107.439
Modena	1.448	148.997	150.445	2.477		152.922	174.975	(42.737)	132.237	16.885		16.885	3.800	152.922
Napoli	23.427	10.284	33.710	31.266		64.977	196.540	(136.034)	60.506	671		671	3.800	64.977
Novara	2.025	119.558	121.582	6.158		127.741	123.256	286	123.542	399		399	3.800	127.741
Nuoro	372	38.973	39.345	17.460		56.805	48.179	2.513	50.692	2.313		2.313	3.800	56.805
Oristano		50.030	50.030	95.073		145.103	133.483	7.982	141.465	(162)		(162)	3.800	145.103
Padova	96.688	5.040	101.728	14.932		116.659	120.197	(18.995)	101.202	11.657		11.657	3.800	116.659
Palermo	45.720	46.652	92.372	7.005		99.377	71.331	(11.472)	59.859	35.718		35.718	3.800	99.377
Parma	77.750	17.651	95.401	50.880		146.281	41.262	(18.163)	23.099	83.419		83.419	39.763	146.281
Pavia	7.872	39.763	47.635	704		48.339	42.210	(26)	42.183	2.355		2.355	3.800	48.339
Perugia	12.548	99.057	111.605	50.555		162.160	150.252	5.145	155.397	(338)		(338)	7.100	162.160
Pesaro-Urbino	10.372	34.425	44.797	41.682		86.479	64.221	14.353	78.574	4.105		4.105	3.800	86.479
Pescara	48.748	21.753	70.501	5.003		75.505	43.132	(15.192)	27.939	43.765		43.765	3.800	75.505
Piacenza		54.992	54.992	33.459		88.451	41.125	(19.812)	60.937	1.785		1.785	25.729	88.451
Pisa		74.695	74.695	32.068		106.762	104.347	(2.203)	102.143	819		819	3.800	106.762
Pistoia	592	81.693	82.285	(662)		81.623	63.190	11.641	74.831	2.992		2.992	3.800	81.623
Pordenone	23.836	28.731	52.566	32.180		84.746	61.811	5.298	67.109	13.837		13.837	3.800	84.746
Potenza	707	195.056	195.763	51.969		247.731	244.096	(5.165)	238.931	5.001		5.001	3.800	247.731
Prato	6.210	(2.080)	4.130	16.001		20.132	6.225	1.992	8.217	1.948	6.166	8.115	3.800	20.132
Ragusa	20.966	140.174	161.141	(3.031)		158.110	139.669	2.287	141.956	12.353		12.353	3.800	158.110
Ravenna	11.343		11.343	(4.211)		7.132	26.465	(28.230)	(1.765)	5.030	3.868	8.897		7.132
Reggio Calabria	30.568	92.542	123.109	8.144		131.254	128.080	(1.755)	126.325	1.129		1.129	3.800	131.254
Reggio Emilia	3.105	126.045	129.150	11.959		141.109	121.571	(2.645)	118.926	18.384		18.384	3.800	141.109
Rieti	744	38.691	39.435	18.983		58.418	25.045	26.358	51.403	3.215		3.215	3.800	58.418
Rimini		1.548	1.548	12.050		13.598	(7.227)	15.370	8.143	1.655		1.655	3.800	13.598
Roma	44.422	54.647	99.069	94.752		193.820	214.818	(97.983)	116.835	73.185		73.185	3.800	193.820
Rovigo	144.496	6.339	150.835	25.831		176.666	15.024	17.191	32.216	28.850		28.850	115.600	176.666
Salerno	103.744		103.744	8.921		112.665	44.204	3.622	47.826	57.862	3.178	61.040	3.800	112.665
Sassari	42.692	113.116	155.809	(2.294)		153.515	154.007	(9.628)	144.379	5.036		5.036	4.100	153.515
Savona		15.035	15.035	21.030		36.065	33.626	(2.155)	31.471	794		794	3.800	36.065
Siena	40.000		40.000	9.890		49.890	(982)	31.408	30.427	2.639	13.024	15.663	3.800	49.890
Siracusa	16.533	5.800	22.333	3.648		25.981	16.839	(6.040)	10.799	2.462	8.920	11.382	3.800	25.981
Sondrio	12.848	67.795	80.643	3.402		84.045	77.476	2.559	80.035	211		211	3.800	84.045
Taranto	245	8.662	8.907	26.606		35.514	16.992	13.569	30.562	1.152		1.152	3.800	35.514
Teramo	124	19.572	19.696	16.211		35.907	35.406	(4.233)	31.173	934		934	3.800	35.907
Terni	8.130	32.121	40.251	30.023		70.273	23.971	23.632	47.603	18.871		18.871	3.800	70.273
Torino	7.107	116.029	123.137	33.215		156.352	135.877	11.756	147.633	4.919		4.919	3.800	156.352
Trapani	13.368	33.600	46.968	19.296		66.263	78.357	(19.625)	58.732	3.732		3.732	3.800	66.263
Trento	283.456	8.927	292.384	256.558		548.942	531.337	(53.689)	477.649	67.493		67.493	3.800	548.942
Treviso	10.723	35.757	46.480	19.627		66.108	59.147	(42.883)	16.264	45.044		45.044	4.800	66.108
Trieste	8.224	34.469	42.693	10.973		53.666	39.402	735	40.136	9.729		9.729	3.800	53.666
Udine	5.447	72.140	77.588	2.369		79.957	60.664	6.934	67.599	8.558		8.558	3.800	79.957
Varese	496	125.763	126.258	91.864		218.122	208.470	5.108	213.578	744		744	3.800	218.122
Venezia	40.992	45.597	86.588	4.764		91.353	82.581	(16.422)	66.159	1.394		1.394	23.800	91.353
Verbania	10.630	3.800	14.430	13.426		27.856	4.779	3.603	8.382	2.381	8.293	10.674	8.800	27.856
Vercelli	2.273	51.025	53.297	90.702		144.000	140.300	(989)	139.310	889		889	3.800	144.000
Verona	23.347	58.701	82.048	6.177		88.225	38.283	26.664	64.948	19.477		19.477	3.800	88.225
Vibo Valentia	992	83.947	84.939	40.828		125.767	146.820	(25.512)	121.309	658		658	3.800	125.767
Vicenza	248	95.115	95.363	17.554		112.917	144.410	(53.791)	90.619	18.498		18.498	3.800	112.917
Viterbo	109.349	21.527	130.876	15.219	1.350	147.445	87.390	(59.110)	28.280	69.185		69.185	49.980	147.445
<b>TOTALE</b>	<b>1.949.821</b>	<b>5.406.630</b>	<b>7.356.451</b>	<b>2.596.405</b>	<b>1.850</b>	<b>9.954.706</b>	<b>8.911.975</b>	<b>(880.689)</b>	<b>8.031.286</b>	<b>1.034.790</b>	<b>83.564</b>	<b>1.118.354</b>	<b>805.065</b>	<b>9.954.706</b>

\* A fronte del deficit patrimoniale (patrimonio netto al 31.12.2011 negativo per € 1.765), il Comitato ha impostato nel 2012 un piano di rientro, adeguando il proprio budget 2012 per la ricostituzione di un patrimonio positivo.

**Rendiconti Comitati Regionali - Esercizio 2011**

COMITATI REGIONALI	COMPONENTI POSITIVE DI REDDITO - VALORI IN €								
	Contributi CONI	Contributi da Regioni, Provincie Comuni, altri Enti	Contributi da Enti privati	Ricavi da sponsor	Ricavi da gestione impianti sportivi	Altri Ricavi	Proventi Finanziari	Proventi Straordinari	TOTALE COMPONENTI POSITIVE DI REDDITO
Abruzzo	79.300	63.500	20.000			13.810	3.701		180.311
Basilicata	55.900	49.995					873		106.768
Calabria	104.787	30.000					365		135.151
Campania	195.520					12.500	567		208.587
Emilia Romagna	165.370		2.500			18.440	763		187.073
Friuli Venezia G.	81.525	602.000		10.331			1.141	12	695.009
Lazio	250.000	66.000				2	379	60	316.441
Liguria	194.481						329		194.810
Lombardia	245.720	162.000					411	2	408.133
Marche	170.770	89.062	22.000	43.471		2.187	541		328.031
Molise	80.360	9.966					500		90.826
Piemonte	185.070	190.000	16.005			4	1.345	600	393.024
Puglia	221.150	90.000			224.420	54.595	1.245	8.241	599.651
Sardegna	105.600	674.477				3.940	3.972		787.989
Sicilia	136.400	2.219.767				65.918	5.277		2.427.363
Toscana	156.080	3.650					528	1.702	161.960
Umbria	68.695						376		69.071
Valle D'Aosta	90.510						407		90.917
Veneto	230.010	27.500		20.000		4.430	485	9.375	291.800
<b>TOTALE</b>	<b>2.817.248</b>	<b>4.277.917</b>	<b>60.505</b>	<b>73.802</b>	<b>224.420</b>	<b>175.826</b>	<b>23.204</b>	<b>19.992</b>	<b>7.672.915</b>

COMITATI REGIONALI	COMPONENTI NEGATIVE DI REDDITO - VALORI IN €											RISULTATO ECONOM.
	Costi per Attività Iniziativa locali ed istit.	Costi per Giochi Sportivi Student.	Costi Centri Giovanili	Costi Giochi della Gioventù	Costi Gioco Sport	Costi Società Sportive	Costi Scuole Regionali	Costi per Funzionamento	Costi da gestione impianti sportivi	Costi per Alfabetizzazione Motoria	TOTALE COMPONENTI NEGATIVE DI REDDITO	
Abruzzo	56.985	1.894	-	-	-	-	236.924	17.983	-	4.000	317.786	(137.474)
Basilicata	30.816	9.860	900	-	-	49.995	4.050	5.521	-	4.000	105.142	1.626
Calabria	59.764	7.445	10.652	-	-	-	27.039	4.556	-	14.000	123.456	11.696
Campania	94.784	15.864	1.000	-	-	-	67.970	15.257	-	26.000	220.875	(12.288)
Emilia Romagna	57.605	8.166	4.075	-	-	-	112.156	18.940	-	16.000	216.941	(29.868)
Friuli Venezia G.	22.419	6.261	-	-	-	527.000	88.597	14.440	-	6.000	664.716	30.293
Lazio	83.721	24.256	61.276	-	-	-	96.097	21.710	-	24.000	311.060	5.381
Liguria	58.635	10.000	-	-	-	-	106.432	21.692	-	10.000	206.760	(11.950)
Lombardia	82.919	21.110	1.251	-	63.719	-	262.781	37.694	-	34.080	503.553	(95.421)
Marche	121.278	7.849	-	-	-	-	93.925	16.152	-	23.000	262.204	65.827
Molise	27.129	700	6.803	-	-	-	22.454	11.006	-	4.000	72.092	18.735
Piemonte	73.332	8.144	-	-	-	150.600	86.180	15.620	-	18.000	351.876	41.148
Puglia	202.578	19.235	8.142	-	-	-	53.159	12.956	210.472	25.350	531.892	67.760
Sardegna	605.815	4.999	-	43.650	10.762	-	85.820					

**Rendiconti Comitati Provinciali - Esercizio 2011**

COMITATI PROVINCIALI	COMPONENTI POSITIVE DI REDDITO - VALORI IN €								
	Contributi CONI	Contributi da Regioni, Province Comuni, altri Enti	Contributi da Enti privati	Ricavi da sponsor	Ricavi da gestione impianti	Altri Ricavi	Proventi Finanziari	Proventi straordinari OT	TOTALE COMPONENTI POSITIVE DI REDDITO
Agrigento	90.200	13.071				2.851	732		106.854
Alessandria	92.850	17.763				4.628	483		115.723
Ancona	168.689	185.521	6.525			124	495		361.354
Arezzo	99.900	5.554				248	517		106.219
Ascoli Piceno	68.900	76.700				1.612	441		147.652
Asti	66.450					2.851	391		69.692
Avellino	115.100	69.099				124	312		184.635
Bari	294.784	149.414				16.964	636		461.798
Belluno	85.600	3.700				744	348		90.392
Benevento	93.750	10.000	10.800			372	169		115.091
Bergamo	94.389					1.777	312		96.478
Biella	168.485					248	306		169.039
Bologna	413.971	37.875		2.500		248	716	50	455.361
Bolzano	57.130						1.395		58.525
Brescia	58.800					1.157	704		60.661
Brindisi	51.900					1.033	442		53.375
Cagliari	140.910	33.000		1.000		1.612	526		177.048
Caltanissetta	109.400	12.774				1.364	310		123.848
Campobasso	185.133	63.000				21.592	479		270.204
Caserta	106.700	5.000	6.000			537	522		118.759
Catania	157.407	15.151				4.960	328		177.846
Catanzaro	207.495	4.500				496	581		213.072
Chieti	117.450	7.818					364		125.632
Como	65.400	46.310				35.796	297		147.802
Cosenza	136.350			3.153		9.174	479		149.155
Cremona	81.550	11.400				1.074	375		94.400
Crotone	86.800	12.200				1.612	291		100.902
Cuneo	94.650	5.615				12.494	426	183	113.368
Enna	65.600	10.991				1.612	328		78.531
Ferrara	97.480	32.477		18.773		37.319	598		186.647
Firenze	147.200	20.000		7.250		2.975	416		177.841
Foggia	336.670	5.990					828	300	343.787
Forlì-Cesena	82.650	117.745				124	391		200.910
Frosinone	152.520		1.500			15.095	315		169.430
Genova	133.400	30.000				331	453		164.184
Gorizia	93.800	75.180	30.000			496	184	114	199.773
Grosseto	84.250	81.772		4.730			633		171.385
Imperia	154.570	7.400				33.600	599		196.169
Isernia	112.130	13.000					502		125.632
La Spezia	65.050						389		65.439
L'Aquila	162.885						433	2.000	165.318
Latina	119.912					22.918	412		143.242
Lecce	119.600	5.992				28.537	340		154.469
Lecco	210.335	3.000				2.300	453		216.088
Livorno	99.300	112.889	4.855	4.600		372	556		222.572
Lodi	68.550		20.000	15.000		248	297		104.095
Lucca	337.518	98.144	17.500			2	1.029		454.193
Macerata	351.065	229.963	10.000			81.268	1.196		673.492
Mantova	84.100	29.200		4.000		1.100	405		118.804
Massa Carrara	87.500	40.440				124	516		128.580
Matera	63.550					500	0	11.592	75.643

**Rendiconti Comitati Provinciali - Esercizio 2011**

COMITATI PROVINCIALI	COMPONENTI POSITIVE DI REDDITO - VALORI IN €								
	Contributi CONI	Contributi da Regioni, Province Comuni, altri Enti	Contributi da Enti privati	Ricavi da sponsor	Ricavi da gestione impianti	Altri Ricavi	Proventi Finanziari	Proventi straordinari OT	TOTALE COMPONENTI POSITIVE DI REDDITO
Messina	516.465	13.665				8.471	862		539.463
Milano	420.750	322.005		10.000		1.942	638	1.677	757.012
Modena	83.445	40.270				248	405		124.368
Napoli	173.000			1.500		1.612	609		176.721
Novara	179.765					2.025	633		182.423
Nuoro	75.300					372	363		76.035
Oristano	173.760	10.000					1.154	501	185.415
Padova	390.301	297.500		2.500		248	1.090		691.639
Palermo	189.150	55.358				5.372	797		250.677
Parma	101.400	405.461	10.000	110.000			1.299		628.160
Pavia	110.550	14.500				372	376		125.798
Perugia	156.248	76.015				249	819	1.200	234.531
Pesaro-Urbino	117.840	60.504	9.270			29.702	520		217.836
Pescara	96.750	69.000				248	408		166.405
Piacenza	81.150	5.414		20.333		1	375		107.274
Pisa	58.200	15.000					426		73.626
Pistoia	85.250					124	567		85.941
Pordenone	183.790	39.800				1.736	507		225.833
Potenza	135.950					661	1.117	583	138.312
Prato	90.945	16.528		3.000		9.194	277		119.945
Ragusa	110.600	34.723			3.400	1.240	350		150.312
Ravenna	109.200	72.500	1.000				282		182.982
Reggio Calabria	113.400	4.200				869	526	2.600	121.595
Reggio Emilia	78.900	61.641				621	524	1.839	143.524
Rieti	241.637		1.000			16.544	655		259.836
Rimini	101.850						283		102.133
Roma	493.680	42.570				88.070	1.041		625.361
Rovigo	69.350		133.200	5.000		496	314	3.860	212.220
Salerno	578.760	73.614				18.984	541	660	672.559
Sassari	116.600	116.885	10.000			248	676	6	244.415
Savona	236.098	14.998					647		251.742
Siena	118.100	117.686					451		236.237
Siracusa	127.400	44.665	1.000			868	254		174.187
Sondrio	92.350	5.000		10.413		248	494	852	109.357
Taranto	105.200				11.750	245	323		117.518
Teramo	86.800	2.000				124	401		89.324
Terni	105.285	7.510				620	350		113.765
Torino	117.537					7.107	537		125.182
Trapani	136.400	13.368				1.600	486		151.854
Trento	54.130	36.300	12.000			5.106	4.831	5.766	118.134
Treviso	149.568	36.500				3.223	498		189.789
Trieste	59.250	12.750	1.500			124	283	53	73.960
Udine	90.350	7.000	5.000			3.347	410	97	106.204
Varese	33.200	9.360				496	1.125		44.181
Venezia	90.450	20.000				992	368		111.810
Verbania	69.300	43.200				620	246		113.366
Vercelli	126.704					2.283	993		129.980
Verona	129.850	19.500				3.347	412		153.109
Vibo Valentia	241.822					992	876		243.690
Vicenza	168.105	11.959				117.018	522	1.200	298.804
Viterbo	186.166	148.260				36.510	422		371.358
<b>TOTALE</b>	<b>14.697.830</b>	<b>4.096.854</b>	<b>291.150</b>	<b>223.753</b>	<b>15.150</b>	<b>729.124</b>	<b>58.014</b>	<b>35.133</b>	<b>20.147.008</b>



**Rendiconti Comitati Provinciali - Esercizio 2011**

COMITATI PROVINCIALI	COMPONENTI NEGATIVE DI REDDITO - VALORI IN €											RISULTATO ECONOM.
	Costi per Attività Iniziative locali ed istit.	Costi per Giochi Sportivi Student.	Costi Centri Giovanili	Costi Giochi della Gioventù	Costi Gioco Sport	Costi Società Sportive	Costi Scuole Regionali	Costi per Funzionamento	Costi da gestione impianti sportivi	Costi per Alfabetizzazione Motoria	TOTALE COMPONENTI NEGATIVE DI REDDITO	
Agrigento	31.520	2.702	-	40.665	43.240	-	-	17.751	-	-	135.877	(29.023)
Alessandria	52.300	2.450	2.416	18.226	40.542	-	-	9.893	-	-	125.827	(10.104)
Ancona	47.169	1.995	-	11.164	216.864	-	-	11.883	-	57.678	346.752	14.602
Arezzo	62.080	3.516	5.293	3.967	36.507	-	-	9.039	-	-	120.402	(14.184)
Ascoli Piceno	32.156	4.000	1.000	4.610	91.430	-	-	10.690	-	42.870	186.756	(39.104)
Asti	26.960	9.704	1.220	10.745	10.648	-	-	7.723	-	-	66.999	2.693
Avellino	124.785	7.640	2.040	28.308	24.927	-	-	8.564	-	19.925	216.189	(31.554)
Bari	154.994	5.818	12.840	91.552	197.011	-	-	9.862	-	-	472.078	(10.280)
Belluno	61.221	6.412	9.627	16.769	30.706	-	-	13.792	-	-	138.527	(48.135)
Benevento	53.825	2.000	9.743	18.054	14.588	-	-	15.073	-	-	113.282	1.808
Bergamo	62.521	9.186	3.827	2.913	3.520	-	-	16.090	-	-	98.058	(1.580)
Biella	47.464	4.913	8.544	11.756	18.552	-	-	11.243	-	76.335	178.807	(9.769)
Bologna	80.208	7.384	10.695	24.712	53.097	-	-	16.165	-	248.244	440.504	14.856
Bolzano	3.448	2.322	-	-	1.966	-	10.269	14.573	-	25.085	57.663	863
Brescia	21.161	5.080	-	7.673	9.566	-	-	7.311	-	-	50.791	9.870
Brindisi	16.162	2.240	9.300	21.858	5.900	-	-	16.452	-	-	71.912	(18.537)
Cagliari	85.295	12.009	21.822	11.727	22.032	-	-	11.072	-	47.805	211.761	(34.713)
Caltanissetta	47.261	2.500	-	19.508	38.157	-	-	12.358	-	-	119.784	4.064
Campobasso	90.585	5.197	44.703	14.498	65.046	-	-	9.520	-	43.695	273.244	(3.040)
Caserta	72.596	3.480	5.491	18.400	37.515	-	-	17.439	-	-	154.921	(36.162)
Catania	60.575	1.494	4.847	36.732	28.303	-	-	12.288	-	-	144.237	33.608
Catanzaro	59.676	-	7.415	24.216	13.389	-	-	8.016	-	80.595	193.307	19.765
Chieti	64.056	3.617	3.501	24.884	19.998	-	-	12.780	-	-	128.835	(3.204)
Como	64.050	5.886	13.819	13.383	27.855	-	-	6.442	-	14.052	145.486	2.316
Cosenza	47.389	1.180	12.594	16.967	56.684	-	-	12.826	-	-	147.640	1.516
Cremona	45.641	5.982	5.606	9.951	22.071	-	-	19.347	-	-	108.600	(14.200)
Crotone	48.334	605	10.826	4.947	21.072	9.000	-	8.702	-	-	103.486	(2.583)
Cuneo	24.190	2.154	32.133	2.151	49.266	-	-	9.798	-	-	119.691	(6.323)
Enna	40.103	500	-	12.998	18.233	-	-	10.260	-	-	82.095	(3.564)
Ferrara	47.799	712	52.148	10.405	60.882	-	-	6.579	-	-	178.524	8.123
Firenze	64.089	40.848	-	19.265	47.365	-	-	12.488	-	-	184.054	(6.213)
Foggia	80.283	9.866	25.273	6.770	26.473	-	-	13.039	-	203.970	365.673	(21.886)
Forlì-Cesena	46.746	3.000	2.252	20.236	133.257	-	-	8.406	-	-	213.897	(12.987)
Frosinone	46.862	4.000	28.093	14.492	42.398	-	-	12.080	-	-	147.925	21.505
Genova	51.143	11.744	20.429	24.965	40.578	-	-	13.744	-	-	162.603	1.581
Gorizia	121.448	258	1.700	1.305	78.740	-	-	8.210	-	-	211.660	(11.887)
Grosseto	17.084	3.933	1.700	9.916	103.567	-	-	12.626	-	-	148.826	22.559
Imperia	69.997	7.306	54.507	10.776	25.221	-	-	13.582	-	42.600	223.990	(27.821)
Isernia	50.798	-	13.094	7.151	15.859	-	-	7.404	-	37.530	131.836	(6.204)
La Spezia	17.785	3.784	4.000	6.382	13.255	-	-	7.663	-	-	52.870	12.570
L'Aquila	22.115	6.514	7.198	14.610	16.139	-	-	12.895	-	86.985	166.457	(1.139)
Latina	20.586	4.791	42.417	23.779	39.286	-	-	10.423	-	-	141.282	1.960
Lecce	60.675	12.661	34.538	25.422	27.631	-	-	16.368	-	-	177.294	(22.825)
Lecco	50.382	2.302	-	14.761	4.348	-	-	13.317	-	125.235	210.346	5.742
Livorno	92.452	400	3.500	3.490	118.935	-	-	13.219	-	-	231.997	(9.425)
Lodi	34.204	4.574	2.121	8.462	25.265	-	-	6.055	-	-	80.680	23.415
Lucca	45.405	4.779	7.233	8.074	104.672	-	-	12.786	-	250.818	433.767	20.426
Macerata	276.171	3.959	133.375	11.318	93.667	-	-	28.560	-	171.748	718.797	(45.305)
Mantova	105.787	15.051	300	8.840	73.185	-	-	9.338	1.567	-	214.069	(95.264)
Massa Carrara	44.450	5.094	7.694	7.400	66.672	-	-	11.048	-	-	142.357	(13.778)
Matera	27.159	1.324	3.500	7.873	6.848	-	-	11.173	-	-	57.877	17.765

**Rendiconti Comitati Provinciali - Esercizio 2011**

COMITATI PROVINCIALI	COMPONENTI NEGATIVE DI REDDITO - VALORI IN €											RISULTATO ECONOM.	
	Costi per Attività Iniziative locali ed istit.	Costi per Giochi Sportivi Student.	Costi Centri Giovanili	Costi Giochi della Gioventù	Costi Gioco Sport	Costi Società Sportive	Costi Scuole Regionali	Costi per Funzionamento	Costi da gestione impianti sportivi	Costi per Alfabetizzazione Motoria	TOTALE COMPONENTI NEGATIVE DI REDDITO		
Messina	53.754	6.723	-	14.981	27.789	-	-	24.051	-	384.015	511.313	28.150	
Milano	90.515	6.323	-	55.730	439.889	-	10.835	14.688	-	283.825	901.805	(144.793)	
Modena	70.700	3.000	1.000	23.386	60.596	-	-	8.424	-	-	167.105	(42.737)	
Napoli	124.664	6.570	1.242	53.889	102.856	-	-	23.534	-	-	312.755	(136.034)	
Novara	16.916	11.855	-	7.484	6.708	-	-	10.909	-	-	128.265	182.137	286
Nuoro	39.661	1.815	-	10.685	11.454	-	-	9.908	-	-	73.522	2.513	
Oristano	31.436	4.791	6.683	5.093	5.970	-	-	8.631	-	-	114.828	177.433	7.982
Padova	128.997	3.500	5.947	13.373	237.962	-	-	12.919	-	-	307.935	710.634	(18.995)
Palermo	125.278	17.990	23.121	22.429	45.131	-	-	28.201	-	-	262.149	(11.472)	
Parma	224.649	5.127	4.806	11.906	376.580	10.000	-	13.255	-	-	646.323	(18.163)	
Pavia	61.225	8.517	3.200	18.053	22.900	-	-	11.929	-	-	125.824	(26)	
Perugia	28.920	7.000	-	13.471	98.633	-	-	12.613	-	68.748	229.386	5.145	
Pesaro-Urbino	54.917	3.881	51.646	9.715	2.825	-	-	10.613	-	69.886	203.483	14.353	
Pescara	116.950	6.604	6.333	21.327	18.492	-	-	11.891	-	-	181.598	(15.192)	
Piacenza	41.799	4.092	1.000	4.748	25.826	-	-	9.997	-	-	87.461	19.812	
Pisa	10.478	5.581	1.000	14.648	34.586	-	-	9.537	-	-	75.830	(2.203)	
Pistoia	32.106	7.298	2.970	5.692	16.360	-	-	9.874	-	-	74.300	11.641	
Pordenone	72.969	2.848	-	4.376	12.816	-	-	11.236	-	116.290	220.535	5.298	
Potenza	30.800	5.017	-	8.292	7.569	-	-	6.448	-	85.350	143.477	(5.165)	
Prato	74.786	6.020	1.875	209	25.541	-	-	9.521	-	-	117.953	1.992	
Ragusa	67.252	2.928	6.382	15.640	15.049	-	-	15.057	25.717	-	148.025	2.287	
Ravenna	63.181	2.000	11.749	15.544	97.037	-	-	21.702	-	-	211.213	(28.230)	
Reggio Calabria	63.818	2.558	2.000	12.981	31.900	-	-	10.092	-	-	123.350	(1.755)	
Reggio Emilia	52.554	7.140	1.622	7.953	63.599	-	-	13.301	-	-	146.169	(2.645)	
Rieti	16.695	7.569	53.087	15.709	10.088	-	-	9.205	-	121.125	233.477	26.358	
Rimini	38.911	350	3.000	4.280	28.700	-	-	11.522	-	-	86.763	15.370	
Roma	133.871	16.793	161.774	67.911	54.607	-	-	23.192	-	265.197	723.344	(97.983)	
Rovigo	46.599	1.632	12.266	7.855	114.372	-	-	12.306	-	-	195.029	17.191	
Salerno	157.533	4.851	52.905	23.560	25.025	-	-	18.659	-	386.405	668.937	3.622	
Sassari	69.291	4.194	25.434	17.319	124.240	-	-	13.565	-	-	254.043	(9.628)	
Savona	51.353	9.478	23.012	24.819	-	-	-	20.587	-	124.648	253.897	(2.155)	
Siena	75.110	2.968	1.708	5.332	111.264	-	-	8.448	-	-	204.829	31.408	
Siracusa	102.446	16.109	3.865	21.410	22.099	-	-	14.299	-	-	180.228	(6.040)	
Sondrio	44.726	3.000	-	13.860	35.494	-	-	9.718	-	-	106.799	2.559	
Taranto	39.929	3.498	8.993	18.844	16.832	-	-	10.174	5.679	-	103.949	13.569	
Teramo	34.357	1.479	3.719	11.616	28.036	-	-	14.351	-	-	93.558	(4.233)	
Terni	25.077	2.190	6.680	7.250	16.083	-	-	10.668	-	22.185	90.133	23.632	
Torino	69.792	1.000	-	18.385	15.288	-	-	8.961	-	-	113.426	11.756	
Trapani	51.732	9.409	2.600	47.105	43.632	-	-	17.002	-	-	171.480	(19.625)	
Trento	45.668	3.282	37.300	22.241	-	-	37.999	16.369	-	8.963	171.823	(53.689)	
Treviso	146.374	11.056	6.383	13.310	36.988	-	-	18.562	-	-	232.672	(42.883)	
Trieste	20.708	2.448	-	8.186	22.713	-	-	13.249	5.920	-	73.225	735	
Udine	21.513	6.389	16.542	15.031	28.072	-	-	11.724	-	-	99.270	6.934	
Varese	1.642	3.942	-	-	28.171	-	-	5.318	-	-	39.073	5.108	
Venezia	61.635	5.443	7.495	19.660	21.843	-	-	12.156	-	-	128.232	(16.422)	
Verbania	36.332	540	-	11.278	50.802	-	-	10.811	-	-	109.763	3.603	
Vercelli	23.812	6.721	883	4.307									

## Comitati Regionali e Provinciali Disponibilità Liquide

### Comitati Regionali - Disponibilità liquide al 31.12.2011 Valori in €

COMITATI REGIONALI	SALDO C/C BANCARIO AL 31/12/2011
ABRUZZO	281.561
ABRUZZO c/c 1725	594
BASILICATA	46.199
CALABRIA	27.137
CAMPANIA	42.030
EMILIA ROMAGNA	18.809
FRIULI VENEZIA GIULIA	24.672
LAZIO	6.166
LIGURIA	10.421
LOMBARDIA	126.044
MARCHE	38.785
MOLISE	9.069
PIEMONTE	22.951
PUGLIA	68.106
SARDEGNA	264.963
SICILIA	219.367
TOSCANA	91.526
UMBRIA	22.129
VALLE D'AOSTA	24.206
VENETO	24.240

### Comitati Provinciali - Disponibilità liquide al 31.12.2011 Valori in €

COMITATI PROVINCIALI	Saldo C/C Bancario al 31/12/2011	COMITATI PROVINCIALI	Saldo C/C Bancario al 31/12/2011	COMITATI PROVINCIALI	Saldo C/C Bancario al 31/12/2011
AGRIGENTO	49.164	GORIZIA	14.910	POTENZA	61.237
ALESSANDRIA	45.927	GROSSETO	51.227	PRATO	30.066
ANCONA	49.398	IMPERIA	25.120	RAGUSA	1.194
AREZZO	49.403	ISERNIA	18.353	RAVENNA	7.492
ASCOLI PICENO	4.878	LA SPEZIA	11.197	REGGIO CALABRIA	8.054
ASTI	9.480	L'AQUILA	44.117	REGGIO EMILIA	13.174
AVELLINO	44.542	LATINA	46.798	RIETI	43.993
BARI	27.950	LECCE	26.908	RIMINI	23.646
BELLUNO	8.933	LECCO	27.326	ROMA	95.256
BENEVENTO	13.347	LIVORNO	17.379	ROVIGO	25.768
BERGAMO	16.144	LODI	15.844	SALERNO	9.703
BIELLA	16.751	LUCCA	45.790	SASSARI	2.679
BOLOGNA	27.567	MACERATA	67.876	SAVONA	28.147
BOLZANO	86.533	MANTOVA	23.454	SIENA	9.852
BRESCIA	57.221	MASSA CARRARA	17.243	SIRACUSA	5.521
BRINDISI	16.864	MATERA	0	SONDRIO	3.188
CAGLIARI	19.520	MATERA CARIME c/c 161	8.035	TARANTO	28.777
CALTANISSETTA	10.573	MESSINA	61.838	TERAMO	17.970
CAMPOBASSO	10.106	MILANO	16.896	TERNI	30.324
CASERTA	38.098	MODENA	3.662	TORINO	33.087
CATANIA	19.942	NAPOLI	44.303	TRAPANI	19.234
CATANZARO	50.050	NOVARA	8.714	TRENTO	256.251
CHIETI	11.924	NUORO	17.414	TREVISO	19.671
COMO	24.018	ORISTANO	98.362	TRIESTE	13.017
COSENZA	1.524	PADOVA	15.197	UDINE	9.230
CREMONA	2.666	PALERMO	18.179	VARESE	91.666
CROTONE	925	PARMA	50.465	VENEZIA	4.734
CUNEO	24.846	PAVIA	2.139	VERBANIA	13.653
ENNA	15.636	PERUGIA	65.792	VERCELLI	90.361
FERRARA	83	PESARO URBINO	41.558	VERONA	6.148
FIRENZE	13.649	PESCARA	15.431	VIBO VALENTIA	43.161
FOGGIA	49.934	PIACENZA	40.252	VICENZA	18.105
FORLÌ CESENA	11.653	PISA	33.530	VITERBO	25.484
FROSINONE	17.710	PISTOIA	934		
GENOVA	21.861	PORDENONE	35.377		









**Note**



## Note

# lia



**Comitato Olimpico Nazionale Italiano**  
Sede Legale in Roma - Largo Lauro de Bosis, 15 (00135)

Comunicazione e Rapporti Media  
[comunicazione@coni.it](mailto:comunicazione@coni.it)

[www.coni.it](http://www.coni.it)  
[www.scuoladellospport.coni.it](http://www.scuoladellospport.coni.it)  
[www.impiantisportivi.coni.it](http://www.impiantisportivi.coni.it)